



T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
GENERAL DIRECTORATE OF TURKISH STATE RAILWAYS



Faaliyet Raporu

Annual Report

2021





T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
GENERAL DIRECTORATE OF TURKISH STATE RAILWAYS



Faaliyet Raporu

Annual Report

2021

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
STRATEJİK PLANLAMA ŞUBESİ MÜDÜRLÜĞÜ
STRATEGY DEVELOPMENT DEPARTMENT
DIRECTORATE OF STRATEGIC PLANNING

*Ekonomik yaşamın faaliyet ve canlılığı,
ancak ulaşım araçlarının, yolların,
trenlerin, limanların durumu ve
derecesiyle orantılıdır.*

Mustafa Kemal ATATÖRK

*The activity and vitality of economic life is
only proportional to the condition and scale of
transportation vehicles, roads, trains and ports.*

Mustafa Kemal ATATÖRK





Adil KARAIŞMAİLOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı
Minister of Transportation and Infrastructure

2022, DEMİRYOLUNDA ŞAHLANIŞ YILI OLACAK

2022 WILL BE THE YEAR OF RAILWAYS

Çok Değerli Demiryolcular,
20. yılına girdiğimiz kutlu yürüyüşümüzde, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ailesi olarak büyük ve güçlü Türkiye hayalini gerçekleştirmek için ilk günkü motivasyonumuzla canla başla çalışıyoruz.

Ülkemizin, dünyanın gelişmiş 10 büyük ekonomisi arasındaki hak ettiği yeri almasında, doğru planlanmış ve buna uygun yapılmış ulaştırma ve altyapı yatırımlarının ne kadar önemli olduğunu biliyoruz.

2003 yılından bugüne, Bakanlığımız uhdesinde hayata geçirilen 1 trilyon 145 milyar dolarlık projelerimiz, her yıl ortalama 1 milyonluk vatandaşımıza istihdam olarak döndü.

Ulaştırma ve Lojistik Master Planı çerçevesinde attığımız adımlarımızı her yıl geliştirip, Türkiye'nin 50 yıl sonrasını

Dear Railwaymen,

As we enter the 20th anniversary of our blessed march, as the Ministry of Transport and Infrastructure family, we are working hard with the motivation of the first day to realize the dream of a big and strong Türkiye.

We know how important properly planned and appropriate transportation and infrastructure investments are for our country to take its deserved place among the world's top 10 developed economies.

Our projects of 1 trillion 145 billion dollars, which have been implemented under the responsibility of our Ministry since 2003, have returned as employment to an average of 1 million citizens every year.

We have improved the steps taken within the framework of the Transport and Logistics Master Plan every year and enabled Türkiye to reach a vision that can plan 50 years ahead.



planlayabilecek bir vizyona ulaşmasını sağladık.

2021 yılında 12'ncisini düzenlediğimiz Ulaştırma ve Haberleşme Şurası'nda reform alanı ilan ettiğimiz demiryollarımız; karbon nötr ve vatandaş dostu toplu taşıma yaklaşımını şehirlerimizde uygulayabilmemiz başta olmak üzere, ülkemizin Asya ve Avrupa arasında küresel bir lojistik süper güce dönüşmesi, 2022 yılında 250 milyar dolarlık ihracat hedefine ulaşması ve tabii gençlerimizin, milletimizin daha da aydınlık ve refah bir geleceğe kavuşması için büyük önem taşıyor.

Bu nedenle, 2022 raylı sistemlerde atağa kalktığımız, bütünsel kalkınmayı geliştirmek, dünyayı Türkiye'ye bağlamak için "hamle" yılı olacak.

Hızlı Tren Hatları ile Yük Taşımacılığı Başlıyor

Öncelikle gelişim alanlarını belirlediğimiz demiryollarımızda uluslararası dönüşümü sağlayarak, alternatif bir ihracat yolu oluşturduk. Böylece milletimizi güvenli, uygun maliyetli, hızlı ve konforlu ulaşımla buluşturacak doğru yatırımları bir bir hayata geçirdik.

Hükûmetlerimiz döneminde, 1.213 kilometresi yüksek hızlı tren hattı, 219 kilometresi hızlı tren hattı olmak üzere, toplamda 2 bin 368 kilometre yeni hat yaptık ve demiryolu ağıımızı 13 bin 22 kilometreye yükselttik.

Yeni hatlar inşa etmenin yanı sıra, mevcut hatlarımızı da yeniledik. Sinyalli hatlarımızı %183, elektrikli hatlarımızı da %188 oranlarında artırdık.

Bugüne kadar yaklaşık 314 kilometrelik kent içi raylı sistem hattını tamamlayıp halkımızın hizmetine sunduk. Öte yandan 854 kilometresi yüksek hızlı tren, 2 bin 949 kilometresi hızlı tren ve 357 kilometresi de konvansiyonel hat olmak üzere, 4 bin 160 kilometrelik hattaki çalışmalarımız yoğun şekilde devam ediyor.

"Demiryollarımızda reform başlatıyoruz" derken ne denli ciddi olduğumuzu bu rakamlar kadar gelecek planlamalarından da görmek

Our railways, which we declared as a reform area at the 12th Transport and Communication Council held in 2021; Applying the carbon neutral and citizen-friendly public transportation approach in our cities is of great importance for our country to turn into a global logistics superpower between Asia and Europe, to reach the export target of 250 billion dollars in 2022, and to have a brighter and more prosperous future for our youth and nation.

For this reason, 2022 will be the year of the "movement" in which we take the offensive in rail systems, develop holistic development and connect the world with Türkiye.

Freight Transportation Starts on High Speed Train Lines

First of all, we have created an alternative export route by providing international transformation in our railways, where we have determined the development areas. Thus, we have implemented the right investments, one by one, that will bring our nation together with safe, cost-effective, fast and comfortable transportation.

During the period of our governments, we built a total of 2,368 kilometers of new lines, 1,213 kilometers of which are high-speed train lines and 219 kilometers of rapid train lines, and we increased our railway network to 13,022 kilometers.

In addition to building new lines, we also renewed our existing lines. We increased our signalled lines by 183% and our electrified lines by 188%.

To date, we have completed the urban rail system line of approximately 314 kilometers and put it into the service of our people. On the other hand, our work continues intensively on the 4,160 kilometers line, 854 kilometers of which is high-speed line, 2,949 kilometers of rapid line and 357 kilometers of conventional line.

It is possible to see how serious we are when we say "We are starting a reform in our railways", as well as from the future plans: We will increase the total railway line length from 13.022 kilometers to 28.590 kilometers in the long run.



mümkün: Toplam demiryolu hat uzunluğunu 13 bin 22 kilometreden, uzun vadede, 28 bin 590 kilometreye çıkaracağız.

Yüksek Hızlı Tren hatlarımızda yolcu taşımacılığının yanı sıra yük taşımacılığını da gerçekleştirerek, ihracatçılarımızın ve sanayicilerimizin ürünlerini daha düşük lojistik maliyetlerle dünyaya ulaştırmasına katkı sunacağız.

Yatırımlarımızdaki demiryolu payını % 48'e çıkardık, 2023 için hedefimiz; bu oranı % 63'e yükseltmek.

Konya-Karaman hızlı tren hattını 2022'nin başında hizmete açtık. Ankara-Sivas, Ankara-İzmir, Halkalı-Kapıkule, Bursa-Yenişehir-Osmaneli, Karaman-Ulukışla, Mersin-Adana-Gaziantep, ve Aksaray-Ulukışla-Mersin Yenice hızlı tren hatlarındaki faaliyetlerimiz ise hız kesmeden devam ediyor. Ankara-Yozgat (Yerköy)-Kayseri hızlı tren hattının ihalesini yaptık.

Demiryolu yatırımlarımızda hat imalatının yanında lokomotif ve tren setleri imalatında da yerli ve millîlik oranlarını hızla artırıyoruz. Ülkemizdeki raylı sistem araçlarının farklı bölümlerinin yapıldığı TÜRASAŞ, Orta Doğu'nun en büyük raylı sistem araç üreticisi hâline geldi. Saatte 160 km hıza sahip Millî Elektrikli Tren Setlerinin test süreçlerini tamamladık; bu yıl raylara indireceğiz. Saatte 225 kilometre hıza ulaşacak yerli ve millî tren seti projesinin de tasarım çalışmalarını tamamladık.

Bu gelişmeler, demiryollarında hızla artan, dolayısıyla ihracatımızı destekleyen yerli ve millî üretim kabiliyetimizin son derece değerli sonuçlarıdır.

Bu sayede demiryolu yatırımlarımızla her yıl 770 milyon doların üzerinde tasarruf yapıyoruz.

Öte yandan, şimdiye kadar demiryolu yük taşımacılığında hayati öneme sahip 12 lojistik merkezimizi işletmeye aldık. 2021 yılı verilerine göre; bu merkezlerimizde 4,4 milyon tonun üzerinde net taşıma gerçekleşti.

Üç lojistik merkezimizin yapımı devam ediyor,

We will contribute to the transportation of our exporters and industrialists to the world with lower logistics costs by carrying out freight transportation as well as passenger transportation on our High Speed Railway lines.

We increased the share of railways in our investments to 48%, our target for 2023; increase this rate to 63%.

We put the Konya-Karaman high-speed train line into service at the beginning of 2022. Our activities on Ankara-Sivas, Ankara-İzmir, Halkalı-Kapıkule, Bursa-Yenişehir-Osmaneli, Karaman-Ulukışla, Mersin-Adana-Gaziantep, and Aksaray-Ulukışla-Mersin Yenice high-speed train lines continue without slowing down. We made the tender for the Ankara-Yozgat (Yerköy)-Kayseri high-speed train line.

In our railway investments, we are rapidly increasing the domestic and national rates in the production of locomotives and train sets, as well as the production of lines. TÜRASAŞ, where different parts of the rail system vehicles in our country are produced, has become the largest rail system vehicle manufacturer in the Middle East. We have completed the test processes of the National Electric Train Sets with a speed of 160 km per hour; We're going to get it on the rails this year. We have also completed the design work of the domestic and national train set project, which will reach a speed of 225 kilometers per hour.

These developments are extremely valuable results of our domestic and national production capability, which increases rapidly in the railways and thus supports our exports. In this way, we save over 770 million dollars every year with our railway investments.

On the other hand, we have commissioned 12 logistics centers, which are of vital importance in rail freight transportation. According to the data of 2021; net transportation of over 4.4 million tons was realized in these centres.

The construction of our three logistics centres continues, the project studies of three centers have been completed. Studies in five centers continue. As a result of all these developments, we foresee that we will reach a transportation capacity of 73.2 million tons in



üç merkezin proje çalışmaları tamamlandı. Beş merkezin de etüt çalışmalarına devam ediliyor. Tüm bunların sonucunda yaklaşık 19 milyon metrekare alana sahip olacak 23 lojistik merkezimizde 73,2 milyon ton taşıma kapasitesine ulaşacağımızı öngörüyoruz.

Çevreci, Verimli, Güvenli, Konforlu, Geleceğin Ulaşımı: Demiryolu

Çevreci, enerji tasarruflu, hızlı, güvenli, kapasiteli ve konforlu bir gelecek demiryolları ile çok daha yakın, çok daha mümkün. Yapım alanları, inşa ve işletme maliyetlerinin yanında yük ve yolcu kapasitesi de düşünüldüğünde en kârlı ve çevreci ulaşım modunun demiryolları olduğu görülmektedir. Hükümetlerimiz döneminde ülke sathındaki ulaşım ve haberleşme yatırımları için bugüne kadar 1 trilyon 145 milyar liranın üzerinde harcama yaptık. Bu miktar içinde demiryollarımızın payı, 225,6 milyar lira ve % 20'lik oranla ikinci sıradadır.

Yaptığımız diğer yatırım ve faaliyetlerde de olduğu gibi ulaşım sistemlerini, bütüncül bir yaklaşımla ele alıyor, ulaşım modlarımızın birbirleriyle bütünlük olarak devam etmesine önem veriyoruz. Üç kıtanın kesişimindeki, tarihi İpek Yolu'ndaki Türkiye'nin tüm ulaşım modlarında olduğu gibi demiryollarında da merkez ülke olması için gayret gösteriyoruz.

Şunu unutmamalıyız, biz ülkemizi dünya ticaretinde hak ettiği yere getirmek için demiryolları da dâhil olmak üzere tüm ulaşım sistemlerimizde bir seferberlik başlattık. Bu uğurda bizimle birlikte olan ve 2021 yılında da canla başla çalışan, akıl ve alın terleri ile demiryollarımızın gelişmesine emek veren değerli demiryolcularımızı, şahsım ve Bakanlığım adına selamlıyorum.

TCDD Genel Müdürlüğü'müzü, projelerimizdeki yüklenici firmalarımızı, tedarikçi ve danışmanlık hizmetleri ile bize destek olan tüm kamu ve özel sektör kuruluşlarına bu vesile ile teşekkür ve selamlarımı iletiyorum. Hayırlı yollar, sağlıklı kalınız.

our 23 logistics centers that will have an area of approximately 19 million square meters.

Environment-Friendly, Energy-Efficient, Safe, Comfortable, Transportation of the Future: Railway

An environment-friendly, energy-efficient, fast, safe, capable and comfortable future is much closer and much more possible with railways. Considering the construction sites, construction and operating costs, as well as the cargo and passenger capacity, it is seen that the most profitable and environmentally friendly mode of transportation is the railways. During the period of our governments, we have spent more than 1 trillion 145 billion liras for transportation and communication investments across the country. The share of our railways in this amount is 225.6 billion liras and is in the second place with a rate of 20%.

As in other investments and activities we make, we consider transportation systems with a holistic approach and attach importance to the continuation of our transportation modes in an integrated manner. We are striving to make Türkiye, at the intersection of three continents, on the historical Silk Road, the center country in railways as well as in all transportation modes.

We should not forget that we have started a mobilization in all our transportation systems, including railways, in order to bring our country to the place it deserves in world trade. On behalf of myself and my Ministry, I greet our esteemed railwaymen, who are with us for this cause and who are also working with their heart and soul in 2021, and who put their effort into the development of our railways with their minds and sweat.

I would like to take this opportunity to convey my thanks and greetings to General Directorate of TCDD, our contractor companies in our projects, and all public and private sector organizations that support us with their suppliers and consultancy services.

Good luck, stay safe.



Metin AKBAŞ
TCDD Genel Müdür V.
Acting Director General of TCDD

DEMİRYOLLARI: ULAŞIM SİSTEMİNDEN DAHA FAZLASI

RAILWAYS: MORE THAN A TRANSPORTATION SYSTEM

Demiryolları, geride kalan 165 yıllık tarihi boyunca, Anadolumuz için bir ulaşım sisteminden çok daha fazlasını ifade ediyor. Yüklendiği misyon gereği insanımızın yaşam tarzının bir parçası olan demiryolları, Türkiye'nin istiklalinin de sembolüdür. Vatandaşlarımızın gönlünde ayrı bir yeri olan demiryolları, günümüzde altın çağını yaşıyor. Demiryolcularımızın azmi ve fedakârlığı sayesinde aşılmaz denilen dağlar ve denizler aşıyor, delinmez denilen kayalar deliniyor, yapılamaz denilen tünel ve viyadükler inşa edilerek yurdumuzun dört bir köşesi yüksek hızlı tren hatlarıyla donatılıyor. Asya ile Avrupa kıtalarını denizin altından demir ağla birbirine bağlayan Marmaray'ın hizmete girmesiyle de Pekin'den Londra'ya kesintisiz tren seferleri başladı. Böylece Türkiye, uluslararası arenada demiryollarında söz

Railways, throughout its 165-year history, mean much more than a transportation system for Anatolia. Railways, which are a part of our people's lifestyle due to the mission they have undertaken, are also the symbol of Türkiye's independence. Railways, which have a special place in the hearts of our citizens, lives its golden age today.

Thanks to the determination and self-sacrifice of our railwaymen, mountains and seas that are said to be impassable are being crossed, rocks that are called impenetrable are bored, tunnels and viaducts that are said to be impossible are built, and all corners of our country are equipped with high-speed railway lines. With the commissioning of Marmaray, which connects the continents of Asia and Europe with an iron net under the sea, uninterrupted train services started



sahibi ve önemli aktörlerden biri olmayı başardı.

Geride bıraktığımız 2021 yılı, her ne kadar pandeminin gölgesinde kalsa da demiryolları için dolu dolu geçen bir yıl oldu. Yolcu ve yük taşımacılığına uygun projelendirilen Konya-Karaman hızlı tren hattını vatandaşlarımızın hizmetine sunduk. 2014 yılından sonra açılan ve karma taşımacılığın yapılacağı ilk hızlı tren hattı olma özelliğini taşıyan Konya-Karaman'la, ülkemizin kuzey ve güney demiryolu koridor bağlantısı daha da güçlenecek.

Ankara-Sivas yüksek hızlı tren hattında ise çalışmalarımız tüm hızıyla sürüyor. Bununla beraber Ankara-İzmir, Bursa-Osmaneli, Halkalı-Kapıkule, Sivas Erzincan, Karaman-Ulukışla ve Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hatlarının yapımına da aralıksız devam ediyoruz.

2021 yılında hayata geçirdiğimiz önemli projelerden birisi de Ankara-Kayseri konvansiyonel demiryolunun elektrikli işletmeye alınmasıdır. Nenek-Şefahtli hat kesiminin açılması ile konvansiyonel elektrikli hat bütünlüğü sağlanarak, batıdan gelen trenlerimiz Kayseri üzerinden güneye geçecek ve bu sayede Edirne'den kalkan tren Malatya'ya, Adana'ya kadar gidebilecektir.

Fotoğrafı biraz daha büyütürsek Edirne-İstanbul-Eskişehir-Ankara-Kayseri-Niğde-Adana-Malatya-Divriği arasında ve İzmir-Balıkesir-Eskişehir-Ankara-Kayseri-Niğde-Adana-Malatya-Divriği arasında elektrikli tren işletmeciliği yapılabilecektir. Projenin önemli katkılarından biri de enerji tasarrufu sağlaması ve karbon ayak izimizi küçültmesidir. Ülkemizin "yeşil kalkınma" hedeflerine katkı sağlayan projemiz ile; Ankara-Kayseri arasında yapılacak elektrikli işletmecilikle; yıllık 95 milyon lira yakıt ve 11 milyon lira emisyon tasarruf edilecek, yaklaşık 35 bin ton karbon salınımı da önlenecektir.

2021 yılında rekorla anılan projelerimizden biri de Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesinin

from Beijing to London. Thus, Türkiye has succeeded in becoming one of the leading and important actors in the international arena in the railways.

The year 2021, which we left behind, has been a full year for railways, although it has been overshadowed by the pandemic. We put the Konya-Karaman rapid line, designed for passenger and freight transportation, into the service of our citizens. With Konya-Karaman, which is the first mixed transportation purpose rapid line commissioned after 2014, the north and south railroad corridor connection of our country will be strengthened even more.

On the Ankara-Sivas high-speed train line, our work continues at full speed. In addition, we continue the construction of Ankara-İzmir, Bursa-Osmaneli, Halkalı-Kapıkule, Sivas Erzincan, Karaman- Ulukışla and Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid lines.

One of the important projects we have implemented in 2021 is the commissioning of electrical operation of the Ankara-Kayseri conventional railway. With the opening of the Nenek-Şefahtli line section, conventional electric line integrity will be ensured, our trains coming from the west will pass to the south over Kayseri, and thus the train departing from Edirne will be able to go as far as Malatya and Adana.

If we enlarge the picture a little more, electric train operation will be possible between Edirne-Istanbul-Eskişehir-Ankara-Kayseri-Niğde-Adana-Malatya-Divriği and between İzmir-Balıkesir-Eskişehir-Ankara-Kayseri-Niğde-Adana-Malatya-Divriği. One of the important contributions of the project is to save energy and reduce our carbon footprint. With our project that contributes to the "green development" goals of our country; with the electrical operation to be made between Ankara and Kayseri; 95 million liras of fuel and 11 million liras of emissions will be saved annually, and approximately 35 thousand tons of carbon emissions will be prevented.

One of our projects that was mentioned with



74,4 km'lik Eşme-Salihli kesiminde bulunan Eşme Tüneli'dir. Bu projede, 21 adet viyadük ve 25 adet tünel yer almaktadır. 3 bin 47 m ile projenin en uzun olan Eşme Tüneli'nin kazı çapı 13,77 m olup segment dış çapı 13,40 m, iç çapı ise 12,50 m ile Türkiye'nin en geniş TBM tünelidir. Aynı zamanda tek tüp içerisinde hem demiryolu hem de güvenlik yolları içeren Türkiye'nin ilk tünelidir. Acil durum araçları ile tahliye için de kullanılacak güvenlik yolunun üstünde ise hızlı tren hatlarımız yer almaktadır. Demiryolcular tüneli 206 gün gibi kısa bir sürede açmıştır.

TCDD olarak 854 km'si yüksek hızlı tren, 2 bin 949 km'si hızlı tren, 357 km'si de konvansiyonel hat olmak üzere toplamda 4 bin 160 km'lik hatta da yapım çalışmalarını sürdürüyoruz. Yıllarca el değmeyen yolları yeniliyor, kaderine terk edilen garlarımızı yeniden ayağa kaldırıyor, yeni gar ve istasyonlarımızı gururla vatandaşımızın hizmetine sunmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattımızla Doğu Asya'dan Batı Avrupa'ya kesintisiz demiryolu hayalini gerçeğe dönüştürdük. Pekin'den Londra'ya uzanan Demir İpekyolu, Türkiye'nin demiryolu alanında elini daha da güçlendirdi. Rusya, Çin, Pakistan, İran, Gürcistan ve Azerbaycan'dan ülkemize yük trenleri geliyor, sanayicimizin ürettiği ürünleri ihracat trenimizle bu ülkelere göndererek pandemi nedeniyle pazar sorunu yaşayan iş insanlarımıza can suyu olmaya devam ediyoruz. Yurdumuzun dört bir yanındaki lojistik merkezlerimizle ise yerli sanayinin kalkınmasında lokomotif görevi görüyoruz.

Uluslararası Demiryolu Hafif Raylı Sistemler ve Lojistik Fuarı ile 55 ülkeden bakanlar, bakan yardımcılar ve üst düzey yöneticilerin katıldığı 12. Ulaştırma ve Haberleşme Şurası, TCDD'nin uluslararası arenada boy göstermesini sağladı.

Yerli ve milli demiryolu çalışmalarımız kapsamında, TÜBİTAK başta olmak üzere üniversiteler ve yerli sanayicimizle işbirliğini geliştiriyor, ülkemize değer katacak

a record in 2021 is the Eşme Tunnel, located in the Eşme-Salihli section of 74.4 km of our Ankara-İzmir High Speed Railway Project. In this project, there are 21 viaducts and 25 tunnels. Eşme Tunnel, which is the longest tunnel of the project with the length of 3.047 m, has an excavation diameter of 13.77 m and is the widest TBM tunnel in Türkiye with a segment outer diameter of 13.40 m and an inner diameter of 12.50 m. It is also Türkiye's first tunnel that includes both railway and security roads in a single tube. On the security road, which can also be used for evacuation with emergency vehicles, high-speed railway lines are located. The railwaymen tunnel was opened in a short period of 206 days.

As TCDD, we continue to work on a total of 4,160 km of lines, 854 km of which are high-speed line, 2,949 km of rapid line, and 357 km of conventional line. We are renovating the lines that have been untouched for years, reviving our stations that were abandoned to their fate, and we are proud to present our new stations and stations to the service of our citizens.

With Baku-Tbilisi-Kars railway line, we have made the dream of a continuous railway from East Asia to Western Europe come true. The Silk Railway, stretching from Beijing to London, further strengthened Türkiye's hand in the field of railways.

Freight trains come to our country from Russia, China, Pakistan, Iran, Georgia and Azerbaijan, and we continue to be the lifeblood of our business people who have market problems due to the pandemic by sending the products produced by our industrialists to these countries with our export train. With our logistics centers all over our country, we act as a locomotive in the development of the domestic industry.

The International Railway Light Rail Systems and Logistics Fair and the 12th Transport and Communications Council, attended by ministers, deputy ministers and senior executives from 55 countries, enabled TCDD to



vatandaşımızın derdine merhem olacak her projeye destek veriyoruz.

Bilimin ışığında gelişen AR-GE çalışmalarımızla, yeni nesil demiryolu altyapısını hazırlıyoruz. Raylardaki hasarı tespit eden ultrasonik robot “Demirgöz”ü raylara indirdik. AR-GE çalışması ve geliştirilmesi TCDD Teknik AŞ tarafından yapılan Demirgöz, saatte 40 km hızla gidiyor ve raylar üzerinde ya da içinde meydana gelen en ince çatlakları tespit edilebiliyor.

İş güvenliği ve emniyet kültürünü tabana yaymak için “Emniyet ve Eğitim Yılı” ilan ettiğimiz 2021 yılında 165 yıllık bir medeniyeti geleceğe daha emin adımlarla taşımak için eğitim faaliyetlerimizi kesintisiz sürdürüyoruz.

Asırları aşan medeniyetin üyeleri ve insanımızın yaşam tarzının bir parçası olan demiryolları, 2021’de sosyal sorumluluk projeleriyle de ön plana çıktı. Yaban hayatının korunması için Ankara-Eskişehir yüksek hızlı tren hattında yaptığımız ekolojik köprü, teknolojisi ve açıklığıyla dünyadaki ilk örneklerinden. Ekolojik köprü, bölgede yaşayan kızıl geyik, tilki ve tavşan gibi yaban hayvanlarının popülasyonuna katkı sağladı.

Kapıkule-Çerkezköy hızlı tren hattında yapılan mera ıslah çalışmaları, İzmir’de kurulan enerji panelleri, iklim değişikliği çalışmaları, Demiriz Şehitleri Hatıra Ormanı ve fidan dikim etkinliklerimiz sosyal sorumluluk projelerimizden bazıları.

Bu ülkenin kuruluşunda emeği ve alın teri olan biz demiryolcular, hayatın içinde sürekli milletimizle el ele, omuz omuza olmanın gururunu yaşıyoruz. Bu mutluluğu bize yaşatan tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

appear in the international arena.

Within the scope of our domestic and national railway studies, we develop cooperation with universities and local industrialists, especially TÜBİTAK, and we support every project that will add value to our country and will be a balm for our citizens.

We are preparing the new generation railway infrastructure with our R&D studies developed in the light of science. We lowered the ultrasonic robot “Demirgöz (Iron Eye)”, which detects the damage on the rails, to the rails. Demirgöz, whose R&D work and development was carried out by TCDD Technic, travels at a speed of 40 km per hour and the thinnest cracks that occur on or inside the rails can be detected.

In 2021, which we declared the “Safety and Education Year” in order to spread the occupational safety and security culture, we continue our training activities to carry a 165-year-old civilization to the future with more confident steps.

Railways, which are members of centuries-old civilization and a part of our people’s lifestyle, also came to the fore with social responsibility projects in 2021. The ecological bridge we built on the Ankara-Eskişehir high-speed railway line for the protection of wildlife is one of the first examples in the world with its technology and openness. The ecological bridge contributed to the population of wild animals such as red deer, foxes and rabbits living in the area.

Pasture improvement works on the Kapıkule-Çerkezköy high-speed railway line, energy panels established in İzmir, climate change workshops, Demiriz Martyrs Memorial Forest and sapling planting activities are some of our social responsibility projects.

We railwaymen, who contributed to the establishment of this country, are proud of being hand in hand and shoulder to shoulder with our nation in life. I would like to thank all my colleagues who made us experience this happiness.



İÇİNDEKİLER / CONTENTS

I. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER MISSION, VISION AND BASIC VALUES	14
II. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR AUTHORITY, DUTIES AND RESPONSIBILITIES	18
III. TARİHÇE HISTORY	28
IV. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER GENERAL INFORMATION ON ADMINISTRATION	34
IV.1. ORGANİZASYON YAPISI ORGANIZATIONAL STRUCTURE	36
IV.2. 2021 YILI YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI CHAIRMAN AND MEMBERS OF MANAGEMENT BOARD, DEPUTY DIRECTORS GENERAL IN 2021	42
IV.3. ORGANİZASYON ŞEMASI ORGANIZATION CHART	44
V. MEVCUT DURUM CURRENT STATUS	46
V.1. YOL VE ELEKTROMEKANİK TESİSLERİN DURUMU TRACKS AND ELECTROMECHANICAL FACILITIES	48
V.1.1. Konvansiyonel ve Yüksek Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları The Length of Conventional and High Speed Railway Lines	48
V.1.2. Konvansiyonel Hatların Geometrik ve Üstyapı Durumları Geometrical and Superstructure Condition of the Conventional Lines	52
V.1.3. Yüksek Hızlı Tren (YHT) ve Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları Lengths Of High Speed Train (YHT) And Speed Train Lines	56
V.1.4. Elektromekanik Tesislerin Durumu Electro-mechanic Facilities	57
V.1.4.1. Elektrifikasyon Electrification	57
V.1.4.2. Sinyalizasyon Signalling	57
V.1.4.3. Telekomünikasyon Telecommunication	57
V.1.5. Yol Yenileme, Bakım ve Onarım Faaliyetleri Track Renewal, Maintenance and Repair Activities	58
V.2. GARLARIN DURUMU STATUS OF THE STATIONS	68
V.3. PERSONEL DURUMU STATUS OF THE PERSONNEL	69
V.3.1. Personel Mevcudu Number of Personnel	69
V.3.2. Hizmet Sürelerine Göre Personel Durumu Personnel by the Period of Office	71
V.3.3. Memur ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu Educational Status of Officers and Contracted Personnel	71
V.3.4. Personel Hareketleri Personnel Movements	73
V.3.5. Hizmet Alımı Kapsamında Görev Yapan Personel Durumu Personnel Employed within the Scope of Service Procurement	74
VI. İŞLETME FAALİYETLERİ OPERATIONAL ACTIVITIES	76
VI.1. ALTYAPI YÖNETİMİ FAALİYETLERİ INFRASTRUCTURE MANAGEMENT ACTIVITIES	78
VI.1.1. Trafik Yönetimi Faaliyetleri Traffic Management Activities	78
VI.1.1.1. Hamton-Km'ye Göre Tren Trafikçi Train Traffic According to Gross Tonne-Km	78
VI.1.1.2. Tren-Km'ye Göre Tren Trafikçi Train Traffic According to Train-Km	79
VI.1.2. Şebeke Yönetimi Faaliyetleri Network Management Activities	80
VI.1.2.1. Şebeke Bildiriminin Hazırlanması ve İlanı Preparation and Declaration of the Network Statement	82
VI.1.2.2. Kapasite Taleplerinin Alınması Receiving Capacity Demands	82
VI.1.2.3. Kapasite Taleplerinin Değerlendirilerek Kapasite Tahsisinin Yapılması Assessment of Capacity Demands and Allocation of Capacity	83
VI.1.2.4. DTİ'ler ile Erişim Sözleşmeleri ve Çerçeve Anlaşmalarının Yapılması Access Contracts and Framework Agreements with RUs	84
VI.1.2.5. Altyapı Erişim Ücretleri, Ek ve Yardımcı Hizmet Ücretlerinin Kontrolü ve Faturalandırılması Checking and Billing of Infrastructure Access Charges and Additional and Auxiliary Service Fees	85
VI.1.2.6. Altyapı Tren Seyir Simülasyonlarının Hazırlanması, Kapasite Kullanım Oranlarının Belirlenmesi ve Kapasite Geliştirme Önerilerinin Hazırlanması Preparation of Infrastructure Running Train Simulation, Determining Capacity Utilisation Rates and Preparation of Capacity Building Proposals	85
VI.1.2.7. DTİ'ler ile Altyapı Birimleri ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Arasında Koordinasyonun Sağlanması Facilitating Coordination Between RUs and Infrastructure Units and the Ministry of Transport and Infrastructure	86
VI.1.2.8. DTİ Trenleri ile TCDD Trafik ve Bakım Birimleri Denetimi Inspection of RUs' Trains and TCDD's Traffic and Maintenance Units	86
VI.1.3. Emniyet ve Risk Yönetimi Faaliyetleri Safety and Risk Management Activities	87
VI.1.4. Kaza Araştırma ve İnceleme Faaliyetleri Accident Research and Investigation Activities	90
VI.2. LOJİSTİK MERKEZLERİN YÖNETİMİ FAALİYETLERİ LOGISTICS CENTRES MANAGEMENT ACTIVITIES	92
VI.3. LİMAN VE FERİBOT YÖNETİMİ FAALİYETLERİ PORT AND FERRY MANAGEMENT ACTIVITIES	96
VII. YATIRIM FAALİYETLERİ INVESTMENT ACTIVITIES	100
VII.1. YAPIMI DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ RAILWAY PROJECTS UNDER CONSTRUCTION	108
VII.1.1. Yapımı Devam Eden Yüksek Hızlı Demiryolu Projeleri High Speed Railway Projects Under Construction	108
VII.1.2. Yapımı Devam Eden Hızlı Demiryolu Projeleri Rapid Railway Projects Under Construction	111
VII.1.3. Yapımı Devam Eden Diğer Demiryolu Projeleri Other Railway Projects Under Construction	120
VII.2. ETÜT PROJE ÇALIŞMALARI TAMAMLANAN VE DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ RAILWAY PROJECTS WITH COMPLETED AND ONGOING SURVEY-PROJECT WORKS	122



İÇİNDEKİLER / CONTENTS

VII.3. ELEKTROMEKANİK TESİSLER PROJELERİ ELECTROMECHANIC FACILITIES PROJECTS	136
VII.3.1. Elektrifikasyon Projeleri Electrification Projects.....	136
VII.3.2. Sinyalizasyon Projeleri Signalling Projects.....	138
VII.4. DİĞER PROJELER OTHER PROJECTS.....	141
VIII. DİĞER FAALİYETLER OTHER ACTIVITIES.....	142
VIII.1. TEFTİŞ TAHKİK FAALİYETLERİ AUDIT AND INSPECTION ACTIVITIES.....	145
VIII.2. HUKUK FAALİYETLERİ LEGAL ACTIVITIES.....	145
VIII.3. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ	154
INTERNAL CONTROL SYSTEM AND INTERNAL AUDITING ACTIVITIES	
VIII.4. EĞİTİM FAALİYETLERİ TRAINING ACTIVITIES.....	157
VIII.5. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY ACTIVITIES.....	158
VIII.6. ULUSLARARASI İLİŞKİLER FAALİYETLERİ INTERNATIONAL RELATIONS ACTIVITIES.....	159
VIII.7. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ FAALİYETLERİ ACTIVITIES REGARDING INFORMATION TECHNOLOGIES.....	168
VIII.8. AR-GE FAALİYETLERİ R&D ACTIVITIES.....	171
VIII.8.1. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	171
ACTIVITIES PERFORMED BY THE RESEARCH AND DEVELOPMENT DEPARTMENT	
VIII.8.1.1. ALTYAPI MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ VE KALİTE KONTROL FAALİYETLERİ.....	171
ENGINEERING SERVICES ON INFRASTRUCTURE AND QUALITY CONTROL ACTIVITIES	
VIII.8.1.2. 2021 YILINDA YAPILAN DENEY VE HAZIRLANAN RAPORLAR	171
PERFORMED EXPERIMENTS AND REPORTS IN 2021	
VIII.8.2. DEMİRYOLU ARAŞTIRMA TEKNOLOJİ MERKEZİ (DATEM) TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLEN AR-GE FAALİYETLER.....	172
R&D ACTIVITIES PERFORMED BY THE RAILWAYS RESEARCH&TECHNOLOGY CENTER (DATEM)	
VIII.8.3. TCDD-TÜBİTAK PROJELERİ	174
TCDD-TÜBİTAK PROJECTS	
VIII.9. TAŞINMAZ MALLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ UTILISING THE REAL ASSETS.....	176
VIII.10. DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER OTHER IMPORTANT ACTIVITIES.....	177
IX. MALİ DURUM FINANCIAL STATUS.....	180
IX.1. VARLIKLAR ASSETS.....	182
IX.1.1. Dönen Varlıklar Current Assets.....	182
IX.1.2. Duran Varlıklar Fixed Assets.....	183
IX.2. KAYNAKLAR RESOURCES	184
IX.2.1. Yabancı Kaynaklar Foreign Resources.....	184
IX.2.2. Özkaynaklar Equity.....	184
IX.3. GELİR-GİDER DURUMU INCOME-EXPENSE STATUS.....	186
IX.3.1. Giderler Expenses.....	186
IX.3.2. Gelirler Incomes.....	187
IX.3.3. Kar-Zarar Durumu, Gelirin Gideri Karşılama Oranları ve Mali Oranlar	189
Profit-Loss Status, Rate of Incomes Meeting the Expenses and Financial Ratios	
IX.4. TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ BİLANÇO VE GELİR TABLOSU	190
BALANCE SHEET AND INCOME TABLE OF GENERAL DIRECTORATE OF TCDD	
IX.5. İŞTİRAKLERİMİZİN BİLANÇO VE GELİR TABLOLARI	196
BALANCE SHEETS AND INCOME TABLES OF OUR SUBSIDIARIES	
IX.5.1. İzmir Banliyö Taşımacılık Sistemi Tic. AŞ (İZBAN) Bilanço ve Gelir Tablosu	196
Balance Sheet and Income Table of İzmir Suburban Transportation System Trade CO. (İZBAN)	
IX.5.2. TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ Bilanço ve Gelir Tablosu.....	199
Balance Sheet and Income Table of Rail Systems Engineering and Consultancy CO. (TCDD)	
IX.5.3. Demiryolu Araç. San. ve Tic. AŞ (Hyundai Eurotem) Bilanço ve Gelir Tablosu	202
Balance Sheet and Income Table of Rolling Stocks and Trade CO. (Hyundai Eurotem)	
IX.5.4. Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ (VADEMSAŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu	205
Balance Sheet and Income Table of Voestalpine Railway Ind. and Trade Kardemir CO. (VADEMSAŞ)	
IX.5.5. Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu.....	209
Balance Sheet and Income Table of Sivas Sleepers Manufacturing Industry and Trade CO. (SİTAŞ)	
X. AMAÇ VE HEDEFLER TARGETS AND OBJECTIVES.....	212





MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER
MISSION, VISION AND BASIC VALUES



MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

I.

MISSION, VISION AND BASIC VALUES

Teşekkülümüz 2019-2023 dönemi Stratejik Planında belirlenen misyon, vizyon ve temel değerler aşağıda sunulmuştur:

Misyonu:

“Gelişen teknolojiye uygun olarak emniyetli, hızlı ve konforlu demiryolu altyapısını yönetmek ve geliştirmek.”

Vizyonu:

“Köklü geleneğimiz ve yenilikçi çözümlerimizle TCDD’yi uluslararası marka haline getirmek.”

Temel Değerler:

- Kaynak kullanımında etkinlik ve verimlilik
- Öncü ve yönlendirici
- Saygınlık ve güvenilirlik
- Dinamizm
- Paydaş odaklılık
- Emniyetli işletmecilik

Mission, vision and basic values of that has been defined in the Strategic Plan of our Enterprise for 2019-2023 period as follows;

Mission:

“To manage and develop a safe, fast and comfortable railway infrastructure in line with developing technology.”

Vision:

“To make TCDD an international brand thanks to our deep rooted railway tradition and innovative solutions.”

Basic Values:

- Efficiency and productivity in the use of resources
- Being pioneer and leader
- Prestige and trustworthiness
- Dynamism
- Focusing on shareholdership
- Safe operation





II.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR
AUTHORITY, DUTIES AND RESPONSIBILITIES



YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR



AUTHORITY, DUTIES AND RESPONSIBILITIES

233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun esaslarına tabi olarak faaliyette bulunmak üzere “TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ” adı altında teşkil olunan Teşekkülün, 4 Haziran 2016 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan Ana Statüsünde belirtilen faaliyet konuları ana başlıklar halinde şunlardır:

- 1- Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapmak,
- 2- Demiryolu altyapı işletmeciliği yapmak,
- 3- Demiryolu trafiğini yönetmek,
- 4- Liman, iskele, rıhtım ve ulusal demiryolu altyapısı ağının devamı niteliğinde olan güzergahlarda feribot işletmeciliği yapmak,
- 5- Demiryolu altyapı işletmeciliği ve feribot

As to perform activities subject to fundamentals of Decree Law No. 233 on State Economic Enterprises and Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye, the fields of activity, defined in its Main Charter issued in the Official Gazette dated 4th June 2016, of the Enterprise established under the name of “GENERAL DIRECTORATE OF TURKISH STATE RAILWAYS” are given under the following main titles:

- 1- To construct railway infrastructure for high speed and rapid train operation,
- 2- To make railway infrastructure operation,
- 3- To manage railway traffic,
- 4- To make the operation of port, pier, dock and ferries on the routes which are a follow-up of national railway infrastructure network,

işletmeciliği için gerekli her türlü çeken ve çekilen araç, malzeme ve gereçleri üretmek ve işletmek,

TCDD bu faaliyetleri gerçekleştirmek için;

- 1- Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapar veya yaptırır.
- 2- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısını iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar veya yaptırır, işletir.
- 3- Ulusal demiryolu altyapı ağı içinde yer alan ve devletin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kendisine devredilen kısmı üzerinde demiryolu altyapı işletmecisi görevini yapar.
- 4- Ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki demiryolu trafiğini tekel olarak yönetir.
- 5- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısı üzerinde trafik yönetimi dâhil verdiği hizmetlerin ücretlerini, bütün tren işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu tren işletmecilerine tahakkuk ettirir ve tahsil eder.
- 6- Tasarrufunda olmayan ulusal demiryolu altyapı ağı üzerinde verdiği trafik yönetimi ücretlerini, bütün demiryolu altyapı işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu altyapı işletmecisine tahakkuk ettirir ve tahsil eder.
- 7- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısının demiryolu trafiğiyle ilgili olmayan alanlarını işletir, işlettirir veya kiraya verir.
- 8- Haberleşme tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
- 9- Enerji üretimi ve ticareti için gerekli tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.

5- To manufacture and operate all kinds of tractive and hauled vehicles, materials and equipment required for railway infrastructure operation and ferry operation, In order to perform these activities, TCDD is entitled to;

- 1- Construct or have constructed railway infrastructure for high speed and rapid train operation,
- 2- Improve, renew, expand, maintain and repair or have maintained and repaired, operate the railway infrastructure in its possession,
- 3- Perform its duty as railway infrastructure operator on the railway infrastructure involved in the national railway infrastructure network and on the sections of the railway infrastructure in the possession of the State that are assigned to itself,
- 4- Manage railway traffic on the national railway infrastructure network as a monopoly,
- 5- Define the prices for the provided services, including the traffic management on the railway infrastructure in its possession, in equal conditions for all train operators and in a non-discriminatory manner, and accrue and collect to/from the related train operators,
- 6- Define the prices for the traffic management services on the railway infrastructure out of its possession, in equal conditions for all train operators and in a non-discriminatory manner, and make the related railway infrastructure accrue and collect to/from the related train operators,
- 7- Operate, have operated or lease the areas not related with the railway traffic on the railway infrastructure in its possession,
- 8- Install and rent communication facilities and networks and rehabilitate, renew, expand, maintain, repair, operate or lease them,

- 10- Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar ve işletir.
- 11- Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımlarda yükleme, boşaltma, aktarma, hamaliye işleri, gemilere yakıt ve su verme, kılavuzluk, römorkaj, palamar, palamar şamandırası ve benzeri liman hizmetlerini verir, gerekli tesisleri kurar, ekipmanları temin eder veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
- 12- Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli tesisleri kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
- 13- Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli feribotları temin eder, yapar, kiralar, işletir veya kiraya verir.
- 14- Demiryolu ve feribot taşımacılığı, liman işletmeciliği ile bunların tamamlayıcı nitelikteki diğer taşıma türleriyle yapılacak taşımalar için gerekli olan yük ve yolcu merkezleri, açık sahalara, ambar, antrepo, depo, sundurma, silo gibi elleçleme ve depolama tesisleri, altyapı ve araç bakım merkezleri, akaryakıt tesisleri, umumi mağazalar, yolcu ihtiyaçları için emanet odaları, otel, lokanta, gazino, büfe, büvet ve benzeri yerleri kurar veya kiralar, işletir veya kiraya verir.
- 15- Demiryolu, liman ve feribot işletmeciliğine ait altyapının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
- 16- Denizler ve iç sular üzerinde demiryolu şebekelerinin birbiri ile irtibatını sağlamak
- 9- Install or rent facilities and network required for energy production and trade, and rehabilitate, renew, expand, maintain, repair, operate or lease them,
- 10- Rehabilitate, renew, expand, improve, maintain, repair, operate or rent ports, piers and docks in its possession,
- 11- Provide services such as loading, unloading, transshipment, portage, fuel and water supply to ships, pilotage, towing, mooring, mooring buoy and similar port facilities on the ports, piers and docks in its possession, and establish necessary facilities, provide or rent equipment, and rehabilitate, renew, expand, maintain, repair, operate or lease them,
- 12- Establish or rent facilities required for ferry transport as a supplementary for the railway infrastructure network, and rehabilitate, renew, expand, maintain, repair, operate or lease them,
- 13- Procure, manufacture, rent, operate or lease the ferries required for ferry transport as a supplementary for the railway infrastructure network,
- 14- Establish or rent, operate or lease freight and passenger centers; handling and storing facilities such as open areas, warehouse, storehouse, depot, shed, silo; infrastructure and vehicle maintenance centers; petrol facilities; public shops, left luggage rooms, hotel, restaurant, casino/café, buffets, bookstalls and etc. facilities for the passengers required for the transports in conjunction with the other transport modes as a supplementary service for railway and ferry transport and port operation,
- 15- Manufacture, procure, rent, maintain, repair, operate or lease the rolling stock and equipment required for the maintenance, repair, renewal and construction of the infrastructure for railway, port and ferry operation,
- 16- Make or have made ferry transport and its supplementary transports, if required, to



üzere gerektiğinde feribot taşımacılığı ile bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır.

- 17- Kendi ihtiyaçları ile sınırlı olmak üzere ticari olmayan demiryolu taşımalarını ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
- 18- Demiryolu altyapı işletmeciliği, tren ve feribot işletmeciliği için gerekli kontrol sistemleri, emniyet sistemleri ve güvenlik sistemlerini planlar, kurar, bakımını yapar, işletir veya kiraya verir.
- 19- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak her türlü taşınır ve taşınmaz mal alır, satar, takas eder, kiralar veya kiraya verir, kendisine ait veya başkasına ait taşınmazlar üzerinde yapılar inşa eder ve ettirir, aynı, sınai, fikri haklar alır ve satar, bunlar üzerinde lehte ve aleyhte rehin, ipotek, intifa ve irtifak hakları ile gayrimenkul mükellefiyeti dâhil her türlü

ensure the connection of railway authorities with each other on seas and inland waters,

- 17- Make or have made non-commercial railway transport and its supplementary transports limited to its own needs; and manufacture, procure, rent, maintain, repair, operate or lease the rolling stock such as locomotive, train set, wagon, container, trailer and etc. and all materials and equipment,
- 18- Plan, install, maintain, operate or lease the control systems, safety systems and security systems required for railway infrastructure operation, train and ferry operation,
- 19- Buy, sell, exchange, rent or lease all kinds of movable and immovable property in relation with its field of duty and activity; construct and have constructed buildings on the immovable properties belonging to itself or others; purchase and sell real, industrial property and intellectual rights and establish or have established or release all kind of real rights including pledge, hypothec, usufruct and easement rights and charge on real estate for and against all of these; make financial, commercial,

- ayni hakları tesis eder veya ettirir veya kaldırır, mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, lisans, teknik beceri (know-how) ve benzeri anlaşmaları yapar.
- 20-TCDD sermaye payı oranında, Bağlı Ortaklıklarına ve İştiraklerine kefalette bulunabilir.
- 21- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım, makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir.
- 22- Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar.
- 23- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında acentelikler ve temsilcilikler kurar.
- 24- Yabancı ülke demiryolları ile faaliyet alanlarında anlaşmalar yapar ve uluslararası birliklere katılır.
- 25- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili ulaştırma, lojistik, bilişim ve telekomünikasyon alanlarında danışmanlık da dâhil gerekli hizmetleri sağlar.
- 26- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir, bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir.
- 27- Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan demiryolu ve tesisleri inşaatı, işletmeciliği, bakım, eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir.
- 28- Faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak bağlı ortaklık, müessese, işletme ve iştirak kurar, yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devir alır.
- economic commitments; make license, know-how and etc. agreements,
- 20- Guarantee for its Subsidiaries and Affiliated Companies in the ratio of its share,
- 21- Make or have made import and export all kind of tools, instruments, materials, spare parts, kits, machine and equipment in relation with its field of duty and activity,
- 22- Perform or have performed processes related to insurance not being contrary to the insurance legislation; perform or have performed insurance agency and all kind of appraisal processes, and establish internal insurance fund,
- 23- Establish domestic and abroad agencies and missions in relation with its field of duty and activity,
- 24- Make agreements with foreign railway institutions within its fields of activity and participate in international unions,
- 25- Provide necessary services, including consultancy, in transportation, logistics, informatics and telecommunication in relation with its field of duty and activity,
- 26- Provide occupational training, seminar and course services; certificate, establish and operate training and test centers for these purposes in relation with its field of duty and activity,
- 27- Undertake the construction, operation, maintenance, training, consultancy and similar works of railway and related facilities carried out or to be carried out inside and outside the country by itself or in partnership as main-contractor or subcontractor,
- 28- Establish subsidiary, institution, business organization and affiliated company in relation with its field of duty and activity; participate in the partnerships and companies established and to be established inside and outside the country; take over the established enterprises wholly or partly,

29-Teşekkülün faaliyet ve görevlerini yerine getirmek için stratejik plan başta olmak üzere gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için mali kaynakları temin eder ve bunları artırır.

30-Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların kanun, KHK, tüzük, kararname, yönetmelik, yönerge ve bu Ana Statü hükümleri ile Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirler alır.

29-Prepare and follow required plans and programs, especially strategic plan, in order to perform the duties and activities of the Enterprise; determine the implementation strategies and ensure their execution; provide financial source for the performance and development of these services, and increase these sources,

30-Make coordination among subsidiary, institution, affiliated company, business organization and; stipulate conditions to make them perform their works efficiently and lucratively and take measures to ensure them to develop in accordance with the laws, statutory decrees, bylaws, decrees, regulations, directives and provisions of this Main Charter and decisions of Management Board,



31-Teşekkül, müessese ve işletmelerce üretilen ve satışa sunulacak ürünler ve hizmetlerle ilgili fiyat ve tarifeleri tespit eder.

32-Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar.

33-Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak

31-Define prices and tariffs related to the products and services to be manufactured and put up for sale by the enterprise, institution and business organizations,

32-Analyze and approve the proposals for management budget of enterprise, subsidiaries and business organizations and the decisions of the affiliated companies taken in relation to its field of activity; ensure the coherence of the investments with the general economy and transportation policies,



yurt içi ve yurt dışında; mühendislik ve müşavirlik hizmetleri verir, araştırma, geliştirme (Ar-Ge) çalışmaları yapar, eğitim hizmeti verir, istihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.

34-Kanun, KHK, tüzük ve bunların uygulanmasına ilişkin yönetmelikler ve Bakanlar Kurulu tarafından kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.

35-Trafik yönetimi hariç olmak üzere faaliyet alanı kapsamına giren işler, ekonomik ve zaruri görülmesi halinde kısmen veya tamamen başkaları eliyle de yaptırılabilir.

33-Provide engineering and consultancy services inside and outside the country in relation with its field of duty and activity; make research and development (R&D) studies; provide training service; ensure the implementation of upskilling programs organized within the scope of employment development studies; make guidance to small and medium sized private institutions, established or to be established, in administrative and technical terms,

34-Perform other duties given to itself by law, statutory law, bylaw and regulations regarding the implementation of these and by Council of Ministers.

35-Except for traffic management, the works within its field of activity may be carried out by someone else wholly or partly if deemed economic and mandatory.



36-Faaliyet alanlarına giren işlerle ilgili yurt içi veya yurt dışı her türlü kiralama ve kiraya verme işlemlerini yapabilir.

37- TCDD, faaliyet ve görevlerini yurt içi ve/veya yurt dışında; doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, iştirak, hissedarlık ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

38-TCDD ilgili kanun, tüzük, yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirir ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlar.

39-TCDD'nin amaç ve faaliyet konuları değiştirilebilir.

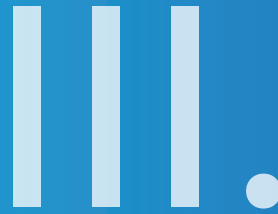
36-Is entitled to perform all kind of renting and leasing operations in relation with the works within its field of activity inside and outside the country.

37- TCDD is entitled to perform its duties and activities inside and outside the country directly or via its institution, subsidiary, affiliated company, shareholder, and other units.

38-TCDD is entitled to direct and ensure the coordination and cooperation between its institutions, subsidiaries and affiliated companies within the framework of related laws, bylaws, regulations, development plans and annual programs.

39-The objectives and activity fields of TCDD may be changed.





TARİHÇE
HISTORY



TARİHÇE



HISTORY

Osmanlı topraklarında demiryolunun tarihi, 1851 yılında 211 km'lik Kahire-İskenderiye demiryolu hattının imtiyazının verilmesiyle, bugünkü milli sınırlar içindeki demiryollarının tarihi ise 23 Eylül 1856 tarihinde 130 km'lik İzmir-Aydın demiryolu hattının imtiyazının verilmesiyle başlar.

The history of the railways in the Ottoman territories started with the granting of the privilege of 211 km-long Cairo-Alexandria railway line in 1851, whereas the history of the railways within the current national borders started with the granting of the privilege of 130 km-long İzmir-Aydın railway line on 23rd September 1856.



Osmanlı Demiryolları, bir süre Nafia Nezareti'nin (Bayındırlık Bakanlığı) Turuk ve Meabir (Yol ve İnşaat) Dairesi tarafından yönetildi. 24 Eylül 1872 tarihinde de demiryolu yapım ve işletmesini gerçekleştirmek üzere Demiryolları İdaresi kuruldu.

Osmanlı Döneminde yapılan 8.619 kilometrelik demiryolunun 4.136 km'lik bölümü bugünkü milli sınırlarımız içerisinde kalmıştır.

Cumhuriyetin kurulması ve demiryollarının devletleştirilmesine karar verilmesinden sonra

The Ottoman Railways was managed by the Roads and Construction Department of the Ministry of Public Works for a period of time. Then on 24th September 1872, Railways Administration was founded to realize railways construction and operation.

A part of 4.136 km of 8.619 km constructed in the era of Ottoman Empire remained within our current national boundaries.

After the foundation of the republic and the

demiryolu işletmeciliği için 24 Mayıs 1924 tarih ve 506 sayılı Kanun ile Nafia Vekâletine (Bayındırlık Bakanlığı) bağlı “Anadolu-Bağdat Demiryolları Müdüriyeti Umumiyesi” kuruldu. Demiryolu alanında ilk bağımsız yönetim birimi olarak demiryollarının yapımı ve işletilmesinin bir arada yürütülmesini sağlamak amacıyla da 31 Mayıs 1927 tarih ve 1042 sayılı Kanun ile “Devlet Demiryolları ve Limanları İdare-i Umumiyesi” kuruldu. Devlet Demiryolları ve Limanları İdare-i Umumiyesi, 27 Mayıs 1939 tarihinde kurulan Münakalât Vekâleti (Ulaştırma Bakanlığı)’ne bağlandı. Cumhuriyet öncesinde yapılan ve yabancı şirketler tarafından işletilen hatlar, 1928-1948 yılları arasında satın alınarak millileştirildi.

22 Temmuz 1953 tarihine kadar katma bütçeli bir devlet idaresi şeklinde yönetilen Teşekkülümüz, bu tarihte çıkarılan 6186 sayılı Kanunla Ulaştırma Bakanlığına bağlı olarak “Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi” (TCDD) adı altında Kamu İktisadi Devlet Teşekkülü haline getirildi.

8 Haziran 1984 tarih ve 233 sayılı KHK ile de “Kamu İktisadi Kuruluşu” hüviyetini alan ve TÛLOMSAŞ, TÛDEMSAŞ ile TÛVASAŞ olmak üzere üç adet bağlı ortaklığı bulunan TCDD, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak faaliyetini sürdürmüştür.

Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 30 Aralık 2004 tarih ve 2004/128 sayılı kararı ile Teşekkülümüz tarafından işletilen limanlardan Haydarpaşa Limanı hariç Mersin, İzmir, İskenderun, Samsun, Bandırma ve Derince Limanları İşletme Hakkının Devri yöntemi ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda; Mersin, İskenderun, Samsun ve Bandırma Liman İşletmelerinin işletme hakları 36 yıllığına, Derince Liman İşletmesinin işletme hakları 39 yıllığına devredilmiştir. İzmir Limanının ise Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 3 Şubat 2017 tarih ve 2017/5 sayılı kararı ile Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ’ye devrine ve üçüncü kişilere devir işlemleri tamamlanıncaya kadar, TCDD tarafından işletilmeye devam edilmesine karar verilmiştir.

decision to nationalize the railways, “Anatolia-Bagdad Railways General Directorate” was established as bound to the Ministry of Public Works for the railway operation with the Law no. 506 and dated 24th May 1924. In order to ensure the joint performance of the building and operation of the railways as a first independent management unit in the field of railways, “State Railways and Ports General Administration” was established with the Law no. 1042 of 31st of May 1927. The State Railways and Ports General Administration was made bound to the Ministry of Transport established on 27th of May 1939. The lines that were constructed before the Republic period and operated by the foreign companies were purchased and nationalized during 1928-1948.

Our Enterprise, administered as an annexed budget state administration until 22nd of July 1953, was converted into a State Economic Enterprise under the name of “Turkish Republic State Railways Enterprise (TCDD)” bound to the Ministry of Transport with the Law no. 6186 enacted on the above mentioned date.

Finally, TCDD obtained the identity of a “State-Owned Enterprise” with the Decree Law no. 233 and dated 8 June 1984. TCDD has three subsidiaries, which are TÛLOMSAŞ, TÛDEMSAŞ and TÛVASAŞ; and it is still continuing its activities as an affiliated company of the Ministry of Transport and Infrastructure.

With the decision of the High Board of Privatization numbered 2004/128 and dated 30 December 2004, among the ports operated by our Enterprise, Mersin, Izmir, Iskenderun, Samsun, Bandırma and Derince Ports (except Haydapaşa port) have been taken into the scope of privatization via the method of Transfer of the Operation Right. In this scope; the operation rights of Mersin, İskenderun, Samsun and Bandırma Port Enterprises have been transferred for a period of 36 years and

Teşekkülümüzde 13 Mart 2009 tarihinde işletmeye açılan Ankara-Eskişehir Yüksek Hızlı Tren hattı ile Yüksek Hızlı Tren işletmeciliğine başlanmıştır. 24 Ağustos 2011 tarihinde işletmeye açılan Ankara-Konya, 24 Mart 2013 tarihinde işletmeye açılan Eskişehir-Konya, 25 Temmuz 2014 tarihinde işletmeye açılan Ankara-İstanbul ve 18 Aralık 2014 tarihinde işletmeye açılan İstanbul-Konya hatları ile toplamda 1.213 km'lik hatta YHT işletmeciliği yapılmaktadır.

Konya-Karaman Hızlı Tren hattının açılması (HT) ile 2021 yılı sonu itibarıyla 1.213 km'si YHT, 219 km'si HT ve 11.590 km'si konvansiyonel olmak üzere toplam 13.022 km hattımız bulunmaktadır.

1 Mayıs 2013 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 6461 sayılı "Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun" ile Teşekkülümüz "İktisadi Devlet Teşekkülü" hüviyetini almıştır.

Yük ve yolcu taşımacılığı yapmak amacıyla Demiryolu Tren İşletmecisi görevini yerine getirmek üzere TCDD'nin bağlı ortaklığı olarak "TCDD Taşımacılık AŞ"nin kurulması çalışmalarına 2013 yılı Mayıs ayında başlanmıştır.

Yeniden yapılandırma çalışmaları 2016 yılında tamamlanmış ve 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla TCDD, Demiryolu Altyapı İşletmecisi; TCDD Taşımacılık AŞ, Demiryolu Tren İşletmecisi olarak hizmet vermeye başlamıştır.

4 Mart 2020 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ Teşekkülümüz bağlı ortaklığı olmaktan çıkmıştır. TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ birleştirilerek, İktisadi Devlet Teşekkülü olan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ) kurulmuştur.

Derince Port Enterprises have been transferred for a period of 39 years. With the decision of High Board of Privatization numbered 2017/5 and dated 3 February 2017, it was decided to transfer İzmir Port to Türkiye Wealth Fund. Up to the completion of the transfer process, İzmir Port will be operated by TCDD.

TCDD started HST operations on Ankara-Eskişehir HSL commissioned on 13 March 2009. HST operation is performed on a totally 1.213 km line including Ankara-Konya HSL commissioned on 24 August 2011, Eskişehir-Konya HSL commissioned on 24 March 2013, Ankara-İstanbul HSL commissioned on 25 July 2014 and İstanbul-Konya HSL commissioned on 18.12.2014.

With the commissioning of the Konya-Karaman Rapid line (RL), as of the end of 2021, we have a total of 13,022 km of which 1.213 km is HSL, 219 km is HL and 11,590 km is conventional.

Pursuant to "Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye"; published in Official Gazette on 1 May 2013, our Enterprise obtained the identity of a "State Economic Enterprise".

To carry out the duty of Railway Undertaking, "TCDD Taşımacılık A.Ş." was launched in May, 2013 as a subsidiary of TCDD as train operator in order to perform freight and passenger transportation.

Restructuring works were completed in 2016, and as of 1st January 2017 TCDD has started to provide service as Railway Infrastructure Operator and TCDD Transport A.Ş. as a Railway Undertaking.

Pursuant to the Presidential Decision No. 2186 published in Official Gazette on 4 March 2020, TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ and TÜVASAŞ have ceased to be subsidiaries of our Enterprise. TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ and TÜVASAŞ were merged to establish the Türkiye Rail System Utilities Industry Corporation (TÜRASAŞ), an Economic State Enterprise.





IV.

İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER
GENERAL INFORMATION ON
ADMINISTRATION

İDAREYE İLİŞKİN
BİLGİLER

IV.

GENERAL INFORMATION OF
ADMINISTRATION

ORGANİZASYON YAPISI

IV.1.

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

TCDD tüzel kişiliğe sahip, sermayesinin tamamı devlete ait, iktisadi alanda ticari esaslara göre faaliyet göstermek üzere kurulu bir İktisadi Devlet Teşekkülü olup 6461 sayılı kanun, 233 ve 399 sayılı KHK ile TCDD Ana Statüsünün hükümleri saklı kalmak üzere özel hukuk hükümlerine tabidir.

TCDD'nin yüksek kademedeki sevk ve idaresi, başkanı Genel Müdür olmak üzere, bir başkan ve beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu ile Genel Müdür ve beş Genel Müdür Yardımcısından oluşan yürütme organı tarafından yapılmaktadır.

Teşekkülümüz merkezde; 18 İhtisas Daire Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Dairesi Başkanlığı, Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı, Yönetim Kurulu Müdürlüğü ve Demiryolu Araştırma ve Teknoloji Merkezi (DATEM) İşletme Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Demiryolu altyapı işletmeciliği ile ilgili hizmetler; İstanbul, Ankara, İzmir, Sivas, Malatya, Adana ve Afyonkarahisar'da bulunan Bölge Müdürlükleri ile merkezi Ankara'da olan Yüksek Hızlı Tren (YHT) Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Teşekkülümüzün Sivas ve Afyonkarahisar'da kurulu beton travers fabrikaları, Ankara'da kurulu Behiçbey Ray Kaynak ve Yol Makinaları Onarım Fabrikası ve Çankırı'da kurulu Çankırı Makas Fabrikası bulunmaktadır. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında liman işletmeciliği, Van Gölü'nde ise feribot işletmeciliği sürdürülmektedir.

TCDD, the whole capital of which belongs to state, is a State Economic Enterprise and has a legal entity and has been established to operate in economic field in accordance with commercial rules under the terms of private law without prejudice to the provisions provided for Law No. 6461 and Decree Law No. 233 and 399 and the articles of TCDD Main Status.

The direction and administration of TCDD at top level is realized by the hand of a Management Board chaired by the Director General and with five other members, and the execution organ comprised of a General Director and five Deputy Directors General.

Our Enterprise is composed of 18 Specialized Departments, Inspection Board, Legal Consultancy, Internal Audit Department, Corporate Communication Department, Office of the Board and Railway Research and Technology Centre (DATEM) in central building.

The services related to railway infrastructure operation are being executed by the Regional Directorates at İstanbul, Ankara, İzmir, Sivas, Malatya, Adana and Afyonkarahisar and the High Speed Train (HST) Regional Directorate headquartered in Ankara.

The Enterprise has Concrete Sleeper Factories located in Sivas and Afyonkarahisar; Railway Factory, Rail Welding and Track Machines Repair Factory located in Ankara and Switch Factory located in Çankırı. On the other hand, TCDD has performed port services in 2020 at Haydarpaşa and İzmir Port. Furthermore, the ferryboat operation is also maintained at Lake Van.

FABRİKALAR

FACTORIES

2021

Fabrika Factory	Kuruluş Yılı Establishment Year	Alan (m ²) Area (m ²)		Personel Personnel			Üretim Manufacturing		
		Açık Open	Kapalı Closed	Memur Civil Servant	Söz. Contr.	İşçi Worker	Cinsi Type	Kapasite (Adet) Capacity (Quantity)	Gerçekleşme (Adet) Realization (Quantity)
BEHİÇBEY RAY KAYNAK VE YOL MAKİNALARI ONARIM FABRİKASI BEHİÇBEY RAIL WELDING AND TRACK MACHINES REPAIR FACTORY	1969	50.000	9.000	3	32	46	a) Uzun Ray Kay. Long Rail Welding b) Yol Mak. [Revizyon] Track Mac. [Revision] c) Yol Makineleri Kısmi Revizyonu	10.000 4 7	-- 2 5
SİVAS BETON TRAVERS FABRİKASI SİVAS CONCRETE SLEEPER FACTORY	1979	115.000	7.778	16	1	87	Travers Sleeper	450.000	48.454
AFYON BETON TRAVERS FABRİKASI AFYON CONCRETE SLEEPER FACTORY	1962	71.685	10.500	4	11	65	Travers Sleeper	240.000	21.467
ÇANKIRI MAKAS FABRİKASI ÇANKIRI SWITCH FACTORY	1992	17.000	52.000	2	17	57	Makas Switch	250	216

Bağlı Ortaklık

Teşekkülümüzün tek bağlı ortaklığı, merkezi Ankara'da bulunan TCDD Taşımacılık AŞ'dir. 4 Mart 2020 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereği, bağlı ortaklığımızdan çıkan TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ birleştirilerek, İktisadi Devlet Teşekkülü olan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ) kurulmuştur.

TCDD Taşımacılık AŞ 1 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 6461 sayılı "Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun" gereği kurulmuş olup Demiryolu Tren İşletmecisi olarak hizmet vermektedir. Geçmişte Teşekkülümüzün sorumluluğunda yürütülen yük taşımacılığı, yolcu taşımacılığı ve araç parkı yönetimi ile ilgili görevler, TCDD Taşımacılık AŞ'nin kurulması sonucunda bu bağlı ortaklığımıza devredilmiştir.

Subsidiaries

The only subsidiary of our organization is TCDD Taşımacılık AŞ, whose headquarter is in Ankara. In accordance with the Presidential Decision No. 2186 published in Official Gazette on 4 March 2020, TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ and TÜVASAŞ, which ceased to be our subsidiaries, were merged and an Economic State Enterprise, Türkiye Rail System Utilities Industry Corporation (TÜRASAŞ), was established.

TCDD Taşımacılık A.Ş. was established in accordance with the "Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye" issued in Official Gazette on 1st May 2013, and it operates as a Railway Undertaking. The duties of passenger transport, freight transport and management of vehicle fleet, which were previously conducted under the responsibility of our Enterprise, were transferred to our subsidiary TCDD Taşımacılık A.Ş.

BAĞLI ORTAKLIKLAR

AFFILIATED COMPANIES

2021

	Sermaye Capital (Milyon) (Million)	Şirket Birimleri Company Units	Personel Personnel			Faaliyet Konuları Area of Activity	Taşıma ve Araç Durumu Transport Results		
			Memur Civil Servant	Söz. Contr.	İşçi Worker				
TCDD TAŞIMACILIK AŞ TCDD TRANSPORTATION INC.	15.000	Genel Müdürlük - Ankara General Directorate - Ankara	186	5.134	3.872	Yolcu Taşımacılığı Passenger Transportation Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetler Freight Transporta- tion and Logistics Services	Tren-Km (1.000) Train - Km	44.181	
		İstanbul Bölge Müdürlüğü Istanbul Regional Directorate					Hamton-km (1.000)	31.109.061	
		Ankara Bölge Müdürlüğü Ankara Regional Directorate					Yolcu sayısı (1000) Passenger km (1.000)	136.103	
		İzmir Bölge Müdürlüğü İzmir Regional Directorate					Yolcu km (1.000.000) Passenger km (1.000)	8.544	
		Sivas Bölge Müdürlüğü Sivas Regional Directorate					Netton* (1.000)	33.178	
		Malatya Bölge Müdürlüğü Malatya Regional Directorate					Netton-km* (1.000.000) Nettonne - Km	13.485	
		Adana Bölge Müdürlüğü Adana Regional Directorate					Araç Filo Yönetimi Management of Vehicle Fleet	Elektrikli Loko	125
		Afyonkarahisar Bölge Müdürlüğü Afyonkarahisar Regional Directorate						Anahat Dizel Loko	431
								Manevra Dizel Loko	103
								YHT Dizi	31
		Elektrikli Dizi	86						
		Dizel Dizi	99						
		Yolcu Vagonu	640						
		Yük Vagonu	16.476						
		3. Şahıs Vagonu	3.768						



İştirakler

Teşekkülümüzün, İzmir’de İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN), Ankara’da TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (TCDD Teknik AŞ), Adapazarı’nda Demiryolu Araçları Sanayi ve Ticaret AŞ (Hyundai EUROTEM AŞ), Çankırı’da Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ (VADEMSAŞ) ve Sivas’ta Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) olmak üzere beş iştiraki bulunmaktadır.

- **İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN):** İzmir’de metro standartlarında banliyö işletmeciliği yapmak amacıyla, TCDD ve İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından, İzmir Banliyösünün Belediye ile ortak işletilmesi için işbirliğine gidilmiş ve bu amaçla 2007 yılında İzmir Büyükşehir Belediyesi ile % 50’şer hisseli ortak şirket (İZBAN AŞ) kurulmuştur. İZBAN AŞ, Aliağa-Cumaovası-Tepeköy arasında 110 km’lik güzergâhta hizmet verirken, 2017 yılından itibaren Tepeköy-Selçuk hattının açılması ile Aliağa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk arasında toplamda 136 km’lik güzergâhta, 41 istasyon ile hizmet vermeye devam etmektedir.
- **TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi (TCDD Teknik A.Ş.):** Demiryolu, hafif raylı sistem ve metro hatları ile bu sektörde kullanılan araç ve tesislere yönelik etüd ve proje hazırlamak, araştırma, geliştirme, test faaliyetleri, kontrol, sertifikasyon, Ar-Ge, Ür-Ge ve varlık yönetimi faaliyetleri ile bakım ve onarım işlerini yapmak ve yaptırmak amacıyla 2017 yılında Raylı Sistemler Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (RAYSİMAŞ) kurulmuştur. RAYSİMAŞ 2020 yılında TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi (TCDD Teknik AŞ) olarak yeniden yapılandırılmıştır.

Affiliated Companies

TCDD has 5 affiliated companies; İzmir Suburban Transportation System Trade CO. (İZBAN) in İzmir, TCDD Technical Engineering and Consultancy CO. (TCDD Technic) in Ankara, Rolling Stocks Industry and Trade CO. (EUROTEM) in Adapazarı, VOESTALPINE Railway Systems Ind. and Trade CO. (VADEMSAŞ) in Çankırı and Sivas Sleepers Production, Industry and Trade CO. (SİTAŞ) in Sivas.

- **İzmir Suburban Transportation System Trade CO. (İZBAN):** With the intent of making a suburban operation in İzmir in compliance with the metro standards, an association company (İZBAN AŞ) has been established to operate İzmir suburban train jointly by TCDD and İzmir Metropolitan Municipality with 50% share in 2007. While İZBAN was delivering service on 110 km route between Aliağa-Cumaovası-Tepeköy, with the opening of Tepeköy-Selçuk line it delivered service on 136 km route with 41 stations between Aliağa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk in 2017.
- **TCDD Technical Engineering and Consultancy CO. (TCDD Technic):** Rail Systems Engineering and Consultancy CO. (RAYSİMAŞ) has been established in 2017 in partnership among TÜRKSAT, Ankara Metropolitan Municipality and TCDD to prepare projects and surveys for vehicles being used in railways, light Rail systems and metro lines sectors and to carry out the certification processes of these vehicles. RAYSİMAŞ was restructured as TCDD Technical Engineering and Consultancy Corporation in 2020.

- **Demiryolu Araçları Sanayi ve Ticaret AŞ (Hyundai EUROTEM AŞ):** TCDD'nin Adapazarı'ndaki bağlı ortaklığı TÜVASAŞ'ın kullanılmayan boş arazileri üzerinde, her türlü elektrikli tren dizisi ve hafif raylı araçlar ile hızlı tren setleri ve hızlı tren yolcu vagonlarının üretimini gerçekleştirmek üzere 2006 yılında Hyundai EUROTEM AŞ kurulmuştur.
- **Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ (VADEMSAŞ):** Her türlü konvansiyonel ve yüksek hıza uygun makasların üretimini gerçekleştirmek üzere 2010 yılında Çankırı'da Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ (VADEMSAŞ) kurulmuştur.
- **Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ):** Sivas Beton Travers Fabrikası sahasında ülkemizin yüksek kapasiteli modern bir beton travers fabrikasına kavuşması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda 2011 yılında Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) kurulmuştur.
- **Rolling Stocks Industry and Trade CO. (Hyundai EUROTEM):** Hyundai EUROTEM Company was established by HACO (Türkiye), ASAŞ (Türkiye), Hyundai Rotem (South Korea) and TCDD in 2006 on the territory of TÜVASAŞ, which were not in use, so as to realize the production of all kind of electric train sets and light rail vehicle and high speed passenger wagons whose technology was not found in Türkiye.
- **Voestalpine Kardemir Railway Systems Ind. and Trade CO. (VADEMSAŞ):** VADEMSAŞ was established in 2010 in Çankırı to produce all kinds of conventional and high speed line switches.
- **Sivas Sleepers Production, Industry and Trade CO. (SİTAŞ):** SİTAŞ was established in 2011 inm Sivas, as a result of the studies conducted to build a high capacity modern concrete sleeper plant in our country at Concrete Sleeper Plant.



İŞTİRAKLER

SUBSIDIARIES

2021

İştirak Subsidiary	Kuruluş Yılı Establishment Year	Kuruluş Amacı Purpose of Establishment	Nominal Sermaye (TL) Authorised Capital (TRY)	Hisse Sahipleri Share Holders	Hisse (TL) Share (TRY)	%
İzmir Banliyö Taşımacılığı Sis. Tic. A.Ş. İZBAN	2007	Aliğa-Cumaovası-Tepeköy- Selçuk hattında metro standartlarında toplu ulaşım işletmeciliği yapmak. To make mass transport operation on Aliğa-Cumaovası-Tepeköy- Selçuk in in compliance with the metro standarts.	2.000.000.000	TCDD	1.000.000.000	50,00
				İzmir B.B.	940.000.000	47,00
				İZULAŞ	20.000.000	1,00
				İZDENİZ	20.000.000	1,00
				İzmir Metro AŞ	20.000.000	1,00
TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ	2017	Demiryolu, hafif raylı sistem ve metro hatları ile bu sektörde kullanılan araçlara yönelik etüd ve proje hazırlamak, araştırma, geliştirme, test faaliyetinde bulunmak. To prepare projects and surveys for vehicles being used in railways, light rail systems and metro lines sectors and to carry out R&D and test activities.	29.500.000	TCDD	14.750.000	50,00
				Ankara B. Bel. Metropolitan Mun.	2.950.000	10,00
				TURKSAT	11.800.000	40,00
HYUNDAI EUROTEM AŞ	2006	Türkiye'de modern demiryolu araçları üretmek. To produce modern railway vehicles in Turkey.	6.000.000	TCDD	900.000	15,00
				H. Rotem (G. Kore-S. Korea)	3.030.000	50,50
				Asaş (Türkiye-Turkey)	2.010.000	33,50
				DCC DAN. TAAH. AŞ.	30.000	0,50
				Hyundai Corp.	30.000	0,50
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ VADEMSAŞ	2010	Konvansiyonel ve yüksek hız uygun makas üretmek. To produce conventional and high speed line switches.	17.595.000	TCDD	2.639.250	15,00
				Voestalpine (Austuria) Kardemir	10.539.405	59,90
				Voestalpine Weichen- syteme	4.409.307	25,06
				Weichenwerk Wörth GmbH	3.519	0,02
					3.519	0,02
Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ SİTAŞ	2011	Çeşitli tip ve standartlarda beton travers üretmek To produce various type of concrete sleepers with various standarts.	7.000.000	TCDD	1.050.000	15,00
				Kolsan	4.900.000	70,00
				Margaritelli SpA/İtalya	1.050.000	15,00



2021 YILI YÖNETİM KURULU
BAŞKAN VE ÜYELERİ,
GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

IV.2.

CHAIRMAN AND MEMBERS OF THE
BOARD AND DEPUTY DIRECTOR
GENERALS IN 2021



Metin AKBAŞ

Başkan/Chairman
TCDD Genel Müdür V.
TCDD Director General

TCDD YÖNETİM KURULU THE BOARD OF TCDD



Mahmut SÜTÇÜ
Üye/Member
Gelir İdaresi Başkanlığı
President of Revenue
Management



İsmail ÇAĞLAR
Üye/Member
TCDD Genel Müdür
Yrd.
TCDD Deputy
Director General



Turgay GÖKDEMİR
Üye/Member
TCDD Genel Müdür
Yrd.
TCDD Deputy
Director General

GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI DEPUTY DIRECTORS GENERALS OF TCDD



İsmail ÇAĞLAR
Üye/Member
TCDD Genel Müdür
Yrd.
TCDD Deputy
Director General



Turgay GÖKDEMİR
Üye/Member
TCDD Genel Müdür
Yrd.
TCDD Deputy
Director General



**İsmail H.
MURTAZAĞLU**
TCDD Genel Müdür
Yrd.
TCDD Deputy
Director General

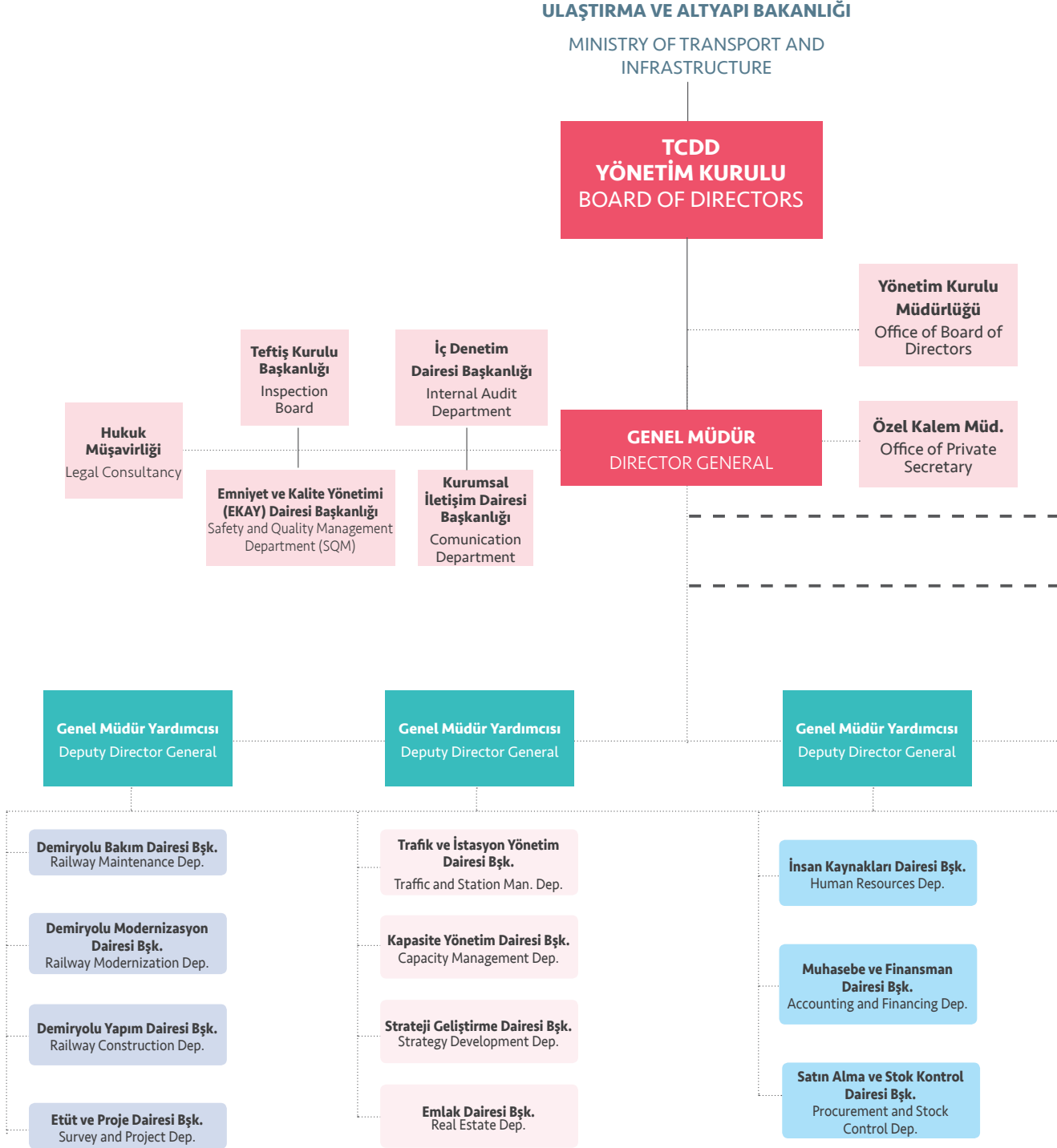


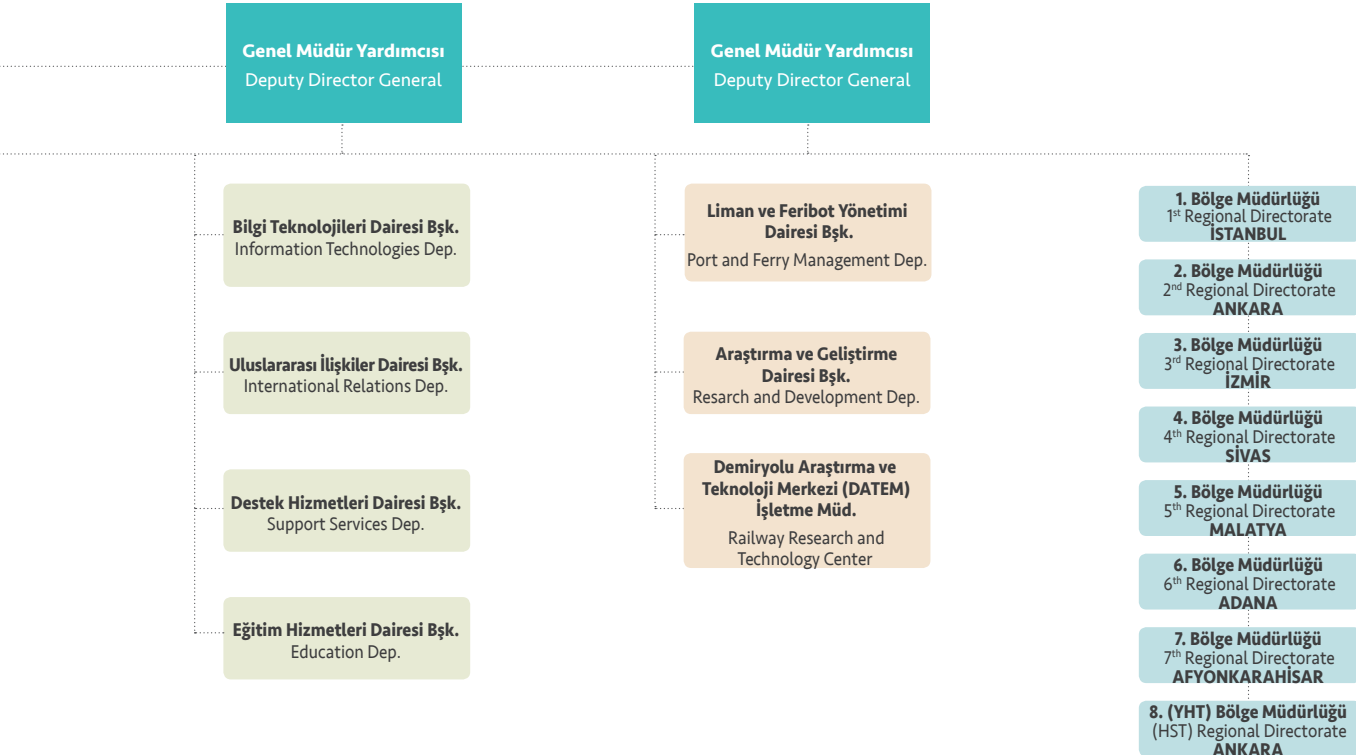
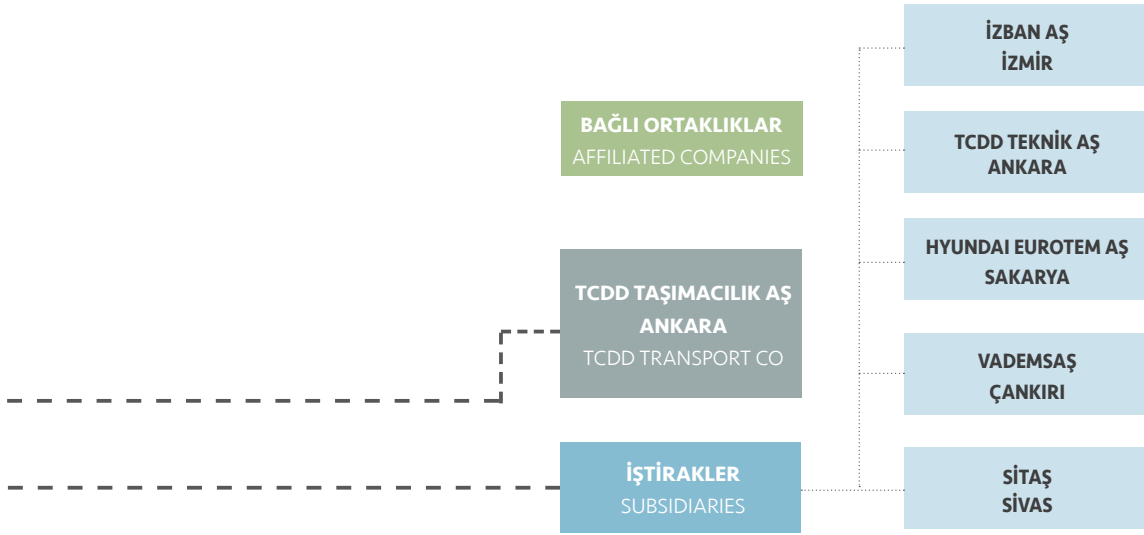
Öner ÖZGÜR
TCDD Genel Müdür
Yrd.
TCDD Deputy
Director General

ORGANİZASYON ŞEMASI

IV.3.

ORGANIZATIONAL CHART









V.

MEVCUT DURUM

CURRENT STATUS

MEVCUT DURUM

V.

CURRENT STATUS

YOL VE ELEKTROMEKANİK
TESİSLERİN DURUMU

V.1.

TRACKS AND ELECTROMECHANICAL
FACILITIESKONVANSİYONEL VE YÜKSEK HIZLI TREN
HATLARININ UZUNLUKLARI

V.1.1.

THE LENGTH OF CONVENTIONAL AND
HIGH SPEED RAILWAY LINES

Şebeke genelinde 8.402 km konvansiyonel anahat, 756 km ikinci, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı hatlar olmak üzere toplam 9.158 km konvansiyonel anahattımız bulunmaktadır. Bu uzunluğa 1.993 km istasyon yolu ve 439 km iltisak hattı olmak üzere toplam 2.432 km tali hatlarımızın da eklenmesiyle toplam konvansiyonel hat uzunluğu 11.590 km'ye ulaşmaktadır. Hızlı Tren hat uzunluğu 219 km ve Yüksek Hızlı Tren hattımızın uzunluğu 1.213 km'dir. Konvansiyonel ve Yüksek Hızlı Tren ve Hızlı hatları ile birlikte toplam demiryolu uzunluğu 13.022 km'dir.

The total length of our Enterprise's conventional lines throughout the network is 9.158 km as 8.402 km for main lines, 756 km for second, third, fourth, fifth and sixth lines. The total conventional line length reaches 11.590 km by adding 2.432 km auxiliary track including 1.993 km station track and 439 branch lines to this line. The length of the Rapid line is 219 km and High Speed Line is 1.213 km. Total length of our railway lines is 13.022 with the Conventional and High Speed Lines.

Elektrikli ve Sinyalli Hatlar

- Hatlarımızın;
 - 5.986 km'si (% 47) elektrikli,
 - 7.094 km'si (% 55) sinyalli hale getirilmiştir.
- 2021 yılında 158 km elektrikli hat yapılarak elektrikli hat uzunluğu 5.986 km'ye yükselmiştir.
- 2021 yılında 266 km sinyalli hat yapılarak sinyalli hat uzunluğu 7.094 km'ye yükselmiştir.

The Lines with Electrification and Signalling

- A Total of;
 - 5.986 km (% 47 of our lines has been electrified;
 - 7.094 km (% 55) has been signalled.
- In 2021, 158 km of electrified lines were constructed and the length of the lines with electrification reached 5.986 km.
- In 2021, 266 km of signalled lines were constructed and the length of the lines with signalling reached 7.094 km.

**KONVANSİYONEL VE YÜKSEK
HIZLI HAT UZUNLUKLARI**
**THE LENGTH OF CONVENTIONAL
AND HAHG SPEED LINES**

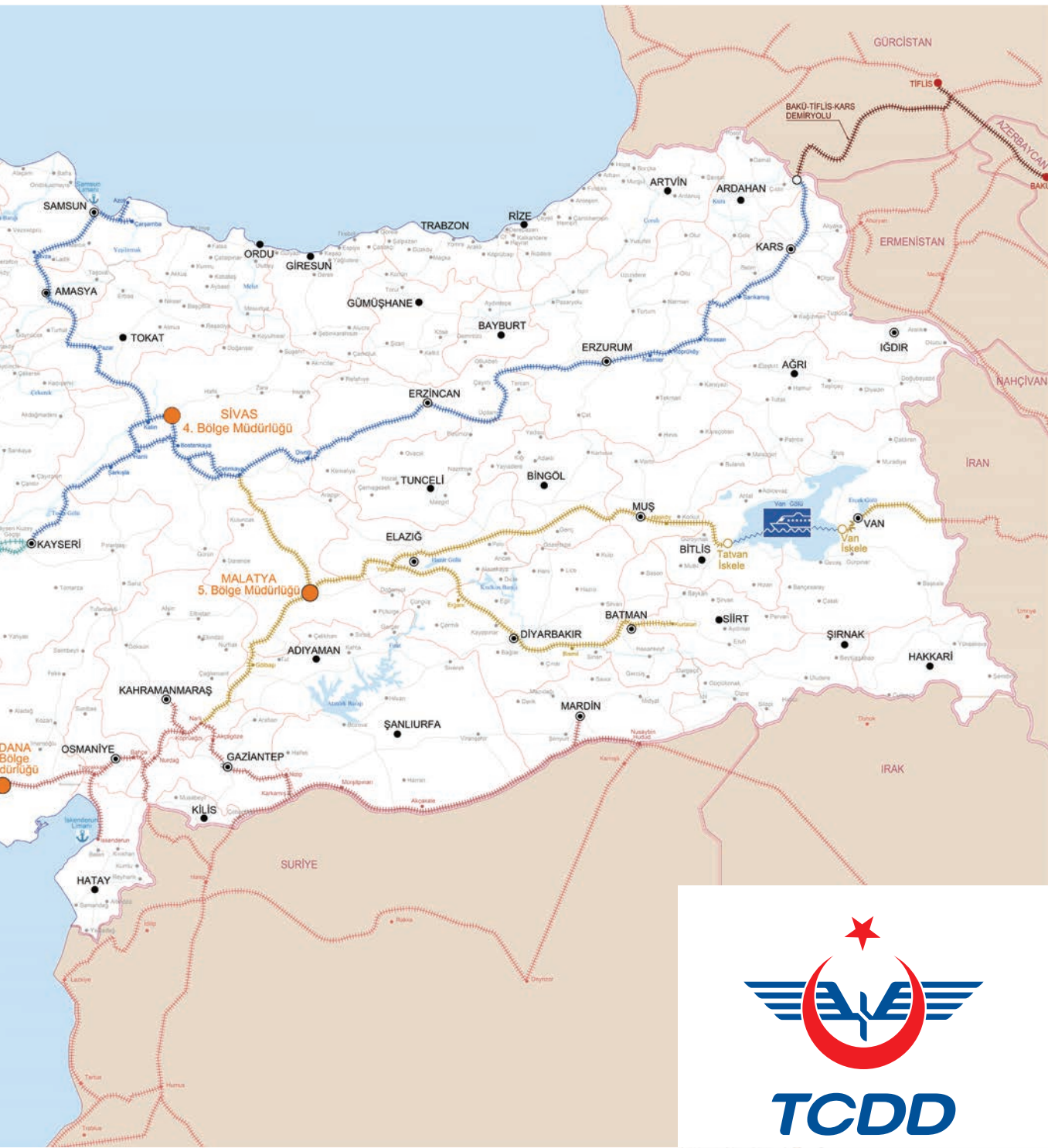
km

	2020	2021
KONVANSİYONEL HAT UZUNLUKLARI Length of Conventional Lines		
A- ANAHATLAR MAINLINES		
Elektriksiz Non Electrical	5.122	5.058
Elektrikli Electrical	3.316	3.344
Toplam Total	8.438	8.402
B- 2. 3. 4. 5. 6. ANAHATLAR 2 nd , 3 rd , 4 th , 5 th , 6 th MAINLINES		
Elektriksiz Non Electrical	9	111
Elektrikli Electrical	747	645
Toplam Total	756	756
ANAHATLAR TOPLAMI TOTAL MAINLINES		
Elektriksiz Non Electrical	5.131	5.169
Elektrikli Electrical	4.063	3.989
Toplam Total	9.194	9.158
C- İLTİSAK HATLARI BRANCH LINES		
Elektriksiz Non Electrical	433	439
Elektrikli Electrical	0	0
Toplam Total	433	439
D- İSTASYON YOLLARI STATION TRACKS		
Elektriksiz Non Electrical	1.411	1.428
Elektrikli Electrical	552	565
Toplam Total	1.963	1.993
İLTİSAK+İSTASYON YOLLARI BRANCH LINE + STATION TRACKS		
Elektriksiz Non Electrical	1.844	1.867
Elektrikli Electrical	552	565
Toplam Total	2.396	2.432
TOPLAM KONVANSİYONEL HAT UZUNLUĞU TOTAL CONVENTIONAL LINES		
Elektriksiz Non Electrical	6.975	7.036
Elektrikli Electrical	4.615	4.554
Toplam Total	11.590	11.590
HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI LENGTH OF HIGH SPEED LINES		
A- Anahatlar Mainlines	0	102
B- 2. Anahatlar 2 nd Mainlines	0	102
C- İstasyon Yolları Station Tracks	0	15
Toplam Total	0	219
YÜKSEK HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI LENGTH OF HIGH SPEED LINES		
A- Anahatlar Mainlines	594	594
B- 2. Anahatlar 2 nd Mainlines	590	590
C- İstasyon Yolları Station Tracks	29	29
Toplam Total	1.213	1.213
GENEL TOPLAM GENERAL TOTAL		
A- Anahatlar Mainlines	9.032	9.098
B- 2. 3. 4. 5. 6. Anahatlar Mainlines	1.346	1.448
ANAHATLAR TOPLAMI TOTAL MAINLINES	10.378	10.546
C- İltisak + İstasyon Yolları Branch Lines+Station Tracks	2.425	2.476
TOPLAM HAT UZUNLUĞU TOTAL LENGTH OF LINES	12.803	13.022
TOPLAM ELEKTRİKLİ VE SİNYALLİ HAT UZUNLUKLARI TOTAL LENGTH OF ELECTRICAL AND SIGNALLED LINES		
A- Elektrikli Hatlar Electrical Lines	5.828	5.986
B- Sinyali Hatlar Signalled Lines	6.828	7.094

TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLARI BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ HARİTASI

REGIONAL DIRECTORATES MAP OF TURKISH STATE RAILWAYS





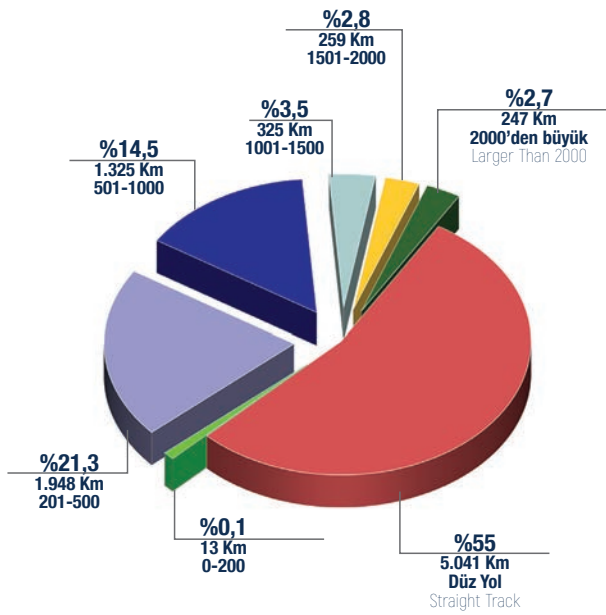
KONVANSİYONEL HATLARIN GEOMETRİK VE ÜSTYAPI DURUMLARI

V.1.2

GEOMETRICAL AND SUPERSTRUCTURE CONDITIONS OF THE CONVENTIONAL LINES

Demiryollarımız hat genişliği olarak uluslararası standartlara uygun olup 1.435 mm normal hat genişliğindedir.

Our lines are in line with international standards in terms of rail gauges and have a normal line gauge of 1.435 mm.



KURP YARIÇAPLARINA GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI

DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY CURVE RADIUS

2021

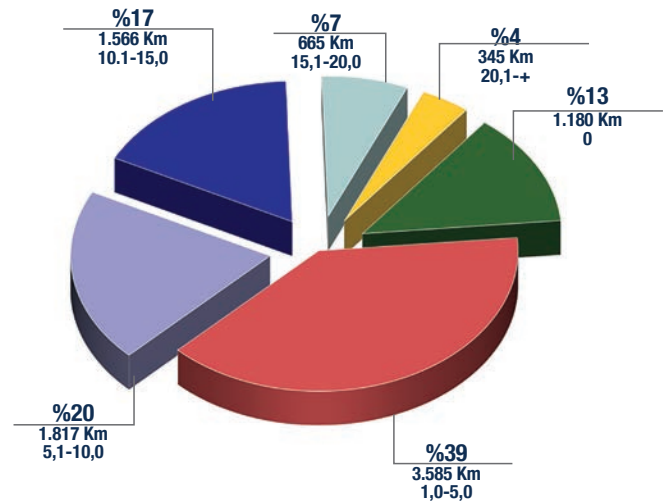
Kurp Yarıçapı Grupları (m)	Adet	Uzunluk (Km)	Tüm İçinde %
Curve Radius Groups (m)	Quantity	Length (Km)	% in Total
0-200	52	13	0,1
201 - 500	6.296	1.948	21,3
501 - 1000	3.313	1.325	14,5
1001 - 1500	752	325	3,5
1501 - 2000	611	259	2,8
2000'den Büyük	737	247	2,7
Larger Than 2000			
Düz Yol Straight Track	-	5.041	55,0
Toplam Total	11.761	9.158	100

EĞİMLERİNE GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI

DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY GRADIENT

2021

Eğim (Binde)	Uzunluk (Km)	Tüm İçinde %
Gradient (Thousandsths)	Length (Km)	% in Total
0	1.180	13
1,0 - 5,0	3.585	39
5,1 - 10,0	1.817	20
10,1 - 15,0	1.566	17
15,1-20,0	665	7
20,1 - +	345	4
Toplam Total	9.158	100

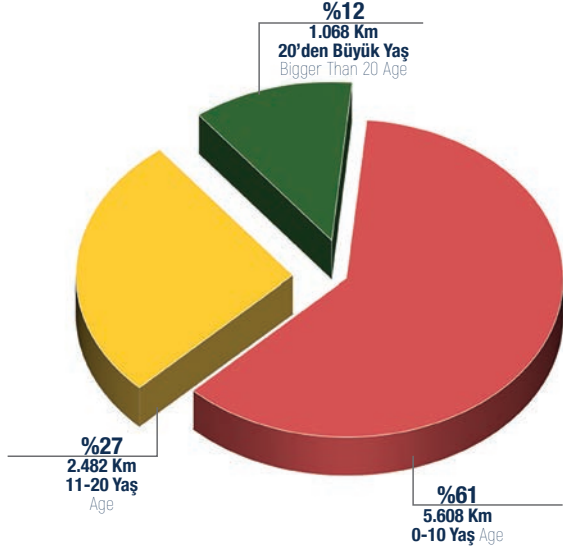
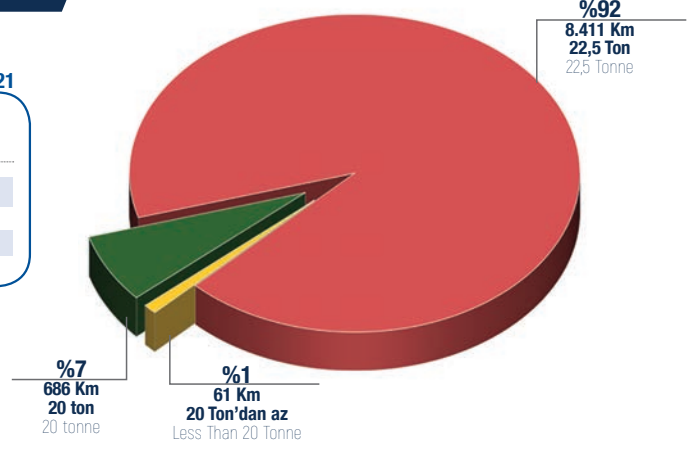


ANAHATLAR ÜZERİNDE DİNGİL BASINÇLARINA GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI

DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY AXLE LOAD ON MAINLINES

2021

Dingil Basıncı Grupları (Ton) Axle Load Groups (Tone)	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
20'den Az Less than 20	61	1
20 686	7	
22,5	8.411	92
Toplam Total	9.158	100



RAY YAŞ GRUPLARINA GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI

DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY RAIL AGE GROUPS

2021

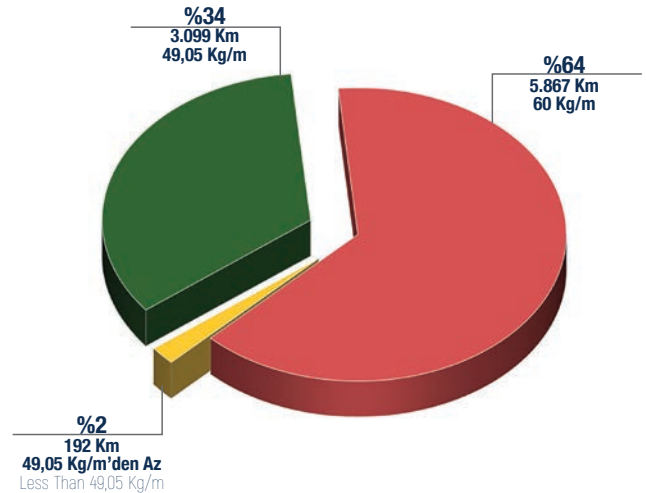
Rayların Yaş Grupları Age Groups of Rails	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
0 - 10	5.608	61
11 - 20	2.482	27
20'den Büyük - Bigger than 20	1.068	12
Toplam Total	9.158	100

RAY TİPLERİNE GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI

DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY RAIL TYPES

2021

Rayların Tipleri Types of Rails	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
49,05 Kg/m'den Az Less Than	192	2
49,05 Kg/m	3.099	34
60 Kg/m	5.867	64
Toplam Total	9.158	100

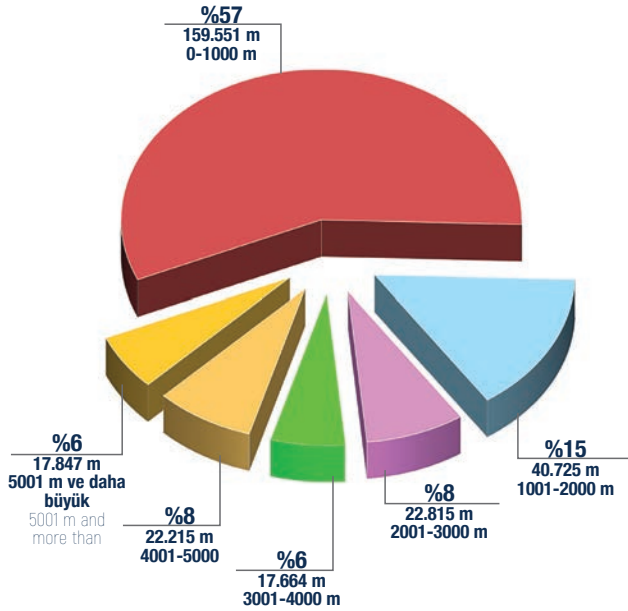
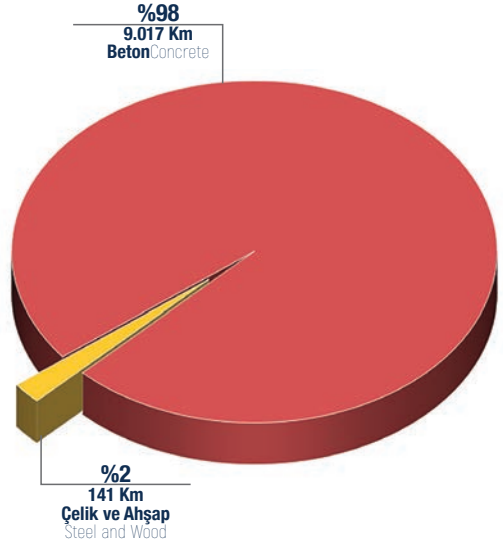


**TRAVERS TİPLERİNE GÖRE
YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI**

**DISTRIBUTION OF TRACK
LENGTHS BY SLEEPERS TYPES**

2021

Travers Tipleri Sleeper Types	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
Çelik ve Ahşap <i>Steel and Wood</i>	141	2
Beton <i>Concrete</i>	9.017	98
Toplam Total	9.158	100



**TÜNEL SAYILARI VE
UZUNLUKLARININ DAĞILIMI**

**THE NUMBER OF TUNNELS AND
DISTRIBUTION OF THEIR LENGTHS**

2021

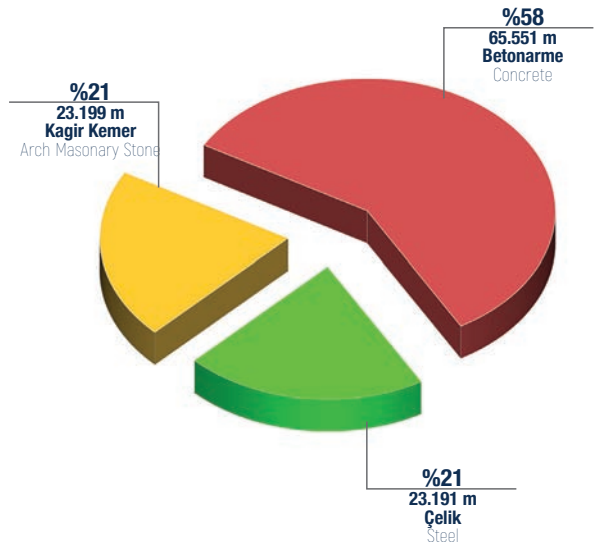
Uzunluk (m) Length (m)	Adet Quantity	Uzunluk (m) Length (m)	Tüm İçinde % % in Total
0-1000	779	159.551	57
1001-2000	30	40.725	15
2001-3000	10	22.815	8
3001-4000	5	17.664	6
4001-5000	5	22.215	8
5001 ve daha Büyük 5001 and More than	2	17.847	6
Toplam Total	831	280.817	100

**KÖPRÜ VE MENFEZ SAYILARI VE
UZUNLUKLARININ DAĞILIMI**

**THE NUMBER OF BRIDGES AND
CULVERTS AND DISTRIBUTION OF
THEIR LENGTHS**

2021

Köprü Cinsleri Bridge Types	Adet Quantity	Uzunluk (m) Length (m)	Tüm İçinde % % in Total
Çelik <i>Steel</i>	797	23.191	21
Betonarme <i>Concrete</i>	12.728	65.551	58
Kagir Kemer <i>Arch Masonary Stone</i>	11.719	23.199	21
Toplam Total	25.244	111.942	100



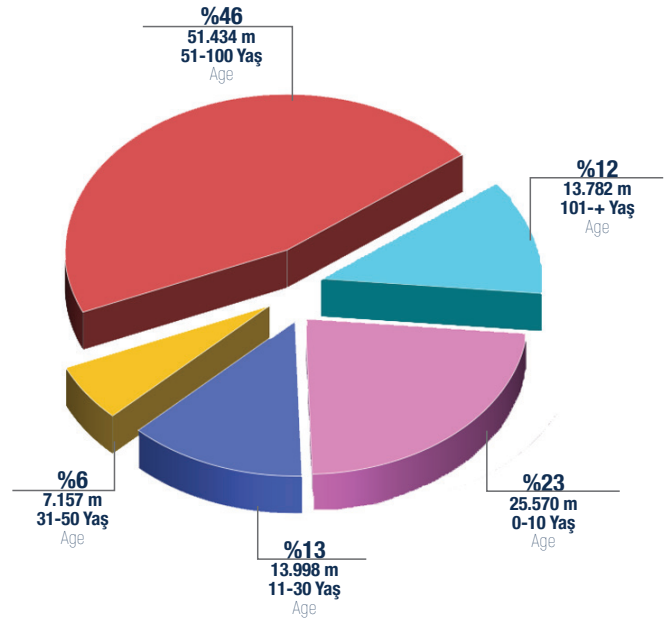


KÖPRÜ VE MENFEZLERİN YAŞ GRUPLARINA GÖRE DAĞILIMI

DISTRIBUTION OF BRIDGES AND CULVERTS BY AGE GROUPS

2021

Yaş Grupları Age Groups	Adet Quantity	Uzunluk (m) Length (m)	Tüm İçinde % % in Total
0-10	1.655	25.570	23
11-30	2.019	13.998	13
31-50	767	7.157	6
51-100	16.306	51.434	46
101 - +	4.497	13.782	12
Toplam Total	25.244	111.941	100

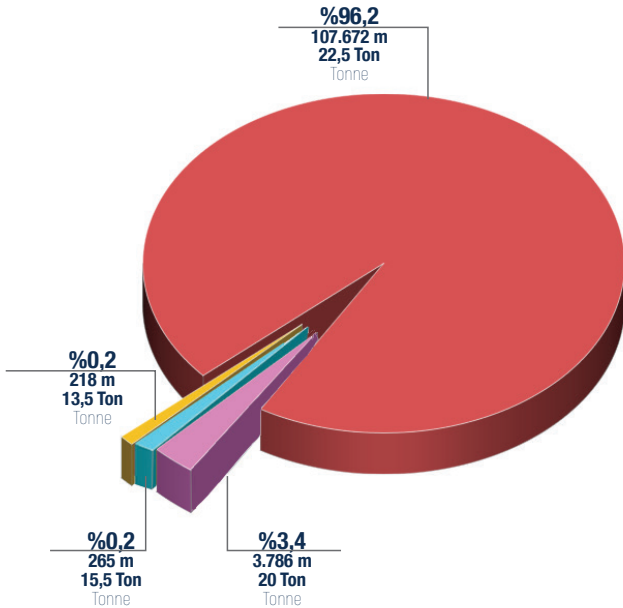


KÖPRÜ VE MENFEZLERİN DİNGİL BASINÇLARINA GÖRE DAĞILIMI

DISTRIBUTION OF BRIDGES AND CULVERTS BY AGE GROUPS

2021

Dingil Basınçları Axle Load	Adet Quantity	Uzunluk (m) Length (m)	Tüm İçinde % % in Total
13,5	55	218	0,2
15,5	82	265	0,2
20 1145	3.786	3,4	
22,5	23.962	107.672	96,2
Toplam Total	25.244	111.941	100




 YÜKSEK HIZLI TREN (YHT) VE HIZLI TREN
HATLARININ UZUNLUKLARI

V.1.3.

 LENGTHS OF THE HIGH SPEED TRAIN (YHT)
AND SPEED TRAIN LINES

 YÜKSEK HIZLI TREN
HAT UZUNLUKLARI (Km)

 LENGTHS OF HIGH SPEED
RAILWAY LINE (Km)

2021

Hat Kesimi Line Section	1. Hat 1 st Line	2. Hat 2 nd Line	Toplam Anahat Total Mainline	İstasyon Yolu Station Track	Toplam Total
Sincan-Eskişehir	221	221	442	3	445
Eskişehir-Pendik	155	151	306	13	319
Polatlı-Konya	212	213	425	13	438
Müşelles Triangle	6	5	11	0	11
Toplam Total	594	590	1.184	29	1.213

HIZLI HAT (HT) UZUNLUĞU (Km)

LENGTHS OF HIGH SPEED LINE (Km)

Hat Kesimi Line Section	1. Hat 1 st Line	2. Hat 2 nd Line	Toplam Anahat Total Mainline	İstasyon Yolu Station Track	Toplam Total
Konya-Karaman	102	102	204	15	219
Genel Toplam General Total	696	692	1.388	44	1.432

ELEKTROMEKANİK TESİSLERİN DURUMU

V.1.4.

ELECTRO-MECHANICAL FACILITIES

ELEKTRİFİKASYON

V.1.4.1.

ELECTRIFICATION

4.554 km'si konvansiyonel, 219 km'si Hızlı Tren ve 1.213 km'si YHT hattında olmak üzere toplam 5.986 km elektrikli hat mevcuttur. 2021 yılı itibariyle 13.022 km'lik demiryolu hattının % 47'si elektrikli hale gelmiştir. Elektrikli hat kesimlerinde 76 adet transformatör (trafo) merkezi ile bunlara uzaktan kumanda eden 11 adet telekomand merkezi bulunmaktadır.

There is a total of 5.986 km of electrified lines, of which 4.554 km are conventional lines 219 km are rapid railway lines and 1.213 km are HSR lines. 47% of the 13.022 km of railway lines has become electrified by 2021. In the electrified network, there are 76 transformer centres and 11 tele-command centres that control these transformer centres remotely.

SİNYALİZASYON

V.1.4.2.

SIGNALLING

5.662 km'si konvansiyonel (4.347 km anahat, 554 km 2. 3. ve 4. hatlar ve 761 km tali hatlar), 219 km'si Hızlı Tren ve 1.213 km'si YHT hattında olmak üzere toplam 7.094 km sinyalli hat mevcuttur. Toplam hattın % 55'inin idaresi sinyalli sistem ile sağlanmaktadır.

There is a total of 7.094 km of signalled lines, of which 5.662 km are conventional lines (4.347 km mainline, 554 km 2nd, 3rd, 4th, 5th and 6th lines and 761 km branch lines) 219 km are rapid railway lines and and 1.213 km are HSR lines. 55% of the overall lines is being controlled by CTC.

TELEKOMÜNİKASYON

V.1.4.3.

TELECOMMUNICATION

2021 yılında 113 adet telefon santraline bağlı 23.700 adet aboneye haberleşme hizmeti sunulmuştur. 11 adet TMI (Tren Trafikinin Telefonla Merkezden İdaresi) merkezinden 5.928 km'lik hattın idaresi sağlanmaktadır.

23.700 subscribers who had connection to 113 switchboards received communication service in 2021. Communication of 5.928 km of lines is being provided from 11 TMI (Administration of Train Traffic from the Centre via Phone) dispatcher centres.

YOL YENİLEME, BAKIM VE
ONARIM FAALİYETLERİ

V.1.5.

TRACK RENEWAL, MAINTENANCE AND
REPAIR ACTIVITIES

2021 yılında mevcut hatların 20 yaş grubu içinde kalacak şekilde yol yenileme ve komple bakım çalışmalarına devam edilerek 164 km yol yenilemesi yapılmıştır. Yol yenileme çalışmalarında 2021 yılı programına göre % 94 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

In 2021, track renewal and overall maintenance works continued on the existing lines to remain within the age group of 20, and 164 km of tracks were renewed. In 2021, 94% performance rate of the program was obtained in track renewal activities. 94% of the track-welding program has been performed within superstructure improvement works alongside the track renewal works.

YOL YENİLEMESİ YAPILAN
HAT KESİMLERİ

LINE SECTIONS ON WHICH TRACK
RENEWAL WAS CONDUCTED

2021

Hat Kesimi Track Renewal	(Km)
Çiğli-Halkapınar	34
Gömeç-Yeniçubuk	84
Palu-Beyhan	21
TCDD ANAHAT POZ TOPLAMI	139
<i>TOTAL OF TCDD MAINLINE RELAY</i>	
İSTASYON YOL YENİLEMELERİ STATION LINE RELAYS	
1. Bölge 1 st Region	1
2. Bölge 2 nd Region	-
3. Bölge 3 rd Region	-
4. Bölge 4 th Region	8
5. Bölge 5 th Region	-
6. Bölge 6 th Region	8
7. Bölge 7 th Region	8
TCDD İSTASYON YOLU TOPLAMI	25
<i>TOTAL OF TCDD STATION LINE</i>	
TCDD TOPLAMI TOTAL OF TCDD	164

Yol yenilemeleri ile birlikte mevcut üstyapının iyileştirilmesi kapsamında ray kaynağı programı ise %84 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

Within the scope of the rehabilitation of the current superstructure together with the track renewal 84% of the track-welding program has been performed.

YOL YENİLEME BAKIM
ONARIM FAALİYETLERİ

TRACK RENOVATION, MAINTENANCE
AND REPAIR ACTIVITIES

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Pro		2020-2021 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. 2020-2021
		2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Yol Yenilemesi Track Renewal	Km	54	174	52	164	96	94	215
Ray Kaynağı Track Sources	Adet Quantity	8.060	9.714	7.965	8.143	99	84	2

Ray ihtiyacının yerli piyasadan karşılanması amacıyla, KARDEMİR'den temin edilen raylar ile yol yenileme, bakım ve onarım faaliyetlerine hız verilmiş ve 2002-2020 döneminde KARDEMİR'den toplam 770.246 ton ray temin edilmiştir. 2021 yılında 23.450 ton ray daha temin edilerek toplam ray miktarı 793.636 tona ulaşmıştır.

Yol yenileme ve bakımları için önemli bir üstyapı elemanı olan beton traverslerden S49'luk raya uygun B58 tipi beton traversler TCDD'nin kendisine ait olan Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers Fabrikalarında üretilmektedir.

Aşağıdaki tabloda bu iki fabrikada üretilen beton traverslerin 2020 ve 2021 yılı değerleri karşılaştırmalı olarak verilmiştir. 2021 yılı için 69.921 adet travers kalıplanarak, programa göre % 82 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

Track renewal, maintenance and repair works were accelerated with the rails supplied from KARDEMİR in order to meet the rail need from local market and totally 770.246 tonnes of rail were procured from KARDEMİR in the 2002-2020 period. Total rail amount reached to 793.636 tonne in 2021 with the purchase of 23.450 tonnes of rail.

B58 type concrete sleepers that are suitable for S49 rails, which is one of the concrete sleepers that is an important superstructure agent for track renewal and maintenance, are produced in Afyon and Sivas Concrete Sleeper Factories, which belong to TCDD itself.

The following table provides the figures of the manufactured concrete sleepers, by comparison of the years 2020 and 2021. 69.921 concrete sleepers were moulded for the year 2021 and 82% realization rate was achieved according to the program.

TRAVERS FABRİKALARININ ÜRETİMLERİ			MANUFACTURING OF SLEEPER FACTORIES						
Fabrika Factory	Birim Unit	Cinsi Type	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Gör.Gerç.%'si Rea. % Acc. Prog.		2020-2021 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. of 2020-2021
			2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Afyon Beton Travers Fab.	Adet	Kalıplanan Moulded	-	20.000	-	21467	-	107	-
Afyon Conc. Sleeper Fac.	Quantity	Sevkiyat Shipment	-	32482	40.110	32.782	-	100	-19
Sivas Beton Travers Fab.	Adet	Kalıplanan Moulded	50.000	65.000	40.145	48.454	80	75	21
Sivas Conc. Sleeper Fac.	Quantity	Sevkiyat Shipment	-	-	-	38.220	-	-	-
Toplam Total	Adet	Kalıplanan Moulded	50.000	85.000	40.145	69.921	80	82	74
	Quantity	Sevkiyat Shipment	-	32.482	40.110	70.702	-	218	76

2021 yılında Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers Fabrikalarımızda üretilen traverslerin dışında, özel sektörden 26.500 adet B70 beton travers temin edilerek yol yenileme çalışmalarında kullanılmıştır. Yol yenileme çalışmaları ile birlikte, mevcut makasların yenilemesi faaliyetlerine de önem verilmiştir. Yenilemelerde kullanılan makasların üretildiği Çankırı Makas Fabrikasının 2020 ve 2021 yılı üretim değerleri karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Other than the sleepers produced in 2021 at our Afyon and Sivas Concrete Sleeper Factories, 26.500 pieces of B70 concrete sleepers were supplied from the private sector and these were used at the track renewal works. In addition to track renewal works, activities for renewal of present switches were minded as well. Production figures of the switches used in renewals at Çankırı Switch Factory are given on table by comparison of the years 2020 and 2021.

**ÇANKIRI MAKAS
FABRİKASI ÜRETİMİ**
**MANUFACTURING OF ÇANKIRI
SWITCH FACTORY**

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Cinsi Type	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Gör. Gerç. %'si Rea. % Acc. Prog.		2020-2021 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. of 2020-2021
			2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Makas Üretimi Switch Manufacturing	Adet Quantity	Basit Makas Single Switch	250	250	118	174	47	70	47
		İng. Makası (3 Basit Karşılığı) Diamond Crossing (3 Single Switches)	-	-	3	8	-	-	167
		Çapraz Takım (6 Adet) Scissors Crossover (6 Single Switches)	-	-	1	1	-	-	0
		Çapraz Tk 1 Ayağı İngiliz (8 Basit Karş.) Scissors Crossover With One Diamond Crossing Rail (8 Single Switches)	-	-	1	-	-	-	-
		Yedek Makas Mal. (Bm Karş.) Spare Parts for Switches (As Single Switches)	-	-	1	12	-	-	1100
		Toplam (Basit Makas) Total (Single Switches)	250	250	142	216	57	86	52

*1 Adet İngiliz Makas 3 Basit Makas karşılığıdır.

*1 Diamond switch is equal to 3 ordinary switches.

**1 Adet Çapraz makas da 6 Basit Makas karşılığıdır.

**1 Single cross over is equal to 6 ordinary switches.

2021 yılı için makas yedekleri de dâhil olmak üzere toplam 216 adet makas üretimi yapılarak programa göre % 86 oranında gerçekleşme sağlanmıştır. Ayrıca 158 adet Geçiş Rayı üretimi gerçekleştirilmiştir.

216 switches in total were produced including spare switches for the year 2021 and 86% realization rate was achieved according to the program. Also 158 pieces transition rails were produced.

Yol yenileme çalışmalarında, üstyapı ile birlikte demiryolu altyapısı ve sanat yapılarının da iyileştirilme çalışmalarına devam edilmiştir. Tünellerde gabari ölçümleri yapılarak elektrifikasyon projelerinin yürütüldüğü hat kesimlerinde gerekli görülen tünellerde gabari iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

Improvement works for infrastructure and engineering structures along with superstructure works were carried on within track renewal works. Improvement works for loading gauge were carried out in necessary tunnels on line sections where electrification projects were being implemented, by applying loading gauge measurement of the tunnels.

Mevcut demiryolu hatlarında, yük taşımacılığının daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi ve toplam taşımacılıktaki payının artırılabilmesi amacıyla, özellikle yük ve cevher taşımacılığının yoğun olduğu hatlardan başlanarak tüm hatların dingil basıncı 22,5 tona yükseltilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

In order to perform freight transport more actively and efficiently in the existing railway lines and to increase its share in the total carriage, works for increasing the axle pressure to 22,5 tonnes on all lines by starting in particular from the lines where load and ore transport is concentrated were maintained.

Dingil basıncı düşük olan tüm köprü ve menfezlerin dingil basınçlarının 22,5 tona yükseltilmesi amacıyla, İTÜ ve TÜBİTAK ile birlikte hazırlanan proje ve 13.04.2015 tarihinde imzalanan teknik iş birliği protokolü dâhilinde, köprü ve menfezlerde ölçüm, değerlendirme ve iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Yapılan çalışmalar neticesinde; 2021 yılı itibarıyla hatlarımızın % 92'si demiryolu üstyapısı açısından 22,5 tona uygun hale getirilmiş olup toplam 9.158 km uzunluğundaki konvansiyonel hatta bulunan 23.962 adet köprü ve menfezin dingil basınçları 22,5 tona yükseltilmiştir.

Taşımalarda hız ve konforu olumsuz yönde etkileyen dar yarıçaplı kurpların genişletilmesi ve yüksek eğimlerin düşürülerek mevcut geometrik şartların iyileştirilmesi çalışmalarına önem verilmiştir. Hızlı tren hatları ile birlikte; yol yenilemeleri, 2. hat ve mevcut hat rehabilitasyon yapım çalışmaları kapsamında, mevcut hatların geometrik standartlarının yükseltilmesi ile varyant yapımlarına devam edilmiştir.

Measurement, assessment and improvement works at bridges and culverts were maintained within the projects prepared with İTU and TÜBİTAK and technical cooperation protocol signed on 13.04.2015 in order to increase the axle load to 22,5 tonnes on all bridges and culverts that have low axle load.

As a result of conducted works, axle load of 23.962 bridges and culverts (92 %) on the conventional lines with 9.158 km length has been risen to 22,5 tones.

Importance was attached to works for broadening curves with narrow radius that has a negative influence on speed and comfort in transportations and reducing high inclinations in order to upgrade the present geometrical conditions. Upgrading the geometrical standards of existing lines and variant constructions were carried out within track renewal and rehabilitation of 2nd and present lines together with the construction of high speed railway lines.



Yol Bakım Birimlerinin Modernizasyonu İle İlgili Yapılan Çalışmalar:

Yol yenileme çalışmaları ile birlikte yenilenen hatların bakımlarına da büyük önem verilmektedir. Mevcut demiryolu bakım ve iş makinelerinin modernize edilmesi ile makine parkının yeni teknolojiye uygun hale getirilmesi amacıyla 2003 yılında başlatılan çalışmalara 2021 yılında da devam edilmiştir.

2003-2021 yılları arasında makine parkına 158 adet yol tamir ve ölçüm makinesi ile 23 adet iş makinesi eklenmiştir. Bu dönemde makine sayısı % 63 oranında artırılarak 252 adetten 411 adete yükselmiştir.

2003 yılında 861 adet olan yardımcı iş makinesi ve yol ekipmanı sayısı % 240 oranında artırılarak 2021 yılında 2.936 adete yükselmiştir.

2003-2021 yılları arasında toplam 950 adet ölçüm aleti temin edilerek 2003 yılında 150 adet olan ölçüm aleti sayısı % 633 oranında artırılarak 1.100 adete yükselmiştir.

2021 yılında 3 adet kataner bakım otosu teslim alınmıştır.

Demiryolu bakım, yenileme ve ölçüm makine ve teçhizatların durumu izleyen tablolarda özetlenmiştir.

Works Performed for Modernization of Track Maintenance Units:

Maintenance of the renewed lines is attached great importance in addition to track renewal works. Activities launched in 2003 in order to modernize existing railway maintenance and construction machines and to make equipment pool suitable for the new technology were maintained in 2021 as well.

158 track repair and measurement machines and 23 construction machines were added to the equipment pool during the years of 2003-2021. In this period, the number of equipment increased to 411 from 252 with an increase of 63%.

The number of construction machines and track equipment, which was 861 in 2003, reached to 2.936 by 2021 with an increase of 240%.

While it was 150 in 2003, the number of measurement devices reached to 1.100 with an increase of 633% with the purchase of 950 measurement devices during the years of 2003-2021.

In 2021, 3 catenary maintenance vehicles were delivered.

The status of the railway maintenance, renewal and measurement machines is summed on the table below.



**BELLİ BAŞLI YOL MAKİNELERİ VE
TECHİZATLARININ DURUMU**
**STATUS OF CERTAIN TRACK
MACHINERY**

Adet Quantity

Bakım ve Yenileme Makineleri			Yardımcı İş Makineleri		
	2020	2021		2020	2021
<i>Maintenance and Reconditioning Machines</i>			<i>Auxiliary Constructions Mach.</i>		
1- Buraj Makinesi Packing Machine	49	49	1- Betoniyer Concrete Mixer	1	1
2- Balast Eleme Makinesi Tamping Machine	11	11	2- Kamyon Truck	40	40
3- Balast Regülatörü Ballast Regulator	24	25	3- Binek Passenger Car	24	24
4- Balast Tokmaklama Makinesi Ballast Ramming Mac.	11	11	4- Traktör Tractor	40	40
5- Stabilizatör Makinesi Stabilization Mac.	4	4	5- Römork Trailer	36	36
6- Sey.Ray Kay. Mak. Mobile Rail Welding Machine	3	4	6- Oto Motorlu Drezinler Auto Motor Trolley	204	204
7- Yol Yenileme Makinesi Track Renovation Mac.	4	4	7- Sondaj Makinesi Drilling Machine	7	7
8- Ray Taşlama Makinesi Rail Grinding Mac.	1	1	TOPLAM TOTAL	352	352
9- Makas ve Panel Serme Makinesi Switch Profile Grin. Mac.	2	2	Yardımcı Yol Teçhizatları Auxiliary Constructions Equip. 2020 2021		
10- Balast Sıkıştırma ve Ray Altı Balast Boşaltma Makinesi	4	3	1- Tırfonöz-Blonöz Makinesi Tightening-Looseing Machine	308	308
<i>Ballast Compacting and Under-Track Ballast Removing Mac.</i>			2- Alüminotermit Ray KaynakTeç. Aluminot. Rail Welding Eq.	8	8
TOPLAM TOTAL	113	114	3- Kaynak Fazlalığını Sıyrma Teçhizatı Rail Welding Trimmer	33	33
Yardımcı Yol Makineleri			4- Ray Delme Makinesi Rail Drilling Machine	253	253
<i>Auxiliary Track Machines</i>			5- Ray Kesme Makinesi Rail Cutting Machine	357	357
1- Poz Otosu Pose Auto	73	73	6- Ray Profil Taşlama Mak. Rail Profile Grinding Machine	54	54
2- Mobil Demiryolu Aracı Mobile Railway Vehicle	65	65	7- Makas Profil Taşlama Mak. Switch Profile Grinding Mach.	7	7
3- Ağır Vinçli Poz Otosu Heavy Crane Pose Auto	3	3	8- Ray Taşıyıcı Rail Carirer	6	6
4- Kar Küreme Makinesi Snow Shoveling Machine	17	17	9- Mekanik Kriko Mechanical Jack	933	933
5- Katener Otosu Catenary Auto	45	48	10- El Buraj Seti Hand Manual Tamping Set	50	50
6- Sinyalizasyon Mobil Bakım Aracı	4	4	11- Makas Dili ve Doğrultma Aleti Straightening Machine	3	3
<i>Mobile Signalling Maintenance Machine</i>			12- Ray Kaldırma Aleti Rail Removal Tong	20	20
7- Mobil Tamir Bakım Aracı	7	7	13- Ray Taşıma Maşası Rail Carrying Tong	7	7
<i>Mobile Maintenance Machine</i>			14- Torklu Anahtar Torque Wrenches	288	288
TOPLAM TOTAL	214	217	15- Elektronik Kaynak Makinesi Electronic Welding Machine	1	1
Yol Muayene ve Ölçüm Makineleri			16- Kompresör Compressor	17	17
<i>Track Inspection and Measurement Machines</i>			17- Elektrik Grubu Electric Group	156	156
1- Yol Muayene Makinesi MPV7 Track Inspection Mach. MPV7	7	7	18- Elektrikli Kaynak Makinesi Arc Welder	73	73
2- Yol ve Katener Ölçüm Mak. Track and Catenary Meas. Mac.	1	1	19- Çalışma Bölgesi Güvenlik Uyarı Sistemi	10	10
3- Tahribatsız Muayene Mak. Non-destructive Inspection Mac.	1	1	<i>Workzone Safety Alert System</i>		
4- Ultrasonik Muayene Arabası (EGO-US)	7	7	TOPLAM TOTAL	2.584	2.584
<i>Ultrasonic Ins. Vehicle (EGO-US)</i>			GENEL TOPLAM GENERAL TOTAL	2.936	2.936
TOPLAM TOTAL	16	16	Yol Muayene ve Ölçüm Aletleri		
Ana İş Makineleri			<i>Track Inspection and Measurement Tools</i>		
<i>Main Construction Machines</i>			1- Ekartman Dever Ölçme Aleti	434	434
1- Ekskavatör Excavator	41	41	2- Nivo ve Mira Levelling Instrument and Rod	57	57
2- Yükleyici Loader	28	28	3- Ray Termometresi Rail Thermometer	148	148
3- Buldozer Bulldozer	1	1	4- Ray Uzunluk Ölçme Aleti Rail Length Measuring Device	70	70
4- Grayder Grader	1	1	5- Elektronik Kaynak Mastarı Electronic Welding Gauge	1	1
TOPLAM TOTAL	71	71	6- Elektronik Ray Profil ve Aşınma Ölçer	1	1
GENEL TOPLAM GENERAL TOTAL	414	418	<i>Electronic Rail Profile and Wear Gauge</i>		
			7- Yol Geometrisi Ölçüm Arabası (Krab)	41	41
			<i>Track Geometry Measuring Trolley (Krab)</i>		
			8- Tünel ve Gabari Ölçüm Aleti Tunnel and Height Measuring Ins.	7	7
			9- Ray Gerilim Ölçüm Aleti Rail Stress Measuring Instrument	8	8
			10- Tekerlek Profil Ölçüm Mastarı	159	159
			<i>Wheel Profile Measurement Gauge</i>		
			11- Makas Dil Ucu Aşınma Ölçüm Mastarı	159	159
			<i>End of Switch Clapper Corrosion Measurement Gauge</i>		
			12- Total Station Total Station	7	7
			13- Ultrasonik Muayene El Aleti Ultrasonic Ins. Hand Tools	8	8
			GENEL TOPLAM GENERAL TOTAL	1.100	1.100

Hemzemin Geçitlerin İyileştirilmesi İle İlgili Yapılan Çalışmalar:

- 2020 yılı sonunda 2.681 adet olan hemzemin geçit sayısı yapılan iyileştirme çalışmaları neticesinde 2021 yılı itibariyle 2.656 adede inmiştir.
- 2021 yılı itibariyle hemzemin geçitlerin 1.202 adedi kontrollü, 1.454 adedi ise serbest işaretlidir. 2003 yılında 558 adet olan kontrollü hemzemin geçit sayısı, 2021 yılı itibariyle % 115 artışla 1.202 adet olmuştur.

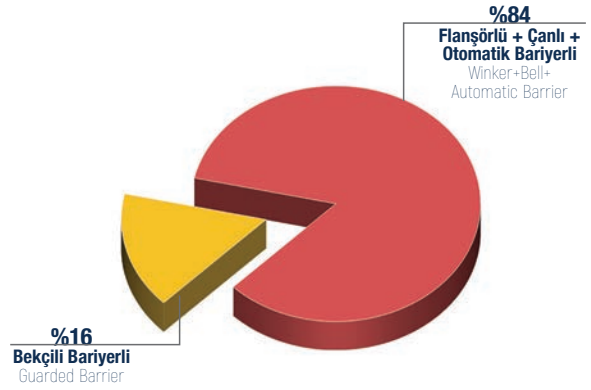
Kontrollü Hemzemin Geçit Sayıları Number of Controlled Level Crossing	2020	2021
Bekçili Bariyerli Guarded Barrier	195	194
Flaşörlü+Çanlı+Otomatik Bariyerli Winker+Bell+ Automatic Barrier	993	1.008
TOPLAM TOTAL	1.188	1.202

Hemzemin geçitlerin karayolu araçları tarafından kullanılan geçiş noktalarının iyileştirilmesi, uyarı levhalarının yenilenmesi, taşıt trafiği yüksek ve görüş alanı sınırlı olan geçitlerin ilave güvenlik tedbiri alınarak otomatik bariyerli, flaşörlü, kameralı ve çanlı geçit haline getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

- Hemzemin Geçit İyileştirmeleri Projesi kapsamında 2021 yılında;
 - 333 adet hemzemin geçitte kauçuk kaplama, 70 adet hemzemin geçitte iyileştirme (görüş mesafesi ve yaklaşım yolu düzenleme, levha tamamlama vb.) yapılması işleri tamamlanmıştır.
 - Alt ve üst geçit yapım işlerinde, yapımı planlanan işlerden 109 adedinin projesi tamamlanmış, 88 adet işin proje hazırlama çalışmalarına devam edilmiştir.

Works Carried Out for Improvement of Level Crossings:

- With the conducted works, the number of level crossings decreased to 2.656 in 2021, while it was 2.681 in 2020.
- The number of controlled level crossings was 1.202 and free signed level crossings was 1.454. While it was 558 in 2003, the number of controlled level crossings increased to 1.202 with a 115% increment by 2021.



Works are going on for improving the cross points of level crossings used by on-road vehicles; renewal of warning signs and equipping the level crossings, which have high vehicle traffic and limited sight area, with automatic barrier, flange, camera and bell by taking additional precautions.

- Within the Project on Improvements of Level Crossings, in 2021;
 - Works on 333 rubber material coatings, improvement works on 70 level crossings (arrangement of sight distance and access road, sign completion and etc.) were completed.
 - Projects of 109 works planned to be constructed in overpasses and underpasses were completed, while project preparation studies for 88 works were continued.

- Proje çalışmaları tamamlanarak yapımına başlanan vasıta alt ve üst geçitlerden 8 adedinin 2021 yılında yapımı tamamlanmıştır.
- Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler Ve Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelik gereği hemzemin geçitlerin Teşekkülümüzce alt/üstgeçide dönüştürülmesi hükmü 03.07.2021 tarihi itibarıyla sona ermiştir. İlgili Yönetmelikte değişiklikler yapılması amacıyla Bakanlık ve ilgili kurumlarla görüşmeler devam etmektedir.

- The construction of 8 of the vehicle underpasses and overpasses was completed in 2021.
- In accordance with the Regulation on the Measures to be Taken at Railway Level Crossings and Implementation Principles, the provision of converting level crossings to under/overpass by our Organization has expired as of 03.07.2021. Negotiations continue with the Ministry and relevant institutions in order to make changes in the relevant Regulation.



Elektromekanik Tesislerin Bakım Onarımları

Elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinde yapılan bakım onarım çalışmaları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Maintenance and Repair of Electro-mechanic Facilities

Maintenance and repair works performed at electrification, signalling and telecommunication facilities are provided in the following tables.

ELEKTRİFİKASYON TESİSLERİ BAKIM ONARIMLARI

MAINTENANCE AND REPAIR OF ELECTRIFICATION FACILITIES

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Pro.		2020-2021 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. 2020-2021
		2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Kataner Sistemleri Planlı Bakım Schedule Maintenance for Catenary Systems	Km	5.753	5.986	5.753	5.986	100	100	4
Kataner Sistemleri Onarımı Repair of Catenary Systems	Km	780	780	780	780	100	100	0
Telekomand Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for Tele-command Systems	Adet Quantity	120	132	120	132	100	100	10
Telekomand Sistemleri Onarımı Repair of Tele-command Systems	Adet Quantity	10	11	10	11	100	100	10
Trafo Sistemleri Planlı Bakım Schedule Maintenance for Transformer Systems	Adet Quantity	780	900	792	900	102	100	14

SİNYALİZASYON TESİSLERİ
BAKIM ONARIMLARI

MAINTENANCE AND REPAIR OF
SIGNALLING FACILITIES

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Pro.		2020-2021 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. 2020-2021
		2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Elektrikli Sinyal Planlı Bakım Scheduled Maintenance for Electrical Signal Facilities	Km	5.517	6.828	5.534	6.828	100	100	23
Elektrikli Sinyal Onarımı Repair of Electrical Signalled Facilities	Adet Quantity	6.300	8.000	6.300	7.500	100	94	19
Hemzemin Geçit Koruma Sis. Planlı Bak. Scheduled Maintenance for Level Crossing Protection Systems	Adet Quantity	12.948	14.256	12.948	14.256	100	100	10
Hemzemin Geçit Koruma Sis. Onarımı Repair of Level Crossing Protection Sys.	Adet Quantity	13.500	15.000	13.500	14.500	100	97	7
Mekanik Sinyal Tesisleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for Mechanical Signal Facilities	Adet Quantity	288	288	288	288	100	100	0
Mekanik Sinyal Tesisleri Onarımı Repair of Mechanical Signal Facilities	Adet Quantity	150	150	150	150	100	100	0

HABERLEŞME TESİSLERİ
BAKIM ONARIMLARI

MAINTENANCE AND REPAIR OF
COMMUNICATION FACILITIES

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Pro.		2020-2021 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. 2020-2021
		2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Haberleşme Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for Communication Systems	Km	12.803	13.022	12.803	13.022	100	100	2
Haberleşme Sistemleri Onarımı Repair of Communication Systems	Adet Quantity	4.500	5.000	4.500	5.000	100	100	11
GSM-R Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for GSM-R Systems	Km	1.600	1.976	1.600	1.976	100	100	24
GSM-R Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for GSM-R Systems	Adet Quantity	1.120	1.150	1.120	1.150	100	100	3
Kameralı Güvenlik ve Seslendirme Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for CCTV and Speaker Systems	Adet Quantity	6.000	6.050	6.000	6.050	100	100	1
Kameralı Güvenlik ve Seslendirme Sistemleri Onarımı Repair of CCTV and Speaker Systems	Adet Quantity	600	700	600	700	100	100	17



YOL BAKIM BİRİMLERİNİN DAĞILIMI

DISTRIBUTION OF TRACK MAINTENANCE UNITS

Adet Quantity

ÜNİTE ADI UNIT NAME	2020	2021
Demiryolu Bakım Servis Müdürlüğü Service Section of Railway Maintenance Department	8	8
Yol Mekanik Atölye Müdürlüğü Track Mechanical Maintenance Section	7	7
Demiryolu Bakım Müdürlüğü Railway Maintenance Department	49	49
Yol Bakım Şefliği Track Maintenance Section	181	183
Tarım Kısım Şefliği Section of Chiefdom of Agriculture	7	7
Köprüler Şefliği Section of Bridges	8	8
Kaynak Şefliği Section of Welding	8	8
Aplikasyon Şefliği Section of Application	8	8
Sinyalizasyon ve Haberleşme Bakım Şefliği Chiefdom of Signalling and Communication	108	108
Elektrifikasyon Bakım Şefliği Chiefdom of Electrification	78	76
GSM-R Bakım Şefliği Facility Chiefdom of GSM-R	11	11
İşletme Yönetim Merkezi Şefliği (EST Bakım Şef.) Chiefdom of Operations Management Center (EST Maintenance Chf.)	-	1
Akıllı Ulaşım Sistemleri Şefliği Chiefdom of Intelligent Transportation Systems	-	9
TOPLAM TOTAL	473	483

2021 yılında Sirkeci, Etimesgut, Diyarbakır ve Sarayönü olmak üzere 4 adet Yol Bakım Şefliği açılmış olup, Yenice ve Ceyhan Yol Bakım Şeflikleri kapatılmıştır.

2021 yılında Haydarpaşa, Marşandiz, Alsancak, Sivas, Malatya, Adana, Afyonkarahisar, Ankara ve Bilecik olmak üzere 9 adet Akıllı Ulaşım Sistemleri Şefliği açılmıştır.

Gebze 135, Bayındır ve Dursunbey olmak üzere 3 adet Elektrifikasyon Bakım Şefliği açılmış olup, Uşak, Alaşehir, Salihli 351, Mersin ve Adana olmak üzere 5 adet Elektrifikasyon Bakım Şefliği kapatılmıştır.

Ayrıca 2021 yılında Maltepe İşletme Yönetim Merkezi açılmıştır.

In 2021, 4 Track Maintenance units were opened, Sirkeci, Etimesgut, Diyarbakır and Sarayönü, and Yenice and Ceyhan Track Maintenance Units were closed.

In 2021, 9 Intelligent Transportation Systems Units were opened in Haydarpaşa, Marşandiz, Alsancak, Sivas, Malatya, Adana, Afyonkarahisar, Ankara and Bilecik.

3 Electrification Maintenance Units, in Gebze 135, Bayındır and Dursunbey, were put into service, and 5 Electrification Maintenance Units, Uşak, Alaşehir, Salihli 351, Mersin and Adana, were closed.

In addition, Maltepe Operation Management Center was commissioned in 2021.

GARLARIN DURUMU V.2. STATUS OF STATIONS

Bölge Müdürlükleri bazında gar ve istasyon sayılarını gösteren tablo aşağıda sunulmuştur:

The table indicating the number of stations on the basis of Regional Directorates is given below:

	GARLARIN DURUMU STATUS OF OUR STATIONS								2021 Toplam Total
	YHT HST	Bölgeler Regions							
	1	2	3	4	5	6	7		
Gar Müdürlükleri Terminal Directorates	4	10	10	10	8	6	8	6	62
Gar Şeflikleri Terminal Departments	5	7	9	17	12	8	8	7	73
İstasyon Şeflikleri Station Departments	0	20	10	49	34	38	43	33	227
Durak Stop	0	59	51	67	45	31	39	10	302
Sayding Siding	10	40	74	20	50	18	9	27	248
İrtibat Memurluğu Communication Officer	0	1	0	0	1	0	1	0	3
Toplam Total	19	137	154	163	150	101	108	83	915

Trafik kapsamında 2021 yılında 4 adet gar müdürlüğü, 2 adet gar şefliği ve 2 adet istasyon şefliği kapatılmıştır. 1 adet gar müdürlüğü, 4 adet gar şefliği ve 6 adet istasyon şefliği açılmıştır.

2021 yılında 62 adet gar müdürlüğü, 73 adet gar şefliği, 227 adet istasyon şefliği, 302 adet durak, 248 adet sayding ve 3 adet irtibat memurluğu olmak üzere toplam 915 işyeri ile hizmet verilmiştir.

Within the scope of the traffic, 4 station directorates, 4 station units were closed in 2021. 1 station directorate and 10 station units were put into service.

In 2021, service was provided with a total of 915 workplaces, including 62 station directorates, 73 station managements, 227 station departments, 302 stops, 248 sidings and 3 railway contact officers.



PERSONEL DURUMU V.3. STATUS OF PERSONNEL

Teşekkülümüzün Genel Müdürlük ve Teşkilleri, Bölgeler 31.12.2021 tarihi itibarıyla 13.275 personeli bulunmaktadır. Personelimizin 588'i kadrolu memur, 7.459'u sözleşmeli personel, 4.730'u daimi işçi, 498'i ise geçici işçidir. Toplam personel sayısında geçen yıla göre % 1 oranında bir azalma görülmektedir.

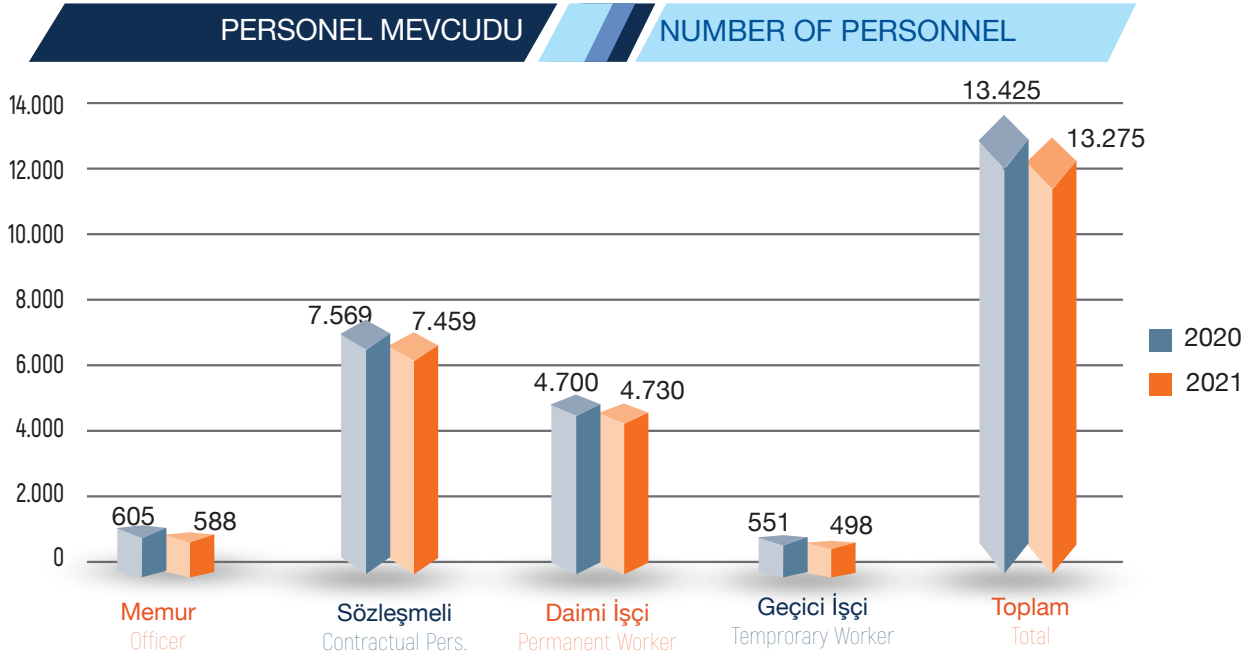
The total number of personnel in the General Directorate and Offices, Regional Directorates and Port and Ferry Management Department and Offices is 13.275 as of the date of 31.12.2021. Number of civil servant staff is 588, the number of contracted personnel is 7.459, the number of permanent worker staff is 4.730 and the number of temporary worker staff is 498. There is a 1% decrease in the number of personnel in comparison to last year.

PERSONEL MEVCUDU V.3.1. NUMBER OF PERSONNEL

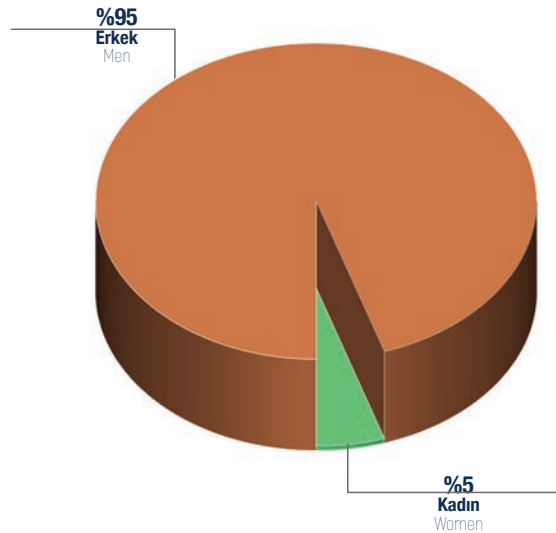
	Memur Officer		Sözleşmeli Pers. Contractual Pers.		Daimi İşçi Permanent Worker		Geçici İşçi Temporary Worker		Toplam Total		2020-2021 Fark %'si % Rea. Diff. of 2020-2021
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	
Genel Müd. ve Teşkilleri General Direc. and Offi.	250	249	1.567	1.528	982	899	125	103	2.924	2.779	-5
Bölgeler Regions											
1. 1 st	56	55	895	884	531	548	35	31	1.517	1.518	0
2. 2 nd	102	102	996	985	624	655	22	24	1.744	1.766	1
3. 3 rd	51	50	800	793	531	557	38	29	1.420	1.429	1
4. 4 th	35	31	759	747	578	603	61	59	1.433	1.440	0
5. 5 th	36	30	839	814	392	415	182	172	1.449	1.431	-1
6. 6 th	35	32	848	829	494	500	68	62	1.445	1.423	-2
7. 7 th	31	30	542	534	488	465	18	15	1.079	1.044	-3
YHT Bölge Müdürlüğü HST Region Directorate	9	9	323	345	80	88	2	3	414	445	7
Bölge Müdürlükleri Top. Sum of Regions	355	339	6.002	5.931	3.718	3.831	426	395	10.501	10.496	0
Genel Toplam General Total	605	588	7.569	7.459	4.700	4.730	551	498	13.425	13.275	-5
Toplam İçin. Pay %'si Share of % in Total	5	4	56	56	35	36	4	4	100	100	-

Teşekkülümüzde görev yapan memur sayısı 2020 yılında 605 iken, 2021 yılında 588'e, sözleşmeli personel sayısı ise 2020 yılında 7.569 iken, 2021 yılında 7.459'a düşmüştür. Daimi işçi sayısı ise 2020 yılında 4.700 iken, 2021 yılında 4.730'a yükselmiş olup geçici işçi sayısı 2020 yılında 551 iken 2021 yılında 498'e düşmüştür.

The number of officers working at our Enterprise decreased to 588 in 2021, while the figure was 605 in 2020 and the number of contracted personnel decreased to 7.459 in 2021, while the figure was 7.569 in 2020. The number of permanent workers increased to 4.730 in 2021, while the figure was 4.700 in 2020 and the number of temporary workers decreased to 498 in 2021, while the figure was 551 in 2020.



PERSONEL CİNSİYET DAĞILIMI / PERSONNEL GENDER DISTRIBUTION



Toplam personelin % 5'ini kadınlar, % 95'ini erkekler oluşturmaktadır.

5% of the total personnel consist of female, while 95% consists of male personnel.

HİZMET SÜRELERİNE GÖRE PERSONEL DURUMU

V.3.2.

PERSONNEL BY THE PERIOD OF OFFICE

HİZMET SÜRELERİNE GÖRE PERSONEL DURUMU

PERSONNEL BY THE PERIOD OF OFFICE

2021

Hizmet Süresi Period of Office	Memur Officer		Sözleşmeli Contractual		Daimi İşçi Permanent Worker		Genel Toplam General Total			
	Kadın Female	Erkek Male	Kadın Female	Erkek Male	Kadın Female	Erkek Male	Kadın Female	Erkek Male	Toplam Total	% Number
0-5 Yıl Years	0	8	129	556	10	974	139	1.538	1.677	13
6-10 Yıl Years	1	7	154	709	12	1.526	167	2.242	2.409	19
11-20 Yıl Years	4	18	134	1.066	5	848	143	1.932	2.075	16
21-30 Yıl Years	6	145	78	2.845	12	996	96	3.986	4.082	33
30+ Yıl Years	23	376	129	1.659	2	345	154	2.380	2.534	19
Toplam Total	34	554	624	6.835	41	4.689	699	12.078	12.777	100

*Geçici işçi dahil değildir.

*Temporary workers aren't included.

Personelimizin hizmet sürelerine göre durumu incelendiğinde % 13'ünün 0-5 yıl, % 19'sunun 6-10 yıl, % 16'sinin 11-20 yıl, % 33'ünün 21-30 yıl ve % 19'unun 30 üzeri yıl hizmet süresine sahip olduğu görülmektedir.

When our personnel's period of office is analysed, it's seen that 13% of them have worked 0-5 years, 19% 6-10 years, 16% 11-20 years, 33% 21-30 years and 19% over 30 years.

MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

V.3.3.

EDUCATIONAL STATUS OF OFFICERS AND CONTRACTED PERSONNEL

MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

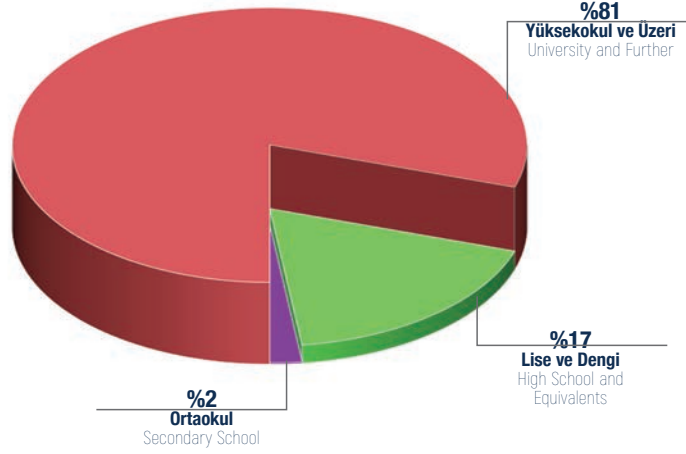
EDUCATIONAL STATUS OF OFFICERS AND CONTRACTED PERSONNEL

	Memur Officer		Sözleşmeli Personel Contractual Pers.		Toplam Total		Top. İçin. Pay %'si Share % in Total	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Yüksekokul ve Üzeri Col. and Further	605	588	5.903	5.964	6.508	6.552	80	81
Lise ve Dengi High School and Eq.	0	0	1.462	1.333	1.462	1.333	18	17
Ortaokul Secondary School	0	0	204	162	204	162	2	2
Toplam Total	605	588	7.569	7.459	8.174	8.047	100	100

Personelimizin eğitim durumlarına göre dağılımına bakıldığında % 2'sinin ortaokul, % 17'sinin lise ve dengi okul, % 81'inin ise yüksekokul ve üzeri eğitim seviyesine sahip olduğu görülmektedir.

When the educational status of our personnel is analysed, it is seen that 2% of them are secondary school graduates, 17% are high school and equivalent schools graduates and 81% are university graduates and postgraduates.

MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU EDUCATIONAL STATUS OF OFFICERS AND CONTRACTED PERSONNEL



Yükseköğretim ve üzeri eğitim seviyesine sahip personelimizin branş bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Bu grupta yer alan personelimizin % 24,7'si mühendis ve mimar, % 1,1'i doktor ve avukat ile % 74,2'si ise diğer branşlarda olduğu görülmektedir.

Distribution of professions of our personnel with higher education and postgraduate diplomas is shown in the following table. It is seen that 24.7% of the personnel within this group are engineers and architectures, 1.1% are doctors and lawyers and 74.2% have other professions.

PERSONELİN EĞİTİM DURUMLARINA GÖRE DAĞILIMI

DISTRIBUTION OF THE PERSONNEL BY EDUCATION LEVELS

	Memur Officer		Sözleşmeli Personel Contractual Pers.		Toplam Total		Top. İçin. Pay %'si Share % in Total	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Mühendis ve Mimar Engineer and Architecture	146	157	1.419	1.463	1.565	1.620	24,0	24,7
Doktor ve Avukat Doctor and Lawyer	11	14	58	56	69	70	1,1	1,1
Diğer Yükseköğretim Other Bachelor's Degree	448	417	4.426	4.445	4.874	4.862	74,9	74,2
Toplam Total	605	588	5.903	5.964	6.508	6.552	100	100





PERSONEL HAREKETLERİ V.3.4. PERSONNEL MOBILITY

2021 yılı içerisinde emeklilik, istifa, ölüm, nakil, işten çıkarma ve diğer nedenlerle 590 personel Teşekkülümüzden ayrılırken; açıktan atama, askerlik dönüşü, statü değişikliği ve diğer nedenlerle 590 personelin ataması yapılmıştır.

While the number of leavings from our Enterprise because of retirement, resignation, death, transfer, dismissal and other causes was 590; the number of appointed personnel was 590 with outside appointment, returning from military, status change and other reasons in 2021.

AYRILMALAR

LEAVINGS

2021

	Memur Officer	Sözleşmeli Contractual	Daimi İşçi Permanent Worker	Toplam Total
Emekli Retirement	23	191	264	478
İstifa Resignation	2	24	19	45
Ölüm Death	3	13	16	32
Nakil Transfer	13	3	2	18
Çıkarma Dismiss	0	4	4	8
Diğer Other	2	1	6	9
Toplam Total	43	236	311	590

ATAMALAR

APPOINTMENTS

2021

	Memur Officer	Sözleşmeli Contractual	Daimi İşçi Permanent Worker	Toplam Total
Açıktan Atama Outside Appointment	3	17	132	152
Bağlı Ort. Nakil Transfer from Affiliated Comp.	0	97	180	277
Askerlik Dönüşü Returning from Military	0	0	83	83
Göreve İade Returning to Duty	0	0	0	0
Özel Kanuna Tabi Subject to Special Law	0	17	0	17
Kurum İçi Nakil Transfer within the Org.	0	0	0	0
Statü Değişikliği Status Change	24	5	0	29
Diğer Other	1	0	31	32
Toplam Total	28	136	426	590



HİZMET ALIMI KAPSAMINDA GÖREV YAPAN PERSONEL DURUMU

V.3.5.

PERSONNEL EMPLOYED WITHIN THE SCOPE OF SERVICE PROCUREMENT

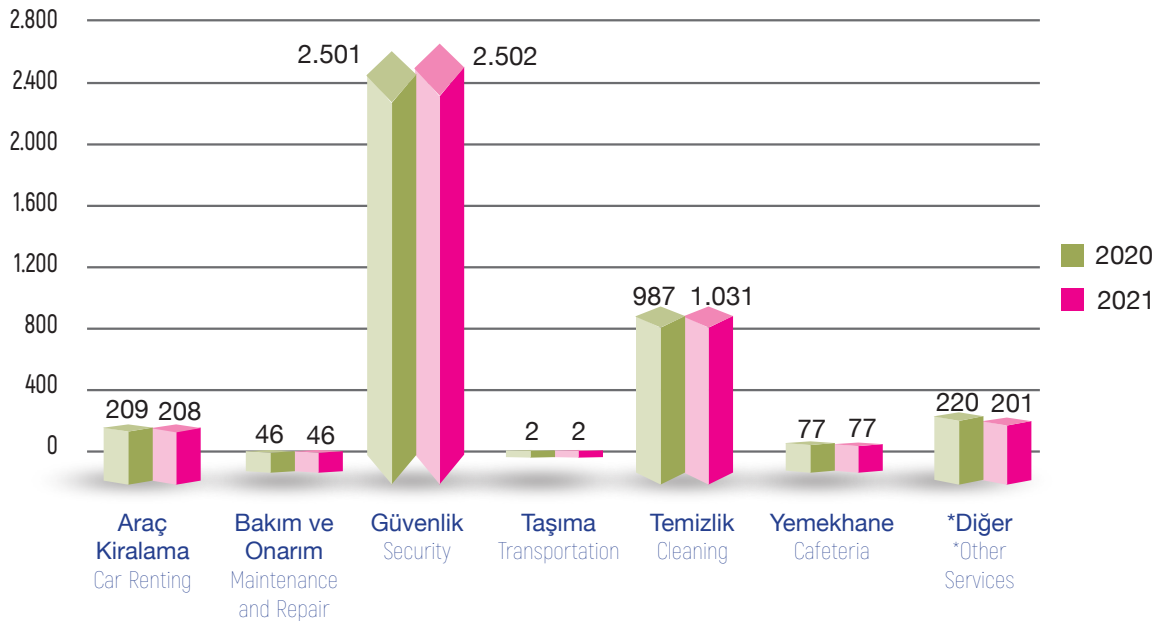
Teşekkülümüzde hizmet alımı kapsamında; araç kiralama, bakım ve onarım, güvenlik, taşıma, temizlik, yemekhane, tahmil tahliye ve diğer işlerde görevli 2020 yılında toplam 4.042 personel görev yaparken, 2021 yılında toplam 4.075 personel görev yapmıştır.

Within service procurement to our Enterprise, the number of personnel working in the fields of car renting, maintenance and repair, security, transportation, cleaning, cafeteria and other services was 4.075 in 2021, while the figure was 4.042 in 2020.



HİZMET ALIMI KAPSAMINDA GÖREV YAPAN İŞÇİ SAYILARI

NUMBER OF PERSONNEL EMPLOYED WITHIN THE SCOPE OF SERVICE PROCUREMENT



*Diğer Kategorisindeki Hizmetler: Kamulaştırma İşleri, Taşınmazların Değerlendirmesi, Muhabere İşleri, Çağrı Merkezi, Aşçıbaşı, Aşçı, Garson, Gıda Mühendisi, Çevre Yönetim ve Denetimi, Acil Müdahale Hizmet Alımı vb.

*Other Services: Expropriation Services, Assessment of Immovables, Communication Operations, Call Center, Cook, Chief, Waiter, Food Engineer, Environmental Management and Surveillance, Emergency Response Service.





VI.

İŞLETME FAALİYETLERİ
OPERATIONAL ACTIVITIES

İŞLETME FAALİYETLERİ VI. OPERATIONAL ACTIVITIES

ALTYAPI YÖNETİMİ FAALİYETLERİ VI.1. INFRASTRUCTURE MANAGEMENT ACTIVITIES

TRAFİK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ VI.1.1. TRAFFIC MANAGEMENT ACTIVITIES

Teşekkülümüz, yeniden yapılanma süreci sonrasında, 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun ile ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki demiryolu trafiğini tekel olarak yönetme görevini üstlenmiştir.

Bu kapsamda, tasarrufunda olan ve olmayan demiryolu altyapısı üzerinde verdiği trafik yönetimi hizmeti karşılığında, bütün tren işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde trafik yönetimi faaliyetini yürütmekte ve bu hizmet karşılığında trafik yönetimi ücretlerini belirleyerek ilgili Demiryolu Tren İşletmecilerine tahakkuk ettirmekte ve tahsil etmektedir.

Following the restructuring process, our Enterprise undertook the task of managing the railway traffic on the national railway network as a monopole with the Law No. 6461 Liberalization of Rail Transport in Türkiye.

Within this context, our Enterprise conducts traffic management activities in the railway network that is under possession of it or not in a way that is constituting equal conditions and neutral for all railway undertakings, and it designated and imputes traffic management fees to the Railway Undertakings in exchange for the traffic service and collects the fees.

HAMTON-KM'YE GÖRE TREN TRAFİĞİ VI.1.1.1. TRAIN TRAFFIC PER GROSS TONNE-KM

2021 yılında, TCDD demiryolu altyapısı üzerinde 2020 yılına göre % 8 oranında artış ile 35.093 milyon hamton-km tren trafiği oluşmuştur.

35.093 million gross tonne-km train traffic was produced in 2021 with an increase of 8% in comparison to 2020, on the TCDD railway infrastructure.

TRENLERE GÖRE HAMTON-KM GROSS TONNE-KM ACCORDING TO TYPES OF TRAINS

Milyon
Million

Hareket Üniteleri Movement Units	2020	2021	Fark %'si Difference %
Banliyö Suburban	3.855	4.254	10
Anahat Mainline	2.352	3.649	55
Yük Freight	26183	27106	4
İş Treni Service Train	8	84	950
Toplam Total	32.398	35.093	8

TCDD demiryolu altyapısı üzerinde gerçekleşen taşıma üretimlerinde (hamton-km), 2021 yılında 2020 yılına göre banliyö trenlerinde % 10, anahat trenlerinde % 55 yük trenlerinde % 4 olmak üzere toplamda % 8 oranında artış olmuştur.

In 2021 there was 8% total growth in transports realized (gross tonne-km) in the railway network of TCDD compared to 2020 arising from %10 increase in commuter trains, 55% trains in main line trains and 4% increase in freight trains.



TREN-KM'YE GÖRE TREN TRAFİĞİ

VI.1.1.2

TRAIN TRAFFIC PER TRAIN-KM

2021 yılında, TCDD demiryolu altyapısı üzerinde 2020 yılına göre % 17 oranında artış ile 54.209 bin tren-km tren trafiği oluşmuştur.

In 2021, with an increase of 17% compared to 2020, 54.209-thousand train traffic was produced in the railway network of TCDD.

TRENLERE GÖRE TREN-KM

TRAIN-KM ACCORDING TO TYPES OF TRAINS

Bin
Thousand

Hareket Üniteleri Movement Units	2020	2021	Fark %'si Difference %
Banliyö Suburban	11.684	12.148	4
Anahat Mainline	7.363	12.122	65
Yük Freight	25.271	27.025	7
İş Treni Service Train	1.923	2.914	52
Toplam Total	46.241	54.209	17

TCDD demiryolu altyapısı üzerinde gerçekleşen taşıma üretimlerinde (Demiryolu Tren İşletmecileri dahil) (tren-km), 2021 yılında 2020 yılına göre banliyö trenlerinde (İZBAN dahil) % 4, anahat trenlerinde % 65, yük trenlerinde % 7 oranında artış olmuştur.

In 2021, compared to 2020, there were 4% increase in commuter trains (including İZBAN), 65% increase in main line trains and 7% increase in freight trains in transportations realized (including Railway Undertakings) (train-km) in the railway network of TCDD.

ŞEBEKE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

VI.1.2

NETWORK MANAGEMENT ACTIVITIES

Teşekkülümüz, 1 Mayıs 2013 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun ile ulusal demiryolu altyapı ağı içinde yer alan ve devletin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kendisine devredilen kısmı üzerinde Demiryolu Altyapı İşletmecisi olarak yetkilendirilmiştir.

Yolcu ve yük taşımacılığı yapmak üzere Teşekkülümüz Bağlı Ortaklığı statüsünde TCDD Taşımacılık AŞ kurulmuş ve Demiryolu Tren İşletmecisi (DTİ) olarak yetkilendirilmiştir. Aynı zamanda ulusal demiryolu altyapı ağına tren işletmeciliği yapmak isteyen diğer kamu tüzel kişi ve şirketlerin de Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na başvurarak DTİ olarak yetkilendirilebilmeleri ve tren işletmeciliği yapabilmeleri mümkün hale gelmiştir.

6461 sayılı kanunun tamamlayıcısı niteliğindeki ikincil mevzuat çalışmaları Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü (UHDGM) tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda yayınlanan Demiryolu Altyapı Erişim ve Kapasite Tahsis Yönetmeliği ve Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği, kapasite yönetim faaliyetlerinin çerçevesini oluşturmaktadır.

Teşekkülümüz; ilgili mevzuat kapsamında, tasarrufundaki demiryolu altyapısını serbest, adil, şeffaf ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında güvenli bir şekilde işletmek üzere ve 6461 sayılı kanunun tamamlayıcısı niteliğindeki ikincil mevzuat çalışmaları sonucunda, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yetkilendirilecek Demiryolu Tren İşletmecilerinin hizmetine sunmak amacıyla yeniden yapılanmıştır.

6461 sayılı kanun sonrası demiryolu sektörünün yeni yapısına ve AB mevzuatına uygun olarak Ülkemizde tren işletmeciliğinde iş akışları

Our Enterprise has been authorized as Railway Infrastructure Operator on the railway infrastructure involved in the national railway infrastructure network and on the sections of the railway infrastructure in the possession of the State that are assigned to itself under "Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye"; published in Official Gazette and came into force on 1st May 2013.

TCDD Taşımacılık AŞ was established as Subsidiary of our Enterprise for transporting passengers and freight and was authorized as Railway Undertaking (RU). In addition, it was made possible for public legal entities and companies to apply to the Ministry of Transport and Infrastructure to be authorized as RU and to operate trains.

Studies for a secondary and supplementary legislation for Law No. 6461 have been conducted by the Ministry of Transport and Infrastructure Directorate General for Regulation of Transport Services (UHDGM). The Regulation on Railway Infrastructure Access and Capacity Allocation and the Regulation on Authorization of Railway Operation issued in this context form a frame for capacity management activities.

Within the scope of the applicable legislation, our Enterprise has been restructured to safely operate the railway infrastructure in its possession in a free, fair, transparent and sustainable competition environment and to put it into service of Railway Undertakings to be authorized by the Ministry of Transport and Infrastructure through secondary legislation studies which partake as supplementary of Law No. 6461.

Workflow in train operation in our country has been re-determined in compliance with the new structure of the railway sector after Law

Şebeke Bildirimi kapsamında DTİ'lere verilen bilgiler;

- TCDD'nin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kullanımına ilişkin genel şart, başvuru ve kapasite tahsis süreçleri ve koşulları,
- Kapasite tahsisi sürecinde göz önünde bulundurulması ve yerine getirilmesi gereken hususlar,
- Demiryolu altyapısı ve verilen hizmetler,
- Altyapı erişim ücretleri ile TCDD tarafından sağlanan hizmetlerin ücretlendirilmesi.

Information given to RUs within the Network Statement;

- Processes and terms for general conditions, application and capacity allocation regarding the utilisation of the railway infrastructure in TCDD's possession,
- Subjects to be considered during capacity allocation process and be fulfilled,
- Railway infrastructure and provided services,
- Infrastructure access charges and charging of services provided by TCDD.

yeniden belirlenmiş ve 01.01.2017 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

No. 6461 and with the EU legislation and was carried into effect by 1 January 2017.

Bu kapsamda;

- Şebeke Bildiriminin hazırlanması ve ilanı,
- DTİ kapasite taleplerinin alınması,
- Kapasite taleplerinin değerlendirilerek kapasite tahsisinin yapılması (Genel ve günlük tren planlamalarının yapılarak Genel Orer'in hazırlanması),
- DTİ'ler ile Erişim Sözleşmeleri ve Çerçeve Anlaşmalarının yapılması,
- Altyapı erişim ücretleri, ek ve yardımcı hizmet ücretlerinin kontrolü ve faturalandırılması,
- Tren seyir simülasyonlarının hazırlanması, kapasite kullanım oranlarının belirlenmesi ve kapasite geliştirme önerilerinin hazırlanması,
- DTİ'ler ile altyapı birimleri ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı arasında koordinasyonun sağlanması ve benzeri işlemler Teşekkülümüz tarafından yürütülmektedir.

In this context;

- Preparation and declaration of the Network Statement,
- Reception of RU capacity demands,
- Assessment of capacity demands and allocation of capacity (devising general and daily train schedule and preparation of General Timetable),
- Arranging Access Contracts and Framework Agreements with RUs,
- Checking and billing of infrastructure Access charges, additional and auxiliary service fees,
- Preparation of running train simulation, determining capacity utilisation rates and preparation of capacity building proposals,
- Facilitating coordination between RUs and infrastructure units and the Ministry of Transport and Infrastructure, and suchlike activities are conducted by our Enterprise.

**ŞEBEKE BİLDİRİMİNİN
HAZIRLANMASI VE İLANI**

VI.1.2.1

**PREPARATION AND DECLARATION OF THE
NETWORK STATEMENT**

13.12.2020-11.12.2021 dönemini kapsayan “2021 Dönemi Şebeke Bildirimi” hükümlerine göre tahsisi yapılan kapasite çerçevesinde tren işletimi sağlanmıştır. 18.12.2020 tarihinde ise 12.12.2021-10.12.2022 dönemini kapsayan “2022 Dönemi Şebeke Bildirimi” yayınlanarak DTİ’lerin 2022 yılı kapasite talepleri alınarak tahsis işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca 15.12.2021 tarihinde 11.12.2022-09.12.2023 dönemini kapsayan “2023 Dönemi Şebeke Bildirimi” yayınlanarak DTİ’lerin 2023 yılı için kapasite talep başvuruları başlatılmıştır.

Train operation was provided within the framework of the capacity allocated in accordance with the provisions of “2020 Network Statement” covering the period of 13.12.2020-11.12.2021. On 18.12.2020, the “2022 Network Statement” covering the period of 12.12.2021-10.12.2022 was published, the capacity requests of the RUs in 2022 were received and the allocation procedures were completed. In addition, the “2023 Network Statement” covering the period of 11.12.2022-09.12.2023 was published on 15.12.2021 and capacity request applications of RUs were initiated for 2023.

**KAPASİTE TALEPLERİNİN ALINMASI**

VI.1.2.2

RECEIVING CAPACITY DEMANDS

2021 yılında DTİ’lerin kapasite talepleri <https://kapasite.tcdd.gov.tr/tcdd> adresinde yer alan “Kapasite Yönetim Sistemi (KYS)” üzerinden alınmaya devam etmiştir.

In 2021, the capacity demands of the RUs has continued to be received through the “Capacity Management System (CMS)” at <https://kapasite.tcdd.gov.tr/tcdd>.

KAPASİTE TALEPLERİNİN DEĞERLENDİRİLEREK KAPASİTE TAHSİSİNİN YAPILMASI

VI.1.2.3

ASSESSMENT OF CAPACITY DEMANDS AND CAPACITY ALLOCATION

Şebeke Bildirimi hükümlerine göre, 2021 döneminde sektörde Demiryolu Tren İşletmecisi olarak faaliyet gösteren TCDD Taşımacılık A.Ş., İZBAN A.Ş., Körfez Ulaştırma A.Ş. ve OMSAN Lojistik A.Ş. ile TCDD altyapı birimleri tarafından iletilen 40.978 adet kapasite talebi alınarak tahsis işlemi gerçekleştirilmiştir.

Pursuant to the Network Statement provisions, 40.978 capacity requests made by TCDD Taşımacılık AŞ, İZBAN Inc., Körfez Transportation Inc., and OMSAN Logistic Inc. operating as Railway Undertakings in railway sector, were received and allocations were made in 2021 period.



Kapasite Yönetim Sistemi ile yapılabilen işlemler;

- DTİ'lerin kapasite taleplerinin alınması,
- Kapasite taleplerinin değerlendirilerek kapasite tahsisinin yapılması,
- Yapılan kapasite tahsisinin DTİ'lere bildirilmesi,
- Erişim sözleşmelerinin (e-imza ile) imzalanması,
- DTİ'lere sunulan ek ve yardımcı hizmetlerin belirlenmesi ve faturalandırılması.

Activities that can be done with Capacity Management System;

- Receiving capacity demands from RUs
- Evaluation of capacity demands and capacity allocation,
- Informing RUs of the capacity allocation made,
- Signing of access contracts (with e-signature),
- Checking and billing of additional and auxiliary service fees offered to RUs.

DTİ'LER İLE ERİŞİM SÖZLEŞMELERİ VE ÇERÇEVE ANLAŞMALARININ YAPILMASI

VI.1.2.4

ACCESS CONTRACTS AND FRAMEWORK AGREEMENTS WITH RUS

Erişim Sözleşmesi, bir Demiryolu Tren İşletmecisi ile bir Demiryolu Altyapı İşletmecisi arasında kamu hukuku veya özel hukuk uyarınca akdedilen, akit tarafların hak ve yükümlülüklerini, bir şebeke bildiriminde belirtilen tahsis döneminden daha uzun bir dönem boyunca uygulanacak ücretleri belirleyen ve hukuki bağlayıcılığı bulunan anlaşmadır.

Altyapı kapasite tahsis başvuruları olumlu sonuçlanan DTİ'ler ile altyapı kapasite tahsisi yapan Demiryolu Altyapı İşletmecisi arasında, şebekeye erişim izni sağlayan Erişim Sözleşmesi imzalanmaktadır. 2021 yılında 226 adet Erişim Sözleşmesi imzalanmıştır.

Çerçeve Anlaşması, bir Demiryolu Tren İşletmecisi ile bir Demiryolu Altyapı İşletmecisi arasında kamu hukuku veya özel hukuk uyarınca akdedilen akit, tarafların hak ve yükümlülüklerini, bir şebeke bildiriminde belirtilen tahsis döneminden daha uzun bir dönem boyunca uygulanacak hak ve yükümlülükleri belirlemektedir. İlk Çerçeve Anlaşması, Teşekkülümüz ile sektörde faaliyet gösteren özel sektör Demiryolu Tren İşletmecilerinden birisi olan Körfez Ulaştırma AŞ arasında, 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde imzalanmıştır.

Access Contract is a legally binding agreement between a Railway Undertaking and a Railway Infrastructure Operator that is concluded in accordance with public law that specifies the rights and obligations of the contract parties and the charges that is going to be imposed for a longer period than the allocation period indicated in the Network Statement.

Access Contract that is enabling access to the railway network is signed between the RUs with access granted as a result of their applications for infrastructure capacity allocation and the Railway Infrastructure Operator who makes the infrastructure capacity allocation. 226 Access Contracts were signed in 2021.

First Framework Agreement specifying the rights and obligations of the contract parties between a Railway Undertaking and a Railway Infrastructure Operator that is concluded in accordance with public law or private law and the rights and obligations that is going to be imposed for a longer period than the allocation period indicated in the Network Statement was signed between our Enterprise and Körfez Transportation Inc. which is one of the private sector Railway Undertakings, covering the 2019-2023 period.



ALTYAPI ERİŞİM ÜCRETLERİ, EK VE YARDIMCI HİZMET ÜCRETLERİNİN KONTROLÜ VE FATURALANDIRILMASI

V.1.2.5.

CHECKING AND BILLING OF INFRASTRUCTURE ACCESS CHARGES AND ADDITIONAL AND SUPPLEMENTARY SERVICE FEES

İmzalanan Erişim Sözleşmesi karşılığında, Teşekkülümüzce müşterilere verilen hizmetlere yönelik, müşteri ve tren tipi bazında yüzbinlerce hizmet verisi her ay derlenmekte, her hizmet için ayrı fatura olmak üzere ortalama aylık 71 adet fatura kesilerek yaklaşık 42.000 sayfa fatura detayını içerir fatura eki hazırlanmaktadır.

Teşekkülümüzün ana gelir kaynağını Altyapı Erişim Ücretleri ile Ek ve Yardımcı Hizmet gelirleri oluşturmaktadır.

In return for the Access Contract signed, our Enterprise compiles service data for services provided for customers on customer and train type basis every month, issues an average 71 invoices individually for each service and prepares about 42.000 pages of invoice annex containing invoice detail.

The main source of income of our Enterprise consists of Infrastructure Access Charges and Supplementary and Auxiliary Service Fees revenues.

ALTYAPI TREN SEYİR SİMÜLASYONLARININ HAZIRLANMASI KAPASİTE KULLANIM ORANLARININ BELİRLENMESİ VE KAPASİTE GELİŞTİRME ÖNERİLERİNİN HAZIRLANMASI

V.1.2.6.

PREPARING SIMULATIONS OF TRAIN RUNNING IN THE INFRASTRUCTURE, DETERMINING CAPACITY UTILISATION RATES AND PREPARATION OF CAPACITY BUILDING PROPOSALS

Teşekkülümüzce, TCDD hatlarında işletilecek trenlerin, araç cinsi ve tren türlerine göre seyir simülasyonları hazırlanması faaliyetine 2021 yılında da devam edilmiştir.

Ayrıca:

- Mevcut hat kapasitelerinin hesaplanması,
- Lokomotif ve kanca çekerlerinin hesaplanması,
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve Teşekkülümüzce etüt projeleri hazırlanacak veya yapım aşamasına geçilecek projelerin kapasite analizleri, raporlaması ve proje altlıklarının oluşturulması,
- Dar kapasiteli hat kesimlerinin kapasitelerinin arttırılması çalışmaları yürütülmüştür.

Our Enterprise has continued to prepare running simulations according to vehicle and train type of trains to be operated on TCDD lines in 2021.

Furthermore, works are underway to;

- Calculate the current line capacity,
- Calculate the locomotive and hooked hauling,
- Make capacity analysis, report and form the Project base of the projects whose survey projects are to be made or projects to be moved to construction phase by the Ministry of Transport and Infrastructure and our Enterprise,
- Expand track sections with limited capacity.

DTİ'LER İLE ALTYAPI BİRİMLERİ VE ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI ARASINDA KOORDİNASYONUN SAĞLANMASI

VI.1.2.7.

FACILITATING COORDINATION BETWEEN RU'S AND INFRASTRUCTURE UNITS

Teşekkülümüz, altyapı yapım ve bakım işleri ile ilgili birimleri ile Demiryolu Tren İşletmecilerinin taleplerini dikkate alarak, yapım ve bakım işlerinin orer planına entegrasyonunu sağlamaktadır.

Yapım ve bakım işlerinin, trafik düzenlemeleri ile koordinasyonu yapılarak, hatların kapatılmasını gerektiren durumlar, uzun süreli çalışmalar programlandırılmakta ve Şebeke Bildiriminde yayınlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlere 2021 yılında da devam edilmiştir.

Our Enterprise takes into consideration the requests of its units and Railway Undertakings related to infrastructure, construction and maintenance works and integrates construction and maintenance works into the timetable.

Construction and maintenance works are coordinated with the traffic regulations, the situations requiring the closure of the lines and the long-term studies are mapped out and published in the Network Statement. Activities in this context has continued to be carried out in 2021 as well.

DTİ TRENLERİ TCDD TRAFİK VE BAKIM BİRİMLERİ DENETİMİ

VI.1.2.8.

INSPECTION OF TRAINS OF RU'S AND TRAFFIC AND MAINTENANCE UNITS TCDD'S

TCDD Yönetim Kurulunun 04.02.2021 tarih 3/25 ve 15.04.2021 tarih 9/66 değişiklik kararı ile DTİ trenleri ve TCDD Gar, İstasyon, Trafik Kumanda Merkezleri ve Bakım Birimlerinin denetimi amacıyla yürütülen iş ve işlemlerin, doğrudan Bölge Müdürlerine bağlı Bölge Kontrolörleri tarafından yürütülmesi amacıyla görev, yetki ve sorumluluklarını belirleyen "Bölge Kontrolörlüğü Yönergesi" yayımlanmıştır.

Denetimlerin yapılması amacıyla, her Bölge Müdürlüğüne eğitim ve stajını tamamlayan 2 denetim personeli görevlendirilmiştir.

DTİ trenlerine ait denetimler 2021 Şebeke Bildirimi ile birlikte "ŞB Ek-6.4.5.a Denetim Usul ve Esasları" ve "ŞB Ek-6.4.5.b Denetim Yaptırımları" kapsamında 01.01.2021-31.03.2021 tarihleri arasında yaptırım uygulanmadan, 01.04.2021 tarihinden itibaren görülen uygunsuzluklara dair yaptırım uygulanarak devam etmektedir.

Bölge Kontrolörlüğü Yönergesi, 3011 sayılı "Resmi Gazete'de Yayımlanacak Olan Yönetmelikler Hakkında Kanun" çerçevesinde yönetmelik haline getirilme çalışmaları devam etmektedir.

According to the decision dated and numbered as 04.02.2021, 3/25 and the amendment dated and numbered as 15.04.2021, 9/66 of the Board of TCDD, the "Regional Controllershship Directive", determining tasks, authority and responsibilities of Regional Controllers, was issued to make the processes that are carried out to inspect trains of RUs and Stations, Main Stations, Traffic Control Centres and Maintenance Units of TCDD conducted directly by Regional Controllers affiliated to the Regional Director.

2 inspectors who have completed required training and internship processes were assigned to each regional directorate to make inspections.

Inspections of trains of RUs have continued according to the 2021 Network Statement and "NS Annex-6.4.5.a Procedures and Principles of Inspection" and "NS Annex-6.4.5.b Inspection Sanctions" between 01.01.2021-31.03.2021 without imposing any sanctions but sanctions have started to be imposed for detected non-conformities since 01.04.2021.

Works are going on to make "Regional Controllershship Directive" a regulation within the framework of "The Law on Regulations to be published in the Official Gazette numbered 3011".



EMNİYET VE RİSK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

VI.1.3

SAFETY AND RISK MANAGEMENT ACTIVITIES

Teşekkülümüzde, 2021 yılında Emniyet ve Risk Yönetimi kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- Altyapı İşletmeciliği Yapılan Mevcut Hatlar İçin Risk Yönetimine Ait 1901 Nolu Genel Emirde belirlenen risk yönetim sürecinde belirlenen adımların takibi yapılmıştır.
- Bölge Müdürlükleri sorumluluk alanlarında

The activities carried out in 2021 as part of Safety and Risk Management within our Enterprise are as follows:

- Steps determined within risk management process, which was specified by “General Order No. 1901 on Risk Management for “Existing Lines that have been in use for Infrastructure Operations” have been followed up.

- mevcut hatlar için risk analizi çalışmaları yıllık olarak yapılmıştır.
- Bölge Müdürlükleri tarafından yapılan 2020 yılına ait TCDD genel risk değerlendirme çalışmaları incelenerek, tehlike ve risklerin seviyesinin düşürülerek işletme emniyetinin artırılabilmesi için belirlenen ilave önlem, öneri ve istatistiki bilgileri içeren “genel değerlendirme” raporu Teşekkülün risk profili hakkında makama ve ilgili birimlere bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır.
 - Risk Değerlendirmesi İçin Ortak Emniyet Yöntemi ve Kılavuzu’nda yer alan büyük değişiklik/büyük olmayan değişiklik işlemlerini kolaylaştırmak ve yeknesaklığı sağlamak amacıyla hazırlanan formların doldurularak, Projelerde/emniyeti etkileyen değişikliklerde büyük değişiklik/büyük olmayan değişiklik süreçlerinin yürütülmesi sağlanmaktadır.
 - Teşekkülümüz tarafından Tam Saha Emniyet Uygulaması kapsamında tehlikelerin, risklerin, aksiyonların yönetilmesi, izlenmesi için kurumumuzun öz kaynakları kullanılarak yazılım uygulaması geliştirilmiştir. Sürekli iyileştirme kapsamında çalışmalara devam edilmektedir.
 - TCDD Emniyet Strateji Belgesinin oluşturulması ve kısa, orta ve uzun vadeli eylem planlarının hazırlanması, emniyet stratejik amaçların, hedef ve eylemlerinin belirlenmesi, gerçekleştirilmesi ve takibi için gerekli yapıyı tasarlamak üzere Teşekkülümüzce çalışmalar yapılmış 04.06.2020 tarihinde taslak bir eylem planı hazırlanmıştır. Hazırlanan eylem planının geliştirilmesi kapsamında “2022-2030 Emniyet Strateji Belgesi ve 2022-2025 Emniyet Eylem Planı Oluşturulması” işi için TÜSSİDE’den de danışmanlık hizmeti alınarak çalışmalara devam edilmiştir. 2022 yılında çalışmaların tamamlanması planlanmaktadır.
 - Annual risk analysis studies were carried out for existing lines under responsibility of Regional Directorates.
 - General Assessment Report, including additional measures, proposals determined for increasing safety level of the operation by reducing the levels of hazard and risk and statistical information, was prepared by analysing 2020 TCDD general risk assessment studies carried out by Regional Directorates in order to inform the Office and related units about the risk profile of our Enterprise.
 - Processes of major/ minor changes in amendments affecting the safety of projects are being carried out by filling up the forms prepared in order to ease processes of major/ minor changes taking place in Procedure and Guidance of Joint Safety Management for Risk Assessment and ensure uniformity.
 - A software has been developed using own resources of our Enterprise, for managing and monitoring hazards, risks, actions within the scope of “Full Court Safety Practice”, by Safety and Quality Management and Information Technologies Departments. Works are going on for the continuous improvement.
 - An action plan was drafted on 04.06.2020 as a result of studies that have been conducted by our Enterprise for designing the required structure to create TCDD Safety Strategy Document; to prepare short, mid and long term action plans; to determine, to realize and to follow up safety strategic objectives, goals and actions. Studies for “Creating 2022-2030 Safety Strategy Document and 2022-2025 Safety Action Plan” have been continued through getting consultancy services from TÜSSİDE (Turkish Institute for Industrial Management). Studies are expected to be completed in 2022.

- Emniyet gösterge verilerinin analiz edilerek, aylık ve 3 aylık olarak ilgili birimlere gönderilmek üzere “Emniyet Performans Raporları” hazırlanmıştır. Yıl sonunda 2020 yılı içerisinde meydana gelen kaza, kaza öncülleri, kaza nedenleri ve iş kazaları değerlendirilmiş ve 2020 Yılı Emniyet Performans Raporu (12 aylık) oluşturularak yayınlanmıştır.
- Teşekkülümüz genelinde turneler, kaza öncülleri, kazalar, hedefler vb. sonrasında elde edilen bulgular doğrultusunda uygunsuzlukların giderilmesi için düzeltici faaliyetler başlatılarak takibi yapılmıştır.
- Teşekkülümüz 2021 Yılı Emniyet Hedefleri belirlenerek ilan edilmiş ve aylık periyotlarla takibi yapılmıştır.
- Demiryolu Emniyet Yönetmeliği gereği Teşekkülümüzün 2020 yılına ait emniyet bilgilerini ve verilerini içeren “Yıllık Emniyet Raporu” hazırlanmış, bakanlığa gönderilmiş ve ilgililer ile paylaşılmıştır.
- Kurum içinde emniyet kültürünün oluşturulması için yapılması planlanan faaliyetleri içeren bir iş planı hazırlanmıştır ve bu plan doğrultusunda faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
- Çalışanlarda pozitif emniyet kültürünün oluşturulması amacıyla “Emniyet Kültürü Eğitimi” tasarlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Bugüne kadar 336 program ile 4.963 personele ulaşılmıştır.
- Demiryolu Emniyet Yönetmeliğine ve Teşekkülün bu yönetmelik kapsamında oluşturduğu yayınladığı sistematik iç tetkiklerin planlanması, uygulanması, raporlanması ile amacıyla Emniyet Yönetim Sistemi İç Tetkiklerine Ait 1907 Numaralı Genel Emir kapsamında hazırlanan program dâhilinde ilgili birimlerin EYS İç Tetkikleri yapılmıştır.
- Analysing safety indicator data, “Safety Performance Reports” were prepared to be monthly and quarterly sent to the related departments. 2020 Safety Performance Report (12-month) was created following the evaluation of accidents, accident precursors, causes and occupational accidents occurred in 2020 and published at the end of the year.
- Enterprise-wide corrective actions have been started and followed up in order to eliminate inconveniences determined as a result of tours, accident precursors, accidents, objectives, et cetera.
- 2021 Safety Targets of our Enterprise were determined, announced and followed up on a monthly-basis.
- 2020 Annual Safety Report of our Enterprise including safety data of our Enterprise was prepared and submitted to Ministry of Transport and Infrastructure and shared with relevant bodies.
- A business plan including the necessary planned actions to create a safety culture within the Enterprise was prepared and steps have been taken according to it.
- In order to create a positive safety culture for employees, “Safety Culture Training” were designed and put into practice. 4.963 employees have been trained with 336 programs to date.
- “General Order No. 1907 on Internal Audits of Safety Management System” aimed at planning systematic internal audits, implementing and reporting them for monitoring compliance with Railway Safety Regulation and internal legislation created within that regulation” was prepared and published, and SMS Internal Audits of related units was performed.



KAZA ARAŞTIRMA VE İNCELEME FAALİYETLERİ

VI.1.4

ACCIDENT RESEARCH AND INVESTIGATION ACTIVITIES

Teşekkülümüzde, 2021 yılında Kaza Araştırma ve İncelemeleri kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- Kaza ve kaza öncüsü verilerinin EKAY Uygulamasından takibi, kontrolü, eksiklerinin giderilmesi ve hataların düzeltilmesi sağlanmıştır.

Activities performed in our Enterprise, in 2021, within scope of Research and Investigation are as follows:

- Accident and accident precursor data have been monitored, controlled and the faults detected were fixed through SQM Application.

- 2021 yılında yapılan Merkez Emniyet Komisyon ve Kurullarına sunum hazırlanması için kaza/kaza öncülerinin istatistiksel dağılımını ve kaza kök neden analizlerini içeren çalışmalar yapılmıştır.
- Bakanlığımıza bağlı Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı'nın incelemeye aldığı kazalarda uzmanlara yardımcı olunması, bilgi ve belge taleplerinin karşılanması, kaza inceleme raporlarının görüşülmesi, tavsiyelerin takibi vb. işlemler ile ilgili yazışma ve sunum çalışmaları yapılmıştır.
- 2021 yılı ilk 3 aylık kaza verileri incelendiğinde artış gözlemlenen deray kazalarının azaltılması için 5.Bölge Müdürlüğü mıntıkası pilot uygulama bölgesi seçilmiş, gerçekleştirilen pilot uygulama çalışması sonucu 5.Bölge Müdürlüğü mıntıkasında meydana gelen deraylarda ciddi anlamda azalma kaydedilmiştir.
- Teşekkülümüz altyapısında geçmiş yıllarda yaşadığımız kazalardan öğrenme ve ders çıkarma amacıyla kaza müzesi kurulması ve emniyet farkındalık vagonu oluşturulması için kurulan komisyonun çalışmaları yürütülerek diğer birimlerle koordinasyon sağlanmıştır.
- 24.06.2021 tarihinde Ankara-Irmak-Çankırı-Karabük-Zonguldak-Ankara arasında "Emniyet Eğitim Treni" sefere konulmuştur. Trenin geçtiği gar ve istasyonlarda faal personel ile emniyet konularında istişarelerde bulunulmuştur.
- "Dur Bildirisine Uymama" ve "Tren veya Vagon Kaçması" kaza öncülleri ile ilgili geçmiş yıllara ait verilerden de faydalanılarak istatistik çalışmaları yapılarak, grafikler hazırlanmış, değerlendirmelerde bulunularak tavsiyelerin üretildiği rapor hazırlanmıştır.
- Studies including statistical distribution and root cause analyses of accidents were conducted to prepare presentations for Central Safety Commission and Councils in 2021.
- Studies and correspondences were conducted to assist the experts through providing required information and documents, negotiating accident investigation reports, holding to the advices, etc. during the investigations of the accidents by Transport Safety Investigation Centre that is affiliated to the Ministry of Transport and Infrastructure.
- The area under the responsibility of the 5th Regional Directorate was selected as testing ground to decrease derailments that were seen to be increased according to the accident data of the first quarter of 2021. As a result, the accidents were seen to be substantially decreased.
- Studies of the commission that was set up to learn from the past accidents occurred on the infrastructure of our Enterprise and to establish a museum of accidents and an awareness wagon have been continued in coordination with other units.
- "Safety Training Train" was put into operation in Ankara-Irmak-Çankırı-Karabük-Zonguldak-Ankara route on 24.06.2021. Negotiations have been made with the staff of the stations and main stations on the route on safety issues.
- Conducting statistical studies on accident precursors of "Violating Stop Sign" and "Brake Failure of a Train or a Wagon" considering also the historical data, graphics were prepared and the report containing the recommendations as a result of the evaluations.

LOJİSTİK MERKEZLERİN
YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

VI.2.

LOGISTICS CENTRES
MANAGEMENT ACTIVITIES

LOJİSTİK MERKEZLER

LOGISTICS CENTERS

Lojistik merkezler, Lojistik ve Taşımacılık Şirketleri ile yürütülen işlerle ilgili Resmi Kurumların içerisinde yer aldığı, her türlü ulaştırma moduna etkin bağlantıları bulunan, depolama, bakım-onarım, yükleme-boşaltma, elleçleme, tartı, yük bölme-birleştirme, paketleme vb. faaliyetlerin gerçekleştirilebildiği aktarma alanlarına ve donanımlarına sahip bölgelerdir.

Lojistik merkezlerde ulusal ve uluslararası taşımacılık, lojistik ve eşyanın dağıtımı ile ilgili tüm faaliyetler muhtelif işletmeciler tarafından gerçekleştirilmektedir.

Teşekkülümüzce 18 adet ve Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğüne (AYGM) 5 adet lojistik merkez kurulması planlanmıştır. 2021 yılı itibarıyla 12 adet lojistik merkez faaliyet göstermektedir.

İşletmeye açılan ve açılışa hazır lojistik merkezlerin teknik özellikleri aşağıda sunulmuştur:

Logistics centres are the regions where the logistics and transportation companies and the related Official Institutions take place, having effective connections to every mode of transportation, transfer zones and the necessary equipment where activities such as storage, maintenance-repair, loading-unloading, handling, weighing, separation of loads, combining loads, packaging, etc. can be done.

All operations related to the national and

İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler

Logistics Centres Put into Operation

Lojistik Merkez Adı Logistic Center Name	İşletmeye Açılış Tarihi Opening Date
Samsun (Gelemen)	2007
İzmit (Köseköy)	2010
Uşak	2012
İstanbul (Halkalı)	2013
Eskişehir (Hasanbey)	2014
Balıkesir (Gökköy)	2014
Denizli (Kaklık)	2014
Kahramanmaraş (Türkoğlu)	2017
Erzurum (Palandöken)	2018
Konya (Kayacık)	2020
Mersin (Yenice)	2020
Kars	2021

Yapımı Devam Eden Lojistik Merkezler

Under Construction Logistics Centres

Sivas
İzmir (Kemalpaşa-AYGM)
Rize (İyidere-AYGM)

Proje Çalışmaları Tamamlanan Lojistik Merkezler

Project Completed Logistics Centres

Bilecik (Bozüyük)
Kayseri (Boğazköprü)
Çerkezköy- (AYGM)

Proje Çalışmaları Devam Eden Lojistik Merkezler

Logistics Centres of Ongoing Project Studies

Mardin
Şırnak (Habur)
İstanbul (Avrupa Yakası)
Çandarlı (İzmir AYGM)
Filyos (Zonguldak AYGM)

international transportation, logistics and distribution of goods are carried out by various operators at logistics centres.

Logistics centres have been planned to be constructed by our Enterprise (18) and General Directorate of Infrastructure Investments (AYGM) (5). As of 2021, 12 logistics centres are in operation.

Technical specifications of logistics centres that are inaugurated or ready to take into operation are as follows:



Lojistik merkezlerin sağladığı temel faydalar:

- Yük taşımalarıyla ilgili ticari faaliyetlerin bir araya toplanması sonucunda lojistik zincirinde optimum fayda sağlayacak hizmetin sunulması,
- Taşıma ve aktarma sürelerinin ve maliyetlerinin düşürülmesi,
- Araç (özellikle kamyon ve tır), depolama alanı ve insan gücü kullanımının en uygun hale getirilmesi,
- Tüm faaliyetler için güvenli bir ortam ve çevrenin oluşturulması,
- Toplam nakliye ve personel maliyetlerinde düşüş sağlanması,
- Tek elden ve merkezden yönetim oluşturulması,
- Tek elden planlama yapılması,
- Taşıma cirolarının artırılması,
- Kaliteli çalışma ortamı sağlanması,
- Destekleyici hizmetler sunulması.

The main benefits provided by logistics centers:

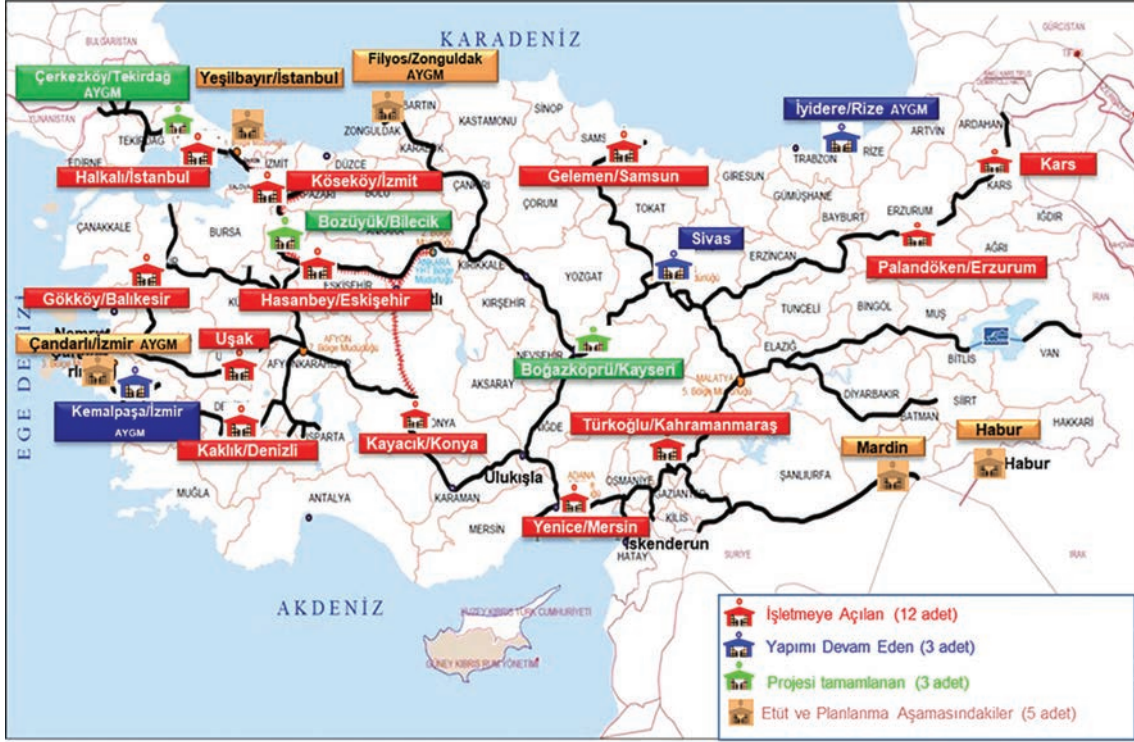
- Providing the optimum service in the logistics chain as a result of gathering together commercial activities related to freight transport,
- Reduction of transport and transfer times and costs,
- Optimizing the use of vehicles (especially trucks and articulated trucks), storage space and labour force,
- Creating a safe environment and a setting for all activities,
- Ensuring a reduction of total transportation and personnel costs,
- Establishment of a centralised administration,
- Centralised planning,
- Increasing transport endorsements,
- Providing a quality working environment,
- Offering supportive services.

LOJİSTİK MERKEZLER

LOGISTICS CENTERS

2021

İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler Logistics Centers Put into Operation	Kapasite (1.000 Ton) Capacity (1,000 Tonne)	Toplam Alan (1.000 m ²) Total Area (1,000 m ²)	İltisak Hattına Uzaklık (Km) Branch Line	Karayoluna Uzaklık (Km) Road (Km)	En Yakın Liman (Km) Closest Port (Km)	En Yakın Havalimanı (Km) Closest Airport (Km)
Samsun (Gelemen)	1.156	258	3	2	Samsun (10) Yeşilyurt (5)	Çarşamba (13)
İzmit (Köseköy)	2.000	694	Yanında Nearby	Yanında Nearby	Derince (15)	Cengiz Topel (12)
Uşak	246	40	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İzmir (215)	Uşak (7,5)
İstanbul (Halkalı)	2.000	220	Yanında Nearby	Yanında Nearby	Ambarlı (10)	Atatürk (19)
Eskişehir (Hasanbey)	1.400	541	Yanında Nearby	3	Derince (237)	Eskişehir (10)
Balıkesir (Gökköy)	1.000	211	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İzmir (187)	Balıkesir (17)
Denizli (Kaklık)	500	125	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İzmir (250)	Çardak (30)
Kahramanmaraş (Türkoğlu)	1.900	805	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İskenderun (156)	Kahramanmaraş (30)
Erzurum (Palandöken)	437	350	Yanında Nearby	2	Trabzon (232)	Erzurum (16)
Konya (Kayacık)	1.700	1.000	Yanında Nearby	Yanında Nearby	Mersin (366)	Konya (3)
Mersin (Yenice)	896	416	Yanında Nearby	1	Mersin (42)	Adana Şakirpaşa (23)
Kars	412	400	5,5	Yanında Nearby	Hopa (277)	Kars (12)
Toplam Total	13.647	5.060	-	-	-	-
Yapımı Devam Eden Lojistik Merkezler Logistics Centers Put into Operation	Kapasite (1.000 Ton) Capacity (1,000 Tonne)	Toplam Alan (1.000 m ²) Total Area (1,000 m ²)	İltisak Hattına Uzaklık (Km) Branch Line	Karayoluna Uzaklık (Km) Road (Km)	En Yakın Liman (Km) Closest Port (Km)	En Yakın Havalimanı (Km) Closest Airport (Km)
Sivas	1.000	500	Yanında Nearby	1	Samsun (320)	Sivas (42)
İzmir (Kemalpaşa-AYGM)	5.000	3000				
Rize (İyidere-AYGM)	11.000/ 100.000 TEU	140*				
Proje Çalışmaları Tamamlanan Lojistik Merkezler Logistics Centers Put into Operation	Kapasite (1.000 Ton) Capacity (1,000 Tonne)	Toplam Alan (1.000 m ²) Total Area (1,000 m ²)	İltisak Hattına Uzaklık (Km) Branch Line	Karayoluna Uzaklık (Km) Road (Km)	En Yakın Liman (Km) Closest Port (Km)	En Yakın Havalimanı (Km) Closest Airport (Km)
Bilecik	1.900	654	8	Yanında Nearby	Rodaport Gemlik (152) Dernirce (197)	Eskişehir (46)
Kayseri (Bogazköy)	1.800	620	Yanında Nearby	Yanında Nearby	Mersin (312)	Kayseri (15)
Tekirdağ (Çerkezköy-AYGM)	2.600	2100				
Proje Çalışmaları Devam Eden Lojistik Merkezler Logistics Centers Put into Operation	Kapasite (1.000 Ton) Capacity (1,000 Tonne)	Toplam Alan (1.000 m ²) Total Area (1,000 m ²)	İltisak Hattına Uzaklık (Km) Branch Line	Karayoluna Uzaklık (Km) Road (Km)	En Yakın Liman (Km) Closest Port (Km)	En Yakın Havalimanı (Km) Closest Airport (Km)
Mardin	1.500	441	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İskenderun (500)	Mardin-Ş.Urfa (13)
Şırnak (Habur)	3.749	500	Tevsat alanına göre			
İstanbul (Avrupa Yakası)	6.000	1000	Yanında Nearby	1	Ambarlı (27)	Atatürk (30)
İzmir (Çandarlı AYGM)	4.000.000 TEU	3100				
Zonguldak (Filyos AYGM)	25.000	1850				



Lojistik merkez kurulmasının temel amaçları:

- Yük taşıma faaliyetlerinin şehir dışına kaydırılması, şehir içi trafiğinin rahatlatılması,
- Çevre ve trafik kirliliğinin önlenmesi,
- Daha verimli lojistik sistemler kullanarak nakliye ve lojistik şirketlerinin rekabet gücünün artırılması, lojistik maliyetlerinin azaltılması,
- İntermodal alt yapının kurularak taşımaların karayolundan demiryoluna ve deniz yoluna aktarılması.

Main objectives of constructing a logistics centre are:

- Moving freight transport activities out of the city, relieving the urban traffic,
- Preventing environmental and traffic pollution,
- Increasing the competition power of shipping and logistics companies by using more efficient logistics systems, reducing logistics costs,
- Establishment of intermodal infrastructure and transferring transports from road to railway and sea route.

İşletmeye açılan lojistik merkezlerde yapılan taşıma bilgileri aşağıda sunulmuştur:

The transportation information made in the logistics centers opened for operation is presented below:

İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler Logistics Centres Put into Service	Lojistik Merkezlerden Yapılan Demiryolu Taşımaları (Ton) Railway Transportation from Logistics Centers (Tonne)		2013-2021
	2020	2021	Toplam Total
Samsun (Gelemen)	0	643.159	4.073.181
İzmit (Köseköy)	287.680	443.649	2.496.655
Uşak	28.156	24.969	828.904
İstanbul (Halkalı)	781.191	952.148	4.160.146
Eskişehir (Hasanbey)	83.257	125.488	1.027.779
Balıkesir (Gökköy)	150.714	170.631	1.196.550
Denizli (Kaklık)	96.804	60.068	1.108.359
Kahramanmaraş (Türkoğlu)	276.908	443.582	888.993
Erzurum (Palandöken)	131.325	169.597	387.683
Mersin (Yenice)	1.258.443	1.250.816	3.717.203
Kars	-	25.000	25.000
Konya (Kayacık)	-	105.084	105.084
Toplam Total	3.094.478	4.414.191	20.015.537

LİMAN VE FERİBOT YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

V1.3.

PORTS AND FERRY MANAGEMENT ACTIVITIES

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.12.2004 tarihli ve 2004/128 sayılı kararı ile Teşekkülümüz tarafından işletilen limanlardan Mersin, İzmir, İskenderun, Samsun, Bandırma ve Derince Limanları, İşletme Hakkının Devri yöntemi ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda; Mersin, İskenderun, Samsun ve Bandırma Liman İşletmelerinin işletme hakları 36 yıllığına, Derince Liman İşletmesinin işletme hakları 39 yıllığına devredilmiştir.

İzmir Limanının ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih ve 2017/5 sayılı kararı ile Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'ye devrine ve üçüncü kişilere devir işlemleri tamamlanincaya kadar, TCDD tarafından işletilmeye devam edilmesine karar verilmiştir. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında toplam, 2021 yılında 2020 yılına göre % 12 azalışla 9.933 bin ton elleçleme yapılmış olup 2021 yılı programı % 97 oranında gerçekleşmiştir.

With the decision of High Council for Privatization dated 30.12.2004 and numbered 2004/128, some of the ports operated by our Enterprise as Mersin, İzmir, Iskenderun, Samsun, Bandırma and Derince Ports, were included in the privatization process by the method of transfer of operational rights. In this scope, the operational rights of Mersin, Iskenderun, Samsun and Bandırma Port Enterprises were handed on for a period of 36 years and the operational rights of Derince Port Enterprise were handed on for a period of 39 years.

As for İzmir Port, with the decision of High Council for Privatization dated 03.02.2017 and numbered 2017/5, it was decided to be transferred to Türkiye Wealth Fund Management Co. and to be operated by TCDD until the completion of the transfer process to third parties. In the year of 2021, 2021 program was realised at the rate of 97% with the total handling of 9.933 thousand tonne in Haydarpaşa and İzmir Ports with a 12% decrease compared to 2020.

LİMANLARDA YÜKLEME-BOŞALTMA FAALİYETLERİ

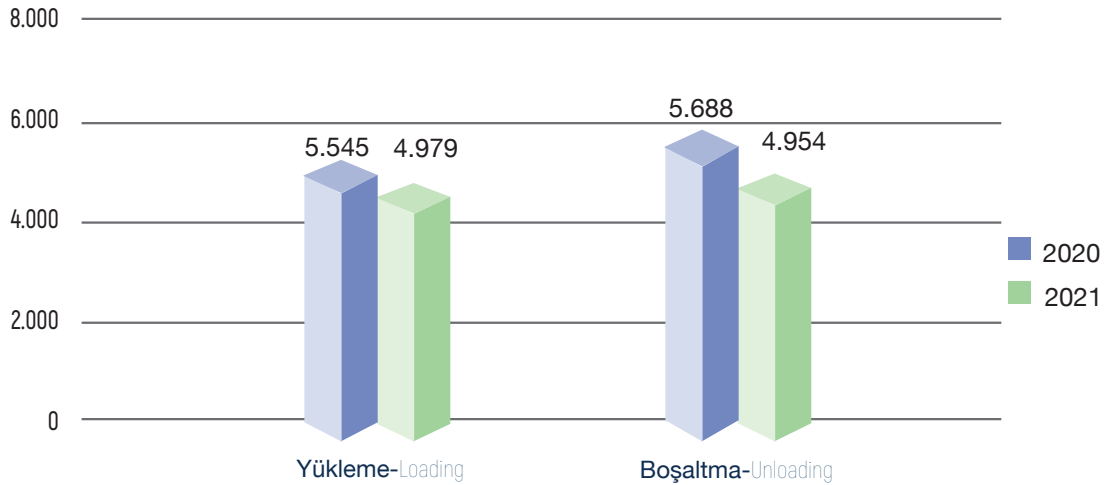
LOADING-UNLOADING TRAFFIC AT PORTS

Bin Ton
Thousand Tonne

Limanlar Ports		2020		2021		2020-2021 Gerç. Fark %’si % Rea. Diff. of 2020-2021	2021 Program Gerç. %’si Rea.% Acc. Prog. of 2021
		Revize Program Rev.Programme	Gerçekleşme Realization	Revize Program Rev.Programme	Gerçekleşme Realization		
Haydarpaşa	Yükleme Loading	284	357	445	325	-9	73
	Boşaltma Unloading	376	441	505	392	-11	78
	Toplam Total	660	798	950	717	-10	75
İzmir	Yükleme Loading	4.853	5.188	4.874	4.654	-10	95
	Boşaltma Unloading	5.247	5.247	4.376	4.562	-13	104
	Toplam Total	10.100	10.435	9.250	9.216	-12	100
TOPLAM	Yükleme Loading	5.137	5.545	5.319	4.979	-10	94
	Boşaltma Unloading	5.623	5.688	4.881	4.954	-13	101
TOTAL	Toplam Total	10.760	11.233	10.200	9.933	-12	97

YÜKLEME-BOŞALTMA FAALİYETLERİ

LOADING-UNLOADING ACTIVITIES

Bin Ton
Thousand Tonne

Rejimlerine göre yükleme ve boşaltma miktarlarına bakıldığında; 2021 yılında 2020 yılına göre ihracat tonajında % 10 oranında azalma, ithalat tonajında % 13 oranlarında azalma olduğu gözlenmiş olup toplam tonaj miktarı % 12 oranında azalarak, 11.233 bin tondan 9.933 bin tona düşmüştür.

Regarding the amount of loading and unloading according to the regimes; export tonnage was decreased by 10% and import tonnage as decreased by 13% in 2021 compared to 2020 and the total tonnage amount has decreased by 12%, from 11.233 thousand tons to 9.933 thousand tonne.

REJİMLERİNE GÖRE
YÜKLEME-BOŞALTMA (2020-2021)

LOADING-UNLOADING ACCORDING
TO THE REGIMES (2020-2021)

Bin Ton
Thousand Tonne

Limanlar Ports	Yıllar Years	Yükleme Loading				Boşaltma Unloading				Y/B Toplam L/U Total
		İhracat Export	D.Ticaret Ext.Trade	Transit Transit	Toplam Total	İthalat Import	D.Ticaret Ext.Trade	Transit Transit	Toplam Total	
Haydarpaşa	2020	357	0	0	357	441	0	0	441	798
	2021	325	0	0	325	392	0	0	392	717
	Fark % Diff. %	-9	0	0	-9	-11	0	0	-11	-10
İzmir	2020	5.188	0	0	5.188	4.702	545	0	5.247	10.435
	2021	4.654	0	0	4.654	4.077	485	0	4.562	9.216
	Fark % Diff. %	1	0	0	1	-13	11	0	-13	-12
Toplam Total	2020	5.545	0	0	5.545	5.143	545	0	5.688	11.233
	2021	4.979	0	0	4.979	4.469	485	0	4.954	9.933

LİMANLARIN KAPASİTESİ

CAPACITY OF PORTS

2021

Limanlar Ports	Gemi Kabul Kapasitesi Gemi/Yıl Ship Acceptance Capacity Ship/Year		Konteyner Elleçleme Kapasitesi (1,000) TEU/Yıl Container Handling Capacity (1,000) TEU/ Year	Konteyner Elleçleme Kapasitesi (1,000) Ton/Yıl Container Handling Capacity (1,000) Tonne/Year	Dökme Kuru+Karışık Eşya Elleçleme Kap. (1,000) Ton/Yıl Dry Bulk+Mixed Goods Handling Capacity (1,000)Tonne/Year	Depolama Alanları (m ²) Storage Area (m ²)	
	Yolcu Gemisi Passenger Ship	Yük Gemisi Freight Ship				Açık Alan Open Area	Kapalı Alan Closed Area
Haydarpaşa	0	1.169	489	4.503	1.913	343.420	17.835
İzmir	900	2.767	1.165	11.300	1.369	635.000	25.805
Toplam Total	900	3.936	1.654	15.803	3.282	978.420	43.640





Van Gölü Feribot İşletmesi Faaliyetleri

TCDD'nin blok tren taşımacılığı güzergâhında önemli merkezlerinden biri olan Van Gölü Feribot Müdürlüğü, Van ilinden itibaren İran hududuna kadar devam eden demiryolu şebekesinin Tatvan-Van arasındaki bağlantısını, su yolu (feribot) ile sağlamaktadır. Tatvan-Van arasında su yolu yaklaşık 50 mil uzunluğundadır.

Van Lake Ferryboat Operations

Lake Van Ferryboat Directorate, which is one of the important centres of TCDD on the route for block train transportation, provides Tatvan-Van connection of the railway network, which runs from the province of Van to the borders of Iran, by waterway (ferryboat). The waterway between Tatvan and Van is about 50 miles.

VAN GÖLÜ FERİBOT İŞLETMECİLİĞİ

LAKE VAN FERRYBOAT OPERATION

	2020		2021		2020-2021 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. of 2020-2021	2021 Prog. Gerç. %'si % Rea. of Prog. 2021
	Revize Program Rev.Programme	Gerçekleşme Realization	Revize Program Rev. Programme	Gerçekleşme Realization		
Sefer Sayısı Number of Service	420	383	451	266	-31	59
Yolcu Sayısı Number of Passengers	630	758	677	587	-23	87
Yük (Ton) Freight (Tonne)	580.000	486.788	624.000	375.571	-23	60
Vagon Sayısı Number of Wagons	19.640	18.835	21.110	12.186	-35	58





VII.

YATIRIM FAALİYETLERİ
INVESTMENT ACTIVITIES



YATIRIM FAALİYETLERİ VII. INVESTMENT ACTIVITIES

2021 Yılı Sektörler Bazında Yatırım Ödenekleri

2021 yılı Kamu Yatırımlarını sektörler bazında ele aldığımızda, 10 sektör arasında Ulaştırma sektörü 42.4 milyar TL (% 31) ile en yüksek paya sahiptir.

Investment Allocations of 2021 on Sectoral Basis

Considering Public Investments in 2021 on a sectoral basis, the transport sector has the largest share among 10 sectors with TRY 42,4 billion (31%).

2021 YILI SEKTÖRLER BAZINDA ÖDENEK DAĞILIMI

2021 SECTORAL ALLOCATION DISTRIBUTION

Sektör Sector	2021 Yılı Ödeneği (Bin TL) 2021 Yearly Payment (Thousand TRY)	%
Sektörler Toplamı Total of Sectors	138.284.315	100
Ulaştırma Transport	42.474.438	31
Diğer Kamu Hizmetleri (Genel İdare, Güvenlik Hiz, Adalet Hiz, Düz. ve Denet. Kur., Üniversiteler, DSİ, Sosyal Hiz.) Other Public Services (General Management, Security Services, Justice Services, Regulation and Supervision Administrations, Universities, DSI, Social Services)	19.731.798	14
Eğitim Education	19.827.542	14
Tarım Agriculture	11.983.015	9
Sağlık Health	10.381.036	8
Enerji Energy	16.832.829	12
Madencilik Mining	14.371.251	10
İmalat Production	1.601.873	1
Konut Housing	769.684	1
Turizm Tourism	310.849	0

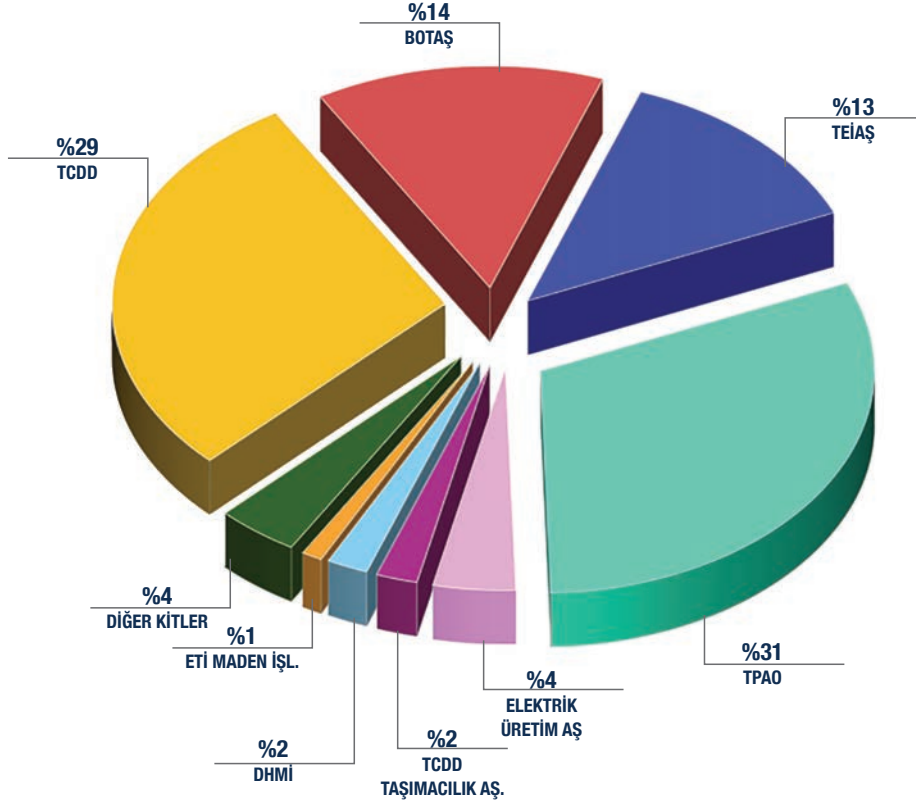
2021 Yılı KİT'ler Bazında Ödenek Dağılımı

2021 Yılında 20 adet KİT'e toplam 43,4 milyar TL yatırım ödeneği ayrılmış olup Teşekkülümüz 12,6 milyar TL ile % 29'luk paya sahiptir.

Allocation Distribution in 2021 Based on Public Economic Enterprises (PEEs)

TRY 43,4 billion Investment Allocation assigned to 20 PEEs in 2021 and the share of our Enterprise is 29% with TRY 12,6 billion.

2021 YILI KİTLERİN ÖDENEK FAALİYETLERİ 2021 SECTORAL ALLOCATION DISTRIBUTION



Teşekkülümüz 2021 Yılı Yatırım Programı'nda iki ayrı sektörde yer alan 29 adet ana proje için Yatırım Programı tavanımız Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 12.600.000 bin TL olarak belirlenmiştir.

Yıl içerisinde 6 adet revize yapılmıştır. 2021 yılsonu itibarıyla yatırım ödeneği harcaması 10.396.733 bin TL'dir. Yatırım harcaması % 83 oranında gerçekleşmiştir.

Investment Program limit of our Enterprise was determined as TRY 12.600.000 thousand by the Presidency of Strategy and Budget of Presidency of Türkiye for 29 main projects in two different sectors taking place in 2021 Investment Program.

6 revisions have been made during the year. Investment allocation expenditure is TRY 10.396.733 As of the end of 2021, 83% of the investment expenditure was realised.

2021 YILI YATIRIM GERÇEKLEŞMELERİ

INVESTMENT REALIZATIONS IN 2021

Bin TL
Thousand TRY

	Program Programme	Rev. Program Rev. Programme	Gerçekleşme Realization	Rev. Prog. Gerç. %'si % Rea. of Rev. Prog.
Demiryolu Ulaştırması Railway Transport	12.556.000	12.588.141	10.392.256	83
Denizyolu Ulaştırması Maritime Transport	44.000	11.859	4.477	38
TOPLAM TOTAL	12.600.000	12.600.000	10.396.733	83

Demiryolu Ulaştırması

2021 yılında Demiryolu Ulaştırması Sektörüne 12.556.000 bin TL ödenek ayrılmış ve yıl içinde bu sektörün ödeneği revize edilerek 12.588.141 bin TL'ye yükseltilmiştir. Sektöre toplam 10.392.256 bin TL harcama yapılarak, revize programa göre % 83 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

Denizyolu Ulaştırması

2021 yılında Denizyolu Ulaştırma Sektörüne 44.000 bin TL ödenek ayrılmış olup, yıl içerisinde bu sektörün ödeneği revize edilerek 11.859 bin TL'ye düşürülmüştür. Sektörde 4.477 bin TL harcama yapılarak revize programa göre % 38 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

Railway Transport

In 2021, TRY 12.556.000 thousand fund was allocated for the Railway Transport Sector and this amount was increased to TRY 12.588.141 thousand with a revision made during the year. 83% of realization was procured by using TRY 10.392.256 thousand fund.

Maritime Transport

In 2021, TRY 44.000 thousand fund was allocated for the Maritime Transport Sector and this amount was decreased to TRY 11.859 thousand with a revision made during the year. 38% of realization was procured by using TRY 4.477 thousand fund.

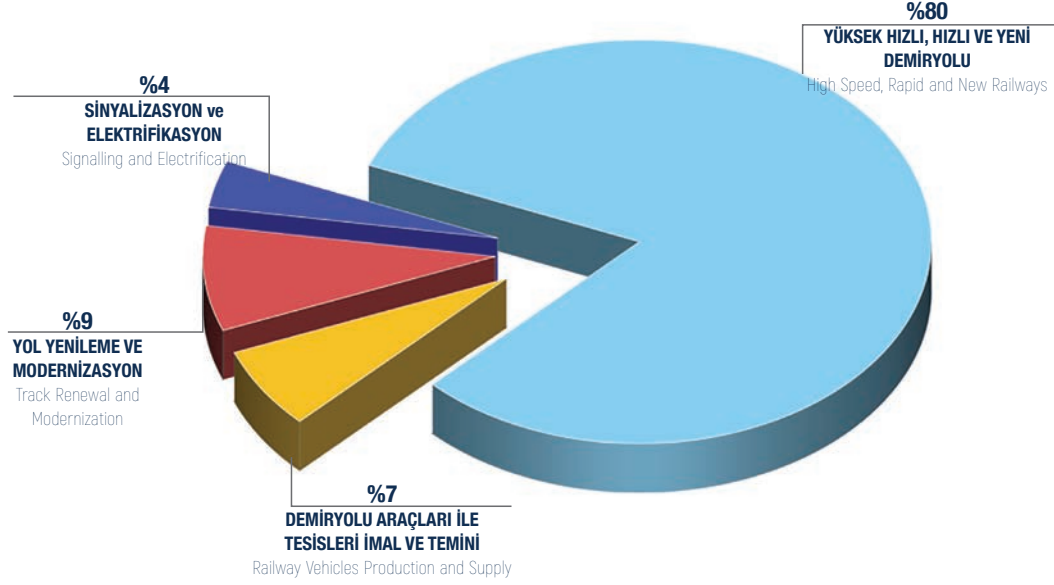
2021 YILI DEMİRYOLU ULAŞTIRMASI SEKTÖRÜNDE YER ALAN ÖNEMLİ PROJELERİN PARASAL GERÇEKLEŞMELERİ %'LERİ

PERCENTAGES FOR MONETARY REALIZATIONS IN THE IMPORTANT PROJECTS WITHIN THE RAILWAY TRANSPORT SECTOR FOR 2021

Bin TL
Thousand TRY

Proje Grupları Project Groups	Proje Tutarı Amount Of The Projects	2020 Yılı Sonuna Kadar Kümülatif Harcama Cumulative Expenditure Until The End of 2020	2021 Yılı Revizeli Ödeneği Revised Allocation of 2021	2021 Yılı Kesin Harcama Realization of the Investment in 2021	2021 Yılı Ödenek Harcama (%) Allocation Expenditure of 2021 (%)
TCDD TOPLAMI TOTAL OF TCDD	121.563.368	65.997.571	12.600.000	10.396.733	83
Demiryolu Ulaştırma Sektörü Railway Transport Sector	119.684.102	65.980.851	12.588.141	10.392.256	83
Yüksek Hızlı, Hızlı ve Yeni Demiryolu High Speed, Rapid and New Railways	100.974.652	59.979.075	9.084.739	8.316.077	92
Sinyalizasyon Elektrifikasyon Signalling and Electrification	7.506.321	2.655.965	641.246	423.399	66
Lojistik ve Yük Merkezleri Logistics And Freight Centres	2.351.207	262.111	68.006	17.168	25
Yol Yenileme ve Modernizasyon Track Renewal and Modernization	2.506.556	225.133	1.631.523	931.816	57
Demiryolu Araçları ile Tesisleri İmal ve Temini Railway Vehicles Production and Supply	5.961.905	2.667.747	1.074.656	674.007	63
Muhtelif Etüt-Proje ve Mühendislik Hizmetleri Various Survey Project and Engineering Serv.	383.461	190.820	87.971	29.789	34
Denizyolu Ulaştırması Sektörü Maritime Transportation Sector	1.879.266	16.720	11.859	4.477	38

PROJE GRUPLARININ TOPLAM HARCAMA İÇİNDEKİ PAYI SHARE OF THE PROJECT GROUPS IN TOTAL EXPENDITURE



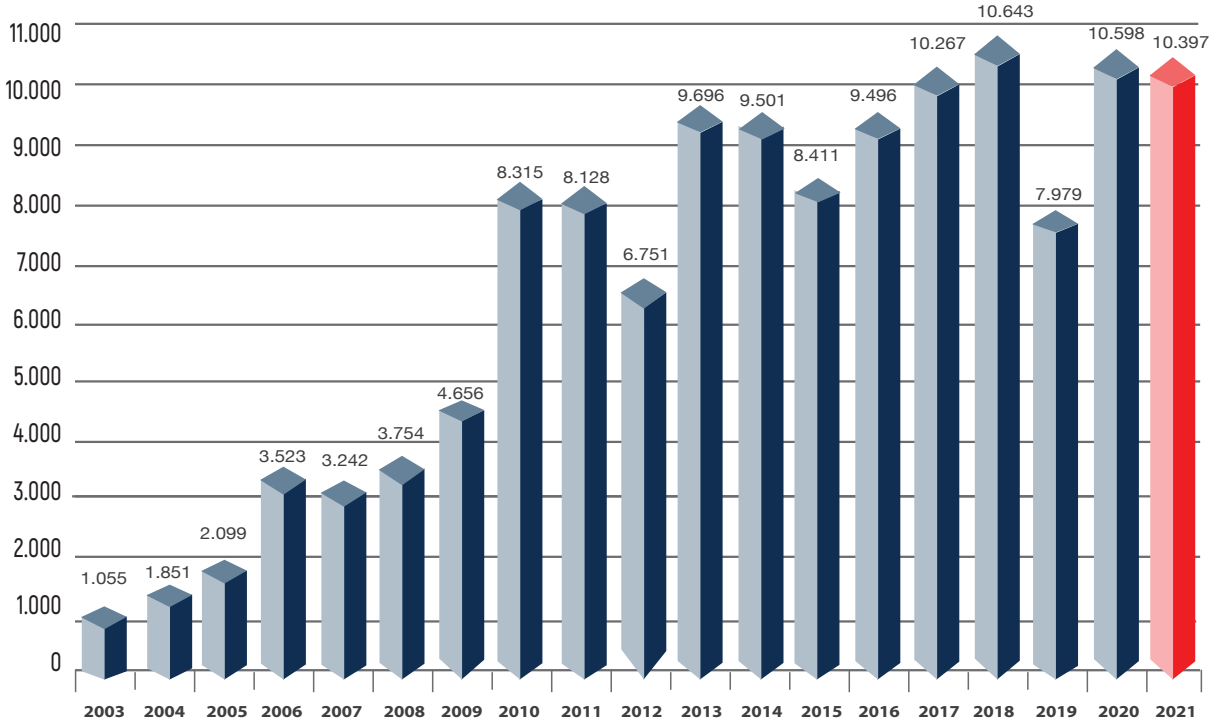
2021 yılında gerçekleşen toplam harcamanın % 80'i yüksek hızlı, hızlı ve konvansiyonel demiryolu yapım yatırımlarına yapılmıştır.

80% of the total expenditure realized in 2021 was made for the high speed, rapid and conventional railway construction.

2003-2021 YILLARI ARASI
DEFLATELİ HARCAMA

TCDD INVESTMENT EXPENDITURE
FOR THE YEARS 2003-2021

Milyar TL
Billion TRY



2003-2021 yılları arasında toplam 130 milyar TL harcama yapılmıştır.

Total expenditure made between 2003-2021 is TRY 130 billion.

2021 YILI ÖNEMLİ YATIRIM FAALİYETLERİ

- ✓ Konya-Karaman Hızlı tren hattının da tamamlanması ile toplam demiryolu uzunluğumuz 13.022 km'ye ulaşmıştır.
- ✓ 2021 yılında 266 km demiryolu (Konya-Karaman HT-1.2. Hat (219 km)), Konya-Karaman (konvansiyonel hatta sinyalli hale getirilen (12 km)), Alayunt- Balıkesir (4 km tek hat, 31 km tali hat olmak üzere toplam 35 km) sinyalli hale getirilerek sinyalli hat uzunluğumuz 7.094 km'ye (% 55) ulaşmıştır.
- ✓ 1.595 km'de sinyalizasyon çalışmaları devam etmektedir.
- ✓ 2021 yılında 158 km demiryolu (Ankara-Kırıkkale-Yozgat-Kayseri-Sivas güzergâhında bulunan hattın; 158 km'lik Şefaati-Balışeyh kesimi) elektrikli hale getirilerek elektrikli hat uzunluğumuz 5.986 km'ye (% 47) ulaşmıştır.
- ✓ 847 km'de elektrifikasyon çalışmaları devam etmektedir.
- ✓ Kars Lojistik Merkezinin yapımı tamamlanarak, işletmecilik faaliyetlerine başlanmıştır.
- ✓ 3 adet lojistik merkezin (Sivas, İzmir/Kemalpaşa, Rize/İyidere) yapımı devam etmektedir. Sivas Lojistik Merkezinin kazı ve iltisak hattı demiryolu üstyapısı yenilenmesi işi devam etmektedir. %13 fiziki ilerleme sağlanmıştır. (İzmir/Kemalpaşa ve Rize/İyidere lojistik merkezleri AYGM tarafından yapılmaktadır.)
- ✓ TCDD tarafından 2 adet lojistik merkezin (Bilecik (Bozüyük) 2. Etap, Kayseri (Boğazköprü)) projeleri tamamlanmıştır. Tekirdağ (Çerkezköy) AYGM tarafından projeleri tamamlanmıştır.
- ✓ 3 adet lojistik merkez etüt proje ve planlama aşamasındadır. (Mardin, Habur, İstanbul (Avrupa Yakası)) Çandarlı (İzmir), Filyos (Zonguldak) lojistik merkezlerinin AYGM tarafından yapılması planlanmıştır.
- ✓ 8 adet hemzemin geçit alt veya üstgeçide dönüştürülmüştür.
- ✓ 2021 yılında TCDD tarafından Malıköy OSB (1,8 km) ve Firma tarafından yapılan Tamer Teknik (0,7 km), Atakaş (3 km) iltisak hattı tamamlanarak işletmeye alınmıştır.
- ✓ 258 km'lik güzergâhta (toplam 516 km) proje çalışmaları tamamlanmıştır.

IMPORTANT INVESTMENT ACTIVITIES IN 2021

- ✓ Total length of the railway lines in Türkiye has reached to 13.022 km with the completion of Konya-Karaman Rapid Railway Line.
- ✓ Total length of the signalled railway lines has reached to 7.094 km (55%) in 2021 with the completion of signalization works on 266 km-long railway line Konya-Karaman (Konya-Karaman RT-1st and 2nd Lines (219 km)) (12 km conventional railway line equipped with signalling), Alayunt-Balıkesir (35 km total -4 km-long single line, 30 km-long siding-).
- ✓ Signalization works are continuing on 1.595 km-long railway line.
- ✓ Total length of the electrified railway lines has reached to 5.986 km (47%) in 2021 with the completion of electrification works on 158 km-long railway line (158 km-long Şefaati-Balışeyh section of the Ankara-Kırıkkale-Yozgat-Kayseri-Sivas route).
- ✓ Electrification works are continuing on 847 km-long railway line.
- ✓ Construction of Kars Logistics Centre was completed and it was put into operation.
- ✓ Excavations and renewal works of superstructure of branch line are going on for Sivas Logistics Centre. 13% physical progress has been made (İzmir/Kemalpaşa and Rize/İyidere logistics centres are being constructed by AYGM).
- ✓ Projects of 2 logistics centres ((Bilecik (Bozüyük) 2nd Phase, Kayseri (Boğazköprü)) were completed by TCDD. The project of Tekirdağ (Çerkezköy) was completed by AYGM.
- ✓ Works for 3 logistics centres are in the phase of survey-project and planning (Mardin, Habur, İstanbul (European Side). Projects of Çandarlı (İzmir), Filyos (Zonguldak) Logistics Centres were planned to be prepared by AYGM.
- ✓ 8 level-crossings were transformed into under or over passes.
- ✓ Branch lines of Malıköy OIZ (1,8 km) and Tamer Teknik constructed by the firm (0.7 km), Atakaş (3 km) were completed and put into operation by TCDD in 2021.
- ✓ 258 Project works of 258 km-long (516 km total) railway route were completed.

**YAPIMI DEVAM EDEN
DEMİRYOLU PROJELERİ**
**VII.1. RAILWAY PROJECTS UNDER
CONSTRUCTION**
**YAPIMI DEVAM EDEN YÜKSEK HIZLI
DEMİRYOLU PROJELERİ**
**VII.1.1. HIGH SPEED RAILWAY PROJECTS
UNDER CONSTRUCTION**
**YAPIMI DEVAM EDEN YÜKSEK HIZLI
DEMİRYOLU PROJELERİ**
**HIGH SPEED RAILWAY PROJECTS
UNDER CONSTRUCTION**

2021

Hat Adı Name of Line	Güzergâh Uzunluğu (km) Length of the Route (km)	Toplam Hat Uzunluk (km) Total Length of the Line (km)	İşin Niteliği Scope of the Works	Fiziki ilerleme (%) Physical Progress (%)
Ankara-Sivas YHT - HSL	393	786	Altyapı+Üstyapı+EST Yapımı Construction of Infrastructure and Superstructure+EST	94
Ankara-İstanbul Doğançay Ripajı 1 Ankara-İstanbul Doğançay Slewing 1	14	28	Altyapı Yapımı Construction of Infrastructure+EST	57 98
Ankara-İstanbul Doğançay Ripajı 2 Ankara-İstanbul Doğançay Slewing 2	12	24	Altyapı+Üstyapı+EST Yapımı Construction of Infrastructure and Superstructure+EST	25,6
Ankara-İstanbul T26 Tüneli Ankara-İstanbul T26 Tunnel	8	16	Altyapı Yapımı Construction of Infrastructure	72
TOPLAM TOTAL	427	854		

Ankara-Sivas YHT (393 km);

Edirne'den Kars'a uzanan doğu batı hızlı demiryolu koridorunun önemli bir parçası olan Ankara Sivas YHT hattının tamamlanması ile Ankara-Sivas arasında 12 saat olan seyahat süresi YHT ile 2 saat olacaktır.

Ankara-Sivas HST (393 km);

Following the completion of Ankara-Sivas HST, which is an important part of the east-west high-speed railway corridor from Edirne to Kars, the travel time between Ankara and Sivas will be reduced to 2 hours from 12 hours with HSTs.



Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Demiryolu Projesinde altyapı işlerinde % 94 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Ankara-Sivas Hızlı Tren Projesinin 315 km'lik Balışeyh-Yerköy-Akdağmadeni-Sivas kesiminde test ve sertifikasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

78 km'lik Kayaş-Balışeyh kesiminin Kayaş-Nenek (km:12-21) arasındaki üstyapı ve elektromekanik işleri tamamlanmış, sinyalizasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

Nenek-Kırıkkale (Km:21-75) arasındaki altyapı çalışmaları T15 Tüneli (4.595 m) dışında tamamlanmıştır. Üstyapı ve elektromekanik işlerine başlanmıştır.

Kırıkkale-Balışeyh (km:75-90) arasında üstyapı, elektrifikasyon ve sinyalizasyon imatları tamamlanmıştır. Sinyalizasyon yazılım, test ve devreye alınmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. İmatların, test ve sertifikasyon çalışmalarının tamamlanmasına müteakip Ankara Sivas arasında hızlı tren işletmeciliğine geçilmesi hedeflenmiştir.

Ankara-İstanbul YHT Tamamlama işleri:

3 kısım halinde devam eden işlerin tamamlanması ile seyahat süresinde 35 dakika kısalma meydana gelecektir.

Physical progress 94% physical progress has been made on infrastructure works of Ankara-Sivas High Speed Railway Project.

Testing and certification works on 315 km-long Balışeyh-Yerköy-Akdağmadeni-Sivas section of the Ankara-Sivas High Speed Railway Project were completed.

Superstructure and electromechanical works were completed and signalization works are continuing on Kayaş-Nenek section (km:12-21) of 78 km-long Kayaş-Balışeyh section of the project.

Infrastructure works between Nenek-Kırıkkale (km:21-75) except T15 tunnel (4.595 m) were completed and superstructure and electromechanical works have been started.

Superstructure, electrification, signalization manufactures for Kırıkkale-Balışeyh (km: 75-90) were completed. Works on signalization software, testing and commissioning are going on. It is aimed to start high speed train operation between Ankara-Sivas following the completion of manufactures, testing and certification works.

Works to Complete Ankara-İstanbul HST:

Travel time will be reduced by 35 minutes with the completion of the works that are going on as 3 sections.



Doğançay Ripajı 1. Kesim (Pamukova-Doğançay) Yeni Demiryolu Altyapı İşleri (14 km): Altyapı yapım çalışmalarında %100, sinyalizasyon çalışmalarında % 80,3 ilerleme sağlanmıştır. Çift hat üstyapısı ve EST çalışmaları tamamlandı. Çift hat 140 km/s hızla işletmeye alındı. Hattın tamamının test ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir.

Doğançay Ripajı 2 Sapanca-Geyve AÜEST İşleri (12 km): Proje genelinde % 25,6 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

T-26 Açılmamış Kısmı ile YHT Hattına Bağlanması İşleri (8 km): Proje genelinde % 72 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

New Railway Infrastructure Works on the 1st Section of Doğançay Slewing (Pamukova-Doğançay) (14 km): 100% and 80,3% progresses have been respectively made in infrastructure and signalization works. Double line superstructure and EST works have been completed and it was put into operation with 140 km/h maximum speed. Works are going on to test the whole line and to put it into operation.

Doğançay Slewing 2 Sapanca-Geyve ISEST Works (12 km): 25,6% physical progress has been made in infrastructure works.

Connecting the Closed Part of T-26 and HST Line (8 km): 72% physical progress has been made in infrastructure works.



YAPIMI DEVAM EDEN HIZLI
DEMİRYOLU PROJELERİ

VII.1.2

RAPID RAILWAY PROJECTS
UNDER CONSTRUCTIONYAPIMI DEVAM EDEN HIZLI
DEMİRYOLU PROJELERİRAPID RAILWAY PROJECTS
UNDER CONSTRUCTION

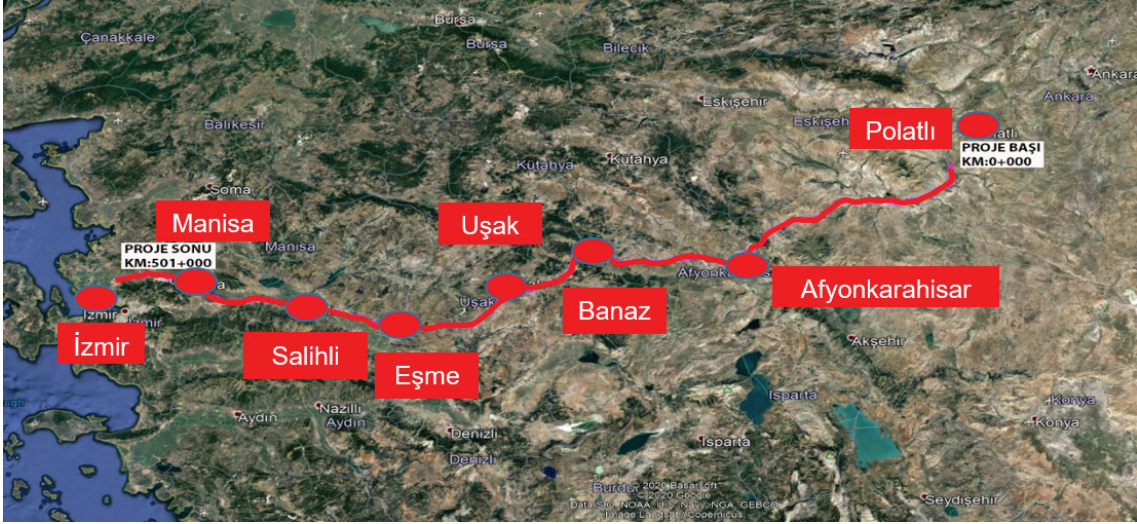
Hat Adı Name of Line	Güzergâh Uzunluğu (km) Route Length (km)	Toplam Hat Uzunluk (km) Total Line Length (km)	İşin Niteliği Feature of Work	Fiziki ilerleme (%) Physical Progress (%)
Ankara-Polatlı-Afyonkarahisar-Uşak- Manisa-İzmir(Menemen-Manisa Dahil) Yüksek Standartlı Demiryolu High Standard Railway	508	1.035	Altyapı Yapımı Infrastructure Construction	51,3
Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu High Standard Railway Bursa-Yenişehir-Osmaneli 56 km (TCDD) Yenişehir-Osmaneli 50 km (AYGM)	106	212	Altyapı Yapımı Infrastructure Construction	82
Sivas-Erzincan (Sivas-Zara Kesimi) Sivas-Erzincan (Sivas-Zara Section)	74	148	Altyapı Yapımı Infrastructure Construction	8,2
Konya-Karaman-Niğde(Ulukışla) -Mersin (Yenice)-Adana Yüksek Standartlı Demiryolu High Standard Railway - Karaman-Ulukışla	135	270	Altyapı+Üstyapı Yapımı Infrastructure+Superstructure Construction	53
- Aksaray-Ulukışla-Yenice Yüksek Standartlı Demiryolu 'AYGM)	192	384	Altyapı+Üstyapı Yapımı Infrastructure+Superstructure Construction	-
Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Yüksek Standartlı Demiryolu High Standard Railway				
Adana-Mersin 3. ve 4. Hat, 1. ve 2. Hat Rehabilitasyonu, Çukurova Hav. Bağ. Adana-Mersin 3 rd and 4 th Line, 1 st and 2 nd Line Rehabilitation, Çukurova Airport Con.	67	134	Altyapı Yapımı Infrastructure Construction	100
Adana-İncirlik-Toprakkale	79	158	Altyapı+Üstyapı Yapımı Infrastructure+Superstructure Construction	59
Toprakkale-Bahçe (Tüneli Kesim +Kalan Altyapı AYGM) Toprakkale-Bahçe (Tunnel Section +Remaining Infrastructure AYGM)	58	116	Altyapı+Üstyapı+EST Yap. Infrastructure+Superstructure EST+Construction	48
Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Varyantı) Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Variant)	17	34	Altyapı+Üstyapı+Elektrifikasyon Infrastructure+Superstructure Elect.+Construction	74
Nurdağ-Başpınar	56	112	Altyapı+Üstyapı Yapımı Infrastructure+Superstructure Construction	79,7
Akçagöze-Başpınar Varyantı Akçagöze-Başpınar Variant	11	22	Altyapı Yapımı Infrastructure Construction	99,9
Halkalı-Kapıkule Yüksek Stan. Demiryolu (Çerkezköy-Kapıkule Kes.) High Standard Railway	153	306	Altyapı+Üstyapı+EST Yap. Infrastructure+Superstructure EST+Construction	51
Halkalı-Çerkezköy Yüksek Standartlı Demiryolu (76 km) High Standard Railway Ispartakule-Halkalı kesimi (AYGM)	9	18	Altyapı Yapımı Infrastructure Construction	-
TOPLAM TOTAL	1.465	2.949		

Ankara-Afyonkarahisar-Uşak-Manisa-İzmir Yüksek Standartlı Demiryolu (508 km):

Ankara-İzmir mevcut demiryolu 824 kilometre olup, seyahat süresi yaklaşık 14 saattir. Bu projeye, iki şehir arası mesafe 624 kilometre ve seyahat süresi 3 saat 30 dakikaya düşecektir.

Ankara-Afyonkarahisar-Uşak-Manisa-İzmir High Standard Railway (508 km):

The existing railway of Ankara-İzmir is 824 km-long and the total travel time is around 14 hours. The distance between two cities and the travel time will respectively be reduced to 624 km and 3 hours and 30 minutes with this project.



2021 yılı sonu itibariyle proje genelinde altyapı çalışmalarında % 51,3 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Polatlı-Afyonkarahisar (152 km) kesiminde altyapı yapımında % 66

Afyonkarahisar-Uşak (Banaz) ve Afyonkarahisar direkt geçişi (80 km) kesimlerinde altyapı yapımında % 32

Uşak (Banaz)-Eşme (97 km) kesiminde altyapı yapımında % 47,6

Eşme-Salihli (74 km) kesiminde altyapı yapımında % 51,30

Salihli-Turgutlu-Manisa (62 km) kesiminde altyapı yapımında % 31,4 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

As of the end of 2021, 51,3% progress has been made on infrastructure works of the project.

Following physical progresses have been made in the infrastructure works of below mentioned projects:

Polatlı-Afyonkarahisar (152 km) 66 %

Afyonkarahisar-Uşak (Banaz) and Afyonkarahisar direct pass (80 km) 32 %

Uşak (Banaz)-Eşme (97 km) 47,6 %

Eşme-Salihli (74 km) 51,30 %

Salihli-Turgutlu-Manisa (62 km) 31,4%

Menemen–Manisa 2. 3. Hat (34 km): Ankara–İzmir Yüksek Hızlı Tren Projesi koridoru içerisinde yer alan 34 km uzunluğundaki hattın 2 ve 3 hatlı hale getirilmesi amacıyla, altyapı yapım çalışmalarında % 67 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işleri için Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğüne 23.11.2021 tarihinde sözleşme imzalanmış, 24.11.2021 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.

Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu (201 Km)

Bursa-Yenişehir-Osmaneli-(106 km): Bursa-Osmaneli arasında yüksek standartlı, çift hatlı, elektrikli, sinyalli 106 km yeni hızlı demiryolu yapılarak, Ankara-İstanbul arasındaki yüksek hızlı demiryolu hattının Bursa ile bağlantısı planlanmıştır.

Menemen–Manisa 2nd and 3rd Lines (34 km):

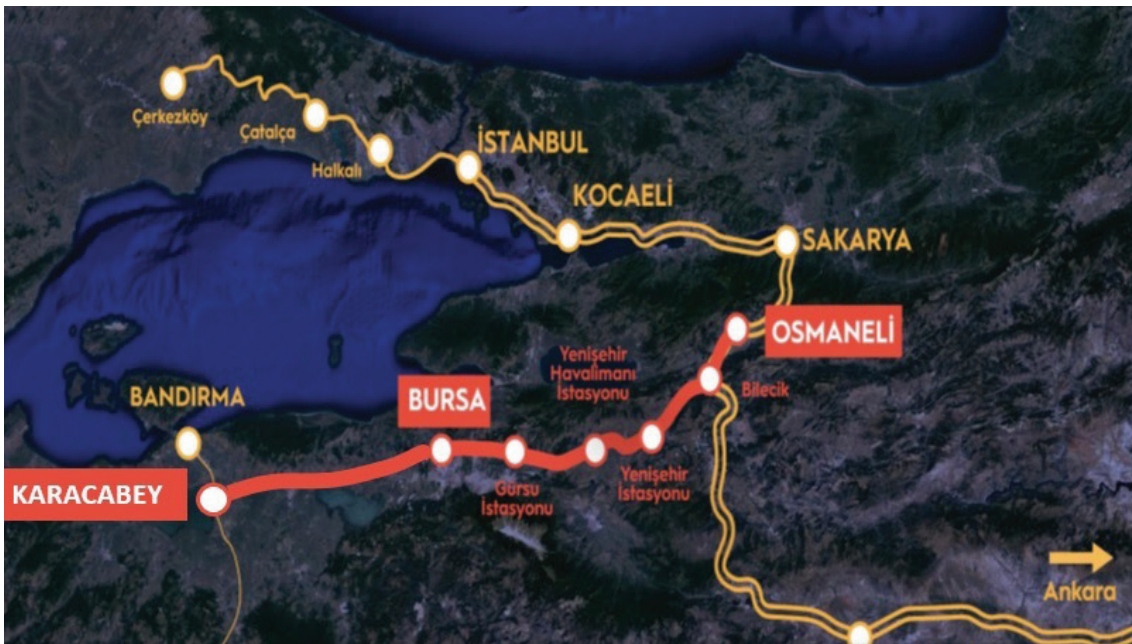
67% physical progress has been made in infrastructure construction works on the 34 km-long railway line which is a part of Ankara–İzmir HST Project in order to make it double and triple track.

A contract was signed with General Directorate of Infrastructure Investments for the remaining infrastructure, superstructure and electromechanical construction works on 23.11.2021 and site delivery was made on 24.11.2021.

Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli High Standard Railway (201 Km)

Bursa-Yenişehir-Osmaneli- (106 km):

Establishing a connection through constructing a 106 km-long, high standard, double line, electrified, signalled new railway line between Ankara-İstanbul high speed railway line and Bursa has been planned to be constructed.



Proje tamamlandığında YHT'lerle hem Ankara-Bursa, hem de Bursa-İstanbul yaklaşık 2 saat 15 dakika olacaktır. Bu hatta yük treni işletilerek, Bursa sanayisinde üretilen ürünlerin demiryolu ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara ulaşması mümkün olacaktır.

Bursa-Gölbaşı-Yenişehir (56 km): kesimin altyapı yapım çalışmalarında % 84, 16,5 km'lik tünelli kesimde ise % 82 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Yenişehir-Osmaneli (50 km): Kesimi altyapı işleri ile Bandırma-Bursa-Osmaneli (201 km) üstyapı ve EST yapım işleri için AYGM'ce 20.08.2020 tarihinde ihalesi gerçekleştirilmiş olup 12.11.2021 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.

Proje kapsamında AYGM'ce 86 km'lik Balıkesir-Bandırma kesimi proje çalışmaları da yürütülmektedir. 1/5000 ölçekli proje çalışmaları onaylanmıştır.

Sivas-Erzincan Demiryolu (242 km):

Sivas-Zara (74 km):

With the completion of the project, the travel time for both Ankara-Bursa and Bursa-İstanbul will be around 2 hours and 15 minutes with HSTs. Additionally, products manufactured in the industry of Bursa will be able to transported to domestic and foreign markets with the operation of freight trains.

Bursa-Gölbaşı-Yenişehir (56 km): 84% physical progress in infrastructure works of the section and 82% physical progress in the 16,5 km-long section with tunnels have been made.

Yenişehir-Osmaneli (50 km): A tender was made by AYGM, on 20.08.2020 for the infrastructure works of the section and construction of superstructure and EST of Bandırma-Bursa-Osmaneli (201 km) and site delivery was made on 12.11.2021.

Project works for the 86 km-long Balıkesir-Bandırma section are being continued by AYGM as well. 1/5000 scale project works have been approved.

Sivas-Erzincan Railway (242 km):

Sivas-Zara (74 km):



Sivas-Erzincan arasında 242 km uzunluğunda, 200 km/sa hıza uygun, elektrikli, sinyalli ve çift hatlı yeni demiryolu yapılması planlanmıştır.

Projenin Sivas-Zara kesimi (74 km) altyapı yapım işlerinde % 43,8 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Konya-Karaman-Niğde (Ulukışla)-Mersin (Yenice)-Adana Yüksek Standartlı Demiryolu

It is planned to construct a 242 km-long electrified, signalled, double track railway line compatible with 200 km/h between Sivas and Erzincan.

43,8% physical progress has been made in infrastructure construction works of Sivas-Zara section (74 km) of the project.

Konya-Karaman-Niğde (Ulukışla)-Mersin (Yenice)-Adana High Standard Railway



Karaman-Ulukışla (135 km): Karaman-Ulukışla (135 km) kesiminde devam eden altyapı ve üstyapı yapım işlerinde % 53 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Sinyalizasyona yönelik tasarım çalışmaları devam etmektedir. Kalan altyapı, üstyapı, istasyon tevsiatları ve elektrifikasyon yapım işleri ihalesine çıkılması için ihale çalışmalar devam etmektedir.

Aksaray-Ulukışla-Yenice Yüksek Standartlı Demiryolu (192 Km): Proje çalışmaları TCDD’ce tamamlanmış ve projenin dış finansmanla yürütülmesi planlanmış olup, Cumhurbaşkanlığı kararı ile Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü 2022 Yılı Yatırım Programına alınmıştır. 19.08.2021 tarihinde AYGM’ce ihalesi yapılmıştır. 01.10.2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

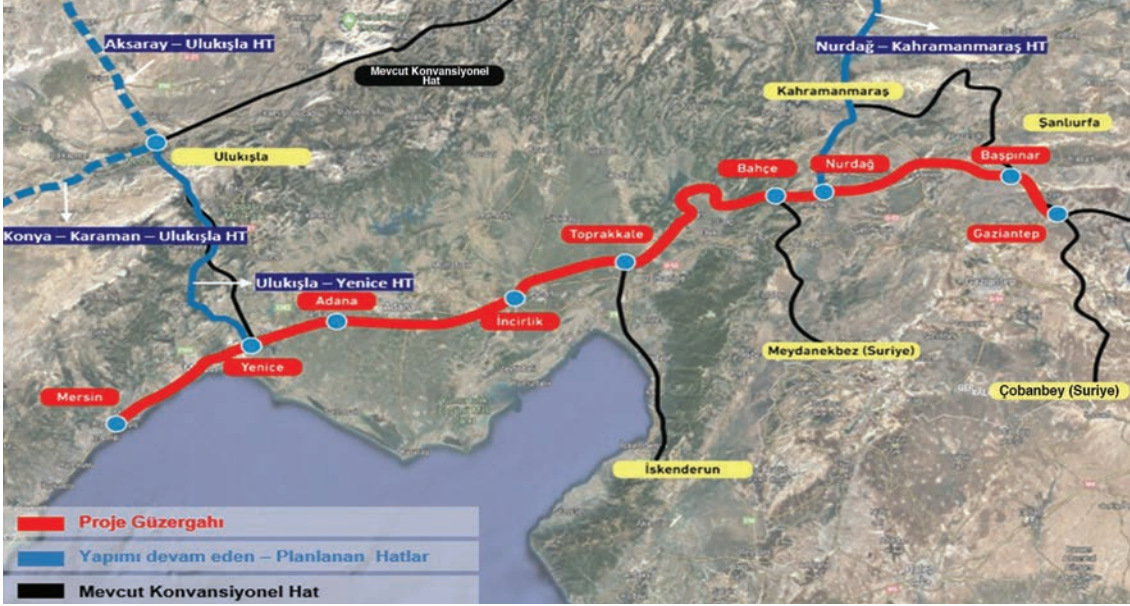
Karaman-Ulukışla (135 km): 53% physical progress has been made in the ongoing infrastructure and superstructure construction works of Karaman-Ulukışla (135 km) section.

Designing works for signalisation are going on. Works are going on to make a tender for the remaining infrastructure, superstructure, station extension and electrification construction.

Aksaray-Ulukışla-Yenice High Standard Railway (192 Km): Project works were completed by TCDD and the project was planned to be constructed with foreign financing. It was included in the 2022 Investment Program of General Directorate of Infrastructure Investments by Presidential Decree. A tender was made by AYGM on 19.08.2021 and a contract was signed on 01.10.2021.

Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Yüksek Standartlı Demiryolu (303 km):

Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep High Standard Railway (303 km):



Adana-Mersin (67+9=76 km) Arasında 3. ve 4. Hat Yapımı, 1. Ve 2. Hat Rehabilitasyonu, Çukurova Havalimanı Bağlantısı (AYGM):

Mersin-Adana arasında 67 km'lik 3. ve 4. hat altyapı yapım çalışmaları TCDD tarafından tamamlanmıştır. Adana-Mersin 3. ve 4. hat kalan altyapı, 1. ve 2. Hattın Rehabilitasyonu ile Çukurova Havalimanı Bağlantısı (9 Km) üstyapı, elektrifikasyon ve sinyalizasyon yapım işleri AYGM'ce ihale edilmiş olup sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca; güzergâh üzerinde bulunan 22 adet altgeçit ve üstgeçit sözleşme kapsamında AYGM'ce yürütülecektir.

Adana-İncirlik-Toprakkale (79 km): Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattının bir bölümünü oluşturan Adana-İncirlik-Toprakkale arasındaki 79 km'lik kesimin 160-200 km/sa hıza uygun, çift hatlı hale getirilmesi planlanmıştır. Bu hat aynı zamanda doğu ve güneydoğudan gelen yüklerin hızlı bir şekilde Mersin'e ulaşmasını sağlayacaktır.

Construction of 3rd and 4th Lines Between Adana-Mersin (67+9=76 km), Rehabilitation of 1st and 2nd Lines, Çukurova Airport Connection (AYGM):

Infrastructure construction works of 67 km-long 3rd and 4th lines between Mersin-Adana were completed by TCDD. Tender process was completed by AYGM for the remaining infrastructure works for Adana-Mersin 3rd and 4th lines, rehabilitation of 1st and 2nd lines and superstructure, electrification and signalization construction of Çukurova Airport Connection (9 km), and a contract was signed. Additionally, construction process of 22 under and over passes will be maintained by AYGM within the scope of the contract.

Adana-İncirlik-Toprakkale (79 km): It is planned to transform 79 km-long Adana-İncirlik-Toprakkale section, which constitutes a part of Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid railway line, into a double track line compatible with 160-200 km/h. This line will also ensure the transport of the freights from eastern and southeastern sides to Mersin in a faster way.

79 km'lik Adana-İncirlik-Toprakkale sözleşmesi kapsamında Ceyhan-Toprakkale arasındaki (yaklaşık 30 km) altyapı-üstyapı işleri tamamlanabilecektir. Adana-Ceyhan arası altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işleri, Ceyhan-Toprakkale arası sinyal, telekomünikasyon ve tek hat elektrifikasyon işleri AYGM tarafından yapılacaktır. Projenin altyapı ve üstyapı yapım işlerinde % 59 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Toprakkale-Bahçe,Nurdağ-Başpınar-Gaziantep-M.Yavuz Demiryolu (GAZİRAY Dahil)

Toprakkale-Bahçe (58 km): Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren koridorunun parçası olan 58 km uzunluğundaki Toprakkale-Bahçe kesiminde 200 km/sa hıza uygun, elektrikli ve sinyalli, çift hatlı yeni demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje güzergâhında bulunan 13 km'lik tünelli bölgede altyapı yapım işlerinde % 48 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Kalan 45 km'lik güzergâhın altyapısı ile hattın tamamının üstyapı ve EST yapım işleri AYGM'ce yapılan ihale kapsamında tamamlanacaktır.

Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Varyantı) (17 km):Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattı kapsamında Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Varyantı) (17x2=34 km) arasında varyant yapılması planlanmıştır. 10 km'lik çift tüplü bir adet tünelin inşa edileceği Bahçe-Nurdağ Varyantının tamamlanması ile mevcut hat 32 km'den 17 km'ye düşerek 15 km kısılacaktır. Mevcut eğim % 0,27'den % 0,16'ya inecek, eğim düşürüldüğü için tren çekeri 2 kat artacaktır. Yük trenlerinin bu güzergahtaki seyir süresi 80 dakikadan (manevra süresi dahil) 15 dakikaya düşecektir. Proje genelinde % 74 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon yapım işleri devam etmektedir. Sinyalizasyon ve telekomünikasyon yapım işleri AYGM'ce yapılan ihale kapsamında tamamlanacaktır.

Completion of infrastructure-superstructure works between Ceyhan-Toprakkale (approximately 30 km) will be possible within the scope of 79-km-long Adana-İncirlik-Toprakkale contract. Infrastructure, superstructure and electromechanical construction works between Adana-Ceyhan and signalization, telecommunication and single line electrification works between Ceyhan-Toprakkale will be conducted by AYGM. 59% physical progress has been made in infrastructure and superstructure construction works of the project.

Toprakkale-Bahçe,Nurdağ-Başpınar-Gaziantep-M.Yavuz Railway (Including GAZİRAY)

Toprakkale-Bahçe (58 km): It is planned to construct an electrified, double track, signaled railway line compatible with 200 km/h on 58 km-long Toprakkale-Bahçe section, which is a part of Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid railway corridor. 48% physical progress has been made in infrastructure construction works on the 13 km-long section with tunnels. Infrastructure construction works of the remaining 45 km-long route and superstructure and EST construction works of the whole line will be completed within the scope of the tender made by AYGM.

Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Variant) (17 km): It is planned to construct a variant between Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Variant) (17x2=34km) within the scope of Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid railway line. With the completion of the Bahçe-Nurdağ Variant including a dual-tube tunnel of 10 km, the length of the existing line will be shortened by 15 km -from 32 km to 17 km. The existing gradient will be decreased from 0.27% to 0.16% and drive-power of the trains will be doubled as a result. The travel time of the freight trains on this route will also decrease from 98 minutes (shunting included) to 10 minutes. 74% physical progress has been made in the project. Infrastructure, superstructure and electrification construction works are going on. Signalization and telecommunication construction works will be completed within the scope of the tender made by AYGM.

Nurdağ-Başpınar (56 km): Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattının önemli kesimlerinden birisi olan 56 km uzunluğundaki Nurdağ-Başpınar arasında 160-200 km/sa hıza uygun, yeni çift hatlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje ile Nurdağ-Narlı-Başpınar arasındaki 121 km'lik mevcut koridor yaklaşık 65 km kılacaktır. Altyapı yapım işlerinde % 79,7 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Kalan Altyapı Elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyon yapım işleri AYGM'ce yapılan ihale kapsamında tamamlanacaktır.

Akçagöze-Başpınar Varyantı (11 km):

Akçagöze-Başpınar İstasyonları arasında 160 km/sa hıza uygun çift hatlı varyant yapılması planlanmıştır. Akçagöze-Başpınar Varyantı (11 km) ile 27 km uzunluğundaki mevcut hat 16 km kılacaktır. Yük trenlerinin seyir süresi 45 dakikadan 10 dakikaya düşecektir. Altyapı yapım ve tek hat üstyapı çalışmaları tamamlanmıştır.

Halkalı-Kapıkule Yüksek Standartlı Demiryolu (229 km):

Nurdağ-Başpınar (56 km): 56 km-long new double track railway line, compatible with 160-200 km/h is planned to be constructed between Nurdağ-Başpınar that is one of the most important sections of Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid railway line. With the project, the length of the existing corridor between Nurdağ-Narlı-Başpınar will be decreased from 121 km to approximately 65 km. 79,7% physical progress has been made in infrastructure construction works. Remaining infrastructure electrification, signalization and telecommunication works will be completed within the scope of the tender made by AYGM.

Akçagöze-Başpınar Variant (11 km):

A double track variant compatible with 160 km/h is planned to be constructed between Akçagöze and Başpınar Stations. With Akçagöze-Başpınar Variant (11 km), the 27-km long existing line will be reduced to 16 km. The travel time of freight trains will decrease to 10 minutes from 45 minutes.

Halkalı-Kapıkule High Standard Railway (229 km):





Hızlı tren işletmeciliğine geçilmesi ile Halkalı-Kapıkule (Edirne) arasındaki yolcu seyahat süresinin 4 saatten 1 saat 30 dakikaya; yük taşıma süresinin ise 6 saat 30 dakikadan 2 saat 30 dakikaya düşmesi hedeflenmektedir. Halkalı-Kapıkule Hızlı Tren Projesi iki kesimden oluşmaktadır.

Çerkezköy-Kapıkule (153 km): Çerkezköy-Kapıkule kesiminin finansmanının özkaynaklarımız ve Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracından (İPA) tarafından finanse edilen ve 11.06.2019 tarihinde yer teslimi yapılan projede altyapı yapım çalışmalarında %51 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Halkalı-Çerkezköy (76 km): 2. etabı olan kesim AYGM 2021 Yılı Yatırım Programında yer almıştır. Ispartakule-Çerkezköy (67 km) ve AYGM’ce ihale çalışmaları devam etmektedir. Halkalı-Ispartakule (9 km) kesiminin ise ihalesi AYGM’ce yürütülecektir.

These are aimed that travel time of passenger trains between Halkalı-Kapıkule (Edirne) will be reduced to 1 hour 30 minutes from 4 hours; travel time of freight trains will be reduced to 2 hours 30 minutes from 6 hours 30 minutes with putting rapid train operation into service. The project consists of 2 sections.

Çerkezköy-Kapıkule (153 km): 51% physical progress has been made in the project which is being financed by our own resources and European Union Instrument for Pre-accession Assistance (IPA) and site delivery was made on 11.06.2019.

Halkalı-Çerkezköy (76 km): The 2. phase section was given place in the 2021 Investment Program of AYGM. Tendering process of Ispartakule-Çerkezköy (67 km) and Halkalı-Ispartakule (9 km) will be maintained by AYGM.

YAPIMI DEVAM EDEN DİĞER
DEMİRYOLU PROJELERİ

VII.1.3

OTHER RAILWAY PROJECTS
UNDER CONSTRUCTION

YAPIMI DEVAM EDEN DİĞER
DEMİRYOLU PROJELERİ

OTHER RAILWAY PROJECTS
UNDER CONSTRUCTION

2021

Hat Adı Name of Line	Güzergâh Uzunluğu (km) Length of the Route (km)	Toplam Hat Uzunluk (km) Total Length of Line (km)	İşin Niteliği Scope of Work	Fiziki İlerleme (%) Physical Progress (%)
Köseköy-Gebze 3.4. Hat Yapımı	37	37	Altyapı+Üstyapı Elektrifikasyon Yapımı Construction of Infrastructure+Super- structure and Electrification	35
Diyarbakır-Mazıdağı (Mardin) Demiryolu İltisak Hattı Railway Branch Line	54	54	Altyapı+Üstyapı Yapımı Construction of Infrastructure+ Superstructure	100
Sincan-Yenikent-Kazan-Soda	18	30	Altyapı+Üstyapı+Elektr. Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Yapımı Construction of Infrastructure+ Superstructure, Electrification, Signalization and Telecomm.	71
Gaziray	25,5	112	Altyapı+Üstyapı+Elektr. Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Yapımı Construction of Infrastructure+ Superstructure, Electrification, Signalization and Telecomm.	80
Adapazarı-Karasu (AYGM)	62	124	Altyapı+Üstyapı+ Elektr. Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Yapımı Construction of Infrastructure+ Superstructure, Electrification, Signalization and Telecomm.	33
TOPLAM TOTAL	197	357		

Köseköy-Gebze 3. 4. Hat Yapımı:

Kalan altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon işleri için ihale yapılarak, 31.12.2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında AÜE işleri devam etmekte olup %18 ikmal fiziksel gerçekleşme sağlanmıştır. Elektrifikasyonun 2023 yılı ilk çeyreğinde, Sinyalizasyonun 2023 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmiştir.

Diyarbakır-Mazıdağı (Mardin) Demiryolu İltisak Hattı (54 km):

Yük taşıma payının artırılması ve ulaşım maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla taşıma potansiyeli yüksek büyük sanayi kuruluşlarına demiryolu iltisak hattı bağlantıları yapılmaktadır. Ülkemizin en büyük fosfat kaynağı olan Mardin'in Mazıdağı ilçesinde üretilen hammadde ve ürünlerin demiryolu ile taşınabilmesi amacıyla Diyarbakır-Mazıdağı arasında 54 km'lik yeni demiryolu bağlantısı planlanmıştır. Bu kapsamda; Diyarbakır-Mazıdağı (Mardin) Demiryolu İltisak Hattı Projesi yapımı tamamlanmış olup 2022 yılı içerisinde işletmeye alınması için çalışmalar devam etmektedir.

Köseköy-Gebze Construction of 3rd and 4th Lines:

A tender was made and a contract was signed on 31.12.2020 for the remaining infrastructure, superstructure and electrification works. 18% physical progress has been made in the ongoing ISE works within the scope of the project. Electrification and signalization are planned to be respectively completed in the first quarter of 2023 and at the end of 2023.

Diyarbakır-Mazıdağı (Mardin) Railway Branch Line (54 km):

Railway branch lines are constructed for major industrial enterprises with a high transportation potential in order to increase freight transport share and reduce transport costs. It is planned to construct a new 54-km-long railway connection between Diyarbakır-Mazıdağı in order to transport raw materials and products manufactured in Mazıdağı county of Mardin, which is the biggest phosphate

Sincan OSB-Yenikent-Kazan Demiryolu ve 2. Hat (18 km):

Sincan Organize Sanayi Bölgesi ile Sincan Kazan Soda arasındaki 18 km'lik güzergâhta toplam 30 km demiryolu bağlantısı yapılması planlanmıştır. Altyapı, üstyapı ve elektromekanik sistem yapım işleri için 20.03.2019 tarihinde yüklenici firma ile sözleşme imzalanmış, 02.04.2019 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. Altyapıda % 71 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Gaziray (25,5 km):

Gaziantep Organize Sanayi Bölgesinden başlayarak Küçük Sanayi Bölgesine kadar uzanan 25,5 km uzunluğundaki Başpınar-Oduncular (Taşpınar) arasında, 2 ana hat ve 2 metro standardında banliyö hattı olmak üzere toplam 4 hatlı yeni demiryolu yapılması planlanmıştır.

Gaziray Projesinde; Aç kapa bölgesinin altyapı ve üstyapı işleri ile hattın 25,5 km'lik kısmının tamamının elektrifikasyon – sinyalizasyon işi için ayrı ihaleler yapılmıştır. Proje genelinde toplam fiziki ilerleme % 80'dir.

Adapazarı-Karasu (AYGM) (62 km):

Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü yatırım programında yer alan Adapazarı Karasu Demiryolu Projesi kapsamında ağırlıklı olarak yük taşımacılığı yapılması öngörülmektedir. Limanlardan ve sanayi tesislerinden çıkan yükler, demiryolu ile ulusal ağa taşınabilecektir. Bu sayede Karasu Limanı başta Karadeniz ülkeleri olmak üzere, uluslararası alanda ihracat ve ithalat açısından önemli bir pozisyona erişecektir.

Yapım çalışmaları devam etmekte olan proje ile ülkemizin en önemli demir çelik üretim merkezlerini teşkil eden Ereğli Demir Çelik Fabrikası ve Karabük Demir Çelik Fabrikası'nın demir cevheri ve kömür girdileri ile üretilen demir-çelik mamullerinin Adapazarı üzerinden demiryoluna bağlantısı sağlanacaktır.

source of our country. Within this scope, Diyarbakır-Mazıdağı (Mardin) Railway Branch Line Project was completed and works are going on to put it into operation in 2022.

Sincan OSB-Yenikent-Kazan Railway and 2nd Line (18 km):

It is planned to construct 30-km-long railway connection on the 18-km-long route between Sincan Organized Industrial Site and Sincan Kazan Soda. A contract was signed with the contractor firm on 20.03.2019 for infrastructure, superstructure and electromechanical system construction works and site delivery was made on 02.04.2019. 71% physical progress has been made in infrastructure.

Gaziray (25,5 km):

A new 4-track railway line as 2 main lines and 2 commuter lines in metro standards was planned to be constructed on 25.5 km-long Başpınar-Oduncular route extending from Gaziantep Organized Industrial Zone to Küçük Industrial Zone.

Separate tenders were made for the infrastructure and superstructure works of cut and cover area and for the electrification-signalization works of the 25,5 km-long section of the line. 80% physical progress has been made in the project.

Adapazarı-Karasu (AYGM) (62 km):

It is foreseen for the Adapazarı-Karasu Railway Project taking place in the investment program of AYGM that the main activity on the line will be the freight transportation. Transportation of the freight from ports and industrial facilities to the national network through railway will be possible. Thus, Karasu Port will come to a critical position in terms of import and export in the international area particularly for the Black Sea countries.

With this project under construction, a railway connection from Ereğli and Karabük Iron and Steel Plants, the most important iron and steel manufacturing centers of our country, to the national railway network through Adapazarı will be established.

ETÜT PROJE ÇALIŞMALARI
TAMAMLANAN VE DEVAM EDEN
DEMİRYOLU PROJELERİ

VII.2

RAILWAY PROJECTS WITH
COMPLETED AND ONGOING
SURVEY-PROJECT WORKS

ETÜT PROJESİ TAMAMLANAN
DEMİRYOLU PROJELERİ

RAILWAY PROJECTS WITH
COMPLETED SURVEY PROJECTS

2021

Projeler Projects	Güzergah Uzunluğu (km) Length of the Route (km)	Toplam Hat Uzunluğu (km) Total Length of the Line (km)
Yerköy-Kayseri Yüksek Standartlı Demiryolu (AYGM) High Standard Railway	142	284
Adapazarı-Gebze-Yavuz Sultan Selim Köprüsü-İstanbul Havalimanı-Halkalı (Çatalca bağlantısı dahil) Yüksek Standartlı Demiryolu (AYGM) (Çatalca connection included) High Standard Railway	213	426
Bursa-Gemlik (AYGM)	24	48
Mürşitpınar-Şanlıurfa	63	126
Ödemiş-Kiraz	30	30
Selçuk-Ortaklar Yeni Demiryolu ve 2. Hat Yapımı (AYGM) New Railway and 2. Line Construction	14	24
Ortaklar-Aydın-Denizli	163	326
Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya Hızlı Tren Rapid Train Konya-Seydişehir	86	172
Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya Hızlı Tren Rapid Train Seydişehir-Antalya	165	330
Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya Hızlı Tren Rapid Train Aksaray-Konya	141	282
Kırıkkale (Delice)-Çorum-Samsun Hızlı Tren Rapid Train Çorum-Delice (Kırıkkale)	100	200
Çetinkaya-Malatya	132	264
Aliağa-Çandarlı-Bergama (AYGM)	57	160
Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu (AYGM)	224	448
Çankırı Tüney Varyantı (Alibey-Karşıh)	33	67
Sivas-Erzincan (Zara-İmranlı-Erzincan)	168	336
Kars-Tiflis 2.Hat (AYGM)	76	76
Adana-İmamoğlu-Kadirli	90	180
Kadirli OSB-Osmaniye	47	94
Halkalı-Çerkezköy Yüksek Standartlı Demiryolu Ispartakule-Çerkezköy (AYGM) High Standard Railway	67	134
Sivas-Çetinkaya	92	184
TOPLAM TOTAL	2.127	4.191



Yerköy-Kayseri Yüksek Standartlı Demiryolu (142 km):

142 km uzunluğundaki Yerköy-Şefaati-Kayseri arasında 200 km/sa hıza uygun yeni çift hatlı, elektrik ve sinyalli HT hattı yapılması planlanmıştır. Proje çalışmaları tamamlanmıştır. AYGGM’ce 2021 Aralık ayında ihalesi yapılmıştır.

Mevcut hat uzunluğu 174 km’den 142 km’ye düşecektir. Yerköy-Kayseri arası yolcu seyahat süresi 2 saat 56 dakikadan 43 dakikaya düşecektir. Karayolu ile Yerköy-Kayseri arası 167 km olup seyahat süresi 2 saat 32 dakikadır.

Adapazarı-Gebze-Yavuz Sultan Selim Köprüsü-İstanbul Havalimanı-Halkalı (Çatalca Bağlantısı Dahil) Yüksek Standartlı Demiryolu (213 km):

Doğu batı koridoru üzerinde planlanan Ankara-İstanbul koridorunun Gebze- Yavuz Sultan Selim Köprüsü-İstanbul Havalimanı-Halkalı (118 km) kesiminde proje çalışmaları

Yerköy-Kayseri High Standard Railway (142 km):

It is planned to construct a new electrified, signaled, double track high speed railway line compatible with 200 km/h between 142 km-long Yerköy-Şefaati-Kayseri. Project works were completed. A tender for it was made in December, 2021 by AYGGM.

Existing length of the line will be reduced to 142 from 174 km. Travel time for passengers will be reduced to 43 minutes from 2 hours 56 minutes. It takes 2 hours and 32 minutes to travel between Yerköy-Kayseri using 167 km-long highway.

Adapazarı-Gebze-Yavuz Sultan Selim Bridge-İstanbul Airport-Halkalı (Including Çatalca Connection) High Standard Railway (213 km):

Project works of Gebze-Yavuz Sultan Selim Bridge-İstanbul Airport-Halkalı (118 km) section of Ankara-İstanbul route planned within east-west corridor have been completed. Project

tamamlanmıştır. Projenin devam niteliğindeki 25 km'lik İstanbul-Havalimanı-Çatalca arasında ise proje hazırlama çalışmaları tamamlanmış olup, kesin kabul işlemleri devam etmektedir. Adapazarı-Kurtköy arasındaki 70 km'lik kesimde ise proje hazırlama çalışmaları tamamlanmıştır.

Toplam 213 km'lik "Adapazarı-Gebze-YSS Köprüsü-İstanbul Havalimanı-Halkalı Yüksek Standartlı Demiryolu Çatalca bağlantısı dahil" AYGM Genel Müdürlüğü Yatırım programında yer almaktadır.

Mürşitpınar-Şanlıurfa (63 km):

Etüt ve proje çalışmaları tamamlanan proje, Güney sınırımızdaki mevcut durum nedeniyle durdurulmuştur. Kesin projeleri hazırlanmıştır. Bölgedeki hassas durumlar nedeniyle proje durdurulmuştur.

Ödemiş-Kiraz (30 km):

İzmir'in Torbalı-Ödemiş ilçeleri arasındaki mevcut demiryolu hattının Ödemiş'e 30 km mesafedeki Kiraz ilçesine ulaştırılması amacıyla yeni demiryolu hattının yapılması planlanmıştır. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

ÇED kararı kapsamında kurum görüşleri istendiği kısımda DSİ tarafından uygun görüş verilmemiştir. DSİ'nin izinleri kapsamında toplulaştırma çalışmaları içerisinde Kurumumuz adına hazırlanan projelere uygun tek hatlı demiryolu için bir koridor bırakılmıştır.

Selçuk-Ortaklar (14 km), Ortaklar-Aydın (33km), Aydın-Denizli (130 km) Demiryolu:

İzmir-Selçuk-Aydın-Denizli arasınının 160 km/h hıza uygun çift hatlı elektrikli ve sinyalli hale getirilmesi planlanmıştır. 8,5 km uzunluğunda bir adet tünel inşa edilecek proje ile 24 km olan mevcut koridor 11 km kısalarak 13 km'ye, Ortaklar-Selçuk arasındaki seyahat süresi de 35 dakikadan 7 dakikaya düşecektir.

works were completed and final acceptance process is going on for the 25 km-long İstanbul Airport-Çatalca that is the next step of the project. As for 70 km-long Adapazarı-Kurtköy, project preparation works were completed. 213-km long "Adapazarı-Gebze-YSS Bridge-İstanbul Airport-Halkalı High Standard Railway (Including Çatalca Connection)" is taking place in the Investment Program of AYGM.

Mürşitpınar-Şanlıurfa (63 km):

Survey and designing works of the project were completed but it was stopped due to the current situation in the southern border of our country. Final projects were completed.

Ödemiş-Kiraz (30 km):

It is planned to construct a new railway line to connect the railway line existing between Torbalı and Ödemiş counties of İzmir with the Kiraz county which is 30 km far away from Ödemiş. Project works are completed.

During the preparation of EIA report, General Directorate of State Hydraulic Work delivered a negative opinion for the construction of the line. A corridor for a single track railway line reserved, matching with the projects prepared for our Enterprise, during the land consolidation works have that been done within the permissions of SHW.

Selçuk-Ortaklar (14 km), Ortaklar-Aydın (33km), Aydın-Denizli (130 km) Railway:

It is planned to transform İzmir-Selçuk-Aydın-Denizli route into an electrified and signaled double line and compatible with 160 km/h. The existing length of the corridor will be reduced to 13 km from 24 km with the construction project of an 8,5-km-long tunnel and thus the travel time between Ortaklar-Selçuk will be reduced to 7 minutes from 35 minutes.

Project works of Construction of Selçuk-Ortaklar New Railway Line and 2nd Line (14 km) section

Selçuk-Ortaklar Yeni Demiryolu ve 2. Hat Yapımı (14 km) kesimi Proje çalışmaları tamamlanmıştır. Selçuk-Ortaklar kesimi dış finansman ile 17.03.2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararı ile Teşekkülümüz yatırım programından çıkartılarak Ankara-İzmir Yüksek Standartlı Demiryolu Projesi, kapsamında Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü Yatırım Programına alınmıştır.

Projenin devamı olan Ortaklar-Aydın-Denizli Kesimi projeleri tamamlanmıştır. 163 km'lik Ortaklar-Aydın-Denizli hızlı tren projesinin AYGM'ce yürütülmesi planlanmıştır.

Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya Hızlı Tren (541 Km)

Etüt-proje çalışmaları 4 hat kesimi halinde devam etmektedir. 3 hat kesimi olan Konya-Seydişehir (86 km), Seydişehir-Antalya (165 km) ve Aksaray-Konya (141 Km) de proje çalışmaları tamamlanmıştır.

Kırıkkale(Delice)-Çorum-Samsun Hızlı Tren (293 Km)

Çorum-Delice (Kırıkkale) (100 km):

Samsun-Amasya-Çorum-Kırıkkale (293 km) Hızlı Tren Projesi kapsamında, Çorum-Delice (100 km) kesiminde proje çalışmaları tamamlanmıştır.

Çetinkaya-Malatya (132 km):

Sivas-Çetinkaya-Malatya (224 km) Hızlı Tren Projesi kapsamında, Çetinkaya-Malatya (132 km) kesiminde proje çalışmaları tamamlanmıştır.

Aliağa-Çandarlı-Bergama ve Çandarlı Limanı Demiryolu Bağlantısı (57 km):

Aliağa-Cumaovası-Tepeköy arasında hizmet veren İZBAN trenlerinin, kuzeyde Bergama'ya kadar uzatılması amacıyla, 50 km

were completed. Selçuk-Ortaklar section was excluded from the investment program of our Enterprise and included in that of General Directorate of Infrastructure Investments within the scope of Ankara-İzmir High Standard Railway with the Presidential Decree dated 17.03.2022.

Projects of Ortaklar-Aydın-Denizli section that can be considered as the follow-up of the project were completed. 163 km-long Ortaklar-Aydın-Denizli Rapid Railway Line project was planned to be maintained by AYGM.

Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya Rapid Train (541 Km)

Survey-project works are continuing as 4 line sections. Project works of 3 line sections of Konya-Seydişehir (86 km), Seydişehir-Antalya (165 km) and Aksaray-Konya (141 km) were completed.

Kırıkkale(Delice)-Çorum-Samsun Rapid Train (293 Km)

Çorum-Delice (Kırıkkale) (100 km):

Project works of Çorum-Delice (100 km) section were completed within the scope of Samsun-Amasya-Çorum-Kırıkkale (293 km) Rapid Railway Line Project.

Çetinkaya-Malatya (132 km):

Project works of Çetinkaya-Malatya (132 km) section were completed within the scope of Sivas-Çetinkaya-Malatya (224 km) Rapid Railway Line Project.

Aliağa-Çandarlı-Bergama ve Çandarlı Port Railway Connection (57 km):

It is planned to construct a rapid railway line compatible with 200 km/h between Aliağa-Bergama in order to extend İZBAN route, which is currently being operated between Aliağa-Cumaovası-Tepeköy, to Bergama in the North. 37,3-km-long section of the project was

uzunluğundaki Aliağa-Bergama arasında 200 km/sa hıza uygun hızlı tren hattı yapılması planlanmıştır. Projenin 37,3 km'si 3 hat, kalan kısmı 2 hat olarak projelendirilmiştir.

Ayrıca yaklaşık 7 km uzunluğundaki Çandarlı Liman bağlantısı bu proje kapsamında 2 hat olarak yapılması planlanmıştır. Projenin Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğüne yürütülmesi için Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığı ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına müracaat edilmiş olup AYGM'ce 2022 yılında ihale çalışmaları planlanmaktadır.

Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu (224 km):

Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğüne yürütülmekte olan 224 km uzunluğundaki Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu projesi kapsamında 160 km/sa hıza uygun, elektrikli, sinyalli ve çift hat hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır.

designed as triple line and remaining section was designed as double line.

Additionally, 7 km-long Çandarlı Port Connection was planned to be constructed as double line. An application made to the Presidency of Strategy and Budget of the Presidency of Türkiye for the project to be maintained by General Directorate of Infrastructure Investments and tendering works are planned to be started in 2022 by AYGM.

Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu (224 km):

It is planned to construct an electrified, signaled, double line rapid railway line compatible with 160 km/h within the scope of 224-km-long Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu project which is being carried out by AYGM.

This project, together with Kars-Tbilisi-Baku Railway Line and Kars Logistics Centre under construction, has a complementary value for



Bu proje, Kars-Tiflis-Bakü Demiryolu Hattı ve İnşası devam eden Kars Lojistik Merkezi ile birlikte Orta Koridoru tamamlayacak bir hat niteliğindedir. Projenin yapılması ile birlikte Avrupa'ya ve Limanlarımıza Çin, Hindistan, Pakistan ve İran'dan önemli ölçüde yük akışı olacaktır.

Ülkemizin ana omurgası olan Doğu-Batı koridoru (Kapıkule-Edirne-İstanbul-Eskişehir-Ankara-Yozgat-Sivas-Erzincan-Erzurum-Kars) üzerine ayrıca; İran ve Nahcivan bağlantılarının yapılması ülkemizin önemini artıracaktır. Etüt proje, ÇED ve fizibilite çalışmaları AYGM'ce yürütülmektedir.

Sivas-Erzincan (Zara-İmranlı-Erzincan) (168 km)

Sivas-Erzincan Hızlı Tren Hattı'nın tamamlanması ile Edirne'den Kars'a uzanan doğu-batı koridorumuz tamamlanacak. Böylece; Erzincan, Londra'dan Pekin'e ulaşan ipek demiryolunun önemli bir parçası haline gelecektir.

Sivas-Zara kesiminde yapım çalışmaları devam eden projenin, Zara-İmranlı-Kemah-Erzincan (168 km) kesimindeki proje çalışmaları tamamlanmıştır. Kalan altyapı, üst yapı ve elektromekanik işlerin dış finansman sağlanarak yürütülmesi için proje revizyon çalışmaları ve dış finansman temin çalışmaları devam etmektedir.

Halkalı-Çerkezköy Yüksek Standartlı Demiryolu (76 km)

Ispartakule-Çerkezköy (67 km) kesiminin ön yeterlilik teklifleri 16 Haziran 2021 tarihinde alınmış olup ihale değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. AYGM'ce yürütülecektir.

Middle Corridor. With its completion, there will be a substantial increase in the freight flow from China, India, Pakistan and Iran to Europe and our ports.

Construction of the rail connections between Türkiye-İran and Türkiye-Nahcivan in addition to East-West Corridor (Kapıkule-Edirne-İstanbul-Eskişehir-Ankara-Yozgat-Sivas-Erzincan-Erzurum-Kars), which is the backbone of railway transportation in Türkiye, will increase the importance of our Country in terms of transportation. Survey-project, EIA and feasibility works are being carried out by AYGM.

Sivas-Erzincan (Zara-İmranlı-Erzincan) (168 km)

Our West corridor from Edirne to Kars will be completed with the construction of Sivas-Erzincan Rapid Railway Line. Thus, Erzincan will be an important part of the Iron Silk Road from Beijing to London.

Project works of Zara-İmranlı-Kemah-Erzincan (168 km) section of the project, whose construction works are continuing on Sivas-Zara section, are completed. Works are going on for project revision and provision of financing to continue the remaining infrastructure, superstructure and electromechanical works with foreign financing.

Halkalı-Çerkezköy High Standart Railway (76 km)

Ispartakule-Çerkezköy (67 km): Bids for the pre-qualification of the section were received on 16 June 2021 and evaluation process is going on. It will be carried out by AYGM.

PROJE ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN
DEMİRYOLU PROJELERİRAILWAY PROJECTS WITH
ONGOING DESIGN WORKS

2021

Projeler Projects	Güzergah Uzunluğu (km) Route Length (km)	Toplam Hat Uzunluğu (km) Total Line Length (km)
Bandıra-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu Bandırma-Bursa (AYGM) High Standard Railway	95	190
Eskişehir-Kütahya-Afyonkarahisar-Isparta/Burdur-Antalya	500	1000
Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya Hızlı Tren Rapid Train Kayseri-Nevşehir-Aksaray	149	298
Kırıkkale (Delice)-Çorum-Samsun Hızlı Tren Rapid Train Samsun-Çorum	193	386
Delice-Kırşehir-Aksaray Hızlı Tren Kırıkkale (Delice) Kırşehir-Aksaray	189	378
Gaziantep-Şanlıurfa	119	238
Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep)	49	98
Nusaybin-Cizre-Silopi-Habur	133	266
Gölbaşı-Adıyaman-Kahta	93	186
Erzincan-Erzurum	173	346
Erzurum-Kars	206	412
Erzincan-Trabzon-Rize (İyidere)	235	470
Tokat-Turhal	44	88
Malatya-Elazığ	126	252
Siirt-Kurtalan	34	34
Şanlıurfa-Mardin	180	360
Elazığ-Diyarbakır	127	254
Karasu-Akçakoca-Ereğli-Çaycuma-Bartın Demiryolu Bağlantısı (AYGM) Rail Link	223	446
TOPLAM TOTAL	2.868	5.702

Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu

Bandırma- Bursa (95 km) 95 km'lik Bandırma-Bursa arasında proje çalışmaları devam etmekte olup, %32 fiziki ilerleme sağlanmıştır. 2022 yılında proje çalışmalarının tamamlanması planlanmıştır.

Ayrıca projenin yapım işi AYGM yatırım programına alınmış olup, 20.08.2020 tarihinde Bursa- Osmaneli ile birlikte ihalesi gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca proje kapsamında Bandırma-Balıkesir arasında hızlı tren bağlantısı için proje çalışmaları devam etmektedir.

Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli High Standard Railway

Bandırma- Bursa (95 km) Project works for the 95 km-long Bandırma-Bursa route are going on and 32% physical progress has been made. It is planned to complete project works in 2022.

A tender made for the project together with Bursa-Osmaneli on 20.08.2020 and it was included in the Investment Program of AYGM.

Additionally, project works for rapid railway connection between Bandırma and Balıkesir are going on within the project.



Eskişehir-Kütahya-Afyonkarahisar-Isparta/Burdur-Antalya (500 km):

Ülkemizin turizm başkenti ve tarım üretimi açısından en önemli kentlerimizden olan Antalya ile İstanbul arasında demiryolu ile bağlantı sağlamak amacıyla Eskişehir-Kütahya (Alayunt)-Afyonkarahisar-Isparta/Burdur-Antalya arasında 200 km/h hıza uygun çift hatlı elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır.

Eskişehir-Kütahya-Afyonkarahisar-Isparta/Burdur-Antalya (500 km):

In order to connect Antalya, the touristic capital of our country and one of the most important cities in terms of agriculture, to İstanbul via railway, it is planned to construct a rapid, electrified, signaled railway line with double track and compatible with 200 km/h between Eskişehir-Kütahya (Alayunt)-Afyonkarahisar-Isparta/Burdur-Antalya.

Eskişehir-Afyonkarahisar (141 km), Afyonkarahisar-Burdur (121 km), Burdur-Antalya (163 km) olmak üzere 3 kesim halinde devam eden etüt proje çalışmalarında % 83 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Projenin fizibilite etüdü ve yapım çalışmalarının AYGM'ce yürütülmesi planlanmaktadır.

Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya (541 km):

Ülkemizin turizm merkezleri olan Antalya, Konya ve Kapadokya bölgesini Kayseri'ye ve dolayısıyla hızlı demiryolu ağına bağlayacak Kayseri-Nevşehir-Aksaray-Konya-Antalya (541 km) arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Kayseri-Aksaray (149 km) kesiminde devam eden etüt proje çalışmalarında % 75 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Kırıkkale (Delice)-Çorum-Samsun Hızlı Tren (293 Km)

Samsun ilini, İç Anadolu ve Akdeniz Bölgelerine bağlayacak olan ve ülkemizin en önemli kuzey-güney demiryolu aksını oluşturması hedeflenen Samsun-Amasya-Çorum-Kırıkkale (293 km) arasında 200 km/sa hıza uygun, çift

83% physical progress has been made in the ongoing survey-project works continuing in 3 sections as Eskişehir-Afyonkarahisar (141 km), Afyonkarahisar-Burdur (117 km), Burdur-Antalya (163 km). Feasibility survey and construction works of the project are planned to be carried out by AYGM.

Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya (541 km):

Construction of a rapid, double line, electrified, signaled railway compatible with 200 km/h that will connect tourism centers of our country (Antalya, Konya and Cappadocia) to Kayseri in other words to the rapid railway, is planned between Kayseri - Nevşehir - Aksaray - Konya - Antalya (541 km). 75% physical progress has been made in the ongoing survey-project works of the Kayseri-Aksaray (149 km) section.

Kırıkkale (Delice)-Çorum-Samsun Rapid Train (293 Km)

It is planned to construct a rapid, double line, electrified, signaled railway line compatible with 200 km/h between Samsun-Amasya-Çorum-Kırıkkale (293 km) in order to



hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Ayrıca, Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray-Ulukişla Demiryolu Projesinin tamamlanması ile Samsun ve Mersin Limanları arasında demiryolu bağlantısı sağlanarak kuzeyden güneye kısa sürede ulaşılması hedeflenmektedir.

Kırıkkale (Delice)-Çorum (100 km) kesiminde proje çalışmaları tamamlanmıştır. Çorum-Merzifon (91 km) çalışmasında % 90 ve Merzifon-Samsun (102 km) kesimlerinde devam eden etüt proje çalışmasında % 75 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray (189 km):

İç Anadolu Bölgesini Akdeniz Bölgesine bağlayacak ve ülkemizin en önemli kuzey-güney aksı olacak Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray (189 km) Hızlı Tren Projesi kapsamında, 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır.

Kırıkkale (Delice)-Kırşehir (108 km) Kesiminde % 90 ve Kırşehir-Aksaray (81 km) kesiminde devam eden etüt proje çalışmasında % 50 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Gaziantep-Şanlıurfa (119 km);

119 km uzunluğundaki Gaziantep-Şanlıurfa arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje hazırlama işleri için 16.02.2018 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje hazırlama çalışmaları devam etmekte olup % 70 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) (49 km):

Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) Hızlı Demiryolu Projesi ile Kahramanmaraş hızlı demiryolu ağına bağlanmış olacaktır. Projelerin hazırlanması için 26.12.2017 tarihinde sözleşme

connect Samsun with Central Anatolia and Mediterranean Regions of Türkiye to constitute the most important north-south railway axis of our country.

Additionally, it is planned to reach the South from North in the shortest time possible through the railway connection between Samsun and Mersin Ports which will be established with the construction of Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray-Ulukişla Railway Project.

Kırıkkale (Delice)-Çorum (100 km) project works of the section were completed. 90% and 75% physical progress have been respectively made in the ongoing survey-project works in Çorum-Merzifon (91 km) and Merzifon-Samsun (102 km).

Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray (189 km):

It is planned to construct a rapid, double line, electrified, signaled railway compatible with 200 km/h within the scope of Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray (189 km) Rapid Railway Line Project which will connect Central Anatolia and Mediterranean Regions and constitute the most important north-south axis of our country. %90 and %75 physical progresses have been respectively made in the ongoing survey-project works in the sections of Kırıkkale (Delice)-Kırşehir (108 km) and Kırşehir-Aksaray (81 km).

Gaziantep-Şanlıurfa (119 km);

It is planned to construct a rapid, double line, electrified, signaled railway line compatible with 200 km/h between Gaziantep-Şanlıurfa (119 km). A contract was signed on 16.02.2018 for the preparation of the. 70% physical progress has been made in the ongoing project works.

imzalanmıştır. Proje hazırlama çalışmaları devam etmekte olup, % 60 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Nusaybin-Cizre-Silopi-Habur (133 km):

Proje hazırlama çalışmaları kapsamında 1/2000 ölçekli harita alım çalışmaları ve 1/2000 ölçekli plan-profil çalışmaları tamamlanmıştır. Bölgedeki hassas durumlar sebebi ile sondaj çalışmaları durdurulmuştur. Proje başı ile 92 km arasında sondaj çalışmaları tamamlanmıştır. Etüt proje çalışmalarında % 85 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Gölbaşı Adıyaman-Kahta Hızlı Demiryolu Projesi (93 km):

Demiryolu bağlantısı bulunmayan Adıyaman İl merkezi ve Kahta İlçesinin, 93 km uzunluğunda hızlı tren hattı ile Kahramanmaraş-Gaziantep ve Adana üzerinden hızlı tren demiryolu ağına bağlanması planlanmıştır. 16.10.2017 tarihinde yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır. % 65 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Erzincan-Erzurum (173 km):

173 km uzunluğundaki Erzincan-Erzurum arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Erzincan-Erzurum ve Erzurum-Kars hızlı tren hattının tamamlanması ile Edirne'den Kars'a uzanandoğu-batı koridorunda yer alan Erzincan ve Erzurum'un, Londra'dan Pekin'e ulaşan İpek Demiryolunun önemli bir parçası haline gelmesi beklenmektedir. Erzincan-Erzurum (173 km) kesiminin etüt proje çalışmaları için 06.02.2018 tarihinde sözleşme imzalanmış ve % 65 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Erzurum-Kars (206 km):

206 km uzunluğundaki Erzurum-Kars arasında

Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) (49 km):

Kahramanmaraş will be connected to the rapid railway network with Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) Rapid Railway Project. A contract was signed on 26.12.2017 for project works. Works for the preparation of the project are going on and 60% physical progress has been made.

Nusaybin-Cizre-Silopi-Habur (133 km):

1/2000 scaled mapping studies and 1/2000 scaled plan-profile works are completed within the scope of project works. Drilling works have been suspended due to the critical situation in the region. Drilling works between the start of the project and its 92nd km were completed. 85% physical progress has been made in the survey-project works.

Gölbaşı Adıyaman-Kahta Rapid Railway Project (93 km):

It is planned to connect the city center of Adıyaman and its district Kahta where there is no railway connection, to the rapid railway network through a 93 km long rapid railway line through Kahramanmaraş-Gaziantep and Adana. A contract was signed with the contractor firm on 16.10.2017. 65% physical progress has been made.

Erzincan-Erzurum (173 km):

It is planned to construct a rapid, double line, electrified, signaled railway line compatible with 200 km/h between Erzincan-Erzurum (173 km). With the completion of the rapid railway line construction between Erzincan-Erzurum and Erzurum-Kars, it is expected for Erzincan and Erzurum that are located in the east-west corridor lying from Edirne to Kars that they will become an important part of Iron Silk Railroad from London to Beijing. A contract was signed

200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Erzurum-Kars (206 km) kesiminin etüt proje hazırlama çalışmaları için 09.05.2018 tarihinde sözleşme imzalanarak çalışmalara başlanmış ve % 60 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Erzincan-Trabzon (235 km):

Rize İyidere lojistik merkezine bağlantı sağlanması amacıyla Erzincan-Trabzon arasında yaklaşık 235 km uzunluğunda yeni hızlı demiryolu hattı yapılması planlanmıştır. Etüt proje çalışmaları devam etmektedir. % 20 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Bu sözleşme kapsamında İyidere Lojistik Merkezini ulusal demiryolu ağına bağlayacak olan ayrı bir koridor çalışmasına başlanmıştır.

Tokat Turhal (44 km):

44 km uzunluğundaki Tokat-Turhal arasında yeni demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje ile Tokat İlinin ulusal demiryolu ağına bağlanması sağlanacaktır.

Etüt proje hazırlama çalışmaları için 15.02.2018 tarihinde sözleşme imzalanarak çalışmalara başlanılmış ve % 85 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Malatya-Elazığ (126 km):

126 km uzunluğundaki Malatya-Elazığ arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje hazırlama çalışmaları için 16.02.2018 tarihinde sözleşme imzalanmış ve % 80 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Siirt-Kurtalan (34 km):

34 km uzunluğundaki Siirt-Kurtalan arasında yeni demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje hazırlama çalışmaları için 15.03.2018

on 06.02.2018 for the survey-project works of Erzurum – Erzurum section (173 km) and 65% physical progress has been made.

Erzurum-Kars (206 km):

It is planned to construct a rapid, double line, electrified, signaled rapid railway line compatible with 200 km/h between 206 km-long Erzurum-Kars route.

A contract was signed on 09.05.2018 for the survey-project works of Erzurum-Kars section (206 km) and 60% of physical progress has been made.

Erzincan-Trabzon (235 km):

It is planned to construct a new, 235-km-long rapid railway line between Erzincan-Trabzon in order to establish a connection with Rize İyidere Logistics Centre. Survey-project works are going on. 20% physical progress has been made. Works to construct another corridor to connect İyidere Logistics Centre to the national railway network has been started within this contract.

Tokat Turhal (44 km):

It is planned to construct a new railway line between 44-km-long Tokat-Turhal. The project will connect Tokat to the national railway network.

Survey-project works was started with the signing of a contract on 15.02.2018 and 85% physical progress has been made.

Malatya-Elazığ (126 km):

It is planned to construct a rapid, double line, electrified, signaled railway line compatible with 200 km/h between Malatya-Elazığ (126 km). A contract was signed for survey-project works on 16.02.2018 and 43% physical progress has been made. A contract was signed on 16.02.2018 and 80% physical progress has been made.

tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 03.04.2018 tarihinde yer teslimi yapılarak çalışmalara başlanmış ve % 80 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Şanlıurfa-Mardin (180 km):

180 km uzunluğundaki Şanlıurfa-Mardin arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje hazırlama çalışmaları için 08.05.2018 tarihinde sözleşme imzalanarak çalışmalara başlanmış olup % 60 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Elazığ-Diyarbakır (127 km):

127 km uzunluğundaki Elazığ-Diyarbakır arasında 200 km/sa hıza uygun, elektrikli, sinyalli ve çift hat hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır.

Etüt proje hazırlama çalışmaları için 28.11.2018 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 05.12.2018 tarihinde yer teslimi yapılarak proje hazırlama çalışmalarına başlanmış olup % 37 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Karasu-Akçakoca-Ereğli-Çaycuma-Bartın Demiryolu Bağlantısı (223 km):

Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğüne yürütülmekte olan 65 km uzunluğundaki Adapazarı- Karasu Limanı demiryolu projesinin devamı olarak tasarlanmaktadır. Projenin yapılması ile birlikte mevcut Karabük-Zonguldak ve Ankara-İstanbul ulusal demiryolu ile bağlantı yapılarak ülkemizin önemli demir-çelik üretim merkezlerinden birisini teşkil eden Ereğli Demir Çelik Fabrikası ve Karabük Demir Çelik Fabrikasının demir cevheri ve kömür üretim girdileri ile üretilen demir-çelik mamullerinin Marmara Bölgesine en ekonomik şekilde nakliyesi sağlanabilecektir. AYGM'ce etüt proje çalışmaları devam etmektedir.

Siirt-Kurtalan (34 km):

It is planned to construct a new railway line between 34 km-long Siirt-Kurtalan. A contract was signed for the survey-project works on 15.03.2018. The works have been started with the site delivery made on 03.04.2018 and 80% physical progress has been made.

Şanlıurfa-Mardin (180 km):

It is planned to construct a rapid, double line, electrified, signaled railway line compatible with 200 km/h between Şanlıurfa-Mardin (180 km). A contract was signed for survey-project works on 08.05.2018 and works started. 60% physical progress has been made.

Elazığ-Diyarbakır (127 km):

It is planned to construct a rapid, double line, electrified, signaled railway line compatible with 200 km/h between Elazığ-Diyarbakır (127 km). A contract for the survey-project works was signed on 28.11.2018. Project works started with the site delivery made on 05.12.2018 and 37% physical progress has been made.

Karasu-Akçakoca-Ereğli-Çaycuma-Bartın Railway Connection (223 km):

It is designed as the next step of 65 km long Adapazarı-Karasu Port railway project carried out by AYGM. With this project, a railway connection with the existing Karabük-Zonguldak and Ankara-İstanbul national railway will be established and transporting iron-steel goods of Ereğli and Karabük Iron and Steel Plants, the most important iron and steel manufacturing centers of our country, to the Marmara Region in the most economical way will be possible. Survey-project works are being carried out by AYGM.





ELEKTROMEKANİK TESİSLER PROJELERİ

VII.3. ELEKTROMECHANICAL FACILITIES PROJECTS

ELEKTRİFİKASYON PROJELERİ

VII.3.1 ELECTRIFICATION PROJECTS

Ankara-Kırıkkale-Yozgat-Kayseri-Sivas güzergâhında bulunan hattın; 158 km'lik Şefaati-Balışeyh kesiminin elektrifikasyonunun tamamlanması ile 9 Aralık 2021 tarihinde açılış yapılarak 372 km'lik Ankara-Kayseri arasında elektrikli konvansiyonel hat bütünlüğü tesis edilmiştir. Elektrikli hat uzunluğu 5.828 km'den 5.986 km'ye yükselmiştir. (% 47)

Integrity of electrified conventional line between 372 km-long Ankara-Kayseri has been provided with the completion of electrification of the 158 km-long Şefaati-Balışeyh section on 9 December 2021 of which the line on the route of Ankara-Kırıkkale-Yozgat-Kayseri-Sivas. The length of the electrified railway lines were increased to 5.986 km from 5.828 km (47%).



YAPIMI TAMAMLANAN ELEKTRİFİKASYON PROJELERİ

COMPLETED ELECTRIFICATION PROJECTS

2021

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)
Balışeyh-Şefaati	158
TOPLAM TOTAL	158

YAPIMI DEVAM EDEN ELEKTRİFİKASYON PROJELERİ

ONGOING ELECTRIFICATION PROJECTS

2021

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)	Fiziki İlerleme (%) Physical Prog. (%)
Hanlı-Çetinkaya	180	60
Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire	78	65
Köseköy-Gebze 3. 4. hat (3 rd and 4 th Line)	37	63
Gaziray	112	72
Alayunt-Afyonkarahisar-Konya	440	-
TOPLAM TOTAL	847	-

- Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire (78 km) elektrifikasyon tesisleri yapım işi için 13.08.2018 tarihinde sözleşme imzalanmış ve yer teslimi yapılmıştır. % 65 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (440 km) Yerli sinyalizasyon sisteminin uygulanacağı bu proje ile mevcut konvansiyonel hattımızda yeni sayding, istasyon yol uzatması, sinyalizasyon ve elektrifikasyon tesisleri yapılarak kapasite artışı ile birlikte çevreye duyarlı bir işletmeciliğe geçilmesi hedeflenmiştir. 04.06.2021 tarihinde ihalesi yapılmış olup, 13.07.2021 tarihinde yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır. Yer teslimi yapılarak mobilizasyona başlanmıştır.

- A contract was signed on 13.08.2018 for the construction of electrification facilities of Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire (78 km) and site delivery was made. 65% physical progress has been made.
- It is planned to shift to an environment friendly operation through the capacity increase that will be realized by construction of new sidings, station track extension, facilities of signalization and electrification with the project of Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (440 km) that will be equipped with domestic signalization system. Tender made on 04.06.2021 and a contract was signed with the contractor firm on 13.07.2021. Mobilization was started with the site delivery.

PROJE ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN ELEKTRİFİKASYON PROJELERİ

ELECTRIFICATION PROJECTS WITH ONGOING DESIGN WORKS

2021

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)
Manisa-Uşak-Afyonkarahisar	415
Irmak-Karabük-Zonguldak	495
Divriği-Kars (E) (AYGM)	710
Malatya-Elazığ Elektrifikasyon	135
Elazığ-Tatvan, Van-Kapıköy (E)	465
Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan, Diyarbakır-Mazıdağ (E)	410
Samsun-Kalın Elektrifikasyon	431
TOPLAM TOTAL	3.061

SİNYALİZASYON PROJELERİ VII.3.2. SIGNALING PROJECTS

2021 yılında 266 km sinyalizasyon çalışması tamamlanarak sinyalli hat uzunluğu 6.828 km'den 7.094 km'ye yükselmiştir (% 55).

The length of signaled lines has reached 7.094 km (55%) from 6.828 km with the signaling works performed on 266 km-line in 2021.



YAPIMI TAMAMLANAN SİNYALİZASYON PROJELERİ

COMPLETED SIGNALLING PROJECTS

2021

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)
Konya-Karaman HT (1. 2. Hat)	219
Konya-Karaman (Konvansiyonel Hatta Sinyalli Hale Getirilen) (Conventional Line Signaled)	12
Alayunt-Balıkesir (4 km tek hat, 31 km tali hat)	35
TOPLAM TOTAL	266

YAPIMI DEVAM EDEN SİNYALİZASYON PROJELERİ

SIGNALLING PROJECTS UNDER CONSTRUCTIONS

2021

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)	Fiziki İlerleme (%) Physical Prog. (%)
Karaman-Ulukişla	303	-
Gaziray	112	25
Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu	112	76
Aydın (Ortaklar)-Denizli	176	75
Denizli-Isparta / Burdur Yerli Siny.	264	20
Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire	78	50
Malatya-Elazığ	135	45
Alayunt -Afyonkarahisar-Konya	415	1
TOPLAM TOTAL	1.595	-

- Karaman-Ulukışla (303 km) Sinyalizasyon yapımına yönelik tasarım çalışmaları devam ediyor. Üstyapısı tamamlanan kesimlerde yapımına başlanması hedeflenmektedir.
- Devam eden 1.595 km sinyalizasyon projelerimizin % 74'ü 1.180 km'si milli sinyal projeleridir.
- TÜBİTAK-TCDD işbirliği ile geliştirilen sinyalizasyon sistemlerinin ana bileşenleri olan anlaşılan ve trafik kontrol merkezleri kurulacak Yerli Sinyalizasyon Projesi kapsamında;
 - Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km): % 76 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
 - Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km): % 75 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
 - Denizli-Isparta/Burdur Yerli Sinyalizasyon (264 km): % 20 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
 - Malatya Elazığ Yerli Sinyal (135 km): % 45 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Battalgazi, Fırat, Kuşsarayı, Pınarlı, Baskil, Şefkat istasyonlarına lokal kumanda konsollu sinyal sistemi kurulması tamamlanmıştır. Malatya-Elazığ arasındaki 119 km'lik kesimde yol boyu açık hat kazı çalışmaları tamamlanmıştır. Enerji kabloları ve fiber boruları çekilmiştir. Elazığ Garı ve Yolçatı Garlarında teknik bina inşaatları devam etmektedir. Yolçatı Garında kablo ve kazı işleri devam etmektedir.
 - Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km): % 1 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Mobilizasyon çalışmaları devam etmektedir.
 - Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire (78 km) sinyalizasyon projesi kapsamında sinyalizasyon ve telekomünikasyon işleri yapımı için 29.05.2018 tarihinde yer teslimi yapılmıştır % 50 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Design works of the signaling of Karaman-Ulukışla (303 km) are in progress. Signaling of the sections where superstructure works are completed will be launched.
- 74% (1.180 km) of the ongoing signaling projects (1.595 km) are performed with National Signaling equipment.
- Within the scope of National Signaling Project, including interlocking and traffic control centers, which are main components of the signaling systems developed within the collaboration of TÜBİTAK-TCDD:
 - Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km): 76% physical progress.
 - Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km): 75% physical progress.
 - Denizli-Isparta/Burdur - National Signaling (264 km): 20% physical progress.
 - Malatya Elazığ - National Signaling (135 km): 45% physical progress. The work on equipping the Battalgazi, Fırat, Kuşsarayı, Pınarlı, Baskil, Şefkat stations with a signaling system with local control desk has been completed. Line cutting works on the 119-km long line between Malatya-Elazığ have been completed. Energy lines and fiber conduits have been deployed. Construction works are in progress in the making of technical buildings at the Elazığ and Yolçatı Stations. Cabling and excavation works are ongoing at the Yolçatı Station.
 - Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km): 1% physical progress. Works for mobilization are in progress.
 - The site was delivered to the contractor on 29.05.2018 for the construction works of signaling and telecommunication of the Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire line (78 km). Physical progress on the line is 50%.



PROJE ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN SİNYALİZASYON PROJELERİ

SIGNALLING PROJECTS WITH ONGOING DESIGN WORKS

2021

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)
Manisa-Uşak-Afyonkarahisar	415
Tepeköy-Selçuk-Çamlık	63
Gebze-Köseköy 3.-4.ve 5. hat	37
Divriği-Kars (ESTA) (AYGM)	710
Elazığ-Tatvan, Van-Kapıköy (E-S-T-A)	500
Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan, Diyarbakır-Mazıdağ (E-S-T-A)	372
Narlı-Akçağöze-Başpınar	
M.Yavuz-Karkamış-Nusaybin (Gaziray hariç)	461
TOPLAM TOTAL	2.558

DİĞER PROJELER VI.4. OTHER PROJECTS

Lojistik Merkezler:

Ulaşım koridorlarının merkezinde olan ülkemizi, bölgesinin lojistik üssü haline getirmek ve sanayicilerimizin yükünü demiryolu ile taşıyarak rekabet gücünü artırmak amacıyla lojistik merkez yapımlarına ağırlık verilmiştir.

- Bugüne kadar 12 adet Lojistik Merkezi işletmeye alınmıştır. İstanbul (Halkalı), İzmit (Köseköy), Balıkesir (Gökköy), Uşak, Denizli (Kaklık), Eskişehir (Hasanbey), Samsun (Gelemen), Kahramanmaraş (Türkoğlu), Erzurum (Palandöken), Mersin (Yenice), Konya (Kayacık) ve Kars Lojistik Merkezi hizmete açılmıştır.
- Sivas Lojistik Merkezinin yapım çalışmaları devam etmektedir. (İzmir Kemalpaşa ve Rize İyidere Lojistik Merkezleri) AYGM tarafından yapım devam etmektedir.
- (Bilecik (Bozüyük) II. etap, Kayseri (Boğazköprü), Çerkezköy (Tekirdağ)/AYGM)) lojistik merkez projeleri tamamlanmıştır.
- 5 adet lojistik merkezde ise etüt proje ve planlama çalışmaları devam etmektedir. Mardin, Şırnak (Habur), İstanbul (Avrupa Yakası), Çandarlı (AYGM), Filyos (AYGM).

Demiryolu Yenileme Projeleri:

Hatlarımızı 20-25 yaş grubu içerisinde kalacak şekilde yenileme ve bakımlarına devam edilmektedir. 2021 yılında 164 km yol yenilemesi gerçekleştirilmiştir.

Yüksek Hızlı Tren Seti (10+2 Adet):

300 km/sa hıza uygun olarak Siemens firmasından temin edilen 12 adet setten 2019 yılında 2 adet, 2020 yılında 8 adet, 2021 yılında 2 adet teslim alınarak toplam set sayısı 31 adede yükselmiştir.

Logistics Centres:

Construction of logistics centres was attached to great importance in order to make our country, which is lying at the heart of transport corridors, the logistics hub of the region and increase the competitiveness of our industry by transporting the products by railway.

- 12 logistics centres have been taken into operation so far. İstanbul (Halkalı), İzmit (Köseköy), Balıkesir (Gökköy), Uşak, Denizli (Kaklık), Eskişehir (Hasanbey), Samsun (Gelemen), Kahramanmaraş (Türkoğlu), Erzurum (Palandöken), Mersin (Yenice), Konya (Kayacık) and Kars Logistics Centers have been inaugurated so far.
- Construction works of the Sivas Logistics Centre are in progress. AYGM is recently in charge of constructing the İzmir Kemalpaşa ve Rize İyidere Logistics Centres.
- Logistics center projects of the II. phase of Bilecik (Bozüyük), Kayseri (Boğazköprü), Çerkezköy (Tekirdağ)/AYGM)) have been completed.
- Survey-project and planning works are in progress on for 5 logistics centers: Mardin, Şırnak (Habur), İstanbul (Avrupa Yakası), Çandarlı (AYGM), Filyos (AYGM).

Railway Renewal Projects:

In order to keep the maximum service year of railway lines around 20-25, renewal and maintenance works are being performed. 164 km-line has been renewed throughout 2021.

High-speed train sets (10+2):

8-2-2 high-speed train sets have been received in 2019, 2020 and 2021 respectively out of the 12 train sets procured from Siemens compatible with 300 km/h, increasing the total number of high-speed train sets to 31.





VIII.

DİĞER FAALİYETLER
OTHER ACTIVITIES

DİĞER FAALİYETLER **VIII.** OTHER ACTIVITIESTEFTİŞ TAHKİK FAALİYETLERİ **VIII.1.** AUDIT AND INSPECTION ACTIVITIES

2021 yılında Teşekkülümüzde gerçekleştirilen teftiş, tahkikat ve tetkiklere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Data regarding the audits, inspections and investigations performed in our Enterprise in 2021 are as follows:

TEFTİŞ TAHKİK FAALİYETLERİ		AUDIT AND INSPECTION ACTIVITIES			2021
	Geçen Yıldan Devreden Outstanding From The Previous Year	Yıl İçinde Ele Alınan Handled Within The Year	Yıl İçinde Bitirilen Concluded Within The Year	Sonraki Yıla Kalan Left to the Next Year	
Teftiş Audit	10	17	15	2	
Tahkikat Inspection	10	41	34	7	
Tetkik Investigation	1	21	20	1	

*Not: Yıl içinde ele alınanlar; geçen yıldan devredenleri de kapsamaktadır.

*Note: Data of handled within the year cover data of outstanding from the previous year.

HUKUK FAALİYETLERİ **VIII.2.** LEGAL ACTIVITIES

HUKUK FAALİYETLERİ

LAW ACTIVITIES

TCDD'nin Konumu Status of TCDD	Dava Sayısı Number of Cases
2021 Yılına Devreden Davalar Lawsuits Transferred to 2021	23.167
2021 Yılında Açılan Davalar Lawsuits Filed to 2021	1.680
2021 Yılında Arşive Kaldırılan Davalar Lawsuits Concluded to 2021	6.737
2022 Yılına Devreden Davalar Lawsuits Transferred to 2022	18.110

2021 Yılında Yapılan Mevzuat Değişiklikleri

TCDD Genel Müdürlüğünce 2021 Yılında Yapılan Mevzuat Değişiklikleri:

Yeniden Düzenlenen Kanun, Yönetmelik, Yönerge, Numaralı Genel Emir ve Tamimler:

Kanun:

6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanunun geçici 3'üncü maddesi ve geçici 4'üncü maddesi değişikliği (20.03.2021 tarihli ve 31429 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 11.03.2021 tarih ve 7297 sayılı Kanunun 7 ve 8'inci maddeleri ile değiştirilmiştir.)

Yönetmelikler:

- 1- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğünde İstihdam Edilecek Sözleşmeli Mühendis, Mimar, Tekniker, Sürveyan, Hareket Memurları Hakkında Sınav ve Atama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (10.03.2021 tarihli ve 5/42 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 30.04.2021 tarihli ve 31470 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
- 2- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Hukuk Müşavirlikleri Yönetmeliği (27.05.2021 tarihli ve 12/84 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek, 27.05.2021 tarihinde yürürlüğe girmiş olup Yönetim Kurulunun 05.11.1998 tarihli ve 33/480 sayılı Kararı ile kabul edilen ve 10.11.1998 tarihinde yürürlüğe giren TCDD Hukuk Müşavirlikleri Yönetmeliği'ni yürürlükten kaldırmıştır.)
- 3- Hemzemin Geçitlerin Korunması, Bakımı ve Yönetimi ile Geçit Bekçilerinin Görevlerine Ait Yönetmeliğin Yürürlükten Kaldırılmasına

Legislative Amendments in 2021

Legislative Amendments performed at Directorate General of TCDD in 2021:

Laws, Revised Regulations, Directives, Numbered General Orders and Circulars:

Laws:

Amendment to the provisional article 3 and provisional article 4 of the Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye (replaced by the articles 7 and 8 of the Law No. 7297 of 11.03.2021 published at the Official Journal No. 31429 of 20.03.2021)

Regulations:

- 1- Regulation amending the Regulation on Testing and Appointments of Contracted Engineers, Architects, Technicians, Surveyors, Movement Officers to Be Employed at the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 5/42 of 10.03.2021, published at the Official Journal No. 31470 of 30.04.2021.)
- 2- Regulation on Legal Consultancy Departments of the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 12/84 of 27.05.2021 and entered into force on 27.05.2021 amending the Regulation on TCDD Legal Consultancy Departments adopted by the Board of Directors' Decision No. 33/480 of 05.11.1998 and entered into force on 10.11.1998.)
- 3- Regulation amending the Regulation on Protection, Maintenance and Operation of

Dair Yönetmelik (27.05.2021 tarihli ve 12/83 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, Resmi Gazetede yayımlanması için 31.05.2021 tarihli ve 165044 sayılı yazı ekinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na gönderilmiş, henüz yayımlanmamıştır.)

- 4- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (08.06.2021 tarihli ve 14/93 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 31.12.2021 tarihli ve 31706 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)

Level Crossings as well as the Tasks of Level Crossings Guards (adopted by the Board of Directors' Decision No. 12/83 of 27.05.2021, referred to the Ministry of Transport and Infrastructure in the attachment of the official document No. 165044 of 31.05.2021 in order to publish the Regulation at the Official Journal, however, it hasn't been published yet)

- 4- Regulation amending the Regulation on Promotion and Change of Title of the Personnel at the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 14/93 of



- 5- Trenlerin Hazırlanması ve Trafikine Ait Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (03.08.2021 tarihli ve 17/121 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 16.08.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)

- 6- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Disiplin

08.06.2021 and published at the Official Journal No. 31706 of 31.12.2021.)

- 5- Regulation amending the Regulation on Preparation of Trains and Train Traffic (adopted by the Board of Directors' Decision No. 17/121 of 03.08.2021 and entered into force on 16.08.2021.)

Amirleri Yönetmeliği (17.09.2021 tarihli ve 20/151 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, Resmi Gazetede yayımlanması için 21.09.2021 tarihli ve 275322 sayılı yazı ekinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na gönderilmiş, henüz yayımlanmamıştır.)

- 7- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Hukuk Müşavirliği ve Avukatlık Sınav ve Atama Yönetmeliğinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönetmelik (30.11.2021 tarihli ve 27/177 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 22.12.2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
- 8- Trenlerin Hazırlanması ve Trafikine Ait Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (22.12.2021 tarihli ve 29/192 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 03.01.2022 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)

Yönergeler:

- 1- TCDD Memurlarına Yapılacak Giyecek Yardımı Yönergesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönerge (22.06.2021 tarihli ve 15/100 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 22.06.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- 2- TCDD Memurlarına Yapılacak Giyecek Yardımı Yönergesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönerge (15.10.2021 tarihli ve 23/160 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 15.10.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- 3- TCDD Kamu Konutları Yönergesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönerge (10.03.2021 tarihli ve 5/46 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 11.03.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- 4- TCDD Kamu Konutları Yönergesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönerge (11.01.2021 tarihli ve 1/8 sayılı Yönetim

- 6- Regulation on Disciplinary Supervisors at the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 20/151 of 17.09.2021, referred to the Ministry of Transport and Infrastructure in the attachment of the official document No. 275322 of 21.09.2021 in order to publish the Regulation at the Official Journal, however, it hasn't been published yet)
- 7- Regulation repealing the Regulation on Testing and Appointments of Legal Consultants and Lawyers of the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' No. 27/177 of 30.11.2021 and published at the Official Journal No. 31697 of 22.12.2021)
- 8- Regulation amending the Regulation on Preparation of Trains and Train Traffic (adopted by the Board of Directors' Decision No. 29/192 of 22.12.2021 and entered into force on 03.01.2022.)

Directives:

- 1- Directive amending the Directive on Clothing Support to TCDD Officers (adopted by the Board of Directors' Decision No. 15/100 of 22.06.2021 and entered into force on 22.06.2021.)
- 2- Directive amending the Directive on Clothing Support to TCDD Officers (adopted by the Board of Directors' Decision No. 23/160 of 15.10.2021 and entered into force on 15.10.2021.)
- 3- Directive amending the Directive on TCDD Public Housing (adopted by the Board of Directors' Decision No.5/46 of 10.03.2021 and entered into force on 11.03.2021.)
- 4- Directive amending the Directive on TCDD Public Housing (adopted by the Board of

- Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 13.01.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- 5- TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü Personel Disiplin Yönergesinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönerge (08.11.2021 tarihli ve 25/168 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 08.11.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- 6- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğine Tabi Olmayan Kadro ve Pozisyonlara Yapılacak Atamalara İlişkin Yönergede Değişiklik Yapılmasına Dair Yönerge (03.08.2021 tarihli ve 17/120 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 03.08.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- 7- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Bölge Müdürleri Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönergesi (04.02.2021 tarihli ve 3/26 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek, 04.02.2021 tarihinde yürürlüğe girmiş olup Yönetim Kurulunun 10.11.2016 tarihli ve 23/316 sayılı Kararı ile kabul edilen TCDD Bölge Müdürleri Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönergesini yürürlükten kaldırmıştır.)
- 8- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Bölge Kontrolörlüğü Yönergesi (04.02.2021 tarihli ve 3/25 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 04.02.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- 9- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Bölge Kontrolörlüğü Yönergesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönerge (15.04.2021 tarihli ve 9/66 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 15.04.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- Directors' Decision No.1/8 of 11.01.2021 and entered into force on 13.01.2021)
- 5- Directive repealing the Directive on Disciplinary Procedures for the Personnel at the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 25/168 of 08.11.2021 and entered into force on 08.11.2021.)
- 6- Directive amending the Directive on Appointments for the Ranks and Positions not Regulated by the Regulation on Promotion and Change of Title of the Personnel at the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 17/120 of 03.08.2021 and entered into force on 03.08.2021.)
- 7- Directive on the Tasks, Power and Responsibilities of Regional Directors of the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 3/26 of 04.02.2021 and entered into force on 04.02.2021 repealing the Directive adopted by the Board of Directors' No. 23/316 of 10.11.2016 on the Tasks, Power and Responsibilities of Regional Directors of TCDD.)
- 8- Directive on Controllershship at the Regions of the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 3/25 of 04.02.2021 and entered into force on 04.02.2021.)
- 9- Directive amending the Directive on Controllershship at the Regions of the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 9/66 of 15.04.2021 and entered into force on 15.04.2021.)



Numaralı Genel Emirler:

- 1- Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers, Çankırı Makas, Ray Kaynak ve Yol Makineleri Onarım Fabrikası İle Elektronik Bakım Onarım Müdürlüklerinin Görev, Yetki ve Sorumluluklarına Ait 104 Numaralı Genel Emir (12.03.2021 tarihli ve 75209 sayılı Genel Müdürlük Oluru ile kabul edilmiş, 22.03.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Genel Müdürlüğün 02.06.2004 tarih ve 1584 sayılı Oluru ile kabul edilerek 01.07.2004 tarihinde yürürlüğe giren, “Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers, Çankırı Makas, Ray Kaynak ve Yol Makineleri Onarım Fabrikası Müdürlerinin Görev Yetki ve Sorumluluklarına Ait 104 Numaralı Genel Emir’i yürürlükten kaldırmıştır.)
- 2- TCDD İşyerlerinde Yapılacak İş Sağlığı ve Güvenliği Gözetimi Hakkında 1906 Numaralı Genel Emirde Değişiklik Yapılmasına Dair Genel Emir (28.06.2021 tarihli ve 192136 sayılı Olur ile kabul edilmiş, 01.07.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- 3- Kış Mevsiminde Alınacak Önlemler Hakkında 102 Numaralı Genel Emir (27.4.2021 tarihli ve 134654 sayılı Olur ile kabul edilmiş, 03.05.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)

Tamimler:

- 1- Hatlarımızın Dingil Basıncı Hakkında 421 No.lu Tamim yeniden düzenlenmiştir.
- 2- Hatlarımızın Dingil Basıncı Hakkında 421 No.lu Tamim günün koşullarına göre güncellenmiştir.
- 3- Gar Müdürlüklerinin İdari Sorumluluk Bölgelerini Belirten 429 No.lu Tamime ekleme yapılmıştır.
- 4- Elektrifikasyon Tesislerinin Bulunduğu Bölgelerde Alınması Gereken Tedbirler ile Uyulması Gereken Kurallar ve Taşıma Belgelerine Yazılacak Talimatlar Hakkında 641 No.lu Tamim günün koşullarına göre güncellenmiştir.

General Orders with Number

- 1- General Order No. 104 on the Tasks, Power and Responsibilities of the Afyonkarahisar and Sivas Concrete Sleepers Plants, Çankırı Switch, Rail-Welding and Track Vehicle Repair Plant as well as the Regional Electronic Maintenance and Repair Divisions (adopted by the General Directorate’s Approval No. 75209 of 22.03.2021 and entered into force on 22.03.2021 repealing the General Order No. 104 on the Tasks, Power and Responsibilities of the Afyonkarahisar and Sivas Concrete Sleepers Plants, Çankırı Switch, Rail-Welding and Track Vehicle Repair Plant as well as the Regional Electronic Maintenance and Repair Divisions adopted by the General Directorate’s Approval No. 1584 of 02.06.2004 and entered into force on 01.07.2004.)
- 2- General Order amending the General Order No. 1906 on Occupational Health and Safety Supervisions to be performed at TCDD Workplaces (adopted by the Approval No. 192136 of 28.06.2021 and entered into force on 01.07.2021.)
- 3- General Order No. 102 on the Precautions to be taken at the Winter Season (adopted by the Approval No. 134654 of 27.4.2021 and entered into force on 03.05.2021.)

Circulars:

- 1- The Circular No. 421 on Axle Loads at Our Lines has been revised.
- 2- The Circular No. 421 on Axle Loads at Our Lines has been updated in line with the current circumstances.
- 3- The Circular No. 429 designating the Administrative Areas of Station Directorates has been amended.
- 4- The Circular No. 641 on the Precautions to be taken, Rules to be Followed and Instructions to be Written Down on

- 5- Elektrifikasyon Tesislerinin Bulunduğu Bölgelerde Alınması Gereken Tedbirler ile Uyulması Gereken Kurallar ve Taşıma Belgelerine Yazılacak Talimatlar Hakkında 641 No.lu Tamimin Ek-1:Elektrifikasyonlu Hatlar eki ile Ek-2: Nötr Bölgeler eki yeniden düzenlenmiştir.
 - 6- Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nün Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğine Dönüştürülmesi Hakkındaki 678 No.lu Tamim yürürlükten kaldırılmıştır.
 - 7- Merkez Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü'nün, Merkez ve Taşra Birimlerinde Yeni Açılan İşyerlerinin Yasal Düzenlemesi ve Mevzuat Güncellemesi Hakkında 751 No.lu Tamimde güncelleme yapılmıştır.
 - 8- Merkez Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü'nün, Merkez ve Taşra Birimlerinde Yeni Açılan İşyerlerinin Yasal Düzenlemesi ve Mevzuat Güncellemesi Hakkında 751 No.lu Tamimde bir kez daha güncelleme yapılmıştır.
 - 9- Trenlerin Hazırlanması ve Trafikğine Ait Yönetmelikte yapılan değişiklik, (Yönetim Kurulunun 03.08.2021 tarihli ve 17/121 sayılı Kararı ile) 759 No.lu Tamim ile uygulamaya konulmuştur.
 - 10-Trenlerin Hazırlanması ve Trafikğine Ait Yönetmelikte yapılan değişiklik, (Yönetim Kurulunun 22.12.2021 tarihli ve 29/192 sayılı Kararı ile) 759 No.lu Tamim ile uygulamaya konulmuştur.
 - 11- İptal Edilen Formlar 788 No.lu Tamim ile merkez ve taşra birimlerimizde duyurulmuştur.
 - 12- TCDD Şebekesinde Çalışmakta Olan Otomatik ve Kumandalı Hemzemin Geçitlere Ait Hemzemin Geçit Koruma Sistemleri'nin İşletmeciliğinde Uyulacak Kurallar Hakkında 793 No.lu Tamim güncellenmiştir.
 - 13- YHT Bölge Müdürlüğünde Kurulmayan veya Aktif Olmayan Servis Müdürlüklerinin İş ve İşlemlerinin Yürütülmesi Hakkındaki 834 No.lu Tamim güncellenmiştir.
- Consignment Documents at the Regions with Electrification Plants has been updated in line with the current circumstances.
 - 5- Annex-I: Lines with Electrification and Annex-II: Dark Areas of the Circular No. 641 on the Precautions to be taken, Rules to be Followed and Instructions to be Written Down on Consignment Documents at the Regions with Electrification Plants have been amended.
 - 6- The Circular No. 678 on Altering the Press and Public Relations Division into Press and Public Relations Department has been repealed.
 - 7- The Circular No.751 on Legislative Regulation and Legislation Update of Newly Opened Workplaces at Central and County Units of the Central Guard and Security Division has been updated.
 - 8- The Circular No.751 on Legislative Regulation and Legislation Update of Newly Opened Workplaces at Central and County Units of the Central Guard and Security Division has been updated second time.
 - 9- The amendment to the Regulation on Preparation of Trains and Train Traffic (by the Board of Directors' Decision No. 17/121 of 03.08.2021) has been put into practice by the Circular No. 759.
 - 10-The amendment to the Regulation on Preparation of Trains and Train Traffic (by the Board of Directors' Decision No. 29/192 of 22.12.2021) has been put into practice by the Circular No. 759.
 - 11- Canceled Forms have been notified to the central and country units by the Circular No. 788.
 - 12- The Circular No. 788 on the Rules to be Followed in the Operations of Automatic and Controlled Protection Systems at Level Crossings Operated within the TCDD Network has been updated.

- 14- Bölge Müdürlüğü sınırlarının belirlenmesini kapsayan 733 Nolu Tamim (Geyve-Doğançay (Doğançay Ripaj-1) YHT hat kesiminin işletmeye alınacağından dolayı) güncellenmiştir.
- 15- TCDD'ye Ait Bina ve Sabit Tesislerin Bakım ve Onarımları Hakkında 848 No.lu Tamim güncellenmiştir.
- 16- İltisak Hatlarının Trafiği ile İlgili Bölge Müdürlüklerince Yapılacak İşlemler Hakkındaki 852 No.lu Tamim yürürlüğe girmiştir.
- 17- Teşekkülümüze Yapılan Ticari Olan/Olmayan Çekim Talepleri Hakkındaki 854 No.lu Tamim yürürlüğe girmiştir.

Teşekkülümüze Hazırlanan ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına Gönderilen Kanun Tasakları:

- 04.01.2002 tarihli ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü maddesinin (s) bendi değişikliği. (TCDD'nin Bağlı Ortaklığının yanında sermayesinin yarısından fazlası kamuya ait olan İştiraklerinden yapacağı mal ve hizmet alımları ve/veya yapım işleri ile bu kurumların birbirlerinden yapacağı mal ve hizmet alımları ve/veya yapım işlerinin 4734 sayılı yasadaki istisna olması önerisi.)
- 28.03.2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanuna geçici madde ilavesi. (Teşekkülümüzün Hazine garantili kredilerinden doğan vadesi geçmiş anapara, faiz, masraf ve gecikme zammından oluşan Hazine alacaklarının mahsubuna yönelik.)
- 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleşmesi Hakkında Kanuna madde ilavesi. (Demiryolu hat boylarına girişlerin yasaklanmasına ilişkin.)
- 26.09.2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma ve Altyapı Alanına İlişkin Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye

- 13- The Circular No. 834 on the Fulfilment of the Tasks of Not-Present or Inactive Regional Divisions at the HST Regional Directorate has been updated.
- 14- The Circular No. 733 covering the designation of the borders of Regional Directorates has been updated (as the Geyve-Doğançay (Doğançay Replacement-1) HST line section will be open to service).
- 15- The Circular No. 848 on Maintenance and Repair of the Buildings and Fixed Premises of TCDD has been updated.
- 16- The Circular No. 852 on the Procedures to be Followed by Regional Directorates Related to the Traffic on Branch Lines has been put into practice.
- 17- The Circular No. 854 on Commercial/Non-Commercial Requests Made to TCDD has been put into practice.

Draft Laws Drawn-up by our Enterprise and Submitted to the Ministry of Transport and Infrastructure:

- Amendment to the subparagraph s of article 3 of the Public Procurement Law No. 4734 of 04.01.2002 (proposal for exempting TCDD from the Law No.4734 while procuring goods and services and/or construction works from its Subsidiaries as well as Affiliated Companies, which are state-owned by more than half of their capital, and exempting these institutions from the Law while they are procuring goods and services and/or construction works from each other)
- Provisional article annex to the Law No. 4749 of 28.03.2002 on regulating Public Finance and Debt Management (with regard to the settlement of Treasury receivables covering overdue capital, interest, expenditure and delay penalty incurred from the loans received by our Company with the assurance of the Treasury)

ek madde ilavesi. (Ulaştırma modlarındaki Emniyet Yönetim Sistemi faaliyetlerinin herhangi bir soruşturma, kovuşturma veya diğer yasal süreçlerde delil olarak ileri sürülmemesine ilişkin.)

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Hizmet Birimleri Tarafından Taslak Çalışması Yapılan ve Teşekkülümüzü İlgilendiren Yönetmelikler:

- 1- Demiryolu Sistemleri Karşılıklı İşletilebilirlik Yönetmelik Taslağı (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 2- Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler ve Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 3- Demiryolu Yolcu Taşımacılığı Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Sözleşmelerinde Uygulanacak Genel Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 4- Demiryolu ile Seyahat Eden Yolcuların Haklarına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 5- Demiryolu Emniyet Yönetim Sistemi Yönetmeliği (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 6- Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (30.12.2021 tarihli ve 31705 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)

Bakanlıklardan ve Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarından Gelen Mevzuat Taslakları:

Bakanlıklardan ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarından 58 adet mevzuat taslağı gelmiş olup, incelenerek olumlu veya olumsuz görüş bildirilmiştir.

- Article annex to the Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye (with regard to prohibition of trespassing on line sides)
- Article annex to the Decree Law No. 655 of 26.09.2011 on a number of regulations in the field of Transport and Infrastructure. (concerning not to use the activities of Safety Management Systems employed in transport modes as an evidence within an investigation, prosecution or other legal process)

Regulations related to our Enterprise Drafted by the Service Units of Transport and Infrastructure Ministry:

- 1- Draft Regulation on Interoperability of Railway Systems (at drafting stage.)
- 2- Regulation amending the Regulation on the Precautions and Code of Practices to be Applied at Railway Level Crossings (at drafting stage.)
- 3- Regulation on the Generic Rules and Principles to be applied in Public Service Contracts for Railway Passenger Transport (at drafting stage.)
- 4- Regulation amending the Regulation on the Railway Passengers Rights (at drafting stage.)
- 5- Regulation on Railway Safety Management System (at drafting stage.)
- 6- Regulation amending the Regulation on Railway Undertaking Authorization (published at the (2.Recurrent) Official Journal No. 31705 of 30.12.2021)

Draft Legislations Received from the Ministries and Other State Institutions and Organizations:

58 draft legislations have been received from the Ministries and other State Institutions and Organizations; feedbacks have been submitted on them.



İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ VIII.3. INTERNAL CONTROL SYSTEM AND INTERNAL AUDITING ACTIVITIES

Genel Müdürlük Makamının talimatları doğrultusunda yürütülen İç Denetim faaliyetleri kapsamında, 2021 yılı içerisinde aşağıda belirtilen faaliyetler yürütülmüştür:

1- 2021 yılı Denetim Programında yer alan denetimlerden 2 adedi yıl içerisinde tamamlanarak raporlanmıştır. Bunlar:

Within the framework of Internal Auditing Activities performed in line with the instructions of the Director General Office, following activities have been performed in 2021:

1- 2 of the audits included in the 2021 Audit Program have been completed and reported in 2021.

Tamamlanan Denetim Çalışmaları

- Trafik Kumanda Merkezleri ve Trafik Yönetim Süreci
- Kurumsal İletişim Süreci

2021 yılı Denetim Programında yer alan denetimlerden 3 adedi raporlama aşamasındadır. Bunlar:

Devam Eden Denetim Çalışmaları

- Kariyer Yönetimi Süreci
- Bilanço Hazırlama Süreci
- Malzeme Stok Kontrol Yönetimi Süreci

2- Danışmanlık faaliyetleri kapsamında 2021 yılı içerisinde aşağıda belirtilen 2 adet faaliyet yerine getirilerek Makam tarafından onaylanmıştır.

Tamamlanan Danışmanlık Faaliyetleri

- Kaza ve Olaylarda Müşterek Kusur Halinde Müşterek Heyetin Teşkili ve Çalışma Prosedürleri Belirlenmesi
- Liman ve Feribot Yönetimi Dairesi Başkanlığı Görev Talimatı Değişikliği İnceleme Çalışması

3- İç Denetim Dairesi Başkanlığında görevli iç denetçilerin sürekli mesleki gelişimlerini temin etmek amacıyla iç denetçilere Performans Denetimi ve Bilgi Teknolojileri Temel Bilgilendirme eğitimi temin edilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 7247 No'lu Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Yönetmeliği, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği, Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi,

Audit Tasks Completed

- Traffic Control Centers and Traffic Management Procedures
- Corporate Communication Processes

3 audit tasks are at the reporting stage recently within the 2021 Audit Program. There are:

Ongoing Audit Tasks

- Career Management Processes
- Balance Sheet Preparatory Works
- Material-Stock Control Processes

2- Within the scope of consultancy works, 2 tasks have been performed and approved by the Director General's Office in 2021.

Completed Consultancy Works

- Incorporation of a Joint Delegation in Cases of Shared Fault in Accidents and Incidents and Working Procedures of the Delegation
- Analysis of the Changes at the Terms of Reference of the Port and Ferry Management Department

3- In order to ensure their continuous occupational development, internal auditors working at the Internal Auditing Department have received trainings on Performance Checks and Primary Information Technologies.

In line with the legislation including the Law No. 5018 on Public Financial Management and Audit, the Law No. 7247 amending several Laws and Decree Laws, the Regulation on the Work Procedures and Principles of Strategy Development Units, the Regulation on the Procedures and Principles of Internal Audits and Preliminary Financial Audits, the Notice on Internal Public Audit Standards, the Circular on Harmonization with the Internal Public

Kamu iç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi, 2021 Yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Kararnamesi gibi mevzuatlar gereğince, Teşekkülümüzde İç Kontrol Sisteminin oluşturulması gerekmektedir.

Bu kapsamda; Teşekkülümüzde yürütülen iç kontrol çalışmalarını Yönetim Kurulu adına izlemek ve gerektiğinde Yönetim Kuruluna raporlamak üzere, Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında daire başkanlarından oluşan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur. Kurulun ilk toplantısında iç kontrol sisteminin oluşturulması sürecinde, her daire başkanlığından bir Daire Başkan Yardımcısı ve bir Şube Müdürünün Dairelerindeki iç kontrol faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu olmasına ve iç kontrol sisteminin oluşturulması kapsamında eğitim ve danışmanlık hizmeti alınmasına karar verilmiştir. Söz konusu eğitim ve danışmanlık hizmeti alımı çalışmaları devam etmektedir.

Teşekkülümüzde iç kontrol sistemi oluşturulmasının üç aşamada gerçekleştirilmesi planlanmış olup çalışmaların ilk aşamasında; eğitim ve danışmanlık hizmeti alımı ile beraber Teşekkülümüz süreçlerinin analiz edilmesi, süreç sahiplikleri üzerinden bireysel görev tanımlarının oluşturulması, iş tanımlarının ve prosedürlerinin oluşturulması, Kurum içinde gerekli altyapı ve farkındalığın oluşturulması, çalışmaları yürütecek personellerin eğitilmesi ve iç kontrole ilişkin yetkinliklerinin artırılması, TCDD'nin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ve İç Kontrol Rehberinin hazırlanması ile iç kontrol sistemine ilişkin gerekli iç düzenlemelerin oluşturulması sağlanacaktır.

Audit Standards, the Guide on the Action Plan regarding the Internal Public Audit Standards, 2021 General Investment and Finance Decree, it is necessary to constitute an Internal Audit Mechanism within our Enterprise.

Accordingly, a Monitoring and Steering Committee for Internal Audit has been incorporated by head of departments who are chaired by a Deputy Director General, in order to monitor internal audit activities performed at TCDD on behalf of the Board of Directors and report the activities to the Board if required. It has been concluded at the first meeting of the Board that one deputy head of department and one division manager from each department will be in charge of the coordination of internal audit activities at their departments and receive training and consultancy to set up an internal audit mechanism. The process for procurement is ongoing.

Set-up of the internal audit mechanism has been planned as a three-phase process, in the first phase of which, the following will be performed; analysis of the processes at our Enterprise with a training and service procurement, constitution of individual task descriptions through process assignments, constitution of task descriptions and procedures, set-up of the required infrastructure and awareness within the organization and formation of the required internal regulation on the internal audit mechanism by preparing an Action Plan and Internal Audit Guide on How to Harmonize TCDD with the Internal Public Audit Standards.



EĞİTİM FAALİYETLERİ VIII.4. TRAINING ACTIVITIES

2021 yılında Teşekkülümüzde gerçekleştirilen eğitimlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 2021 yılında 12.019 personele eğitim verilmiştir.

The figures regarding our Enterprise's 2021 training activities are given below. 12.019 personnel have received training in 2021.

EĞİTİM FAALİYETLERİ

TRAINING ACTIVITIES

Eğitimin Yapıldığı Yer Place of Training	2020			2021			2020-2021 Fark %'si % Rea. Diff. of 2020-2021		
	Açılan Eğt. Prog. Sayısı Number of Training Programs Initiated	Top. Eğt. Prog. Sür. (sa) Duration of Training Programs Initiated (ho.)	Eğitilen Per. Sayısı Number of Personnel Trained	Açılan Eğt. Prog. Sayısı Number of Training Programs Initiated	Top. Eğt. Prog. Sür. (sa) Duration of Training Programs Initiated (ho.)	Eğitilen Per. Sayısı Number of Personnel Trained	Açılan Eğt. Prog. Sayısı Number of Training Programs Initiated	Top. Eğt. Prog. Sür. (sa) Duration of Training Programs Initiated (ho.)	Eğitilen Per. Sayısı Number of Personnel Trained
Ankara Eğ. Merk. Ankara Training Center	69	3.376	931	201	10.962	1.943	191	225	109
Sivas Eğ. Merk. Sivas Training Center	27	1.248	273	90	5.808	829	233	365	204
Genel Müdürlük Directorate General	20	208	726	12	216	171	-40	4	-76
Bölgeler Regions	226	2.368	2.498	621	4.830	8.729	175	104	249
Dış Kurumlar External Institutions	6	84	101	20	618	262	233	636	159
Eğitim ve Dinlenme Tesisleri Education and Vacation Facilities	1	30	48	2	60	85	100	100	77
Toplam Total	349	7.314	4.577	946	22.494	12.019	171	208	163

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ

VIII.5.

OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY ACTIVITIES

Teşekkülümüzde, 2021 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- İş güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirmesi zorunluluğu olan 12 işyerinde gerekli görevlendirmeler yapılmaktadır.
- İSG Profesyoneli görevlendirme zorunluluğu olan ve görevlendirme yapılan; Fabrika Müdürlükleri, Liman İşletme Müdürlükleri ve Van Gölü Feribot İşletme Müdürlüklerinde ve Bölge Müdürlüklerine bağlı 6 işyerinde risk değerlendirmesi ve acil durum planları tamamlanmıştır.
- Teşekkülümüzdeki İSG profesyoneli bulundurma yükümlülüğü bulunmayan diğer işyerlerinin, yüzde 94,7'sinde risk değerlendirmeleri, yüzde 97,1'inde acil durum planları yapılmıştır.
- TCDD İşyerlerinde Yapılacak İş Sağlığı ve Güvenliği Gözetimi Hakkında 1906 Numaralı Genel Emir gereğince EKAY Kontrolörleri tarafından 2021 yılında işyerlerimizde gözetimler gerçekleştirilmiştir. Daire Başkanlığınca, EKAY Servis Müdürlükleri ve Teşkil Müdürlüklerinden 2022 Şubat ayı sonuna kadar, gerçekleştirilen işyeri gözetimleri hakkında özet raporların gönderilmesi talep edilmiştir. Gönderilecek özet raporlardaki bilgiler doğrultusunda, Teşekkülümüzdeki İSG faaliyetlerinin son durumunu ortaya koyacak bir rapor hazırlanacaktır.
- 2021 yılında gerçekleşen iş kazalarının, aylık, üç aylık, altı aylık, dokuz aylık ve yıllık verileri hazırlanmış ve "Emniyet Performans Raporu (EPR)" içerisinde yayımlanmıştır.

Activities carried out within the framework of Occupational Health and Safety in our Enterprise in 2021 are as follows:

- 12 workplaces where it is obligatory to appoint an occupational safety specialist and an occupational physician have been provided accordingly.
- Risk assessment and emergency action plans have been completed at 6 workplaces, where OHS (Occupational Health and Safety) professionals have to be assigned, including Factories, Port and Van Lake Ferry Operations Authorities as well as the Regions
- Risk assessments and emergency action plans have been completed by 94,7% and 97,1% respectively at other workplaces within TCDD which are not obliged to recruit OHS professionals.
- In accordance with General Order No. 1906 on Occupational Health and Safety Supervision at TCDD workplaces, supervision over occupational health and safety activities has been performed by EKAY (Safety and Quality Management Service) controllers. EKAY Department has requested EKAY Service Directorates and Provincial Units to send summary reports on workplace supervision carried out until the end of February 2022. In line with the summary reports sent, a report specifying the final status of OHS activities in our Enterprise will be prepared.
- Data on the occupational accidents occurred in 2021 has been prepared monthly, quarterly, half-yearly, trimesterly and annually, and published in "Safety Performance Report (EPR)".

ULUSLARARASI İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

VIII.6.

INTERNATIONAL RELATIONS ACTIVITIES

Teşekkülümüzün üyesi olduğu uluslararası organizasyonlar ve ikili ilişki halinde olduğu ülkelerin demiryolu idareleri başta olmak üzere, çeşitli kuruluşlarla 2021 yılında 1'i yurt dışında olmak üzere 27 yüz yüze ve 32 çevrimiçi uluslararası toplantı/webinar/sempozyum düzenlenmiştir. Uluslararası ilişkiler çerçevesinde gerçekleştirilen önemli toplantılar;

- İran İslam Cumhuriyeti Demiryolları (RAI) ile İşbirliğinin Geliştirilmesine Yönelik Müzakereler (12/13.01.2021)
- Bulgaristan Ulusal Altyapı Yöneticisi (NRIC) ile İşbirliğinin Geliştirilmesine Yönelik Yürütülen Müzakereler (16.07.2021)
- Angola Ulaştırma Bakanı ve Heyetinin Teşekkülümüzü Ziyareti (08. 06. 2021)
- Sudan Demiryolları Kuruluşu (SRC) ile İşbirliği (04.10.2021)
- Endonezya Temsilciler Meclisinin Teşekkülümüzü Ziyareti (28.10.2021)
- Zimbabve Ulusal Demiryolları (NRZ) ile İşbirliği (26.11.2021)
- Litvanya Demiryollarının (LTG) Teşekkülümüzü Ziyareti (8.12.2021)

In 2021, 27 face to-face meetings, one of which held abroad, and 32 online meetings have been held with various institutions, in particular with the international organizations, of which we are a member and with railway authorities of the countries with whom we conduct bilateral relations. Important meetings held internationally;

- Talks with the Iran Islamic Republic (RAI) on Developing the Cooperation (12/13.01.2021)
- Talks with the Bulgarian National Railway Infrastructure Company (NRIC) on Developing the Cooperation (16.07.2021)
- Visit of the Angolan Transport Minister and his Delegation to TCDD (08. 06. 2021)
- Collaboration with the Sudan Railway Company (SRC) (04.10.2021)
- Visit of the Indonesian Representatives Assembly to TCDD (28.10.2021)
- Collaboration with the National Railways of Zimbabwe (NRZ) (26.11.2021)
- Visit of the Lithuanian Railways (LTG) to TCDD (8.12.2021)





12. Ulaştırma ve Haberleşme Şurası 6 - 8 Ekim 2021, İstanbul

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından düzenlenen 12. Ulaştırma ve Haberleşme Şurası'nda, "geleceğin ulaşım ve haberleşme sistemleri" masaya yatırılmıştır. Ana teması "Lojistik - Mobilite - Dijitalleşme" olarak belirlenen Şura'da; "Türkiye'nin ulaşım ve haberleşmede stratejik hedeflerinin belirlenmesine katkı sağlanması", "sektörün dünyayla eş zamanlı gelişimine katkıda bulunulması", "çözüm bekleyen hususlarla ilgili öneriler getirilmesi", "COVID-19 sonrası küresel tedarik zincirlerinin yeni standartlarının belirlenmesi" ile "ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliğinin güçlendirilmesi" hedeflenmiştir.

Demiryolu sektörünün lideri olan Teşekkülümüz de Şura sırasında yerli ve yabancı demiryolu temsilcileri ile gerek ikili toplantılarda gerekse sektör oturumlarında bir araya gelmiş ve bu kapsamda demiryolu sektörünün mevcut durumu ve gelecek hedeflerine yönelik değerlendirmelerde bulunulmuştur.

12. Transport and Communications Forum

6 - 8 October 2021, İstanbul

"Future transport and communications systems" was discussed at the 12th Transport and Communications Forum which was organized by the Ministry of Transport and Infrastructure. Dedicated mainly to "Logistics - Mobility - Digitalization", the Forum aimed to; "contribute to the strategic objectives of Türkiye in the fields of transport and communications", "contribute to the development of the sector on a par with the world", "offer solutions to awaiting issues", "formulate new standards for the global supply chain after COVID-19" and "strengthen collaboration with international stakeholders".

Occupying the leader position of the sector in the country, our Enterprise, TCDD, met railway representatives during the Forum either within bilateral meetings or at sectorial sessions, and contributed to the analysis on the current



Şura kapsamında, Gürcistan, İtalya, Kosova, Kırgızistan, Kuzey Makedonya, Moldova, Nijerya, Romanya ve Sudan demiryolu kuruluşlarının üst düzey yetkilileri ile 6-7 Ekim 2021 tarihlerinde ikili toplantılar yapılmıştır.

7 Ekim 2021 tarihinde Teşekkülümüz Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürümüz Metin AKBAŞ'ın moderatörlüğünde düzenlenen Uluslararası Demiryolu Genel Müdürleri Yuvarlak Masa Toplantısına, Azerbaycan, Gürcistan, Irak, Kosova, Kırgızistan, Kuzey Makedonya, Moldova, Nijerya, Romanya ve Sudan'dan demiryolu kuruluşlarının Genel Müdürlerinin yanı sıra Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü (AYGM), TÜRASAŞ ve TCDD Taşımacılık AŞ Genel Müdürleri de katılım sağlamıştır.

Bu toplantıda, Demiryolu Altyapısında Dijitalleşme ve Etkileri, Demiryolu ve Çevre, Demiryollarında Emniyet ve Güvenlik ve Uluslararası Taşıma Koridorları ve Lojistik konularında mevcut durum ve sürdürülebilir yenilikçi uygulamalara ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Şûra Sonuç Bildirisi:

Dünyada ve Türkiye'de önemi giderek yükselen ve orta vadede taşımacılık içindeki payı büyük oranda artması planlanan demiryolu sektörü ile ilgili hedeflerden öne çıkanlar aşağıda özetlenmiştir:



status and future objectives of the railway sector.

Bilateral meetings were held with executives from the railway organizations of Georgia, Italy, Kosovo, Kirgizstan, North Macedonia, Moldova, Nigeria, Romania and Sudan within the Forum, on 6-7 October 2021.

General Directors of the railway organizations of Azerbaijan, Georgia, Iraq, Kosovo, Kirgizstan, North Macedonia, Moldova, Nigeria, Romania and Sudan as well as General Directorate of Infrastructure Investments, TÜRASAŞ and TCDD Transport attended to the General Directors Round Table on International Railways held on 7 October 2021, which was chaired by Chairman of the Board and Director General Metin AKBAŞ.

The status and sustainable innovative practices on Digitalization of Railway Infrastructures and its Impact, Railways and Environment, Safety and Security at Railways and International Transport Corridors and Logistics have been discussed at the round table meeting.

Final Declaration of the Forum:

Primary objectives of the railway sector, which gains greater importance around the world and in Türkiye and is expected to raise its share within transport in the middle term, are outlined below:

Kısa Vadeli Hedefler

Demiryolu sektörümüzde kısa vadede hayata geçirilecek hedefler:

- Sektörün mevcut ihtiyaç ve gereksinimlerini karşılayacak şekilde Demiryolu Çerçeve Kanunu'nun yayımlanması,
- Millî demiryolu sanayisinin geliştirilmesi, sektörün ihtiyaç duyduğu Ar-Ge ve teknoloji projelerine desteklerin artırılması ile bunların TÜBİTAK, bilimsel kuruluşlar ve üniversite iş birlikleriyle hayata geçirilmesi,
- Lojistik merkezleri, fabrika, sanayi, OSB ile limanlara iltisak hattı bağlantılarının sağlanması amacıyla toplam iltisak hattı uzunluğunun 580 km'ye çıkarılması,
- Yolcu memnuniyetini esas alan, modern müşteri ilişki yönetim modeline kavuşulması,
- Yeni kültür ve turizm rotalarının oluşturulması,
- Lojistik Master Planı dikkate alınarak lojistik merkezlerin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması için işletme modellerinin geliştirilmesi,
- Raylı sistem araç ve alt bileşenlerinin en az %80 oranında yerli ve millî imkânlarla üretilmesi,
- Karasal taşımacılık içerisindeki demiryolu yük taşımacılığı oranının %11'e çıkarılması,
- Meskûn mahallerde gürültü önleyici bariyerlerin oluşturulması.

Orta Vadeli Hedefler

Demiryolu sektörümüzde orta vadede hayata geçirilecek hedefler:

- Geliştirilen "Millî Sinyal Sisteminin" yaygınlaştırarak marka hâline getirilmesi,
- Sinyalli hat oranının %65'ten %90'a yükseltilmesi,
- TCDD Taşımacılık AŞ tarafından taşınan yıllık yük miktarının 50 milyon tona çıkarılması,

Short-term objectives

Objectives to be achieved in the short term:

- To issue the Railway Framework Act so as to answer the current needs and requirements of the sector
- To develop the national railway industry, to increase the incentives for R&D and technology projects needed by the sector and to fulfil these projects in collaboration with TÜBİTAK, scientific institutions and universities,
- To increase the total length of branch lines to 580 km in order to provide connectivity between logistics centers, plants, industry, industrial zones and ports
- To achieve a modern customer relations management model based on passenger satisfaction,
- To create new culture and tourism routes,
- To come up with new operation models in order to promote activity and efficiency of logistics centers considering the Logistics Master Plan,
- To manufacture rail system vehicles and sub-components with at least 80% domestic content,
- To increase the share of rail freight transport within inland transport to 11%,
- To develop sound barriers to be deployed in residential areas.

Middle-term objectives

Objectives to be achieved in the middle term:

- To brand the "National Signal System" to be developed by disseminating the system,
- To increase the rate of signaled lines to 90% from 65%,
- To increase the annual freight amount

- TCDD'nin, 'Türkiye'nin en güvenilir ulaşım markası' hâline getirilmesi,
- Demiryolu Enerji ve İklim Değişikliği Eylem Planı'nın hazırlanması ile karbon salınımını azaltacak stratejilerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesi,
- Demiryolu hat uzunluğunun 21.130 km'ye çıkarılması,
- TCDD'nin Avrupa'nın en fazla yük ve yolcu taşıyan markası olması,
- RO-LA taşımacılık hatlarının oluşturulması.

Uzun Vadeli Hedefler

Demiryolu sektörümüzde uzun vadede hayata geçirilecek hedefler:

- Demiryolu hat uzunluğunun 28.590 km'ye çıkarılması,
- Yüksek Hızlı Tren (YHT) ve Hızlı Tren (HT) sefer sayılarını toplamda 272'ye çıkarılması,
- Yüksek Hızlı Tren ve Hızlı Tren set sayısının toplamını 31'den 120'ye çıkarılması.

Eurasia Rail Fuarı

25 - 27 Kasım 2021, İstanbul

Uluslararası Demiryolu, Hafif Raylı Sistemler, Altyapı ve Lojistik Fuarı Eurasia Rail, 25-27 Kasım 2021 tarihleri arasında İstanbul'da TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde 9. kez düzenlenmiştir.

16 ülke ve 144 katılımcı firmanın katılımıyla gerçekleşen Euraisa Rail Fuarı'nda Teşekkürümüzün standı büyük ilgi görmüştür.

Fuar esnasında, Rus firması olan LLC "Uralzheldoravtomatizatsiya" (UZHDA), Zimbabve Ulusal Demiryolları (NRZ) ve çeşitli kurum ve kuruluşlar ile işbirliğini geliştirmeye yönelik müzakerelerde bulunulmuştur.

- carried by TCDD Transport to 50 million ton,
- To make TCDD "the most trustworthy transport brand of Türkiye",
- To identify and achieve strategies that will lessen carbon emissions by preparing a Railway Action Plan against Energy and Climate Change
- To increase the railway network length to 21.130 km,
- To make TCDD a brand carrying the hugest amount of freight and passengers in Europe,
- To develop RO-LA transport routes.

Long-term objectives

Objectives to be achieved in the long term:

- To increase the length of railway network to 28.590 km,
- To increase the total number of High Speed Train (HST) and rapid train journeys to 272,
- To increase the overall number of high-speed train and rapid train sets to 120 from 31.

Eurasia Rail Fair

25 - 27 November 2021, İstanbul

International Eurasia Rail on Railways, Light Rail Systems and Logistics was organized between 25-27 November 2021 at TÜYAP Congress and Fair Center in İstanbul for the ninth time.

Hosted 144 participants from 16 countries, at the Eurasia Rail Fair, the TCDD booth received a great deal of interest.

During the Fair, the Russian company LLC "Uralzheldoravtomatizatsiya" (UZHDA), National Railways of Zimbabwe and a number of organizations and companies have been met in order to discuss business development opportunities.

Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Kapsamındaki Faaliyetler

COVID 19 pandemisi sebebiyle çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Bölgesel Kurul Başkanları, ara dönem ve yıl sonu İcra Kurulu ve Genel Kurul toplantılarında;

- Bölgesel ve bölgelerarası işbirliğinin geliştirilmesi,
- Covid-19 sonrası taşımacılık operasyonlarının yeniden başlamasına ilişkin UIC Teknik Raporu,
- Uluslararası Demiryolu Araştırma Kurulu (IRRB) faaliyetlerinin sunumu ve önümüzdeki dönem toplantı takvimi gibi ana gündem maddeleri,
- Pandemi sonrası demiryollarının normalleşme sürecine ilişkin olarak, demiryolu tren işletmecilerine, altyapı yöneticilerine, demiryolu istasyonlarına, taşımacılık otoritelerine ve tedarik zincirlerine yönelik tavsiyeler içeren Covid-19 Sonrası “yeni normal” Beyaz Kitabı
- UIC idari kadrolarındaki değişiklikler,
- 2020 hesaplarının kapanmasına yönelik ilk öğeler ve yıl ortasındaki mali durum ve 2022 üyelik aidatlarının hesaplanması,
- 2021 hesaplarının kapatılmasına yönelik mali durum ve 2022 bütçesi ile ilgili bilgiler,
- UIC Statüsünde yapılacak değişiklikler,
- Yeni kurulan Sürdürülebilirlik Görev Gücünün yapısı, amaçları ve işleyişi,
- UIC'nin kuruluşunun 100.yılı olması sebebiyle yılsonunda ve 2022 yılında yapılacak etkinlikler,
- Demiryolu Sektörü İçin Tavsiyeler Beyaz Kitabı,
- 2022 yılına yönelik öngörüler, trendler ve zorluklar,



Activities within International Union of Railways (UIC)

At the Chairmen of the Regions meeting and mid-term and end-of-year meetings of the Executives Board and General Assembly held online due to the COVID 19 pandemic, the following subjects discussed;

- Enhancing regional and interregional cooperation,
- UIC Technical Report on resuming the international train operations after Covid-19
- Briefing on the activities of the International Railway Research Board (IRRB), and main agenda items including the meeting schedule for the next season,
- Post COVID-19 “new normal” White Paper covering recommendations for railway undertakings, infrastructure managers, railway stations, transport authorities and supply chains with regard to the normalization process of the railways after the pandemic,
- Changes at the administrative ranks of UIC,
- Settlement of the preliminary items of 2020, overview of the financial status in the middle of the year and computation of 2022 membership fees,
- Information on the financial status and 2022 budget to settle the 2021 accounts,
- Changes to be applied to the status of UIC,
- The structure, objectives and functioning of the recently founded Task Force on Sustainability,
- Events to be organized at the end of the year and in 2022 on the occasion of the centenary of UIC,

- Standardizasyon konusundaki gelişmeler,
- Pandemi sürecinin başında geliştirilen acil durum planı ve söz konusu plandaki güncel veriler, çeşitli kurum ve kuruluşlarla tesis edilen veya geliştirilen ikili ve çoklu ilişkiler,
- Çok Bölgeli Yaklaşım ile ilişkili gelişmeler ve planlanan faaliyetler,
- Sürdürülebilirlik Görev Gücü'nün 2030 Demiryolu Vizyonuna ilişkin gelişmeler,
- UIC'nin 2021 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı COP26'ya katılımı,
- UIC'nin yüzüncü yılı etkinliklerine ilişkin program,
- UIC Uzmanlık Geliştirme Platformu ve Ortadoğu Bölgesi Demiryolu Eğitim Merkezi - MERTCe işbirliği ile gerçekleştirilecek TRAINRAIL HACKATHON etkinliği,
- COVID Sonrası Hareketlilik: Çok Bölgeli Yaklaşım,
- UIC'nin farklı bölgelerdeki finansal ortakları ile yaptığı mutabakat zabıtları,
- Üyelerin yeni dış finansman kaynakları bulmasına nasıl destek olabileceğine dair çalışmalar ele alınmıştır.

UIC çatısı altında yer alan ve Teşekkülümüzün başkanlığını yürüttüğü Ortadoğu Bölgesel Kurulu (RAME) kapsamında yapılan ara dönem ve yıl sonu toplantılarında ise;

- RAME faaliyetlerine ilişkin bilgiler paylaşılmış,
- Bölge ülkeleri arasındaki işbirliğini ilerletmek ve demiryolunun bölgesel kalkınma adına daha aktif biçimde kullanılabilmesi için neler yapılabileceği üzerinde müzakereler gerçekleştirilmiş,
- RAME Ofisi üyelerin dahil olabilecekleri UIC Çalışma Grupları ve devam etmekte olan projeler listesi üzerinde bilgi alışverişinde bulunulmuş,
- RAME bünyesindeki faaliyetler,
- RAME bütçesi ve mali konulardaki güncel bilgiler,

- Recommendations White Paper for the Railway Sector
- Predictions, trends and challenges for 2022,
- Improvement in the field of standardization,
- Emergency action plan developed at the beginning of the pandemic and updated data in the said plan, bilateral and multilateral relations established or promoted with various organizations and institutions,
- Developments regarding the Multi-Regional Approach, and planned activities,
- Developments regarding the 2030 Railways Vision of Task Force on Sustainability,
- Attendance of UIC to 2021 United Nations Climate Change Conference COP26,
- Program on the centenary events of UIC,
- TRAINRAIL HACKATHON event to be organized in collaboration with the UIC Expertise Development Platform and the Middle-East Railway Training Center - METCe
- Post COVID Mobility: Multi-Regional Approach,
- Memorandum of Understandings signed by UIC with its financial partners at different regions,
- Activities in order to support members in how to find external financing.

At the mid-term and end-of-year meetings of the Regional Assembly for Middle-East (RAME), which is an assembly of UIC and chaired by our Enterprise, the following activities have been performed:

- Information has been share related to activities of RAME,
- Talks have been held in order to discuss how to promote cooperation between the countries in the region and how to use railways more actively so as to boost regional development,

- RAME çatısı altında gerçekleştirilebilecek eğitim faaliyetleri ve bölgeler arası işbirliğinin geliştirilmesi konu başlıkları da ayrıca ele alınmıştır,
- RAME'ye üyelik, RAME'nin yetkileri ve yönetimi gibi hususların UIC Statüsü ve İç Tüzüklerine uygun biçimde nasıl işleyeceğine ilişkin Görev Tanımı belgesi üyeler tarafından kabul edilmiştir,
- Görev Tanımında yer aldığı şekilde, RAME iş programını stratejik ve bölgesel düzeyde koordine etmekle görevli üst kurul olan ve RAME Başkanı, Başkan Yardımcıları, RAME Koordinatörü ve 2 üyeden oluşan RAME Yönetim Komitesi (MEMC) kurulmuştur.

Ayrıca yıl içerisinde gerçekleştirilen UIC COVID 19 Görev Gücü toplantılarında COVID-19 salgınına ilişkin güncel veriler ve alınan önlemler, aşı hakkında bilgiler, ülkelerde aşının zorunlu olmadığı ancak aşı olan kişilere seyahat özgürlüğü gibi birtakım ayrıcalıklar tanınacağı bilgileri verilmiş, farklı ülkelerde uygulanan geri kazanım projeleri hakkında bilgilendirme sunumları yapılmış salgının mevcut eğilimleri değiştirdiği ve artık dijital çözümlere, sürdürülebilirliğe ve esnekliğe odaklanılacağına altı çizilmiştir.

UIC Bünyesinde gerçekleştirilen bir diğer etkinlik ise UIC Uluslararası Sempozyumu olmuştur. UIC, 100. yıl kutlamalarını başlatmak için “Demiryollarının geleceği: modlar arası geçişi cazip hale getirme” konulu Sempozyum 30 Kasım-1 Aralık 2021 tarihlerinde düzenlenmiştir.

Sempozyumda araştırma, sürdürülebilirlik, AB Yeşil Anlaşması hedefleri, iş geliştirme ve teknolojik yenilikler tartışılmıştır. Dönüşüm projelerinin sunulmasına fırsat veren Sempozyum, 2030 hareketlilik ortamını tanımlamış ve önümüzdeki beş, on ve on beş yılda demiryollarını hareketlilik için

- Views have been exchanged on the UIC working groups and ongoing projects RAME members may be involved in,
- Activities within RAME,
- Up-to-date information about the RAME budget and financial issues,
- Training activities that can be organized under the umbrella of RAME and enhancing cooperation amongst the regions have also been discussed,
- The Terms of Reference on how to process memberships to RAME, power and management of RAME in line with the UIC Status and Internal Regulation, has been adopted by the members
- According to the ToR, the RAME Management Committee (MEMC), which is the superior body in charge of coordinating the RAME work program at a strategic and regional level, and incorporated by RAME Chair, Vice Chairs, RAME Coordinator and 2 members, has been founded.

At the UIC COVID 19 Task Force meetings held in 2021, information has been shared regarding up-to-date data on and measures against the COVID-19 pandemic, information about the vaccines, the fact that vaccination is not obligatory at the countries but it provides such benefits as right to travel to individuals with vaccination; briefings have been shared on recovery projects run in other countries and the fact that the pandemic has changed the conventional trends and now, digital solutions, sustainability and flexibility have gained momentum has been emphasized.

The other event staged within UIC is the UIC International Symposium. In order to kick off the centenary celebration events, UIC organized the Symposium on “The Future of the Railways: Making Modal Shift Desirable” on the dates between 30 November – 1 December 2021.

sürdürülebilir unsur haline dönüştürecek yol haritasını sunmuştur.

Sempozyumun ilk gününde “Bölgesel Entegrasyon İçin Yüksek Hızlı Demiryolları” konulu panel düzenlenmiştir. Panelde, Genel Müdürümüz Sayın Metin Akbaş tarafından yüksek hızlı demiryollarının avantajlarına, bölgedeki mevcut duruma ve yüksek hızlı demiryolu işletmeciliğine ilişkin bilgilendirici bir sunum yapılmıştır.

Sempozyumun ikinci gününde ise “Gelecekteki Hareketliliğin Şekli: Tüm UIC Bölgelerinden Öneriler” konulu yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirilmiştir. UIC Avrupa Bölgesi, Afrika Bölgesi, Asya-Pasifik Bölgesi, Kuzey Amerika Bölgesi, Orta Doğu Bölgesi ve Latin Amerika Bölgesi Başkanlarının ve temsilcilerinin katıldığı toplantıda, Genel Müdürümüz Sayın Metin Akbaş gelecekteki hareketliliğin şekline, UIC Beyaz Kitabı kapsamında yer alan tavsiyelere ve atılacak adımlara ilişkin açıklayıcı bir konuşma yapmıştır.

Teşekkülümüz tarafından yürütülen proje, iş ve işlemlerde ihtiyaç duyulan 1.320 sayfalık standart ve teknik dokümanların İngilizce-Türkçe dil çiftinde çevirileri, Teşekkülümüz imkanları dahilinde yapılarak özellikle teknik birimlerin istifade etmeleri sağlanmıştır. Ayrıca, yine Teşekkülümüz ihtiyaçları doğrultusunda ihtiyaç duyulan Almanca, İtalyanca, Bulgarca, Rusça, Farsça, Arapça gibi dillerde hizmet alımı yöntemiyle yazılı ve sözlü çeviri hizmetleri sunulmuştur.

2021 yılında eğitim için 5, malzeme kabulü için 18 ve diğer faaliyetler (konferans, toplantı, sempozyum vb.) için 32 olmak üzere toplam 55 personel yurt dışında geçici görevlendirilmiştir.

Research, sustainability, EU Green Deal targets, business development and technological innovations have been discussed at the Symposium. Giving a floor to transformation projects, the Symposium defined the 2030 mobility atmosphere and presented a road map that will make railways a sustainable element in the next five, ten and fifteen years.

In the first day of the Symposium, a panel titled “High-Speed Railways for Regional Integration” was organized. At the Panel, Director General Mr. Metin Akbaş delivered an in-depth presentation about the advantages of high-speed rail, the status in the region and how to operate high-speed.

In the second day of the Symposium, a round table meeting titled “The Shape of Future Mobility: Proposal from all the UIC Regions” was organized. Attended by the UIC Europe Region, Africa Region, Asia-Pacific Region, North America Region, Middle-East Region and Latin America Region Chairs and representatives, at the round table meeting Director General Mr. Metin Akbaş gave an overarching speech on the shape of the future mobility, the recommendations and actions to be taken within the UIC White Paper.

Translation of 1.320-page standards and technical documents in the English-Turkish language pair which have been needed for the projects, tasks and activities performed by our Enterprise has been performed by the own human resources of our Enterprise, and submitted to our technical departments in particular. In addition, written and oral translation services required for the needs of our Enterprise have been provided in such as languages German, Italian, Russian, Bulgarian, Persian and Arabic via service procurement.

In 2021, 55 personnel in total including 5 personnel for training, 18 for material acceptance and 32 personnel for other activities (conference, symposium, meeting etc.) have been sent abroad for temporary international assignments.



BİLGİ TEKNOLOJİLERİ FAALİYETLERİ

VIII.7.

IT ACTIVITIES

Teşekkülümüzde, 2021 yılında Bilgi Teknolojileri kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- Teşekkülümüzün olası insan hatası kaynaklı risklerin mümkünse ortadan kaldırılması veya asgari seviyeye indirilmesi için ek ikaz ve alarm sistemleri oluşturulması amacıyla 21.07.2020 tarihinde yapılan sözleşme kapsamında “Demiryolu Çeken Araçları Merkezi Kontrol ve İzleme” sisteminin geçici kabul işlemleri yapılmış, kesin kabul çalışmalarına devam edilmektedir. Sistem Bölge Tmİ merkezlerinde izlenmektedir. TİS ile entegre yapıda tüm Tmİ hatlarında çalışacak şekilde çalışmalar yürütülmektedir.

Below, the activities carried out in 2021 within Information Technologies in our Enterprise are given:

- Within the scope of the contract made with Savronik Inc. on 21.07.2020 for the purpose of creation of additional warning and alarm systems of our Enterprise in order to, if possible, eliminate possible risks related to human error or to minimize them, works on the system of “Central Control and Monitoring of Railway Tractive Vehicles” continue. System has been monitored in Regional TBTC centers. Works have been carried out to ensure that it will operate on all TBTC lines in an integrated structure with TOS (traffic operation systems)

- KKY Sisteminde Sayıştay için birleşmiş veriler defteri, kesin nizam, geçici nizam, gelir tablosu ve bilanço raporları hazırlanmıştır.
- Kapasite Dairesi Başkanlığı tarafından talep edilen; Bölge Kontrolörlerince DTİ'lere yapılan denetimlerin işlendiği ve UAB'a gönderilen denetim raporlarının oluşturulduğu "Denetim Modülü" KKY Sisteminde geliştirilmiştir.
- EKAY Dairesi Başkanlığının karar destek mekanizmalarında kullanılmak üzere kaza ve kaza öncül verilerinin görüntüleme ve analizi için grafik raporlama ekranları hazırlanmıştır.
- Hukuk Müşavirliği talepleri doğrultusunda, UYAP ve Belgenet entegrasyonlu Dava Takip Yazılımı devreye alınmıştır.
- Vatandaşlarımız tarafından acil durumlarda Teşekkülümüze ait 131 Acil Durum İhbar Hattı arandığında arayan kişinin lokasyon bilgisine ulaşmak ve ona en yakın TCDD yapısını (İstasyon, Köprü, Hemzemin, v.s.) haritada görerek en yakın TCDD birimine haber vermek için hazırlanmış uygulamadır.
- Genel Müdür ve üst Yönetimin ihtiyaç duyduğu stratejik karar destek için mobil uygulama DEYBİS yazılım tasarım çalışmalarına başlanmıştır. Mali durum, Borçlar, Gelirler, Belgenet iş ve işlemleri, Anket, v.b. konularını barındırmaktadır.
- Teşekkülümüze ait Genel Müdürlük ile 2. ve 7. Bölge Müdürlükleri lokasyonlarında bulunan tüm taşınır malzeme ve duran varlıklarının sayımı, resmi kayıtları ile eşleştirilmesi, KKY Sistemi ve Coğrafi Bilgi Sistemlerinin ihtiyaç duyduğu özelliklerin tespiti, etiketlenmesi, duran varlıkların değerlendirme işlemlerinin yapılması ve bu işlemlerin web ve mobil uygulamalar ile anlık olarak ilgili sistemlerde VUK ve UFRS uygun olarak kayıt altına
- Unified data sheet, post-closing trial balance, pre-closing trial balance, income statement and balance sheets have been prepared on the KKY (Corporate Resource Management) System for the Court of Auditors.
- Upon the request of the Capacity Management Department, the "Inspection Module", on which Regional Controllers save RU controls they perform, and inspection reports are created to be sent the Ministry, has been developed on the KKY System
- Statistic reporting screens have been prepared to display and analysis data on accidents and accident precursors to be used in the decision making processes of the EKAY Department.
- In line with the request of the Legal Consultancy Department, Case Follow-up Software which is integrated with UYAP and Belgenet has been opened to service.
- A software has been developed in order to inform the closest TCDD unit by accessing the location of and indicating the closest TCDD unit (Station, Bridge, Level Crossing, etc.) to a person who gives a call to the 131 Emergency Line which is the emergency line of TCDD in order for citizens to report emergencies.
- Works for the DEYBİS mobile app for supporting the strategic decision-making needed by Director General and other Executives have been kicked off. The app will constitute data on the financial status, debts, incomes, Belgenet functions, questionnaire, etc.
- A contact was signed on 25.12.2020 regarding counting all movable materials and fixed assets in the Directorate General and 2nd and 7th Regional Directorates of our Enterprise, matching them with official records, determining and labelling the features required by KKY System and Geographic Information Systems, carrying out evaluation procedures of fixed assets, recording those procedures instantly in

alınması, Varlıkların lokasyon bazlı kayıt altyapısını oluşturmak amacıyla Coğrafi Bilgi Sisteminin oluşturulması, ISO 55000 standart serisine göre TCDD Varlık Yönetim Sisteminin kurulması için sözleşme 25.12.2020 tarihinde imzalanmıştır. Sayım, değerlendirme çalışmalarına devam edilmektedir.

- KVKK Uyumluluk Çalışmaları kapsamında; 6698 sayılı yasaya Teşekkülümüzün uyumlu hale getirilmesi için danışmanlık firmasıyla sözleşme imzalanmıştır. Bu kapsamda, çalışmalara devam edilmektedir.
- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) bilgi güvenliği standardı olan ISO 27001/ISO 20000 belgelerinin alınması kapsamında Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığında standartları oluşturulması noktasında 20.12.2020 tarihi itibarıyla çalışmalara başlanmış, 2021 yılında TCDD BT bünyesinde Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin kurulması ve İDARE'nin ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO/IEC 20000-1:2018 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi sertifikalandırılma müracaatına uyumlu hale getirilmesi çalışmaları tamamlanmış, belge alınmıştır.

relevant systems with web and mobile applications in compliance with TPL (Tax Procedure Law) and IFRS (International Financial Reporting Standards), creating Geographic Information System in order to build location-based recording infrastructure of assets and creating TCDD Asset Management System according to ISO 55000 Inventory counting is ongoing.

- A contract has been signed with a consultancy firm in order to align our Enterprise with the Act No. 6698 within the KVKK Harmonization Activities. The process is ongoing accordingly.
- Procedure was launched at the Information Technologies Department as of 20.12.2020 for establishing standards within the scope of obtaining ISO 27001/ISO 20000 documents, which are the information security standards of the Information Security Management System (ISMS). Works have been completed to establish an Information Security Management System under TCDD IT Department and align the Administration with ISO/IEC 27001:2013: Information Security Management System and ISO/IEC 20000-1:2018: Information Technology Service Management System certification and the certificate has been received.



AR-GE FAALİYETLERİ VIII.8. R&D ACTIVITIES

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER VIII.8.1. ACTIVITIES PERFORMED BY THE RESEARCH AND DEVELOPMENT DEPARTMENT

ALTYAPI MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ VE KALİTE KONTROL FAALİYETLERİ VIII.8.1.1. ENGINEERING SERVICES ON INFRASTRUCTURE AND QUALITY CONTROL ACTIVITIES

- İklim Değişikliği ve Yeraltısuyu Kullanımı Sebebiyle Olumsuz etki gösterebilecek Mevcut/Potansiyel Karstik Oluşumların Araştırılması ve Risk Analizlerinin Yapılması Araştırma Mühendislik Hizmet Alımı İşinin sözleşme imzalanarak araştırma ve mühendislik çalışmalarına başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.
- Mevcut Demiryollarında, Güncellenen Türkiye Deprem Haritasına Göre Muhtelif Sanat Yapılarının Depremsellik Açısından İncelenmesi Araştırma Mühendislik Hizmet Alım İşİ için Teşekkürümüz ile sözleşme imzalanarak araştırma ve mühendislik çalışmalarına başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.
- A contract has been signed within the “Research& Engineering Service Contract for Analysis and Risk Assessment of the Current/Potential Karstic Formations That May Have a Negative Impact Due To Climate Change and Use of Groundwater, and studies have been launched for the analysis and engineering works.
- A contract has been signed within “Research&Engineering Service Contract for Analysis of a number of Engineering Structures at the current TCDD Network in terms of Seismicity in line with the Updated Seismicity Map of Türkiye”, and studies have been launched for the analysis and engineering works.

2021 YILINDA YAPILAN DENEY VE HAZIRLANAN RAPORLAR VIII.8.1.2. PERFORMED EXPERIMENTS AND REPORTS IN 2021

Deneyler Experiments	Sayı Number
Akreditasyon Kapsamında Yapılan Deneyler Experiments Performed Within Accreditation	506
Akreditasyon Kapsamı Dışında Yapılan Deneyler Experiments not performed Within Accreditation	229
Toplam Total	735
Raporlar Reports	Sayı Number
Akreditasyon Markası Kullanılarak Hazırlanan Raporlar Reports Prepared Using an Accreditation Brand	133
Akreditasyon Markası Kullanılmadan Hazırlanan Raporlar Reports Prepared not Using an Accreditation Brand	71
Toplam Total	204

**DEMİRYOLU ARAŞTIRMA TEKNOLOJİ
MERKEZİ (DATEM) TARAFINDAN
GERÇEKLEŞTİRİLEN AR-GE FAALİYETLER****VIII.8.2****R&D ACTIVITIES PERFORMED BY THE
RAILWAYS RESEARCH&TECHNOLOGY
CENTER (DATEM)****■ Apleti Tespit Sistemi Geliştirilmesi**

2015 yılında başlayan bu projenin amacı, hatlarda kritik bölgelerde araçların anlık izlenerek, apletlerinin tespit edilmesi ve kritik büyüklüğe gelen apleti kusurlarının algılanmasıdır. Fiber optik sensör teknolojisinin kullanıldığı projede Ar-Ge çalışmaları tamamlanmış olup Kayseri Kuzey Geçişi'nde ve Esenkent YHT hattında prototip kurulum çalışmaları ile test ve devreye alma süreçleri tamamlanmıştır. Aynı sistemin Behiçbey mevki Otomatik Tren Muayene İstasyonu (OTMİ)'de kurulum çalışmaları devam etmektedir. OTMİ'de bulunan mevcut Apleti Tespit Sistemi'nden alınan veriler ile kurulacak sistemden alınacak verilerin karşılaştırılıp veri doğrulaması yapılması planlanmaktadır.

■ Fiber Optik Ray Devresi Projesi

Demiryollarında kullanılan tekil modlu fiber optik haberleşme hattına entegre edilebilen FBG tabanlı fiber optik gerinim ölçerlerin kullanıldığı yeni nesil düşük maliyetli ray devrelerinin arge çalışmaları Kayseri Kuzey Geçişi km 12 ve km 22 arasında devam

■ Development of the Wheel Flat Detection System

The aim of the project, which started in 2015, is to detect wheel flats and diagnose wheel flats with critical volume by real time monitoring of the rolling stock at critical areas. In the project in which fiber optic sensor technology has been employed, R&D activities, prototype installation works and testing&taking into operation processes have been completed at the Kayseri North Crossing and Esenkent HST line. The process for deployment of the system in the Automatic Train Inspection Station (OTMİ) in the vicinity of Behiçbey is in progress. A comparison will be performed between the data to be collected from the existing Wheel Flat Detection System in OTMİ and the system to be installed, thus, data verification will be achieved.

■ Fiber Optic Rail Circuit Project

R&D works of the new generation cost-efficient rail circuits using FBG-based fiber optic strain gauges which can be integrated into single-mode fiber optic communication lines used in railways are being performed between 12th and 22nd km of the Kayseri North Crossing. Within the scope of the project, no railway line will

etmektedir. Proje kapsamında mevcut ray devrelerinden çok daha düşük maliyet ve güvenilirlikle kullanılabilir olan fiber optik tabanlı ray devreleriyle demiryollarında ray devresiz hat kalmayacaktır. Fiber optik tabanlı ray devrelerinin trenleri muayene etme özelliği de olacaktır. Trenlerin yük, dengesiz yük, tren hızı, aks sayısı ve apletlerini tespit edebilen bu yeni nesil ray devreleri için patent çalışmaları devam etmektedir.

■ Kompozit Travers Üretimi

Projede, kompozit esaslı travers (kenevir lifi takviyeli kompozit travers) geliştirme çalışmaları yapılarak, normal traverslerden daha dayanıklı (statik ve dinamik olarak), daha hafif ve geri dönüşüm imkânı olan yeni nesil travers geliştirme amaçlanmaktadır. Projenin, TÜBİTAK destekli yerli sanayi ve üniversite iş birliği şeklinde olması hedeflenmekte olup Üniversiteler ve yerli sanayicilerle görüşmeler sürmektedir. Projenin uygulamalı deney çalışmasına başlanmıştır. Laboratuvar ortamında basit deney çalışmaları devam etmektedir.

■ Radar Uydu Görüntüleri Kullanılarak Hatlarda Meydana Gelen Deformasyonun Tespiti ve Sürekli İzlenmesi Projesi

Proje ile ofis ortamında radar uydularından temin edilen görüntülerin işlenmesi sonucunda milimetre hassasiyetinde hat üstünde ve yakın çevresinde meydana gelen nivelman değişimleri (hatta çökme veya yükselme durumları) gözlemlenebilmekte ve takip edilebilmektedir.

Projenin ana amacı; hat ve çevresinde meydana gelebilecek olası çökme, yani yer hareketlenmesi gibi durumları hatta çıkmadan tespit edebilme ve hat üstünde yapılan ölçüm işlemlerine daha geniş bir ölçekte yardımcı ve tamamlayıcı bir unsur olarak katkıda bulunabilecektir.

Konya YHT bölgesi incelenmiş olup sonuçlar ilgili birimler ile karşılıklı olarak paylaşılmıştır. Bunun haricinde Eskişehir ve Edirne bölgelerine de test amaçlı çalışmalar yapılmış olup ilerleyen süreç içerisinde de diğer bölgeler üzerinde çalışmalara devam edilecektir.

be left without rail circuit thanks to the fiber optic-based rail circuits, which can be used with much lower costs and greater reliability than the current rail circuits. Fiber optic-based rail circuits will also be able to examine trains. Patent procedure is in progress for the new generation rail circuits, which can identify freight volume, unbalanced freight, speed, number of axles and wheel flats of trains.

■ Composite Sleeper Production

Within this project, it is aimed to build new generation sleepers which can be recycled and which are more durable (statically and dynamically) and lighter than normal sleepers by building composite-based sleepers (composite sleeper reinforced with hemp fiber). It is also aimed to carry out the project by cooperating with the academia and domestic industry supported by TÜBİTAK. Talks with the universities and domestic industrialists continue. Applied experimental works of the project have started. Simple experimental works continue in the laboratory environment.

■ The Project on Detection of Deformations Occurred on Lines and Constant Monitoring by Using Radar Satellite Images

With the project, millimeter-level changes on lines (the cases of collapse of line or elevation of line) and in their immediate surroundings can be observed and followed from the office by processing the images obtained from radar satellites.

The main purpose of the project is to: detect the possible collapses, which may occur on lines and their surroundings, meaning the cases like ground movements, without visiting the line and to contribute to measurement activities performed on lines as an auxiliary and complementary element on a larger scale.

Konya HST region has been examined and the results have been shared mutually with the relevant units. Besides, testing activities have been carried out in Eskişehir and Edirne regions and works will continue on other regions in the future.

TCDD-TÜBİTAK PROJELERİ

VIII.8.3.

TCDD-TÜBİTAK PROJECTS

■ Milli Sinyalizasyon Projesi

Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG) 1007 programı kapsamında, Demiryolu hatlarında çalışan çeken ve çekilen araçlar için milli sinyalizasyon sistemi tasarlanması hedeflenmiştir. Proje 2009 yılında başlamış 2012 yılında tamamlanmıştır. Proje kapsamında; Anlaşman Sistemi (Sinyalizasyon Sistemi Karar Merkezi), Trafik Kontrol Merkezi ve Donanım Simülatörü olmak üzere üç ana bileşen geliştirilmiştir. Proje ile Ülkemiz İngiltere, Fransa, Almanya, Japonya, İspanya, Çin, Çek Cumhuriyeti, İtalya, İsveç, Avusturya, Danimarka, İsviçre, Slovenya, Avustralya'dan sonra kendi sinyalizasyon sistemini geliştiren 15. ülke olmuştur.

Milli Demiryolu Sinyalizasyon Projesi Mithatpaşa (Adapazarı) istasyonunda, Denizli-Ortaklar hat kesiminde bulunan Horsunlu-Buharkent arası Çamlık İstasyonu ile Malatya-Elazığ arası Fırat İstasyonunda devreye alınmıştır. Proje uygulama ve yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında, Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km), Malatya-Elazığ (135km), Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km), Denizli-Isparta-Burdur (264 km), Torbalı-Ödemiş (78 km) ve Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km) olmak üzere toplam 1.180 km'lik kesimde yapım çalışmaları devam etmektedir.

■ Mantarı Sertleştirilmiş Ray Projesi

TCDD'nin ihtiyacı olan mantarı sertleştirilmiş rayları yerli kaynaktan ve daha ekonomik şekilde temin edebilmesini sağlamak için geliştirilen projede ülkemizin tek ray haddehanesi olan Kardemir A.Ş. Ray Haddehanesi'nde bu teknolojinin uygulanması hedeflenmiştir. Mantarı sertleştirilmiş raylar için yerli üretim teknolojisinin geliştirilmesi ve

■ Domestic Signaling Project

Within the 1007 program of the Public Sector Research Grant Committee (KAMAG), it has been intended to develop a domestic signaling system for the rolling stock operated on the railways. The project was kicked off in 2009 and completed in 2012. Within the project, three main components have been developed: Interlocking System (Signaling System Decision Center), Traffic Control Center and Hardware Simulator. With the project, our country become the 15th country that produces its own signaling system after UK, France, Germany, Japan, Spain, China, Czech Republic, Italy, Sweden, Austria, Denmark, Switzerland, Slovenia, Australia.

The Domestic Signal System has been deployed in the Mithatpaşa (Adapazarı) station, Çamlık station, which is located between Horsunlu-Buharkent on the Denizli-Ortaklar line section, and Fırat station, which is located between Malatya-Elazığ. Deployment works are in progress on a total of 1.180 km line sections including Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km), Malatya-Elazığ (135km), Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km), Denizli-Isparta-Burdur (264 km), Torbalı-Ödemiş (78 km) and Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km).

■ The Project on Head-Hardened Rail

Configured in order to obtain the head-hardened rails needed by TCDD via domestic resources less costly, the project intended to put this technology in use at the Kardemir JSC Rail Rolling Plant, which is the only rolling plant in our country. Development of the domestic technology for manufacturing head-hardened rails and prototype development were performed in collaboration with KARDEMİR, DATEM and Karabük University and completed



ön üretimi projesi KARDEMİR, DATEM, Karabük Üniversitesi işbirliği ile yürütülerek 2019 yılı sonunda başarıyla tamamlanmıştır.

Proje tamamlandığında Ülkemiz Japonya, Hindistan, Güney Kore, İngiltere, Fransa, Almanya, Rusya, Çin'den sonra bu teknolojiye sahip 9. ülke olmuştur.

■ Otomatik Tren Muayene İstasyonu (OTMİ):

2021 yılı Mart ayında başlatılan Otomatik Tren Muayene İstasyonu (OTMİ) projesi ile Teşekkülümüz araç parkında yer alan muhtelif tip araçların otomatik muayenelerinin belirli hız limitleri içinde dinamik olarak gerçekleştirilebilmesi için ölçüm sistemlerinin (aks, tekerlek, fren elemanları, pantograf vb.) yerli ve milli imkânlarla geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Projenin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

■ Kapasite Tahsis İzleme ve Planlama Programı (KATİP) Geliştirilmesi Projesi:

2021 yılı Kasım ayında başlayan proje ile Teşekkülümüz tarafından her yıl yayınlanan şebeke bildirimine bağlı olarak Demiryolu Tren İşletmecileri (DTİ) kapasite tahsis taleplerini planlayan, tren hareket çizelgesi ve grafiği hazırlayan yerli bir yazılım geliştirilecektir. Projenin 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

successfully at the end of 2019.

When the project was completed, our country become the 9th country in the world that has the technology after Japan, India, South Korea, England, France, Germany, Russia, China.

■ Automatic Train Inspection Station (OTMİ):

Launched in March 2021, the project on Automatic Train Inspection Station (OTMİ) intends to manufacture measurement systems (axle, wheel, brake components, pantograph, etc.) domestically in order to perform automatic inspection dynamically of various railway vehicles in the fleet of our Enterprise within certain speed limits. The project is predicted to conclude in 2025.

■ Development of a Monitoring and Planning Program on Capacity Allocation (KATİP):

Launched in November 2021, with the project a domestic software will be developed that schedules the capacity allocation requests of Railway Undertakings (RU), prepares timetables and graphics in line with network statement published by TCDD yearly. The project is predicted to conclude in 2024.



TAŞINMAZ MALLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

VIII.9.

UTILISING THE REAL ASSETS

2021 yılında taşınmaz malların kiraya verilmesinden 85,09 milyon TL, taşınmaz satışından 18,8 milyon TL, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan arazi devirlerinden 105,8 milyon TL olmak üzere taşınmazların satış, kiralama ve arazi devrinden toplam 209,69 milyon TL gelir elde edilmiştir. Gelirler geçen yıla göre % 155,3 oranında artmıştır.

In 2021, a total of 209,69 million TRY income has been generated from the sales, rentals and land transfers of the real assets, of which 85,09 million TRY from rentals, 18,8 million TRY from sales and 105,8 million TRY from land transfers to public institutions and organizations. Incomes have increased by 155,3 % compared to previous year.

TAŞINMAZ MALLARIN DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARI SONUCU ELDE EDİLEN GELİRLER

INCOME FROM UTILISING THE REAL ASSETS

MİLYON TL
MILLION TL

	2020	2021	Fark %'si Diff. %
Taşınmaz Kira Gelirleri Income from Renting of Real Assets	77,74	85,09	9,5
3. Şahıslara Teşekkülümüzce Yapılan Arazi Satışlarından Elde Edilen Gelirler Income from Land Sales by Our Enterprise to 3 rd Parties	4	18,8	370
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Tarafından Yapılan Satışlar Sales by Privatization Administration	0	0	0
Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Yapılan Arazi Devri Geliri Income from Land Transfers to Public Institutions and Organisations	0,4	105,8	26.350
Genel Toplam Grand Total	82,14	209,69	155,3

DIĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER VIII.10. OTHER IMPORTANT ACTIVITIES

Lojistik Koordinasyon Kurulu

Lojistik Koordinasyon Kurulu (LKK) 28.01.2016 tarihinde yayımlanan 2016/2 sayılı Başbakanlık Genelgesi uyarınca kurulmuş olup lojistik ile ilgili iş ve hizmetlerde faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşlarının üstlenecekleri rolleri belirlemek, müşterek konularda eş güdüm tesis etmek, ortak karar alınmasını gerektiren hallerde prensip kararları almak, bu kapsamda yapılacak çalışmalarda kamu kurumları ve özel sektör arasında işbirliğini ve lojistik mevzuatı düzenlemelerinin koordinasyonunu sağlamak gibi görevleri bulunmaktadır.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçiş sonrası Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı Bakan Yardımcıları ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı ve Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanının üyesi olduğu Kurul'da ayrıca Kurul'un görev verdiği konularla ilgili çalışmalar yapmak üzere Genel Müdür seviyesinde oluşturulan bir çalışma grubu da bulunmaktadır.

2021 yılı Aralık ayına kadar 19 adet Lojistik Koordinasyon Kurulu toplantısı yapılmış olup bu toplantılara Teşekkürümüzce de katılım sağlanarak gerekli katkı yapılmıştır.

Lojistik Koordinasyon Kurulu'nun 19. toplantısı 25 Ağustos 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

19'uncu LKK Toplantısında değerlendirmeye alınan gündem maddeleri ve görüşülen diğer hususlar aşağıda yer almaktadır.

- UUAP Revizyonu/Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı çalışmaları
- Lojistik Merkezler Hakkında Yönetmelik
- Filyos, Gaziantep ve Diyarbakır Lojistik Merkezleri Başvuruları

Logistics Coordination Council

Logistics Coordination Council (LKK) was established in accordance with the Prime Ministry Circular No.2016/2 of 28.01.2016; the Council bears the responsibility to determine the roles to be undertaken by public institutions and organizations engaging in logistic activities and services, set up coordination in common issues, make decisions in principal in cases where mutual decision is required, ensure cooperation between public institutions and private sector for activities in this regard and coordination for logistics regulations.

The Council consists of Deputy Ministers from the Ministry of Transport and Infrastructure, Ministry of Science and Technology, Ministry of Environment and Urbanization, Ministry of Foreign Affairs, Ministry of Treasury and Finance, Ministry of Commerce, Ministry of Interior and the President of Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye and the Chairman of Turkish Exporters Assembly. The Council also includes a working group set up on the level of Director Generals.

19 Logistics Coordination Councils had been held until December 2021 and our company attended and contributed to these council meetings.

19th meeting of the Logistics Coordination Council was organized on 25 August 2021.

The following agenda items were discussed at the 19th LKK meeting:

- UUAP Revision/Activities on the National Transport and Logistics Master Plan
- Regulation on Logistics Centers
- Logistics Center Applications for Filyos, Gaziantep and Diyarbakır
- Filyos Logistics Center

- Filyos Lojistik Merkezi
- Gaziantep Lojistik Köy Projesi
- Diyarbakır Lojistik Merkezi
- Genel değerlendirme
- Gelecek toplantının yeri ve tarihinin belirlenmesi

Toplantıda LKK toplantılarının 3 ayda bir yapılması kararlaştırılmıştır.

28 Ekim 2021 tarihli ve 31643 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı 4714 sayılı kararı ile “Lojistik Koordinasyon Kurulu ve Lojistik Koordinasyon İcra Kurulunun Teşkili ile Görev, Yetki ve Sorumlulukları Hakkında Karar” ile Lojistik Koordinasyon Kurulu yeni bir yapılanma ile çalışmalarına devam etmektedir.

HEYS (Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi)

Türkiye Cumhuriyeti Vatandaşlarına ve Kamu Kurumlarına sunulan kamu hizmetleri ile Kurumlarda yürütülen diğer tüm faaliyetlerin “Süreçler” düzeyinde tespit edildiği ve bu süreçlerin birbirleriyle ilişkilendirilmesinin sağlanarak, tüm kamu hizmetlerine yönelik Genel Süreç Haritalarının çıkarıldığı KAYSİS (Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi) alt uygulamalarından birisi olan HEYS (Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi) ile ilgili çalışmalara Teşekkürümüzce devam edilmiştir.

2021 yılı itibariyle HEYS’te yayınlanan hizmet sayısı 150 adettir. Bu hizmetlerden 3 adedi E-Devlet üzerinden sunulmaktadır.

- Gaziantep Logistics Village Project
- Diyarbakır Logistics Center
- Overall assessment
- Selection of the date and venue of the next meeting

At the meeting, it was decided to organize the LKK meetings quarterly.

Logistics Coordination Council is maintaining its activities within a new framework introduced via “the Decision on Incorporation, Tasks, Power and Responsibilities of the Logistics Coordination Council and Logistics Coordination Council Executive Board” with the Presidential Decree No. 4714 published at the Official Journal No. 31643 of 28.10.2021.

HEYS (Service Inventory Management System)

Our Enterprise continued the works for HEYS (Service Inventory Management System), an application under KAYSİS (Electronic Public Information Management System) where public services rendered to citizens, private sector institutions, non-governmental organizations and public institutions as well as all other activities performed in the Institutions are determined in the level of “Processes” and which correlates these processes with each other and creates General Process Maps for all public services.

The number of services published on HEYS in 2021 is 150; 3 of which is provided on e-government.

E-Devlet’te Yayınlanan TCDD Hizmetleri

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama
- Demiryolu Makinesi Operatör Ehliyeti Sorgulama
- Demiryolu Hattında Çalışma Belgesi Sorgulama

TCDD Services published on E-Government

- Electronic Document Management System Document Verification
- License Check of Railway Machine Operators
- Working Document Check for Railways



Sayıştay Denetim Raporları ve Milletvekili Soru Önergeleri

Teşekkülümüz 03.12.2010 tarihinde kabul edilen 6085 sayılı Sayıştay Kanunu Denetimine tabi olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

6085 sayılı Sayıştay Kanunun üçüncü bölüm 43. maddesi gereğince, Teşekkülümüze gönderilen 2020 Yılı Sayıştay Denetim Raporuna ilişkin Teşekkülümüz cevapları, 30.11.2021 tarihinde Yönetim Kurulumuzca onaylanarak Sayıştay Başkanlığına ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Teşekkülümüz ve Bağlı Ortaklıklarının 2017-2018 yılları faaliyetleri ve Sayıştay Raporlarında yer alan hususların denetimine ilişkin KİT Üst Komisyon Toplantısı 10.06.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Anayasanın ve TBMM İç Tüzüğü'nün ilgili maddeleri uyarınca Milletvekilleri tarafından Cumhurbaşkanı Yardımcımıza ve Bakanlığımıza yöneltilen Teşekkülümüz faaliyetlerine dair 2021 yılında toplam 142 adet yazılı soru önergesi cevaplandırılarak Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Reports of the Court of Auditors and Parliamentary Questions

Our Enterprise conducts its tasks subject to the audits within the Law on the Court of Auditors No.6085 of 03.12.2010.

As required by Article 43 of Section Three of the Law on the Court of Auditors No.6085, responses of our Enterprise to the 2020 Audit Report of the Court of Auditors were approved by our Board of Directors on 30.11.2021 and sent to the Court of Auditors and our Ministry.

KİT Sub-Committee Meeting was held on 10.06.2021 concerning the audits on the issues indicated in the Report of Court of Auditors as well as the activities of our Enterprise and Affiliated Companies for 2017-2018.

Directed to the Vice President and our Minister on the activities of our Enterprise by the Parliamentary Members in accordance with the related provisions of the Constitutional Law and TBMM (Grand National Assembly of Türkiye) Internal Regulations, a total of 142 written parliamentary questions have been responded and sent to our Ministry in 2021.





IX.

MALİ DURUM

FINANCIAL STATUS

MALİ DURUM IX. FINANCIAL STATUS

VARLIKLAR IX.1. ASSETS

Teşekkülümüzün 2021 yılı varlıkları, bir önceki yıla göre % 19,2 oranında artarak 85.274.812.687 TL'ye yükselmiştir. Varlıkların % 14,8'sini (12.628.793.567 TL) dönen varlıklar, % 85,2'sini (72.646.019.120 TL) duran varlıklar oluşturmuştur.

2021 assets of our Enterprise increased by %19,2 as compared to the previous year and reached TRY 85.274.812.687. %14,8 of the assets (TRY 12.628.793.567) is current assets and %85,2 (TRY 72.646.019.120) is fixed assets.

DÖNEN VARLIKLAR IX.1.1. CURRENT ASSETS

2021 yılı sonu itibariyle; Dönen varlıklar % 2,5 oranında artarak 12.628.793.567 TL olmuştur. Dönen varlıklar; 21.328.130 TL kasa ve banka hesaplarının bulunduğu hazır değerler, 2.610.142.713 TL ticari alacaklar, 79.955.113 TL diğer alacaklar, 589.502.532 TL stoklar, 9.349.193.209 TL diğer dönen varlıklar ve diğer kalemlerden oluşmaktadır.

2.610.142.713 TL tutarındaki ticari alacağımızın 2.439.584.779 TL kamu kurum ve kuruluşlarından 170.557.935 TL'si de diğer ticari alacaklarımızdan teşkil olmaktadır. Kamu kurum ve kuruluşlarından olan alacağımızın 2.068.081.173 TL'si yol bakım ve onarım giderleri karşılığı Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'ndan olan alacağımızdır.

79.955.113 TL tutarındaki diğer alacağımızın 990.578 TL'si görev zararı olan Hazine ve Maliye Bakanlığı'ndan olan alacağımızdır. 9.119.129.258 TL diğer dönen varlıkların içinde 9.116.566.231 TL indirilecek KDV tutarındadır.

The current assets increased by %2,5 and became TRY 12.628.793.567 at the end of 2021. The current assets are incorporated by TRY 21.328.130 cash and cash equivalents saved at safe boxes and bank accounts, TRY 2.610.142.713 commercial receivables, TRY 79.955.113 other receivables, TRY 589.502.532 reserves and TRY 9.349.193.209 other current assets and other items.

Our commercial receivables at the amount of TRY 2.610.142.713 is composed of; TRY 2.439.584.779 from state institutions and organizations and TRY 170.557.935 from other commercial receivables. TRY 2.068.081.173 of the receivables, which will be collected from state institutions and organizations, is the sum to be received from the Ministry of Transport and Infrastructure in return for the track maintenance and repair costs.

TRY 990.578 of the other receivables amounting to TRY 79.955.113 will be received from the Ministry of Treasury and Finance as PSO compensation. TRY 9.116.566.231 of the other current assets amounting to TRY 9.119.129.258 is the deductible VAT.

DURAN VARLIKLAR IX.1.2 FIXED ASSETS

2021 yılı sonu itibariyle; Duran varlıklar % 22,7 oranında artarak 72.646.019.120 TL'ye yükselmiş olup bunun;

- 53.807.539.250 TL'lik kısmını maddi duran varlıklar (net),
- 15.875.589.250 TL'lik kısmını mali duran varlıklar,
- 2.962.890.259 TL'lik kısmını ise diğer duran varlık kalemleri oluşturmaktadır.

Demiryolu işletmeciliğinin bir özelliği olarak, maddi duran varlıklar (net); gerek duran varlıkların (% 74,07) gerekse toplam varlıkların (% 63,10) en büyük payını teşkil etmektedir.

Yapılmakta olan yatırımlarla ilgili avans ödemeleri ile birlikte 2021 yılında gerçekleştirilen yeni yatırımlar nedeniyle maddi duran varlıklar net tutar olarak %14,23 oranında 6.701.685.675 TL artarak 53.807.539.611 TL'ye ulaşmıştır. Toplam varlıklar içindeki payı ise % 65,85'ten % 63,10'a inmiştir.

The fixed assets increased by 22,7% reaching TRY 72.646.019.120 at the end of 2021; composed of;

- TRY 53.807.539.250 tangible fixed assets (net),
- TRY 15.875.589.250 financial fixed assets,
- TRY 2.962.890.259 other fixed assets.

As a feature of railways operation, the tangible fixed assets (net) occupies the biggest share within the fixed assets (74,07%) and total assets (63,10%).

Together with the advance payments related to the investments, due to the new investments made in 2021, the net amount of the tangible fixed assets increased by 14,23% (TRY 6.701.685.675) reaching TRY 53.807.539.611. Its share in the total assets decreased to 63,10% from 65,85%.

Varlıklar (Aktif) Assets (Active)	2020		2021		Fark Difference	
	TL TRY	Top. İçin. %si % in Total	TL TRY	Top. İçin. %si % in Total	TL TRY	%
I. DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS						
A- Hazır Değerler Lquied Assets	162.436.537	0,2	21.328.130	0,0	-141.108.407	-86,9
B- Menkul Değerler Securities	326.520.629	0,5	154.150.724	0,2	-172.369.905	-52,8
C- Ticari Alacaklar Commercial Receivables	3.682.658.525	5,1	2.610.142.713	3,1	-1.072.515.812	-29,1
D- Diğer Alacaklar Other Receivables	91.096.710	0,1	79.955.113	0,1	-11.141.597	-12,2
E- Stoklar Stock	587.750.889	0,8	589.502.532	0,7	1.751.643	0,3
F- Yıllara Yaygın İnş. ve Ona. Maliyeti Cons.and Repair Expenses	9.945.866	0,0	9.945.867	0,0	1	0,0
G- Gelecek Aylara Ait. Gid. ve Gel. Tahak. Inc. and Exp Accucal Per to Next Months	39.295.466	0,1	44.639.230	0,1	5.343.764	13,6
H- Diğer Dönen Varlıkları Other Current Ass	7419.715.928	10,4	9.119.129.258	10,7	1.699.413.330	22,9
Dönen Varlıklar Top. Total Current Assets	12.319.420.551	17,2	12.628.793.567	14,8	309.373.016	2,5
II. DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS						
A- Ticari Alacaklar Commercial Receivables	18.975.098	0,0	24.629.687	0,0	5.654.589	29,8
B- Diğer Alacaklar Other Receivables	6.110.239	0,0	3.068.464	0,0	-3.041.775	-49,8
C- Mali Duran Varlık. Financial Fixed Assets	9.186.184.530	12,8	15.875.589.250	18,6	6.689.404.720	72,8
D- Maddi Duran Varlık. Tangible Fixed Ass.	47105.853.936	65,9	53.807.539.611	63,1	6.701.685.675	14,2
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Intangible Fixed Assets	28.109.389	0,0	119.017.413	0,1	90.908.024	323,4
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar Assets Subject to Special Depletion	0	0,0	0	0,0	0	0,0
G- Gelecek Aylara Ait. Gid. ve Gel. Tahak. Inc. and Exp. Accrucal Per. to Next Month	2.870.286.439	4,0	2.816.174.695	3,3	-54.111.744	-1,9
H- Diğer Dönen Varlık. Other Fixed Assets	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Duran Varlıklar Toplamı Total Fixed Assets	59.215.519.632	82,8	72.646.019.120	85,2	13.430.499.488	22,7
VARLIKLAR (AKTİFLER) TOPLAMI TOTAL ASSETS (ACTIVES)	71.534.940.183	100,0	85.274.812.687	100,0	13.739.872.504	19,2

KAYNAKLAR IX.2. RESOURCES

85.274.812.687,05 TL tutarındaki 2021 yılı kaynaklarımız, % 10,68 oranında 9.106.397.450 TL'si yabancı kaynaklarla, %89,32 oranında 76.168.415.238 TL ise öz kaynaklarla finanse edilmiştir.

Our resources - a total of TRY 85.274.812.687,05 in 2021 have been financed by international resources at the rate of 10,68% (TRY 9.106.397.450) and by equities at the rate of 89,32% (TRY 76.168.415.238).

YABANCI KAYNAKLAR IX.2.1. FOREIGN ASSETS

2021 yılı yabancı kaynaklarımız % 3,18 oranında 299.402.757 TL azalarak 9.106.397.449 TL'ye düşmüştür. Bu kaynakların;

- 6.817.853.120 TL kısa vadeli,
- 2.288.544.330 TL uzun vadeli, yabancı kaynaklar teşkil etmektedir.

Kısa vadeli yabancı kaynaklar % 13,05 oranında 1.023.360.770 TL azalarak 6.817.853.120 TL'ye inmiştir. Uzun vadeli yabancı kaynaklar ise % 46,27 oranında 723.958.013 TL artarak 2.288.544.330 TL' ye yükselmiştir.

International funds decreased by 3,18% (TRY 299.402.757) falling to TRY 9.106.397.449 in 2021; of these;

- TRY 6.817.853.120 are short term, and
- TRY 2.288.544.330 are long term international resources.

Short term international resources decreased by 13,05% amounting to TRY 1.023.360.770 falling to TRY 6.817.853.120. Long term international resources increased by 46,27% amounting to TRY 723.958.013 reaching TRY 2.288.544.330.

ÖZKAYNAKLAR IX.2.2. EQUITY

Özkaynaklarımız, 2021 yılı içinde; 18.073.508.356 TL ödenmiş sermayeye mahsuben, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'ndan alınan paranın ilavesi, 4.034.233.094 TL zarar artışının düşülmesi sonucu 14.039.275.262 TL artarak 62.129.139.976 TL'den 76.168.415.238 TL'ye yükselmiştir.

Teşekkülümüzün 131.295.000.000 TL'lik esas sermayesine karşılık, 2021 yılı sonuna kadar 107.237.949.928 TL'si ödenmiştir.

107.237.949.928 TL ödenmiş sermayeye, 8.686.869 TL kar yedeklerinin ilavesi, 2021 yılı sonu birikmiş zararın (31.078.221.559) TL düşülmesi sonucunda Teşekkülümüzün özkaynakları 76.168.415.238 TL'ye ulaşmıştır.

Our equities in 2021 increased to TRY 76.168.415.238 from TRY 62.129.139.976 by an increase of TRY 14.039.275.262 with the addition of the money received from the Ministry of Treasury and Finance and Ministry of Transport and Infrastructure reckoning the paid up capital of TRY 18.073.508.356 and deduction of the loss increase amounting to TRY 4.034.233.094.

Against the main capital of TRY 131.295.000.000 of our Enterprise, TRY 107.237.949.928 has been paid up by the end of 2021.

The equities of our Enterprise have reached TRY 76.168.415.238 with the addition of TRY 107.237.949.928 paid capital, TRY 8.686.869 profit reserve and TRY 31.078.221.559 deduction of the accumulated loss by the end of 2021.

Kaynaklar (Pasif) Resources (Passives)	2020		2021		Fark Difference	
	TL TRY	Top. İçin. %’si % in Total	TL TRY	Top. İçin. %’si % in Total	TL TRY	%
	TL-TRY					
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR SHORT TERM LIABILITIES						
A- Mali Borçlar Fiscal Depts	1.898.278.361	2,7	2.363.793.112	2,8	465.514.751	24,5
B- Ticari Borçlar Trade Depts	5.239.094.374	7,3	2.897.981.544	3,4	-2.341.112.830	-44,7
C- Diğer Borçlar Other Depts	360.423.505	0,5	1.139.480.110	1,3	779.056.605	216,2
D- Alınan Avanslar Advances Received	86.966.225	0,1	88.379.610	0,1	1.413.385	1,6
E- Yıllara Yaygın İnş.ve Ona. Hakedişleri Cons. Prog. and Rep. Rev. Divid. by Years	0	0,0	0	0,0	0	-
F- Ödenecek Vergi ve Yükümlülükleri Taxes and Obligations to be Paid	223.810.764	0,3	285.946.330	0,3	62.135.566	27,8
G- Borç ve Gider Karşılıkları Loan and Cost Provisions	0	0,0	0	0,0	0	-
H- Gelecek Aylara Ait Gel. ve Gid. Tahak. Inc. and Exp. Accural Per. to Next Months	32.640.661	0,0	42.272.414	0,0	9.631.753	29,5
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Short-Term Liabilities	0	0,0	0	0,0	0	-
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı Total Short-Term Liabilities	7.841.213.889	11,0	6.817.853.120	8,0	-1.023.360.769	-13,1
II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR LONG TERM LIABILITIES						
A- Mali Borçlar Fiscal Depts	1.474.786.482	2,1	2.195.514.588	2,6	720.728.106	48,9
B- Ticari Borçlar Trade Depts	26.051.661	0,0	23.103.398	0,0	-2.948.263	-11,3
C- Diğer Borçlar Other Depts	0	0,0	0	0,0	0	-
D- Alınan Avanslar Other Received	0	0,0	0	0,0	0	-
E- Borç ve Gider Karşılıkları Loan Cost Provisions	63.220.324	0,1	69.457.143	0,1	6.236.819	9,9
F- Gelecek Aylara Ait Gel. ve Gid. Tahak. Inc. and Exp. Accural Per. to Next Months	527.850	0,0	469.200	0,0	-58.650	-11,1
G- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Short-Term Liabilities	0	0,0	0	0,0	0	-
Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Toplamı Total Long-Term Liabilities	1.564.586.317	2,2	2.288.544.329	2,7	723.958.012	46,3
YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI TOTAL LIABILITIES	9.405.800.207	13,1	9.106.397.449	10,7	-299.402.758	-3,2
III. ÖZKAYNAKLAR EQUITY						
A- Ödenmiş Sermaye Paid in Capital						
- Sermaye Capital	107.000.000.000	149,6	131.295.000.000	154,0	24.295.000.000	22,7
- Ödenmemiş Ser. (-) Unpaid Capital (-)	-17.835.558.427	-24,9	-24.057.050.072	-28,2	-6.221.491.645	34,9
- Sermaye Olumlu Fark. Capital Pos. Diff.	0	0,0	0	0,0	0	-
- Ödenmiş Sermaye (A) Paid in Capital [A]	89.164.441.573	124,6	107.237.949.928	125,8	18.073.508.355	20,3
B- Sermaye Yedekleri Capital Reserves	0	0,0	0	0,0	0	-
C- Kar Yedekleri Profit Reserves	8.686.869	0,0	8.686.869	0,0	0	-
D- Geçmiş Yıllar Karları Profits of Previous Years	0	0,0	0	0,0	0	-
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Losses of Prev. Years (-)	-23.177.564.809	-32,4	-27.043.988.465	-31,7	-3.866.423.656	16,7
F- Dönem Net Karı (Zararı) Net Profits (Lost) for the Per.	-3.866.423.656	-5,4	-4.034.233.094	-4,7	-167.809.438	4,3
Özkaynaklar Toplamı Total Equity	62.129.139.976	86,9	76.168.415.238	89,3	14.039.275.262	22,6
ÖZKAYNAKLAR (PASİFLER) TOPLAMI TOTAL RESOURCES (PASSIVES)	71.534.940.183	100,0	85.274.812.687	100,0	13.739.872.504	19,2

GELİR-GİDER DURUMU IX.3. INCOME-EXPENSE STATUS
GİDERLER IX.3.1. EXPENSES

2021 yılında giderler bir önceki yıla göre % 13,8 oranında artarak 5.818.753.173 TL'den 6.624.421.895 TL'ye yükselmiştir. İşletme ve bakım giderleri toplam giderler içerisinde % 56,7 ile en büyük payı oluştururken 2020 yılına göre % 20,2 oranında artmıştır. Yönetim giderleri % 7,6 oranında artarken, faaliyet dışı giderler ise % 5,8 oranında artmıştır.

In 2021, the expenses increased by 13,8% compared to the previous year reaching TRY 6.624.421.895 from TRY 5.818.753.173. Operating and maintenance expenses with a share of 56,7% is the largest share in total expenditures increasing by 20,2% in comparison with 2020. While the administrative expenses increased by 7,6%, unrelated business costs increased by 5,8%.

GİDER TABLOSU
EXPENSE TABLES

TL-TRY

	2020		2021		Fark Difference	
	TL TRY	Top. İçin. %si % in Total	TL TRY	Top. İçin. %si % in Total	TL TRY	%
I-İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ						
OPERATING AND MAINTENANCE EXPENSES						
A- DEMİRYOLU İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	2.829.745.208	48,6	3.433.999.265	51,8	604.254.057	21,4
RAILWAY OPER. AND MAINT. EXPENSES						
DEMİRYOLU HATLARI İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	2.482.218.754	42,7	2.977.480.843	44,9	495.262.089	20,0
RAILWAY LINES OPERATION AND MAIN. EXPENSES						
1- Demiryolu Bakım Hizmetleri Giderleri	1.941.484.961	33,4	2.340.399.751	35,3	398.914.790	20,5
Rail Maintenance Service Expenses						
2- Demiryolu Modernizasyon Hizmetleri Giderleri	0	0,0	0	0,0	0	-
Railway Modernization Service Expenses						
3- Trafik ve İstasyon Bakım ve Yönetim Hizmetleri Gid.	540.733.793	9,3	637.081.092	9,6	96.347.299	17,8
Expenses for Traffic&Station Maintenance and Manag.						
DEMİRYOLU YHT HATLARI İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	347.526.455	6,0	456.518.422	6,9	108.991.968	31,4
HSL OPERATION AND MAIN. EXPENSES						
1- YHT Demiryolu Bakım Hizmetleri Giderleri	314.630.359	5,4	404.901.904	6,1	90.271.545	28,7
HSL Maintenance Expenses						
2- YHT Demiryolu Modernizasyon Hizmetleri Giderleri	0	0,0	0	0,0	0	-
HSL Modernisation Service Expenses						
3- YHT Trafik ve İşyasyon Bakım ve Yönetim Hizmetleri Giderleri	32.896.095	0,6	51.616.517	0,8	18.720.422	56,9
HSL Traffic&Station Main. Management Service Exp.						
B- LİMAN İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	236.447.904	4,1	263.614.471	4,0	27.166.566	11,5
PORT OPERATING AND MAINTENANCE EXPENSES						
C- VAN GÖLÜ FERİBOT MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	55.819.371	1,0	56.276.967	0,8	457.596	0,8
VAN LAKE FERRY DIRECTORATE OPERATING AND MAINT. EXPENSES						
İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ TOPLAMI	3.122.012.484	53,7	3.753.890.703	56,7	631.878.219	20,2
TOTAL OPERATING AND MAINTENANCE EXPENSES						
II- YÖNETİM GİDERLERİ	963.762.047	16,6	1.036.873.207	15,7	73.111.160	7,6
MANAGEMENT EXPENSES						
III- FAALİYET DIŞI GİDERLER	1.732.978.643	29,8	1.833.657.985	27,7	100.679.342	5,8
NON-OPERATING EXPENSES						
GENEL TOPLAM GRAND TOTAL	5.818.753.173	100	6.624.421.895	100	805.668.721	13,8

GELİRLER IX.3.2. INCOMES

Gelirler yolcu ve yük trenleri altyapı trafik ve erişim işletme gelirleri, liman ve iskele geliri, Van Gölü işletme geliri, faaliyet dışı gelir ve kârların tutarlarını göstermektedir.

Teşekkülümüzün 2021 yılı işletme gelirleri, bir önceki yıla göre % 35,2 oranında artmıştır. Teşekkülümüzün toplam gelirleri ise bir önceki yıla göre % 32,7 oranında artarak 2.590.188.801 TL olarak gerçekleşmiştir.

The figures show the incomes for accessing the infrastructure and traffic for passenger and freight trains, the incomes from ports and docks, Van Lake operations and unrelated business incomes and profit.

Operating incomes of our Enterprise in 2021 increased by 35,2% compared to the previous year. The total income of our Enterprise increased 32,7% compared to the previous year reaching TRY 2.590.188.801.

GELİR TABLOSU

INCOME TABLES

TL-TRY

	2020	Toplam	2021	2021	Toplam	2020-2021	
	Gerçekleşme	İçindeki %'si	Programı	Gerçekleşme	İçindeki %'si	Gerçekleşme Fark	
	Realization	% in Total	Programme	Realization	% in Total	Diff. of 2020-2021	
						TL TRY	%
I- GAYRİ SAFİ SATIŞ GELİRİ GROSS SALE INCOME							
A- Mal ve Hizmet Satış Geliri							
Goods and Service Sale Income							
1- Demiryolu Hatları Trafik ve Altyapı							
Erişim İşletme Gelirleri							
Incomes for Railway lines traffic and Infrastructure Access							
a- Yolcu Treni Altyapı Trafik ve Erişim İşletme Gelirleri	371.404.460	19,0	632.205.000	484.948.763	18,7	113.544.303	30,6
Passenger Trains Traffic and Infrastructure Access Incomes							
b- Yük Treni Altyapı Trafik ve Erişim İşletme Gelirleri	333.433.188	17,1	317.623.000	473.302.417	18,3	139.869.229	41,9
Freight Trains' Traffic and Access Income							
Altyapı Trafik ve Erişim Gelirleri Top. (Net)	704.837.648	36,1	949.828.000	958.251.180	37,0	253.413.532	36,0
Total Infrastructure Traffic and Access Income (Net)							
2- Liman ve İskele Geliri Port and Dock Income	474.922.496	24,3	646.213.000	644.705.307	24,9	169.782.811	35,7
Port and Dock Income							
3- Van Gölü İşletme Geliri Van Lake Op. Income	13.378.646	0,7	21.275.000	9.895.431	0,4	-3.483.215	-26,0
Van Lake Op. Income							
İşletme Gelirleri Toplamı Total Operation Incomes	1.193.138.790	61,1	1.617.316.000	1.612.851.918	62,3	419.713.128	35,2
Total Operation Incomes							
B-Sübvasiyonlar Subsidies							
Subsidies							
1- Yol Bakım ve Onarım Giderleri	0	0,0	0	0	0,0	0	0
Track Maintenance and Repair Expenses							
2- Ekonomik Olmayan Hatların Görev Zararı	0	0,0	0	0	0,0	0	0
Duty Loss of Uneconomic Lines							
3- Van Gölü Görev Zararı Duty Loss of Van Lake	0	0,0	0	0	0,0	0	0
Duty Loss of Van Lake							
Sübvasiyonlar Toplamı Subsidies Total	0	0,0	0	0	0,0	0	0
Subsidies Total							
II- FAALİYET DIŞI GELİR VE KARLAR	759.190.727	38,9	548.295.000	977.336.883	37,7	218.146.156	28,7
NON-OPERATING INCOME AND PROFITS							
GENEL TOPLAM GRAND TOTAL	1.952.329.517	100,0	2.165.611.000	2.590.188.801	100,0	637.859.284	32,7
GRAND TOTAL							

Merkezi Yönetim Bütçesiyle İlişkiler

Teşekkülümüze 2021 yılında Genel Bütçeden 18.073.508.356 TL sermaye olmak üzere nakden ödenmiştir.

Relationship with the Central Administration Budget

Our Enterprise paid TRY 18.073.508.356 in cash from the General Budget in 2021.

GELİR TABLOSU (KAR-ZARAR)
INCOME TABLES (PROFIT-LOSS)

TL-TRY

Açıklama Explain	2020 Gerçekleşme Realization	2021 Program Programme	2021 Gerçekleşme Realization	Prog. Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Prog.	2020-2021 Gerçekleşme Fark Diff. of 2020-2021	
					TL TRY	%
1- Net Satış Geliri Net Sale Income	1.193.138.789	1.617.316.000	1.612.851.918	100	419.713.129	35
2- Mal ve Hizmet Satış Maliyeti (-) Goods and Service Sale Expenses (-)	3.122.012.483	3.831.175.000	3.753.890.703	98	631.878.219	20
3- Brüt Satış Karı veya Zararı Gross Sale Profit or Loss	-1.928.873.694	-2.213.859.000	-2.141.038.785	97	-212.165.091	11
4- Faaliyet Giderleri (-) Operating Expense (-)	963.762.047	999.203.000	1.036.873.207	104	73.111.160	8
5- Faaliyet Karı veya Zararı Operating Profit or Loss	-2.892.635.741	-3.213.062.000	-3.177.911.992	99	-285.276.251	10
6- Faaliyet Dışı Gelir ve Karlar Non-Operating Income and Profits	759.190.727	548.295.000	977.336.883	178	218.146.156	29
7- Faaliyet Dışı Gider ve Zararlar Non-Operating Expense and Loss	1.732.978.643	594.368.000	1.833.657.985	309	100.679.342	6
DÖNEM KARI (ZARARI) PROFIT (LOSS) FOR THE PERIOD	-3.866.423.656	-3.259.135.000	-4.034.233.094	124	-167.809.437	4

**DEFLATE EDİLMİŞ
GELİR TABLOSU (KAR-ZARAR)**
**DEFLATED INCOME TABLES
(PROFIT-LOSS)**

TL-TRY

Açıklama Explain	2020 Gerçekleşme Realization	2021 Gerçekleşme Realization	2020-2021 Gerçekleşme Fark Diff. of 2020-2021	
			TL TRY	%
1- Net Satış Geliri Net Sale Income	2.146.314.476	1.612.851.918	-533.462.558	-25
2- Mal ve Hizmet Satış Maliyeti (-) Goods and Service Sale Expenses (-)	5.616.128.356	3.753.890.703	-1.862.237.654	-33
3- Brüt Satış Karı veya Zararı Gross Sale Profit or Loss	-3.469.813.880	-2.141.038.785	1.328.775.095	-38
4- Faaliyet Giderleri (-) Operating Expenditure (-)	1.733.693.055	1.036.873.207	-696.819.848	-40
5- Faaliyet Karı veya Zararı Operating Profit or Loss	-5.203.506.935	-3.177.911.992	2.025.594.943	-39
6- Faaliyet Dışı Gelir ve Karlar Non-Operating Income and Profits	1.365.693.633	977.336.883	-388.356.750	-28
7- Faaliyet Dışı Gider ve Zararlar Non-Operating Expense and Loss	3.117.422.031	1.833.657.985	-1.283.764.046	-41
DÖNEM KARI (ZARARI) PROFIT (LOSS) FOR THE PERIOD	-6.955.235.333	-4.034.233.094	2.921.002.239	-42

**KAR-ZARAR DURUMU, GELİRİN GİDERİ
KARŞILAMA ORANLARI VE MALİ ORANLAR**

IX.3.3.

**PROFIT-LOSS, RATE OF INCOMES-EXPENSES
AND FINANCIAL RATIOS**

Teşekkülümüzde 2021 yılında esas faaliyetler olan yolcu ve yük trenleri altyapı trafik ve erişim işletme ve liman faaliyetlerinden 3.177.911.992 TL, faaliyet dışı işlemlerinden ise (faiz, kur farkı, kıdem tazminatı vb.) 856.321.102 TL olmak üzere toplam 4.034.233.094 TL zarar oluşmuştur.

Bu durumda yolcu ve yük trenleri, altyapı trafik ve erişim işletme faaliyet giderleri sonucu oluşan zarar, liman faaliyetlerinden elde edilen kar ile karşılanmaya çalışılmaktadır. 2020 yılında 3.866.423.656 TL olarak gerçekleşen faaliyet zararı 2021 yılında % 4 oranında artarak 4.034.233.094 TL'ye yükselmiştir.

In 2021, our Enterprise was at a loss of TRY 3.177.911.992 with regard to activities of passenger and freight operations, infrastructure access, traffic, and port activities and a loss of TRY 856.321.102 with regard to unrelated business (interest, exchange difference, severance pay etc.) amounting to a total of TRY 4.034.233.094.

The loss in the passenger and freight train operations, infrastructure access and traffic activities is intended to be covered from the profit obtained from port activities. Amounting TRY 3.866.423.656 in 2020, the loss increased by 4% reaching TRY 4.034.233.094 in 2021.

	GELİRİN GİDERİ KARŞILAMA ORANI		RATIO OF INCOME COMPENSATING EXPENSE		TL-TRY
	2020	2021	Fark %'si % Diff.		
Faaliyet İçi Gelirler Operating Incomes	1.193.138.789	1.612.851.918	35		
Faaliyet İçi Giderler Operating Expenses	4.085.774.530	4.790.763.910	17		
Gelirin Gideri Karşılama Oranı %	0,29	0,34			
Ratio of Incomes Meeting the Expenses %					
Sübvansiyonlar Dahil Faaliyet İçi Gelirler Operating Incomes Including Subsidies	1.193.138.789	1.612.851.918	35		
Faaliyet İçi Giderler Operating Expenses	4.085.774.530	4.790.763.910	17		
Gelirin Gideri Karşılama Oranı %	0,29	0,34			
Ratio of Incomes Meeting the Expenses %					
Faaliyet Dışı Gelirler Non-Operating Incomes	759.190.727	977.336.883	29		
Faaliyet Dışı Giderler Non-Operating Expenses	1.732.978.643	1.833.657.985	6		
Gelirin Gideri Karşılama Oranı %	0,44	0,53			
Ratio of Incomes Meeting the Expenses %					
Toplam Gelirler Total Incomes	1.952.329.517	2.590.188.801	33		
Toplam Giderler Total Expenses	5.818.753.173	6.624.421.895	14		
Gelirin Gideri Karşılama Oranı %	0,34	0,39			
Ratio of Incomes Meeting the Expenses %					

	2020	2021
Finansman Oranı = (Özkaynaklar / Toplam Yabancı Kaynaklar)*100% Financing Rate = (Equity / Overall Foreign Resources)*100	661	836
Likidite Oranı = (Dönen Varlıklar - Stoklar / Kısa Vad. Yab. Kay.)*100% Liquidity Rate = (Current Assets - Reserved / Short Term Fore. Res.)*100	150	177
Cari Oran = (Dönen Varlıklar / Kısa Vad. Yab. Kay.)*100 % Current Ratio = (Current Assets / Short Term Fore. Res.)*100	157	185

**TCDD İŞLETMESİ GENEL
MÜDÜRLÜĞÜ BİLANÇO VE
GELİR TABLOSU**
IX.4.
**BALANCE SHEET AND
INCOME TABLE OF GENERAL
DIRECTORATE OF TCDD**
**TCDD İŞLETMESİ GENEL
MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU**
**BALANCE SHEET OF GENERAL
DIRECTORATE OF TCDD**

TL-TRY

AKTİF VARLIKLAR ACTIVE ASSETS	31.12.2020	31.12.2021
	Önceki Dönem Pre. Period	Cari Dönem Cur. Period
I- DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS		
A- Hazır Değerler Liquid Assets	162.436.537,26	21.328.130,34
1- Kasa Cash	160.671,80	216.557,57
2- Alınan Çekler Cheques Received	0,00	0,00
3- Bankalar Banks	162.239.640,86	21.083.937,81
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-) Independent Checks and Payment Orders (-)	0,00	0,00
5- Diğer Hazır Değerler Other Liquid Assets	36.224,60	27.634,96
B- Menkul Kıymetler Marketable Securities	326.520.628,94	154.150.724,32
1- Hisse Senetleri Stocks	0,00	0,00
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları Private Sec. Bonds, Notes and Bills	0,00	0,00
3- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları Public Sec. Bonds, Notes and Bills	326.520.628,94	154.150.724,32
4- Diğer Menkul Kıymetler Other Stocks and Bonds	0,00	0,00
5- Menkul Kıymetler Değer Düşük. Karş. (-) Provi. of Losses for Securities (-)	0,00	0,00
C- Ticari Alacaklar Trade Receivables	3.682.658.525,46	2.610.142.713,38
1- Alıcılar Customers	3.682.658.525,46	2.610.142.713,38
2- Alacak Senetleri Notes Receivables	0,00	0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Receivable Notes (-)	0,00	0,00
4- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	0,00	0,00
5- Diğer Ticari Alacaklar Other Trade Receivables	0,00	0,00
6- Şüpheli Ticari Alacaklar Doubtful Receivables	232.282.036,14	345.285.941,22
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	-232.282.036,14	-345.285.941,22
D- Diğer Alacaklar Other Receivables	91.096.709,60	79.955.112,98
1- Ortaklardan Alacaklar Receivables from Shareholders	1.176.509,95	990.578,10
2- İştiraklerden Alacaklar Receivables from Partnerships	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar Receivables from Affil. Comp.	0,00	0,00
4- Personelden Alacaklar Receivables from Staff	298.435,70	376.208,40
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Other Various Receivables	89.621.763,95	78.588.326,48
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-) Rediscount on Other Notes Receivable (-)	0,00	0,00
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Other Doubtful Receivables	49.547.902,77	61.493.260,16
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	-49.547.902,77	-61.493.260,16
E- Stoklar Inventories	587.750.889,21	589.502.531,84
1- İlk Madde ve Malzeme Raw Material	344.801.775,33	318.343.209,00
2- Yarı Mamuller Semi Finished Products	63.971.185,08	88.883.240,71
3- Mamuller Products	122.454.409,85	128.047.317,77
4- Ticari Mallar Commercial Products	0,00	0,00
5- Diğer Stoklar Other Inventories	7.719.546,70	7.719.546,70
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Allow. for Decr. in Value of Invent.	0,00	0,00
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	48.803.972,28	46.509.217,66
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Costs of Constructin and Repair Per Years	9.945.866,41	9.945.866,41
1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Costs of Constr. and Repair Per Years	9.945.866,41	9.945.866,41
2-Taşöranlara Verilen Avanslar Advances Given to Subcontractors	0,00	0,00
G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları Prepaid Expenses and Accrued Revenue Receivables for Next Months	39.295.466,27	44.639.229,47
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	39.295.466,27	44.639.229,47
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	0,00
H- Diğer Dönen Varlıklar Other Liquid Assets	7.419.715.927,77	9.119.129.258,25
1- Devreden KDV Deffered VAT	7413.817176,50	9.116.566.231,29
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
3- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	5.801.156,67	2.482.215,31
5- İş Avansları Business Advances	0,00	0,00
6- Personel Avansları Advances for The Staff	97.594,60	80.811,65
7- Sayım Tesellüm Noksanları Inventory Shortage	0,00	0,00
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Other Current Assets	0,00	0,00
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-) Provision for Other Current Assets (-)	0,00	0,00
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI TOTAL LIQUID ASSETS	12.319.420.550,92	12.628.793.566,99

**TCDD İŞLETMESİ GENEL
MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU**
**BALANCE SHEET OF GENERAL
DIRECTORATE OF TCDD**

TL-TRY

AKTİF VARLIKLAR ACTIVE ASSETS	31.12.2020 Önceki Dönem Pre.Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
II- DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS		
A- Ticari Alacaklar Trade Receivables	18.975.098,21	24.629.686,91
1- Alıcılar Customers	0,00	0,00
2- Alacak Senetleri Notes Receivables	0,00	0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Receivable Notes (-)	0,00	0,00
4- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	18.975.098,21	24.629.686,91
5- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
B- Diğer Alacaklar Other Receivables	6.110.239,21	3.068.464,12
1- Ortaklardan Alacaklar Receivables from Shareholders	0,00	0,00
2- İştiraklerden Alacaklar Receivables from Partnerships	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar Receivables from Affi. Comp	0,00	0,00
4- Personelden Alacaklar Receivables from Staff	10.239,21	18.464,12
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Various Other Receivables	6.100.000,00	3.050.000,00
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-) Rediscount on Other Notes Receivable (-)	0,00	0,00
7- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for other Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
C- Mali Duran Varlıklar Financial Fixed Assets	9.186.184.529,65	15.875.589.250,00
1- Bağlı Menkul Kıymetler Long Term Securities	0,00	0,00
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşük. Karş. (-) Provi. of L. for Long Term Sec.(-)	0,00	0,00
3- İştirakler Partnerships	736.589.250,00	1.016.589.250,00
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-) Capital Commitment to Partnerships (-)	-50.404.720,35	-141.000.000,00
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Partnerships' Shares	0,00	0,00
6- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Capital Shares of Affi. Comp	8.500.000.000,00	15.000.000.000,00
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhüt.(-) Capital Commitment to Affili. Comp.(-)	0,00	0,00
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Capital Shares of Affi. Comp. (-)	0,00	0,00
9- Diğer Mali Duran Varlıklar Other financial Fixed Assets	0,00	0,00
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Other Financial Fixed Assets (-)	0,00	0,00
D- Maddi Duran Varlıklar Tangible Fixed Assets	47.105.853.936,09	53.807.539.611,46
1- Arazi ve Arsalar Land and Parcels	1.817.939.755,33	2.396.954.676,09
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Land Improvements	11.993.505.028,19	12.679.350.226,00
3- Binalar Buildings	1.400.277.251,06	1.462.678.336,02
4- Tesis, Makina ve Cihazlar Facilities, Machines and Devices	2.786.027.490,94	2.839.610.632,12
5- Taşıtlar Vehicles	545.690.482,82	588.743.709,16
6- Demirbaşlar Inventories	357.606.483,21	372.798.323,71
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar Other Tangible Fixed Assets	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	-8.132.654.461,00	-9.129.920.487,94
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar Investments Being Made	33.442.301.617,37	42.028.592.227,80
10- Verilen Avanslar Advances Paid	2.895.160.288,17	568.731.968,50
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Intangible Assets	28.109.389,31	119.017.412,75
1- Haklar Rights	24.425.735,29	80.049.328,76
2- Şerefiye Betterment	0,00	0,00
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri Establishm. and Form. Expenses	0,00	0,00
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri R&D Expenses	0,00	0,00
5- Özel Maliyetler Special Costs	0,00	0,00
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	62.176.773,92	95.087.598,93
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	-58.493.119,90	-56.119.514,94
8- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar Assets Subject to Amortization	0,00	0,00
1- Arama Giderleri Research Expenses	0,00	0,00
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri Prep. and Develop. Expe.	0,00	0,00
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar Other Assets Subject to Amortization	0,00	0,00
4- Birikmiş Tükenme Payları (-) Accumulated Depletion (-)	0,00	0,00
5- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	2.870.286.439,27	2.816.174.694,82
Income Relating Future Years and Expense Accruals		
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years Expenses	2.870.286.439,27	2.816.174.694,82
2- Gelir Tahakkukları Revenue realization	0,00	0,00
H- Diğer Duran Varlıklar Other Fixed Assets	0,00	0,00
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV Deductible Vat In Future Years	0,00	0,00
2- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar Stocks Needed for Next Years	0,00	0,00
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Fixed Assets and Inv. to be Sold	0,00	0,00
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	0,00	0,00
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar Other Fixed Assets	0,00	0,00
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Stocks (-)	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	0,00	0,00
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI TOTAL FIXED ASSETS	59.215.519.631,74	72.646.019.120,06
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI ACTIVES TOTAL (ASSETS)	71.534.940.182,66	85.274.812.687,05

**TCDD İŞLETMESİ GENEL
MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU**
**BALANCE SHEET OF GENERAL
DIRECTORATE OF TCDD**

TL-TRY

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (ASSETS)	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR SHORT TERM LIABILITIES		
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	1.898.278.360,73	2.363.793.111,89
1- Banka Kredileri Bank Loans	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri Repay Installments and Interests Payable On Long Term Loans	1.898.278.360,73	2.363.793.111,89
3- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faizleri Bonds, Capital Debt, Installments and Interest	0,00	0,00
4- Çıkarılmış Bonolar ve Senetler Issued Bonds and Notes	0,00	0,00
5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Securities	0,00	0,00
6- Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-) Value Difference of Securities Issued (-)	0,00	0,00
7- Diğer Mali Borçlar Other Financial Liabilities	0,00	0,00
B- Ticari Borçlar Trade Debts	5.239.094.373,67	2.897.981.543,67
1- Satıcılar Suppliers	5.203.595.054,27	2.846.781.338,57
2- Borç Senetleri Debt Notes	0,00	0,00
3- Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Debt Notes (-)	0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits and Guaranties Received	35.499.319,40	51.200.205,10
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	0,00	0,00
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	360.423.504,55	1.139.480.110,19
1- Ortaklara Borçlar Liabilities to Shareholders	0,00	0,00
2- İştiraklere Borçlar Liabilities to Partnerships	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar Liabilities to Affiliated Comp.	0,00	0,00
4- Personele Borçlar Liabilities to The Staff	135.845,29	141.344,50
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	360.287.659,26	1.139.338.765,69
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Other Liability Notes (-)	0,00	0,00
D- Alınan Avanslar Advances Received	86.966.224,88	88.379.610,26
E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri Progress Payments for Construction and Repair Works	0,00	0,00
F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler Taxes to be Paid and Other Liabilities	223.810.764,38	285.946.329,72
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	193.164.601,78	247.029.015,66
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Social Security Deductions to be Paid	19.928.794,64	25.713.882,80
3- Vadesi Geçmiş Ertelemiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Overdue, Delayed or Deferred Taxes and Other Liabilities	0,00	0,00
4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler Other Liabilities to be Paid	10.717.367,96	13.203.431,26
G- Borç ve Gider Karşılıkları Loan And Cost Provisions	0,00	0,00
1- Dönem Karı Vergi ve Yasal Yüküm. Karşılık. Provisions for Period Profit Tax and Other Legal Liabilities	0,00	0,00
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-) Taxes and Other Liab. Paid in Cash for Period Profit (-)	0,00	0,00
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı Prov. For Severance Pay	0,00	0,00
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for other Debts and Expenses	0,00	0,00
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları Income Relating Future Months and Expense Accruals	32.640.661,25	42.272.413,83
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler Next Months Incomes	2.059.630,65	3.684.665,83
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	30.581.030,60	38.587.748,00
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Short Term Liabilities	0,00	0,00
1- Hesaplanan KDV VAT Calculated	0,00	0,00
2- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
3- Sayım ve Tesellüm Fazlaları Inventory Overages	0,00	0,00
4- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar Other Liabilities	0,00	0,00
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI TOTAL SHORT TERM LIABILITIES	7.841.213.889,46	6.817.853.119,56

**TCDD İŞLETMESİ GENEL
MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU**
**BALANCE SHEET OF GENERAL
DIRECTORATE OF TCDD**

TL-TRY

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (ASSETS)	31.12.2020		31.12.2021	
	Önceki Dönem	Pre. Period	Cari Dönem	Cur. Period
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR LONG TERM LIABILITIES				
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	1.474.786.481,79		2.195.514.588,43	
1- Banka Kredileri Bank Loans	1.474.786.481,79		2.195.514.588,43	
2- Çıkarılmış Tahviller Issued Bonds	0,00		0,00	
3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Securities	0,00		0,00	
4- Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-) Value Difference of Securities Issued (-)	0,00		0,00	
5- Diğer Mali Borçlar Other Finan. Liabilities	0,00		0,00	
B- Ticari Borçlar Trade Debts	26.051.661,40		23.103.398,19	
1- Satıcılar Suppliers	0,00		0,00	
2- Borç Senetleri Debt Notes	0,00		0,00	
3- Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Debt Notes (-)	0,00		0,00	
4- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits and Guaranties Received	26.051.661,40		23.103.398,19	
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	0,00		0,00	
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	0,00		0,00	
1- Ortaklara Borçlar Liabilities to Shareholders	0,00		0,00	
2- İştiraklere Borçlar Liabilities to Partnerships	0,00		0,00	
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar Liabilities to Affiliated Comp.	0,00		0,00	
4- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	0,00		0,00	
5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Other Liability Notes (-)	0,00		0,00	
6- Kamuya Olan Ertilenmiş ve Taksit. Borçlar Delayed or Deferred Public Debts to Pay by Instalments	0,00		0,00	
D- Alınan Avanslar Advances Received	0,00		0,00	
E- Borç ve Gider Karşılıkları Loan and Cost Provisions	63.220.324,21		69.457.143,28	
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları Prov. for Severance Pay	0,00		0,00	
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expenses	63.220.324,21		69.457.143,28	
F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları Income Relating Future Years and Expense Accruals	527.850,00		469.200,00	
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Next Years Incomes	527.850,00		469.200,00	
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	0,00		0,00	
H- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Long Term Liabilities	0,00		0,00	
1- Gelecek Yıllara Ertilenen veya Terkin Edilecek KDV Deferred VAT of VAT to be Cancelled	0,00		0,00	
2- Tesise Katılma Payları Cost Increase Fund	0,00		0,00	
3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Long term Liabilities	0,00		0,00	
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI TOTAL LONG TERM LIABILITIES	1.564.586.317,40		2.288.544.329,90	
III- ÖZKAYNAKLAR EQUITY				
A- Ödenmiş Sermaye Paid Capital	89.164.441.572,51		107.237.949.928,05	
1- Sermaye Capital	107.000.000.000,00		131.295.000.000,00	
2- Ödenmemiş Sermaye (-) Unpaid Capital (-)	-17.835.558.427,49		-24.057.050.071,95	
3- Sermaye Olumlu Farkları Capital Favorable Balance	0,00		0,00	
4- Sermaye Olumsuz Farkları (-) Capital Unfavorable Balance (-)	0,00		0,00	
B- Sermaye Yedekleri Capital Reserves	0,00		0,00	
1- Hisse Senedi İhraç Primleri Premiums On Sale of Share Certificates	0,00		0,00	
2- Hisse Senedi İptal Karları Share Premium of Cancelled Shares	0,00		0,00	
3- MDV. Yeniden Değerleme Artışları Revaluation Surplus (Fund)	0,00		0,00	
4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları Partnerships Revaluation Fund Reserve	0,00		0,00	
5- Diğer Sermaye Yedekleri Other Capital Reserves	0,00		0,00	
C- Kar Yedekleri Income Reserves	8.686.868,53		8.686.868,53	
1- Yasal Yedekler Legal Reserves	1.626,56		1.626,56	
-Yasal Yedekler Enflasyon Farkı Legal Reserves Inflat. Diff.	8.685.241,97		8.685.241,97	
2- Statü Yedekleri Statuary Reserves	0,00		0,00	
3- Olağanüstü Yedekler Extraordinary Reserves	0,00		0,00	
4- Diğer Kar Yedekleri Other Income Reserves	0,00		0,00	
5- Özel Fonlar Special Fonds	0,00		0,00	
D- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit	0,00		0,00	
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	-23.177.564.809,23		-27.043.988.465,24	
Geçmiş Yıllar Zararları Enflasyon Farkı (-) Previous Years Losses-Inflation Diff. (-)	0,00		0,00	
F- Dönem Net Karı (Zararı) Net Profit (loss) for The Period	-3.866.423.656,01		-4.034.233.093,75	
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI TOTAL EQUITY	62.129.139.975,80		76.168.415.237,59	
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI TOTAL DEBITS	71.534.940.182,66		85.274.812.687,05	

**TCDD İŞLETMESİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
AYRINTILI GELİR BİLANÇOSU**
**INCOME TABLE OF
GENERAL DIRECTORATE
OF TCDD**

TL-TRY

	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
A- BRÜT SATIŞLAR GROSS SALES	1.195.924.219,49	1.616.506.812,63
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	1.195.924.219,49	1.616.506.812,63
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler Other Revenues	0,00	0,00
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-) SALES DEDUCTIONS (-)	2.785.430,11	3.654.894,36
1- Satıştan İadeler (-) Sales Returns (-)	2.785.430,11	3.654.894,36
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR NET SALES	1.193.138.789,38	1.612.851.918,27
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-) EXPENSES OF SALES (-)	-3.122.012.483,21	-3.753.890.702,53
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	0,00	0,00
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	-3.122.012.483,21	-3.753.890.702,53
4- Diğer Satışların Maliyeti(-) Cost of Other Sales (-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI GROSS SALES PROFITS OR LOSSES	-1.928.873.693,83	-2.141.038.784,26
E- FAALİYET GİDERLERİ OPERATING EXPENSES (-)	-963.762.046,67	-1.036.873.207,07
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Expenses (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing Selling and Dist. Expenses (-)	-7.950.610,25	-9.179.342,98
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administrative Expenses (-)	-955.811.436,42	-1.027.693.864,09
FAALİYET KARI VEYA ZARARI OPERATING PROFIT OR LOSS	-2.892.635.740,50	-3.177.911.991,33
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS	688.306.258,87	542.154.594,74
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	1.793.706,20	926.109,79
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliated Comp.	5.469.310,21	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	21.311.219,14	46.316.834,68
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	7.812.703,85	10.402.289,90
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	460.390.799,69	189.034.609,79
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Enflasyon Düzeltme Karları Inflation Adjustment Profits	0,00	0,00
10- Diğer Olağan Gelir ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	191.708.519,78	295.474.750,58
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-) FINANCIAL EXPENSES (-)	-745.906.459,60	-316.610.847,39
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	-4.004.837,43	-3.062.602,36
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	-31.655.976,85	-135.351.552,37
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	-71.369.332,39	-168.482.436,89
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
6- Enflasyon Düzeltme Zarları (-) Inflation Adjustment Losses (-)	0,00	0,00
7- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Ordinary Expenses and Losses (-)	-638.876.312,93	-9.714.255,77
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-) FINANCIAL EXPENSES (-)	-645.485.505,48	-1.190.261.373,14
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Short-Term Borrowing Expenses (-)	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Long -Term Borrowing Expenses (-)	-645.485.505,48	-1.190.261.373,14
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR ORDINARY PROFITS AND LOSSES	-3.595.721.446,71	-4.142.629.617,12
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	70.884.468,27	435.182.288,05
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	5.701.072,10	33.553.763,77
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	65.183.396,17	401.628.524,28
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) EXTRAORDINARY EXP. AND LOSSES (-)	-341.586.677,57	-326.785.764,68
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	-16.516.090,26	-15.026.595,29
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	-98.152.487,11	-58.393.600,80
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-) Other Extraordinary Expenses and Losses (-)	-226.918.100,20	-253.365.568,59
DÖNEM KARI VEYA ZARARI INCOME OR LOSSES FOR THE PERIOD	-3.866.423.656,01	-4.034.233.093,75
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-) PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)	0,00	0,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	-3.866.423.656,01	-4.034.233.093,75

Ayrıntılı Gelir Tablosunun G-Bölümünün 7. maddesinde (Diğer Olağan Gider ve Zararlar); 2020 yılı diğer faaliyet giderleri hesabında yer alan 638.876.312,93 TL tutarın içerisinde 628.661.903,29 TL Teşekküllümüz ile Bağlı Ortaklıkların sermayeleri üzerinde 2003 ve 2004 yıllarındaki enflasyon düzeltmeleri sonucunda enflasyon fark hesaplarında bakiye kalan ve sermayeden tenzih işlemi yapılmayan tutardır.

In Article 7 of Part G in the Detailed Revenue Table (Other Ordinary Expenditures and Losses); the amount of 628.661.903,29 TL within the calculation of other operating expenses of 638.876.312,93 TL for 2020 is the amount that remains from the inflation difference calculations as a result of the inflation adjustments on the capitals of our Enterprise and its Subsidiaries in 2003 and 2004 and that cannot be deducted from the capital.



İŞTİRAKLERİMİZİN BİLANÇOLARI
VE GELİR TABLOLARI

IX.5.

BALANCE SHEETS AND INCOME
TABLES OF OUR SUBSIDIARIES

İZMİR BANLIYÖ TAŞIMACILIK
SİSTEMİ TİC. AŞ (İZBAN) BİLANÇO
VE GELİR TABLOSU

IX.5.1.

İZMİR BANLIYÖ TAŞIMACILIK SİSTEMİ
TİC. AŞ (İZBAN) BİLANÇO VE GELİR
TABLOSU

İZBAN AŞ AYRINTILI BİLANÇO

BALANCE SHEET OF İZBAN CO.

TL-TRY

AKTİF (VARLIKLAR) ACTIVE (ASSETS)	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
I- DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS	121.755.388,69	113.473.409,74
A- Hazır Değerler Liquid Assets	24.602.184,29	12.677.019,53
1- Kasa Cash	120.248,07	180.782,91
2- Alınan Çekler Cheques Received	0,00	0,00
3- Bankalar Banks	24.481.936,22	12.496.236,62
B- Menkul Kıymetler Marketable Securities	0,00	0,00
C- Ticari Alacaklar Trade Receivables	21.623.436,15	4.973.049,89
1- Alıcılar Customers	21.623.436,15	4.973.049,89
2- Alacak Senetleri Notes Receivables	0,00	0,00
5- Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00
D- Diğer Alacaklar Other Receivables	700,00	7.197.250,59
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Other Various Receivables	700,00	7.197.250,59
E- Stoklar Inventories	48.589.531,02	44.056.703,64
5- Diğer Stoklar Other Inventories	47.815.029,09	42.360.937,53
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	774.501,93	1.695.766,11
F- Yıl.Yaygın İnşaat Maliyetleri Costs of Constructin per Years	0,00	0,00
G- Gelecek Aylara Ait Gider/Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
Prepaid Expenses And Accrued Revenue Receivables For Next Months		
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	0,00	0,00
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	0,00
H- Diğer Dönen Varlıklar Other Liquid Assets	26.939.537,23	44.569.386,09
1- Devreden KDV Defferend VAT	26.786.498,10	44.458.810,56
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
3- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	155.955,12	108.086,74
5- Tranzituar Hesap Transitory Account	0,00	0,00
6- İş Avansları Business Advances	1.683,51	2.488,79
7- Personel Avansları Advances for The Staff	-4.599,50	0,00
8- Sayım Tesellüm Noksanları Inventory Shortage	0,00	0,00
9- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Other Curent Assets	0,00	0,00
10- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-) Provision for Other Current Assets (-)	0,00	0,00
II- DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS	1.190.890.013,88	1.662.759.262,27
A- Ticari Alacaklar Trade Receivables	146.267,05	146.267,05
5- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	146.267,05	146.267,05
6- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
B- Diğer Alacaklar Other Receivables	0,00	0,00
C- Mali Duran Varlıklar Financial Fixed Assets	0,00	0,00
D- Maddi Duran Varlıklar Tangible fixed Assets	1.190.649.589,59	1.662.161.835,23
4- Tesis,Makina ve Cihazlar Facilities, Machines and Devices	44.543.587,91	44.546.987,91
5- Taşıtlar Vehicles	1.947.312.589,02	2.662.021.239,32
6- Demirbaşlar Inventories	2.025.704,02	2.098.564,17
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar Other Tangible Fixed Assets	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	-803.232.291,36	-1.046.504.956,17
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar Investments Being Made	0,00	0,00
10- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Intangible Assets	90.208,65	133.850,24
1- Haklar Rights	6.739,03	6.739,03
2- Şerefiyeler Betterment	0,00	0,00
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri Establishm. and Form. Expenses	0,00	0,00
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri R&D Expenses	0,00	0,00
5- Özel Maliyetler Special Costs	2.761.356,44	2.911.956,44
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	0,00	0,00
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	-3.166.487,17	-3.284.445,58
8- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
9- Bilgisayar Programları Softwares	488.600,35	499.600,35
F- Özel Tükenemeye Tabi Varlıklar Assets Subject to Amortization	0,00	0,00
G- Gel.Yıl Gider/Gelir Tahakkukları Income Relating Future Years and Exp. Accruals	3.948,59	317.309,75
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years Expenses	3.948,59	317.309,75
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	0,00
H- Diğer Duran Varlıklar Other Fixed Assets	0,00	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI ACTIVE (ASSETS) TOTAL	1.312.645.402,57	1.776.232.672,01

İZBAN AŞ AYRINTILI BİLANÇO

BALANCE SHEET OF İZBAN CO.

TL-TRY

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (LIABILITIES)	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR SHORT TERM LIABILITIES	258.748.161,16	178.867.609,53
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	0,00	0,00
1- Banka Kredileri Bank Loans	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0,00	0,00
B- Ticari Borçlar Trade Debts	187.562.329,85	151.754.069,95
1- Satıcılar Suppliers	186.137.346,41	150.770.342,32
5- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits and Guaranties Received	1424.983,44	983.727,63
6- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	0,00	0,00
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	1.434.824,84	1.740.975,69
4- Personele Borçlar Liabilities to Staff	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	1434.824,84	1.740.975,69
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Other Liability Notes (-)	0,00	0,00
D- Alınan Avanslar Advances Received	7.719,16	12.013,46
E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	0,00	0,00
Progress Payments for Long-Term Construction and Repair Projects		
1- Yıllara Yaygın İnşaa ve Hakedişleri	0,00	0,00
Progress Payments For Long-Term Construction and Repair Projects		
F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler Taxes to be Paid and Other Liabilities	1.467.536,49	2.229.844,21
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	750.335,68	1.172.386,86
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Social Security Deductions to be Paid	682.356,59	1.006.355,49
5- Ödenecek Diğer Yükümlülükler Other Liabilities to be Paid	34.844,22	51.101,86
G-Borç ve Gider Karşılıkları Loan and Cost Provisions	0,00	0,00
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı Prov. for Severance Pay	0,00	0,00
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expense	0,00	0,00
H- Gelecek Aylara Ait Gelir / Gider Tahakkukları	68.275.750,82	23.130.706,22
Income Relating Future Months and Expense Accruals		
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler Next Months Incomes	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları Expense Accruals	68.275.750,82	23.130.706,22
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Short Term Liabilities	0,00	0,00
1- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
2- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı Current Account for Head Office and Branches	0,00	0,00
3- Transituar Hesaplar Transitory Account	0,00	0,00
4- Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları Inventory Overages	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar Other Liabilities	0,00	0,00
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR LONG TERM LIABILITIES	898.686.741,12	1.465.341.955,22
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	898.299.673,02	1.465.188.064,03
1- Banka Kredileri Bank Loans	898.299.673,02	1465.188.064,03
2- Çıkarılmış Tahviller Issued Bonds	0,00	0,00
3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Securities	0,00	0,00
4- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-) Value Difference of Securities Issued (-)	0,00	0,00
5- Diğer Mali Borçlar Other Financial Liabilities	0,00	0,00
B- Ticari Borçlar Trade Debts	0,00	0,00
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	0,00	0,00
D- Alınan Avanslar Advances Received	0,00	0,00
E- Borç ve Gider Karşılıkları Loan and Cost Provisions	0,00	0,00
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları Prov. for Severance Pay	0,00	0,00
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expenses	0,00	0,00
F- Gelecek Yıl Gelir/Gider Tahakkukları Income Relating Future Years and Expense Accruals	387.068,10	153.891,19
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Next Years Incomes	387.068,10	153.891,19
2- Gider Tahakkukları Expense Accruals	0,00	0,00
G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Long Term Liabilities	0,00	0,00
1- Gel.Yıllara Ert./Terkin Edil. KDV Deferred VAT of VAT to be Cancelled	0,00	0,00
2- Tesise Katılma Payları Cost Increase Fund	0,00	0,00
3- Diğer Çeşit Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Long Term Liabilities	0,00	0,00
III- ÖZKAYNAKLAR EQUITY	155.210.500,29	132.023.107,26
A- Ödenmiş Sermaye Paid Capital	1.320.000.000,00	1.717.200.000,00
1- Sermaye Capital	1.320.000.000,00	1.717.200.000,00
2- Ödenmemiş Sermaye (-) Unpaid Capital (-)	0,00	-2.800.000,00
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkı Capital Favorable Balance	0,00	0,00
B- Sermaye Yedekleri Capital Reserves	0,00	0,00
C- Kar Yedekleri Income Reserves	964.388,33	964.388,33
1- Yasal Yedekler Legal Reserves	48.219,41	48.219,41
2- Statü Yedekleri Statuary Reserves	0,00	0,00
3- Olağanüstü Yedekler Extraordinary Reserves	916.168,92	916.168,92
4- Diğer Kar Yedekleri Other Income Reserves	0,00	0,00
5- Özel Fonlar Special Funds	0,00	0,00
D- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit	0,00	0,00
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	-896.190.722,28	-1.165.753.887,66
F- Dönem Net Karı (Zararı) Net Profit (loss) for The Period	-269.563.165,76	-420.387.393,41
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI PASSIVE (ASSETS) TOTAL	1.312.645.402,57	1.776.232.672,01

İZBAN AŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU

INCOME TABLE OF İZBAN CO.

TL-TRY

	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
A- BRÜT SATIŞLAR GROSS SALES	89.366.380,05	108.799.641,74
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	89.366.380,05	108.799.641,74
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler Other Revenues	0,00	0,00
B- SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-) SALES DEDUCTIONS (-)	-7.586,12	-364.418,29
1- Satış İadeleri (-) Sales Returns (-)	-7.586,12	-364.418,29
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR NET SALES	89.358.793,93	108.435.223,45
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-) EXPENSES OF SALES (-)	-345.895.533,22	-470.706.400,84
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	0,00	0,00
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	-344.567.099,47	-469.226.003,01
4- Diğer Satışların Maliyeti (-) Cost of Other Sales (-)	-1.328.433,75	-1480.397,83
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI GROSS PROFIT OR LOSS	-256.536.739,29	-362.271.177,39
E- FAALİYET GİDERLERİ (-) OPERATING EXPENSES (-)	-5.864.724,35	-7.545.047,99
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Expenses (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing Selling and Dist. Expenses (-)	-936,42	0,00
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administrative Expenses (-)	-5.863.787,93	-7.545.047,99
FAALİYET KARI VEYA ZARARI OPERATING PROFIT OR LOSS	-262.401.463,64	-369.816.225,38
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	11.802.807,37	21.793.110,03
OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS		
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliated Comp.	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	1.315.077,96	2.161.734,55
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	2.408.119,81	10.342.924,71
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	8.079.609,60	9.288.450,77
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-4.560.782,91	-5.656.384,79
OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)		
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	0,00	0,00
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	-4.560.782,91	-5.656.384,79
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
6- Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Ordinary Income and Profits	0,00	0,00
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-) FINANCIAL EXPENSES (-)	-14.523.663,85	-70.247.485,66
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Short Term Borrowing Expenses (-)	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Baorçlanma Giderleri (-) Long Term Borrowing Expenses (-)	-14.523.663,85	-70.247.485,66
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR ORDINARY PROFITS AND LOSSES	-269.683.103,03	-423.926.985,80
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	119.937,46	4.043.134,06
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	0,00	90.940,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	119.937,46	3.952.194,06
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) EXTRAORDINARY EXPENSES AND LOSSES (-)	-0,19	-503.541,67
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	0,00	-503.540,99
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-) Other Extraordinary Expenses and Losses (-)	-0,19	-0,68
DÖNEM KARI VEYA ZARARI INCOME OR LOSSES FOR THE PERIOD	-269.563.165,76	-420.387.393,41
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	-269.563.165,76	-420.387.393,41

TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE
MÜŞAVİRLİK AŞ BİLANÇO VE
GELİR TABLOSU

IX.5.2.

BALANCE SHEET AND INCOME TABLE
OF TCDD TECHNICAL ENGINEERING
AND CONSULTANCY CO.

TCDD TEKNİK AYRINTILI BİLANÇO

BALANCE SHEET OF TCDD
TECHNICAL CO.

TL-TRY

AKTİF (VARLIKLAR) ACTIVE (ASSETS)	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
I- DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS	31.008.829,49	80.574.217,79
A- Hazır Değerler Liquid Assets	2.121.128,28	13.287.345,80
3- Bankalar Banks	2.121.128,28	13.287.345,80
C- Ticari Alacaklar Trade Receivables	24.421.409,72	39.363.548,42
1- Alıcılar Customers	24.387.786,37	39.195.136,40
2- Verilen Depozito Ve Teminatlar	33.623,34	168.412,02
D- Diğer Alacaklar Other Receivables	158.712,79	70.894,10
1- Personelden Alacaklar	24.615,42	31.546,62
2- Diğer Çeşitli Alıcılar Other Various Receivables	134.097,37	39.347,48
E- Stoklar Inventories	763.418,37	2.177.827,91
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	763.418,37	2.177.827,91
G- Gelecek Aylara Ait Gider/Gelir Tahakkukları	2.686.905,97	25.377.427,33
Prepaid Expenses And Accrued Revenue Receivables For Next Months		
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	2.686.905,97	6.714.136,23
2- Gider Tahakkukları	0,00	18.663.291,10
H- Diğer Dönen Varlıklar Other Liquid Assets	857.254,37	297.174,23
1- Devreden KDV Defferend VAT	0,00	0,00
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
3- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	857.254,37	297.174,23
5- Tranzituar Hesap Transitory Account	0,00	0,00
6- İş Avansları Business Advances	0,00	0,00
7- Personel Avansları Advances for the Staff	0,00	0,00
8- Sayım Tesellüm Noksanları Inventory Shortage	0,00	0,00
9- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Other Current Assets	0,00	0,00
10- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-) Provision for Other Current Assets (-)	0,00	0,00
II- DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS	8.073.019,50	24.306.126,75
A- Ticari Alacaklar Trade Receivables	37.763,79	76.543,19
5- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	37.763,79	76.543,19
6- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
B- Diğer Alacaklar Other Receivables	0,00	0,00
C- Mali Duran Varlıklar Financial Fixed Assets	0,00	0,00
D- Maddi Duran Varlıklar Tangible Fixed Assets	5.201.499,34	19.458.218,19
5- Taşıtlar Vehicles	111.271,47	2.231.271,47
6- Demirbaşlar Inventories	7.040.168,28	24.437.595,44
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	1.320,46	1.371,43
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	1.951.260,87	7.212.020,15
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Intangible Assets	2.394.391,61	3.821.687,59
1- Haklar Rights	3.983.980,56	7.358.209,27
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri R&D Expenses	0,00	0,00
5- Özel Maliyetler Special Costs	212.015,04	301.911,54
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	8.262,71	8.262,71
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	1.814.586,70	3.851.415,93
8- Verilen Avanslar Advances Paid	4.720,00	4.720,00
G- Gel.Yıl Gider/Gelir Tahakkukları	439.364,76	949.677,78
Income Relating Future Years and Expense Accruals		
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years Expense	439.364,76	949.677,78
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	39.081.848,99	104.880.344,54
ACTIVE (ASSETS) TOTAL		

TCDD TEKNİK AYRINTILI BİLANÇO

BALANCE SHEET OF TCDD
TECHNICAL CO.

TL-TRY

PASİF (VARLIKLAR) PASSIVE (ASSETS)	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR SHORT TERM LIABILITIES	24.425.488,01	76.048.073,36
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	74.332,03	5.103,64
1- Banka Kredileri Bank Loans	74.332,03	5.103,64
2- Uz.Vd.Krd.Ana Para, Taksit, Faiz Long Term Loan, Capital, Interest	0,00	0,00
B- Ticari Borçlar Trade Debts	6.717.709,65	50.525.459,86
1- Satıcılar Suppliers	6.666.088,69	49.437.549,93
2- Alınan Depozito ve Teminatlar	50.226,51	1.087.835,94
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	1.394,45	73,99
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	458.718,12	205.448,47
3- Ortaklara Borçlar	88.898,87	0,00
4- Personele Borçlar Liabilities to Staff	338.820,91	151.036,57
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	30.998,34	54.411,90
D- Alınan Avanslar Advances Received	3.515.771,60	5.297.434,19
E- Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri	0,00	0,00
Progress Payments for Long-Term Construction and Repair Projects		
1- Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri	0,00	0,00
Progress Payments For Long-Term Construction and Repair Projects		
F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	6.848.388,14	9.147.526,06
Taxes to be Paid and Other Liabilities		
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	5.809.087,93	6.901.107,91
2- Ödenecek Sos. Güv. Kesintileri Social Security Deductions to be Paid	1.039.300,21	2.246.418,15
G- Borç ve Gider Karşılıkları Loan And Cost Provisions	0,00	1.702.422,60
1- Dön. Karı Vergi ve Diğ.Yasal Yük.Karş.	239.292,81	2.987.680,32
2- Dön.Karı Peş.Öd.Vergi ve Diğ.Yük. (-)	239.292,81	1.285.257,72
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı Provisions for Severance Pay	0,00	0,00
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expenses	0,00	0,00
H- Gelecek Aylar Gelir/Gider Tahakkukları	6.810.568,47	9.164.678,54
Income Relating Future Months and Exp. Accruals		
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler Next Months Incomes	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	6.810.568,47	9.164.678,54
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Short Term Liabilities	0,00	0,00
1- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
2- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı Current Account For Head Office and Branches	0,00	0,00
3- Tranzituar Hesaplar Transitory Account	0,00	0,00
4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları Inventory Overages	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar Other Liabilities	0,00	0,00
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR LONG TERM LIABILITIES	1.188.222,29	475.492,48
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	1.188.222,29	0,00
1- Banka Kredileri Bank Loans	1.188.222,29	0,00
2- Çıkarılmış Tahviller Issued Bonds	0,00	0,00
3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Sec.	0,00	0,00
4- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-) Value Difference Of Securities Issued (-)	0,00	0,00
5- Diğer Mali Borçlar Other Financial Liability	0,00	0,00
B- Ticari Borçlar Trade Debts	0,00	475.492,48
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	0,00	0,00
D- Alınan Avanslar Advances Received	0,00	0,00
E- Borç ve Gider Karşılıkları Loan and Cost Prov.	0,00	0,00
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları Provisions for Severance Pay	0,00	0,00
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expenses	0,00	0,00
III- ÖZKAYNAKLAR EQUITY	13.468.138,69	28.356.778,70
A- Ödenmiş Sermaye Paid in Capital	13.190.559,29	25.977.797,16
1- Sermaye Capital	24.000.000,00	29.500.000,00
2- Ödenmemiş Sermaye (-) Unpaid in Capital	10.809.440,71	3.522.202,84
C- Kar Yedekleri Income Reserves	187.155,51	202.139,47
1- Yasal Yedekler Legal Reserves	187.155,51	202.139,47
D- Geçmiş Yıllar Karları Profit of the Previous Years	0,00	138.971,27
1- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit	0,00	138.971,27
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Net Profit for the Period	5.577.766,11	5.577.766,11
1- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	5.577.766,11	5.577.766,11
F- Dönem Net Karı (Zararı) Net Profit for the Period	5.668.190,00	7.615.636,91
1- Dönem Net Karı Profit for the Period	5.668.190,00	7.615.636,91
2- Dönem Net Zararı (-) Net Profit for the Period (-)	0,00	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI TOTAL DEBITS	39.081.848,99	104.880.344,54

TCDD TEKNİK AYRINTILI
GELİR TABLOSUINCOME TABLE OF
TCDD TECHNICAL CO.

TL-TRY

	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
A- BRÜT SATIŞLAR GROSS SALES	77.384.372,98	257.706.945,51
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	74.909.423,21	257.403.644,74
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	2.086.039,04	223.572,36
3- Diğer Gelirler Other Revenues	388.910,73	79.728,41
B- SATIŞ İNDİRLERİ (-) SALES DEDUCTIONS (-)	0,00	0,00
1- Satış İadeleri (-) Sales Returns (-)	0,00	0,00
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR NET SALES	77.384.372,98	257.706.945,51
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-) EXPENSES OF SALES	54.684.899,82	216.509.278,15
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	0,00	0,00
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	54.684.899,82	216.509.278,15
4- Diğer Satışların Maliyeti (-) Cost of Other Sales (-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI GROSS PROFIT OR LOSS	22.699.473,16	41.197.667,36
E- FAALİYET GİDERLERİ (-) OPERATING EXPENSES (-)	17.148.543,97	33.295.928,58
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Expenses (-)	639.394,47	1.415.814,44
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing Selling and Dist. Expenses (-)	1.900.231,74	1.536.597,89
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administrative Expenses (-)	14.608.917,76	30.343.516,25
FAALİYET KARI VEYA ZARARI OPERATING PROFIT OR LOSS	5.550.929,19	7.901.738,78
F- DİĞER FAALİYETLER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	146.033,03	3.323.457,61
OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS		
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Geliri Dividend Income from Affiliated Comp.	0,00	0,00
3- Faiz Geliri Interest Income	97157,06	621.520,46
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	34.174,25	1.513.036,79
7- Diğer Olağan Gelir Ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	14.701,72	1188.900,36
G- DİĞER FAALİYETLER OLAĞAN GİDER VE ZARARLARI (-)	36.855,54	2.699.146,78
OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)		
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-) FINANCIAL EXPENSES (-)	587.680,36	372.024,59
1- Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-) Short-Term Borrowing Expenses (-)	0,00	372.024,59
2- Uzun Vadeli Borçlanma Gideri (-) Long-Term Borrowing Expenses (-)	587.680,36	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR ORDINARY PROFIT AND LOSSES	5.072.426,32	8.154.025,02
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	1.175.609,72	2.755.616,34
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	0,00	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	1.175.609,72	2.755.616,34
J- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) EXTRAORDINARY EXPENSES AND LOSSES (-)	340.553,23	306.324,13
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-) Other Extraordinary Expenses and Losses (-)	340.553,23	306.324,13
DÖNEM KARI VEYA ZARARI INCOME OR LOSSES FOR THE PERIOD	5.907.482,81	10.603.317,23
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	239.292,81	2.987.680,32
PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	5.668.190,00	7.615.636,91

HYUNDAI EUROTEM DEMİRYOLU
ARAÇ. SAN. VE TİC. AŞ BİLANÇO
VE GELİR TABLOSU

IX.5.3.

BALANCE SHEET AND INCOME TABLE
OF ROLLING STOCKS AND TRADE CO.
(HYUNDAI ROTEM)

HYUNDAI EUROTEM AŞ
AYRINTILI BİLANÇO

BALANCE SHEET OF HYUNDAI
EUROTEM CO.

TL-TRY

AKTİF (VARLIKLAR) ACTIVE (ASSETS)	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
I- DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS	161.923.073,47	187.168.898,23
A- Hazır Değerler Liquid Assets	22.806.616,75	46.060.586,59
1- Kasa Cash	0,00	0,00
3- Bankalar Banks	22.806.616,75	46.060.586,59
B- Menkul Kıymetler Marketable Securities	0,00	0,00
C- Ticari Alacaklar Trade Receivables	107.520.964,66	134.087.188,00
1- Alıcılar Customers	106.822.694,22	133.216.015,61
2- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	698.270,44	871.172,39
4- Şüpheli Ticari Alacaklar Doubtful Trade	0,00	0,00
5- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşı Prov. for Doubtful Receivables	0,00	0,00
D- Diğer Alacaklar Other Receivables	9.429.700,67	11.061,36
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Various Other Receivables	9.429.700,67	11.061,36
E- Stoklar Inventories	5.352.810,36	2.404.459,53
1- İlk Madde ve Malzeme Raw Materials and Supplies	0,00	0,00
2- Yarı Mamüller - Üretim Semi Finished Goods	0,00	0,00
5- Diğer Stoklar Other Inventories	0,00	2.037.566,64
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchase	5.352.810,36	366.892,89
G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları	1.455.959,19	1.998.086,83
Prepaid Expenses and Accrued Revenue Receivables for Next Month		
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses Future Months	1.416.592,72	1.998.086,83
2- Gelir Tahakkukları	39.366,47	0,00
H- Diğer Dönen Varlıklar Other Current Assets	15.357.021,84	2.607.515,92
1- Devreden KDV Deferred VAT	15.322.296,52	2.331.101,26
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
3- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar Prepaid Taxes And Funds	31.807,25	276.414,66
5- İş Avansları	2.918,07	0,00
II- DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS	10.320.287,66	9.104.499,10
A- Ticari Alacaklar Trade Receivables	8.233,03	5.983,03
5- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits and Guarantee Given	8.233,03	5.983,03
B- Diğer Alacaklar Other Receivables	0,00	0,00
C- Mali Duran Varlıklar Financial Fixed Assets	50.000,00	50.000,00
1- İştirakler Affiliates	50.000,00	50.000,00
D- Maddi Duran Varlıklar Tangible Fixed Assets	9.488.377,11	8.310.550,41
1- Arazi ve Arsalar Lands and Parcels	0,00	0,00
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Underground and Overground Lands	652.430,49	652.430,49
3- Binalar Buildings	10.107.282,50	10.107.282,50
4- Tesis, Makine ve Cihazlar Facility, Machinery and Equipments	11.459.104,99	11.459.104,99
5- Taşıtlar Vehicles	61.201,30	61.201,30
6- Demirbaşlar Inventories	800.407,42	802.948,95
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar Other Tangible Fixed Assets	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	-13.592.049,59	-14.772.417,82
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Intangible Assets	773.677,52	737.965,66
1- Haklar Rights	0,00	0,00
2- Şerefiyeler Betterment	0,00	0,00
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri Establishment and Formation Exp.	282.021,52	282.021,52
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri R&D Expenses	0,00	0,00
5- Özel Maliyetler Special Cost	1.014.018,26	1.014.018,26
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	465.859,18	465.859,18
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	-988.221,44	-1.023.933,30
F- Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
Income Relating Future years and Expense Accruals		
H- Diğer Duran Varlıklar Other Fixed Assets	0,00	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI ACTIVE ASSETS TOTAL	172.243.361,13	196.273.397,33

HYUNDAI EUROTEM AŞ
AYRINTILI BİLANÇOBALANCE SHEET OF HYUNDAI
EUROTEM CO.

TL-TRY

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (LIABILITIES)	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem* Cur. Period
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR SHORT TERM LIABILITIES	25.183.617,43	44.398.252,05
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	0,00	0,00
B- Ticari Borçlar Trade Debts	2.657.873,85	638.650,68
1- Satıcılar Suppliers	2.651.514,18	627.146,89
6- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payable	6.359,67	11.503,79
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	96.080,12	230.598,05
4- Personale Borçlar Liabilities to Staff	90.304,53	183.453,25
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	5.775,59	47.144,80
D- Alınan Avanslar Advances Received	18.647.636,63	30.394.453,23
1- Alınan Sipariş Avansları Advances Received Orders	18.647.636,63	30.394.453,23
E- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	1.464.985,78	2.304.247,47
Taxes to be Paid and Other Liabilities		
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	1.255.729,32	2.110.529,89
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	209.256,46	193.717,58
Social Security Deductions to be Paid		
F- Borç ve Gider Karşılıkları Loan and Cost Provisions	0,00	0,00
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yüküm. Karşılıkları	0,00	0,00
Profit for the Period and Other Legal Liabilities		
H- Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları	2.317.041,05	10.830.302,62
Income Relating to Future Months and Expense Accruals		
2- Gider Tahakkukları Expense Accruals	2.317.041,05	10.830.302,62
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Short Term Liabilities	0,00	0,00
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOP. TOTAL OF LONG TERM LIAB.	361.644.590,00	590.510.990,00
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	361.644.590,00	590.510.990,00
1- Banka Kredileri Bank Loans	361.644.590,00	590.510.990,00
B- Ticari Borçlar Trade Debts	0,00	0,00
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	0,00	0,00
D- Alınan Avanslar Advances Received	0,00	0,00
E- Borç ve Gider Karşılıkları Loan and Cost Provisions	0,00	0,00
F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tah.	0,00	0,00
Income Relating Future Months and Expense Accruals		
H- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Long Term Liabilities	0,00	0,00
III- ÖZKAYNAKLAR EQUITY	-109.134.512,83	-214.584.846,30
A- Ödenmiş Sermaye Paid in Capital	6.000.000,00	6.000.000,00
1- Sermaye Capital	6.000.000,00	6.000.000,00
B- Sermaye Yedekleri Capital Reserves	0,00	0,00
C- Kar Yedekleri Income Reserves	989.532,62	989.532,62
1- Yasal Yedekler Legal Reserves	989.532,62	989.532,62
D- Geçmiş Yıllar Karları Profit of the Previous Years	14.974.351,47	14.974.351,47
1- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit	14.974.351,47	14.974.351,47
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	-131.098.396,92	-236.548.730,39
1- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	-131.098.396,92	-236.548.730,39
F- Dönem Net Karı (Zararı) Net Profit for the Period	-105.450.333,47	-224.050.998,42
1- Dönem Net Karı Profit for the Period	0,00	0,00
2- Dönem Net Zararı (-) Net Profit for the Period (-)	-105.450.333,47	-224.050.998,42
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI TOTAL DEBITS	172.243.361,13	196.273.397,33

*2020 değerleri geçici bilançodan alınmıştır.

HYUNDAI EUROTEM AŞ
GELİR TABLOSU

INCOME TABLE OF HYUNDAI
EUROTEM CO.

TL-TRY

	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
A- BRÜT SATIŞLAR GROSS SALES	110.257.084,36	18.025.578,38
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	9.003.396,95	0,00
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	96.111.151,90	0,00
3- Diğer Gelirler Other Revenues	5.142.535,51	18.025.578,38
B- SATIŞTAN İNDİRİMLER (-) SALES DEDUCTIONS (-)	0,00	0,00
1- Satıştan İadeler (-) Sales Returns (-)	0,00	0,00
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
C- NET GELİRLER NET INCOMES	110.257.084,36	18.025.578,38
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-) COST OF REVENUE (-)	-131.041.114,97	-10.718.472,52
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-) Cost of Product Sold (-)	-119.103.502,51	0,00
2- Satılan Ticari Mal Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	-11.937.612,46	-10.718.472,52
BRÜT GELİR KARI VEYA ZARARI GROSS PROFIT OR LOSS	-20.784.030,61	7.307.105,86
E- FAALİYET GİDERLERİ (-) OPERATING EXPENSES (-)	-10.334.737,68	-9.435.052,03
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Dev. Expenses (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing, Selling and Dist. Expenses (-)	-158.444,82	-2.580,68
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administrative Expenses (-)	-10.176.292,86	-9.432.471,35
FAALİYET KARI VEYA ZARARI OPERATING PROFIT OR LOSS	-31.118.768,29	-2.127.946,17
F- DİĞER FAALİYETİ OLAĞAN GELİR VE KARLAR	41.525.969,70	77.687.121,41
OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS		
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliates Comp.	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	670.753,47	5.092.410,49
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Olmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	40.855.216,23	71.644.866,40
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Diğer Olağan Gelir ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	0,00	949.844,52
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-105.668.698,56	-265.397.447,80
OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)		
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	0,00	0,00
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	-105.668.698,56	-264.350.646,89
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Expenses and Losses from Operating (-)	0,00	-1.046.800,91
H- FİNANSMAN GİDERLERİ FINANCIAL EXPENSES (-)	-7.217.141,24	-8.045.591,43
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Short-Term Borrowing Expenses (-)	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Long-Term Borrowing Expenses (-)	-7.217.141,24	-8.045.591,43
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR ORDINARY PROFIT AND LOSSES	-102.478.638,39	-197.883.863,99
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	632.637,04	624.919,88
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	0,00	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	632.637,04	624.919,88
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) EXTRAORDINARY EXP. AND LOSSES (-)	-3.604.332,12	-26.792.054,31
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	-3.518.608,19	-15.754.380,51
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-) Other Extraordinary Exp. and Losses (-)	-85.723,93	-11.037.673,80
DÖNEM KAR VEYA ZARARI PROFIT OR LOSSES FOR THE PERIOD	-105.450.333,47	-224.050.998,42
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	-105.450.333,47	-224.050.998,42

VOELSTALPİNE KARDEMİR DEMİRYOLU
SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. AŞ
(VADEMSAŞ) BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

IX.5.4.

BALANCE SHEET AND INCOME TABLE
OF VOESTALPİNE RAILWAY IND. AND
TRADE KARDEMİR CO. (VADEMSAŞ)

VADEMSAŞ BİLANÇO

BALANCE SHEET OF VADEMSAŞ

TL-TRY

AKTİF (VARLIKLAR) ACTIVE (ASSETS)	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
I- DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS	111.038.904,00	153.380.610,00
A- Hazır Değerler Liquid Assets	5.856.362,00	14.323.960,00
1- Kasa Cash	0,00	0,00
3- Bankalar Banks	5.856.362,00	14.323.960,00
C- Ticari Alacaklar Trade Receivables	48.153.981,00	56.185.618,00
1- Alıcılar Customers	48.071.285,00	56.097.602,00
2- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	82.696,00	88.016,00
D- Diğer Alacaklar Other Receivables	735.286,00	400.013,00
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Various Other Receivables	735.286,00	400.013,00
E- Stoklar Inventories	37.869.535,00	53.357.547,00
1- İlk Madde ve Malzeme Raw Materials and Supplies	36.044.477,00	39.360.939,00
2- Yarı Mamuller-Üretim Semi-Finished Goods Production	19.098,00	877.534,00
3- Mamuller Goods	331.791,00	10.859.208,00
4- Ticari Mamüller Commercial Products	0,00	0,00
5- Diğer Stoklar Other Inventories	160.417,00	0,00
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	1.313.752,00	2.259.866,00
F-Yıllara Yay. İnş.ve Onar. Maliyet	16.573.713,00	22.673.212,00
G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları	1.026.953,00	985.579,00
Prepaid Expenses and Accrued Revenue Receivables for Next Months		
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	1.026.953,00	985.579,00
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	0,00
H- Diğer Dönen Varlıklar Other Liquid Assets	823.074,00	5.454.681,00
1- Devreden KDV Defferend VAT	28.673,00	4.283.060,00
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	618.612,00	655.946,00
5- İş Avansları Cash Advances	119.675,00	57.079,00
6- Personel Avansları Staff Advances	0,00	97.000,00
7- Sayım Tesellüm Noksanları	56.114,00	361.596,00
II- DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS	16.307.372,00	14.569.594,00
D- Maddi Duran Varlıklar Tangible Fixed Assets	4.895.953,00	3.525.332,00
4- Tesis, Makina ve Cihazlar Facilities, Machines and Devices	14.557.506,00	14.768.871,00
5- Taşıtlar Vehicles	407.824,00	414.824,00
6- Demirbaşlar Inventories	2.170.341,00	2.857.401,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	-12.239.718,00	-14.515.764,00
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar Investments Being Made	0,00	0,00
10- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Intangible Assets	9.326.622,00	8.898.356,00
1- Haklar Rights	2.327.434,00	2.456.522,00
5- Özel Maliyetler Special Costs	10.583.545,00	10.583.545,00
7- Birikmiş Amortisman (-) Accumulated Depreciation (-)	-3.584.357,00	-4.141.711,00
G- Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları	2.084.797,00	2.145.906,00
Income Relating Future Years and Expense Accruals		
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years' Expenses	2.084.797,00	2.145.906,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI ACTIVE ASSETS TOTAL	127.346.275,00	167.950.204,00

VADEMSAŞ BİLANÇO

BALANCE SHEET OF VADEMSAŞ

TL-TRY

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (LIABILITIES)	31.12.2020		31.12.2021	
	Önceki Dönem	Pre. Period	Cari Dönem	Cur. Period
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR SHORT TERM LIABILITIES	62.528.744,00		149.278.804,00	
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	-2.359,00		10.416.493,00	
1- Banka Kredileri Bank Loans	-2.359,00		10.416.493,00	
B- Ticari Borçlar Trade Debts	26.492.930,004		44.298.665,00	
1- Satıcılar Suppliers	26.492.930,00		44.298.665,00	
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	91.850,00		93.707,00	
4- Personel Borçlar Liabilities to Staff	91.850,00		93.707,00	
D- Alınan Avanslar Advances Received	20.364.088,00		74.329.872,00	
2- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	0,00		0,00	
3- Alınan Avanslar Advances Received	20.364.088,00		74.329.872,00	
E-Yıllara Yaygın İnş. ve Onarım Hakedişleri	14.945.455,00		19.540.706,00	
1- Yıllara Yaygın İnş. ve Onarım Hakedişleri	14.945.455,00		19.540.706,00	
F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler Taxes to be Paid and Other Liabilities	635.708,00		598.289,00	
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	346.757,00		165.336,00	
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Social Security Deductions to be Paid	288.951,00		432.953,00	
G- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkuk	0,00		0,00	
Income Relating Future Months and Expense Accruals				
1- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00		0,00	
2- Gider Tahakkukları Expense Accruals	0,00		0,00	
H- Borç ve Gider Karşılıkları Debt and Expenditure Provisions aid	0,00		0,00	
1- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Other Loan and Cost Provisions	0,00		0,00	
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.072,00		1.072,00	
Other Short Term Liabilities				
1- Hesaplanan KDV VAT Calculated	0,00		0,00	
2- Sayım ve Tesellüm Fazlaları Inventory Overages	1.072,00		1.072,00	
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR LONG TERM LIABILITIES	48.034.288,00		0,00	
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	48.034.288,00		0,00	
1- Banka Kredileri Bank Loans	48.034.288,00			
III- ÖZKAYNAKLAR EQUITY	16.783.243,00		18.671.400,00	
A- Ödenmiş Sermaye Paid Capital	17.595.000,00		17.595.000,00	
1- Sermaye Capital	17.595.000,00		17.595.000,00	
B- Kar Yedekleri	0,00		6.232.245,00	
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	-4.714.628,00		-4.714.628,00	
1- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	-4.714.628,00		-4.714.628,00	
E- Geçmiş Yıllar Karları (+) Profit Years Losses (+)	1.757.612,00		1.757.612,00	
1- Geçmiş Yıllar Karları (+) Profit Years Losses (+)	1.757.612,00		1.757.612,00	
F- Dönem Net Karı (Zararı) Net Profit for The Period	2.145.259,00		-2.198.829,00	
1- Dönem Net Karı (+) Net Profit for The Period (+)				
2- Dönem Net Zararı (-) Net Loss for The Period (-)	2.145.259,00		-2.198.829,00	
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI TOTAL DEBITS	127.346.275,00		167.950.204,00	

VADEMSAŞ GELİR TABLOSU

INCOME TABLE OF VADEMSAŞ

TL-TRY

	31.12.2020	31.12.2021
	Önceki Dönem Pre. Period	Cari Dönem Cur. Period
A- BRÜT SATIŞLAR GROSS SALES	86.128.595,77	90.362.184,33
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	85.335.937,89	82.007.305,14
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	532.460,02	8.251.392,86
3- Diğer Gelirler Other Revenues	260.197,86	103.486,33
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-) SALES DEDUCTIONS (-)	0,00	0,00
1- Satıştan İadeler (-) Sales Return (-)	0,00	0,00
2- Satış İskontolar (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR NET SALES	86.128.595,77	90.362.184,33
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-) COST OF REVENUE (-)	-65.074.057,20	-59.218.745,35
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	-65.074.057,20	-55.653.037,63
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost Trade Goods (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	0,00	-3.565.707,72
4- Diğer Satışların Maliyeti (-) Cost of Other Sales (-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI GROSS SALES PROFIT OR LOSS	21.054.538,57	31.143.438,98
E- FAALİYET GİDERLERİ (-) OPERATING EXPENSES (-)	-10.811.429,35	-8.415.426,39
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Exp. (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Mark., Selling and Distr. Exp. (-)	-6.230.284,70	-2.355.617,64
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administration Expenses (-)	-4.581.144,65	-6.059.808,75
FAALİYET KARI VEYA ZARARI OPERATING PROFIT OR LOSS	10.243.109,22	22.728.012,59
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	49.094.639,03	25.908.719,04
OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS		
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliates Comp.	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	0,00	0,00
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	49.094.639,03	25.063.380,91
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Enflasyon Düzeltmesi Karları Profits of Inflation Correction	0,00	0,00
10- Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	0,00	845.338,13
G- DİĞER FAALİYETLER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-54.773.078,69	-47.641.447,73
OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)		
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	0,00	0,00
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	-54.773.078,69	-47.641.447,73
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Ordinary Profits and Losses (-)	0,00	0,00
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-) FINANCIAL EXPENSES (-)	-2.609.455,15	-3.401.310,62
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri Short - Term Borrowing Expenses	0,00	-3.401.310,62
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri Long - Term Borrowing Expenses	-2.609.455,15	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR ORDINARY PROFITS AND LOSSES	1.955.214,41	-2.406.026,72
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	432.481,70	239.410,84
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	28.325,82	1.997,97
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	404.155,88	237.412,87
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-242.436,95	-32.212,73
EXTRAORDINARY EXPENSES AND LOSSES (-)		
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	-360,00	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-) Other Extra. Expenses and Losses (-)	-242.076,95	-32.212,73
DÖNEM KARI VEYA ZARARI PROFIT OR LOSSES FOR THE PERIOD	2.145.259,16	-2.198.828,61
K- DÖNEM KARI VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞI. (-)	0,00	0,00
PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	2.145.259,16	-2.198.828,61



SİVAS TRAVERS İMALAT SAN.
VE TİC. AŞ (SİTAŞ) BİLANÇO VE
GELİR TABLOSU

IX.5.5.

BALANCE SHEET AND INCOME TABLE
OF SİVAS SLEEPERS MANUFACTURING
AND TRADE CO. (SİTAŞ)

SİTAŞ AYRINTILI BİLANÇO

BALANCE SHEET OF SİTAŞ

TL-TRY

AKTİF (VARLIKLAR) ACTIVE (ASSETS)	31.12.2020		31.12.2021	
	Önceki Dönem	Pre. Period	Cari Dönem	Cur. Period
I- DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS	28.728.596,94		11.913.756,92	
A- Hazır Değerler Liquid Assets	1.858.444,90		5.736.779,58	
1- Kasa Cash	752.317,96		5.956,64	
2- Alınan Çekler Cheques Received	0,00		0,00	
3- Bankalar Banks	1.106.126,94		5.730.822,94	
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emir.(-) Cheques Given (-)	0,00		0,00	
5- Diğer Hazır Değerler Other Liquid Assets	0,00		0,00	
C- Ticari Alacaklar Trade Receivables	11.518.385,13		2.045.503,02	
1- Alıcılar Customers	11.509.110,13		2.033.878,02	
4- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits and Guarantees	9.275,00		10.275,00	
5- Diğer Ticari Alacaklar Other Receivables	0,00		0,00	
6- Şüpheli Ticari Alacaklar Doubtful Receivables	0,00		1.350,00	
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	0,00		0,00	
D- Diğer Alacaklar Other Receivables	575.503,11		380.115,32	
1- Ortaklardan Alacaklar Receivables from Shareholders	0,00		0,00	
2- İştiraklerden Alacaklar Receivables from Partnerships	0,00		0,00	
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar Receivables from Affi. Comp	0,00		0,00	
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Various Other Receivables	575.503,11		380.115,32	
6- Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-) Rediscount on Other Notes Receivable (-)	0,00		0,00	
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Prov. for Other Doubtful Receivables	0,00		0,00	
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for other Doubtful Receivables (-)	0,00		0,00	
E- Stoklar Inventories	11.866.928,64		1.689.650,90	
1- İlk Madde ve Malzeme Raw Materials and Supplies	1.705.877,45		423.783,21	
2- Yarı Mamuller - Üretim Semi-Finished Goods	98.076,15		216.073,98	
3- Mamuller Products	10.062.975,04		1.049.793,71	
4- Ticari Mallar Commercial Products	0,00		0,00	
5- Diğer Stoklar Other Inventories	0,00		0,00	
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Stocks (-)	0,00		0,00	
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	0,00		0,00	
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	162.776,92		148.403,49	
Prepaid Expenses And Accrued Revenue Receivables For Next Months				
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	162.776,92		148.403,49	
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00		0,00	
H- Diğer Dönen Varlıklar Other Liquid Assets	2.746.558,24		1.913.304,61	
1- Devreden KDV Deferred VAT	2.738.143,34		51.538,44	
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00		0,00	
3- Diğer KDV Other VAT	0,00		0,00	
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	0,00		1.861.766,17	
5- İş Avansları Business Advances	8.414,90		0,00	
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları Inventory Shortage	0,00		0,00	
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Other Current Assets	0,00		0,00	
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-) Provision for Other Current Assets (-)	0,00		0,00	
II- DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS	14.452.995,79		17.982.027,83	
A- Ticari Alacaklar Trade Receivables	8.282,83		500,00	
4- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	8.282,83		500,00	
5- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	0,00		0,00	
C- Mali Duran Varlıklar Financial Fixed Assets	0,00		0,00	
İştirakler Affiliates	0,00		0,00	
İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)	0,00		0,00	
D-Maddi Duran Varlıklar Tangible Fixed Assets	14.346.167,16		17.594.882,59	
1- Arazi ve Arsalar Lands and Parcels	0,00		0,00	
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Underground and Overland Plants	692.415,39		1.551.337,55	
3- Binalar Buildings	12.946.052,70		12.983.616,65	
4- Tesis, Makine ve Cihazlar Facilities, Machinery and Devices	6.586.256,10		19.367.269,37	
5- Taşıtlar Vehicles	152.500,00		152.500,00	
6- Demirbaşlar Inventories	3.598.403,21		10.333.983,37	
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar Other Tangible Fixed Assets	0,00		0,00	
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	9.629.460,24		26.793.824,35	
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar Investments being made	0,00		0,00	
10- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00		0,00	
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Intangible Assets	0,00		377.461,16	
1- Haklar Rights	2.212,50		755.904,22	
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	0,00		0,00	
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	2.212,50		378.443,06	
8- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00		0,00	
G- Gel.Yıl. Ait Giderler ve Gelir Thk Income Relating Future Years and Expense Acc.	98.545,80		9.184,08	
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years Expenses	98.545,80		9.184,08	
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00		0,00	
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI ACTIVE ASSETS TOTAL	43.181.592,73		29.895.784,75	

SİTAŞ AYRINTILI BİLANÇO

BALANCE SHEET OF SİTAŞ

TL-TRY

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (LIABILITIES)	31.12.2020		31.12.2021	
	Önceki Dönem	Pre. Period	Cari Dönem	Cur. Period
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR SHORT TERM LIABILITIES	20.627.822,33		5.793.852,25	
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	1.500.000,00		0,00	
1- Banka Kredileri Bank Loans	1.500.000,00		0,00	
B- Ticari Borçlar Trade Debts	15.655.419,93		2.801.518,67	
1- Satıcılar Suppliers	15.655.419,93		2.801.518,67	
2- Borç Senetleri Notes Payable	0,00		0,00	
3- Borç Senetleri Reeskontu (-) Discount on Notes Payable (-)	0,00		0,00	
4- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits Received and Guarantees	0,00		0,00	
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Debts	0,00		0,00	
C- Diğer Borçlar Other Liabilities	157.391,43		2.865.592,37	
1- Ortaklara Borçlar Liabilities to Shareholders	0,00		2.865.592,37	
2- İştiraklere Borçlar Liabilities to Partnerships	0,00		0,00	
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar Liabilities to Affiliated Companies	0,00		0,00	
4- Personele Borçlar Liabilities to Staff	157.391,43		0,00	
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	0,00		0,00	
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Other Liability Notes (-)	0,00		0,00	
D- Alınan Avanslar Advances Received	1.814.288,35		0,00	
1- Alınan Sipariş Avansları Advances Received for Orders	1.814.288,35		0,00	
2- Alınan Diğer Avanslar Other Advances Received	0,00		0,00	
E- Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri Costs of Construction and Rep. per Years	0,00		0,00	
1- Yıllara Yaygın İnş. ve On. Hak. Bedelleri Costs of Construction and Rep. per Years	0,00		0,00	
2- Yıllara Yaygın İnş. Enflasyon Düz. Hesabı Costs of Construction and Rep. per Years	0,00		0,00	
F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler Taxes to be Paid and Other Liabilities	95.934,62		126.741,21	
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	47.966,11		93.783,83	
2- Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri Social Security Deductions to be Paid	46.728,88		32.957,38	
3- Vadesi Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş Matured, Delayed or Deferred Tax by Installments	0,00		0,00	
4- Vergi ve Diğer Yükümlülükler Taxes and Other Liabilities	0,00		0,00	
5- Ödenecek Diğer Yükümlülükler Other Liabilities to be Paid	1.239,63		0,00	
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	1.404.788,00		0,00	
Income Relating to Future Months and Expense Accr.				
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler Incomes for the Next Years	0,00		0,00	
2- Gider Tahakkukları Expense Accruals	1.404.788,00		0,00	
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR LONG TERM LIABILITIES	3.218.094,16		0,00	
A- Mali Borçlar Financial Liabilities	0,00		0,00	
1- Banka Kredileri Bank Loans	0,00		0,00	
2- Finansal Kir. İşlemlerinden Doğan Borçlar Leasing Payables	0,00		0,00	
3- Ertilenmiş Fin. Kir. Borçlanma Mal. (-) Delayed Leasing Payables (-)	0,00		0,00	
4- Çıkarılmış Tahviller Issued Bonds	0,00		0,00	
5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Securities	0,00		0,00	
6- Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-) Value Difference of Securities Issued (-)	0,00		0,00	
7- Diğer Mali Borçlar Other Financial Liabilities	0,00		0,00	
B- Ticari Borçlar Trade Debts	3.218.094,16		0,00	
1- Satıcılar Suppliers	0,00		0,00	
2- Borç Senetleri Debt Notes	0,00		0,00	
3- Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Debt Notes (-)	0,00		0,00	
4- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits and Guarantees Received	0,00		0,00	
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	3.218.094,16		0,00	
III- ÖZKAYNAKLAR EQUITY	19.335.676,24		24.101.932,50	
A- Ödenmiş Sermaye Paid Capital	7.000.000,00		7.000.000,00	
1- Sermaye Capital	7.000.000,00		7.000.000,00	
2- Ödenmemiş Sermaye (-) Unpaid Capital (-)	0,00		0,00	
3- Sermaye Olumlu Farkları Capital Favorable Balance	0,00		0,00	
4- Sermaye Olumsuz Farkları (-) Capital Unfavorable Balance (-)	0,00		0,00	
B- Sermaye Yedekleri Capital Reserves	0,00		5.979.429,40	
1- Hisse Senedi İhraç Primleri Premiums on Sale of Share Certificates	0,00		0,00	
2- Hisse Senedi İptal Kararları Share Premium of Cancelled Shares	0,00		0,00	
3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları Revaluation Surplus (Fund)	0,00		5.195.609,01	
4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları Partnerships Revaluation Fund Reserve	0,00		0,00	
5- Maliyet Bedeli Artışları Fonu Cost Increase Fund	0,00		0,00	
6- Diğer Sermaye Yedekleri Other Capital Reserves	0,00		783.820,39	
D- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit	13.595.991,47		6.214.682,84	
1- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit	13.595.991,47		6.214.682,84	
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	7.881.799,53		0,00	
1- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	7.881.799,53		0,00	
F- Dönem Net Karı (Zararı) Net Profit (Loss) for The Period	6.621.484,30		4.907.820,26	
1- Dönem Net Karı Net Profit for The Period	6.621.484,30		4.907.820,26	
2- Dönem Net Zararı (-) Net Loss for The Period (-)	0,00		0,00	
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI TOTAL DEBITS	43.181.592,73		29.895.784,75	

SİTAŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU

INCOME TABLE OF SİTAŞ

TL-TRY

	31.12.2020 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2021 Cari Dönem Cur. Period
A- BRÜT SATIŞLAR GROSS SALES	39.099.943,42	38.145.141,17
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	39.098.545,51	37.997.273,43
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler Other Revenues	1.397,91	147.867,74
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-) SALES DEDUCTIONS (-)	7.294,83	521.214,10
1- Satıştan İadeleri (-) Sales Returns (-)	7.294,83	521.214,10
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR NET INCOME	39.092.648,59	37.623.927,07
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-) COST OF REVENUE (-)	23.086.075,70	27.752.087,89
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	23.024.124,48	27.690.530,79
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	0,00	61.557,10
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	0,00	0,00
4- Diğer Satışların Maliyeti (-) Cost of Other Sales (-)	61.951,22	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI GROSS PROFIT OR LOSS	16.006.572,89	9.871.839,18
E- FAALİYET GİDERLERİ (-) OPERATING EXPENSES (-)	8.665.110,83	2.463.764,58
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Expenses (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing, Selling and Distribution Expenses (-)	6.645.378,85	997.687,81
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administration Expenses (-)	2.019.731,98	1.466.076,77
FAALİYET KARI VEYA ZARARI OPERATING PROFIT OR LOSS	7.341.462,06	7.408.074,60
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	2.794.174,96	4.454.731,85
OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS		
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliated Companies	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	2.183.295,17	82.561,94
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	592.372,84	4.054.628,59
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Enflasyon Düzeltmesi Karları Profits of Inflation Correction	0,00	0,00
10- Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gel. ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	18.506,95	317.541,32
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLARI (-)	1.121.614,41	3.614.840,71
OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)		
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	0,00	0,00
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	999.769,69	3.349.953,09
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
7- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Ordinary Profits and Losses (-)	121.844,72	264.887,62
H- FINANSMAN GİDERLERİ (-) FINANCIAL EXPENSES (-)	412.749,85	537.931,65
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Short Term Borrowing Expenses (-)	412.749,85	537.931,65
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Long Term Borrowing Expenses (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR ORDINARY PROFITS AND LOSSES	8.601.272,76	7.710.034,09
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR EXTRAORDINARY PROFITS AND INCOMES	314.559,19	292.613,80
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	0,00	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	314.559,19	292.613,80
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) EXTRAORDINARY EXPENSES AND LOSSES (-)	420.558,79	3.094.827,63
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	412.172,26	2.202.221,49
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-) Other Extraordinary Expenses and Losses (-)	8.386,53	892.606,14
DÖNEM KARI VEYA ZARARI PROFIT OR LOSSES FOR THE PERIOD	8.495.273,16	4.907.820,26
K- DÖNEM KARI VE DİĞER YAS. YÜK. KARŞ. (-)	1.873.788,86	0,00
PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	6.621.484,30	4.907.820,26





X.

AMAÇ VE HEDEFLER
TARGETS AND OBJECTIVES

AMAÇ VE HEDEFLER



TARGETS AND OBJECTIVES



Teşekkülümüz 2019-2023 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedefler aşağıda sunulmuştur:

AMAÇ 1: ULUSAL DEMİRYOLU AĞINI GELİŞTİRMEK VE GENİŞLETMEK

HEDEF 1.1 Yüksek hızlı tren ağının tamamlanması amacıyla faaliyetteki hatlara ek 1.900 km YHT (Yüksek Hızlı Tren) hattının yapımı tamamlanarak hizmete sunulacaktır.

HEDEF 1.2 Yük ve yolcu taşımacılığının birlikte yapılabileceği 2.028 km Hızlı Tren hattı ile 228 km konvansiyonel hattın yapımı tamamlanacaktır.

Targets and objectives within our Enterprise's 2019-2023 Strategic Plan are given below:

TARGET 1: TO DEVELOP AND EXPAND THE NATIONAL RAILWAY NETWORK

OBJECTIVE 1.1 In addition to the lines in operation, construction of 1.900 km high-speed line (HST) will be completed and put into service in order to complete the high speed train network.

OBJECTIVE 1.2 Construction of 2.028 km High Speed Rail Line and 228 km conventional line, on which freight and passenger transportation can be performed together, will be completed.

HEDEF 1.3 Alternatif finansman modelleri kullanılarak YHT (284 km Yüksek Hızlı Tren) ve HT (4.488 km Hızlı Tren) hatlarının yapımına başlanacaktır.

HEDEF 1.4 Şebekenin ihtiyaç duyulan hatlarında elektrifikasyon (3.318 km) ve sinyalizasyon (3.019 km) çalışmaları tamamlanacaktır.

HEDEF 1.5 Mevcut hat kapasitesinin artırılması, trafik sıkışıklığı ile tehirlerin azaltılması, enerji ve personel tasarrufunun sağlanması amacıyla yük taşımacılığının yoğun olduğu hat kesimlerinde önceliklerine göre saydınç yapımı ve istasyon yolu uzatılması çalışmaları yapılacaktır.

AMAÇ 2: ALTYAPI İŞLETMECİLİĞİNİN GÜVENLİ, KESİNTİSİZ VE KONFORLU OLARAK SÜRDÜRÜLMESİNİ SAĞLAMAK

HEDEF 2.1 Demiryolu hatlarındaki bakım ve onarımların etkin olarak uygulanması ile makine ve işgücü verimliliğinin artırılması amacıyla mevcut altyapının sayısallaştırılması ve tüm taşınmaz varlıkları ile birlikte coğrafi bilgi sistemine (CBS) aktarılması tamamlanacaktır.

HEDEF 2.2 Geçiş güvenliğinin sağlanması amacıyla hemzemin geçitler “Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler ve Uygulama Esasları Hakkındaki Yönetmelik” maddelerine uygun hale getirilecektir.

HEDEF 2.3 Bakım maliyetlerinin azaltılması amacıyla demiryolu altyapı ağında planlı bakım yönetim sistemi kurulacaktır.

HEDEF 2.4 Şebekenin istasyon yolu düzenlemelerini de içeren toplam 733 km yol yenilemesi tamamlanacaktır.

OBJECTIVE 1.3 Construction of HST (284 km High Speed Line) and Rapid Lines (4.488 km Rapid Linde) will be commenced using alternative financing models

OBJECTIVE 1.4 Electrification (3.318 km) and signalling (3.019 km) works will be completed on the needed lines of the network.

OBJECTIVE 1.5 Works on siding construction and extending of station tracks will be performed on the lines with intense freight transport according to level of importance in order to increase the existing capacity, reduce traffic congestion and delays, achieve energy and personnel economization.

TARGET 2: TO ENSURE SAFE, CONTINUOUS AND COMFORTABLE OPERATION OF INFRASTRUCTURE MANAGEMENT

OBJECTIVE 2.1 Digitization of the entire infrastructure and transfer of all immovables to the geographical information system (GBS) will be performed in order to increase machinery and labour efficiency by actively fulfilling maintenance and repair works on the railway lines.

OBJECTIVE 2.2 Level crossings will be competent for the articles of “Regulation on the Measures to be taken on Level Crossings and Principles for Application” in order provide safe passage.

OBJECTIVE 2.3 A planned maintenance management system will be installed on the railway network in order to reduce maintenance costs.

HEDEF 2.5 Demiryolu bakım birimlerinin mobilizasyonu tamamlanacak, mevcut yol ölçüm ve bakım makine filosu geliştirilecek ve modernize edilecektir.

AMAÇ 3: ULUSAL DEMİRYOLU AĞINDA ETKİN KAPASİTE İLE EMNİYETLİ TRAFİK VE İSTASYON YÖNETİMİ SAĞLAMAK

HEDEF 3.1 Demiryolu ağında gerçekleşebilecek altyapı kaynaklı kazalar azaltılacaktır.

HEDEF 3.2 Hat kapasitelerinin tam olarak kullanılabilmesi amacıyla kapasite tahsis planına uygun tren planlaması yapılacak, yapım/bakım işleri trafik planlaması ile koordine edilecektir.

HEDEF 3.3 8 adet kumanda merkezinin 1. ve 2. Bölge Müdürlüğü merkezinde toplanması ve kumanda merkezlerinde yer alacak kamera sistemlerinin bütün hatlara yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

HEDEF 3.4 “Engelsiz Demiryolu Projesi” kapsamında gar ve istasyonlarımız herkes için erişilebilir hale getirilecektir.

AMAÇ 4: DEMİRYOLU ALTYAPISININ DİĞER ULAŞIM SİSTEMLERİ İLE BÜTÜNLEŞMESİNİ SAĞLAMAK

HEDEF 4.1 Limanlar ve Van Gölü Feribot İşletmesindeki karayolu ve demiryolu bağlantılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımların tamamlanmasıyla elleçleme miktarı %25 oranında artırılacaktır.

OBJECTIVE 2.4 733 km of lines in total will be rehabilitated including station track arrangements of the network.

OBJECTIVE 2.5 Mobilization of railway maintenance units will be completed, the existing track measure and maintenance machinery fleet will be developed and modernized.

TARGET 3: TO PERFORM SAFE TRAFFIC AND STATION MANAGEMENT, AND EFFECTIVE CAPACITY MANAGEMENT ON THE NATIONAL RAILWAY NETWORK

OBJECTIVE 3.1 Accidents that may occur on the railway network due to infrastructure will be reduced

OBJECTIVE 3.2 Train planning will be performed in line with the capacity allocation plan for enabling overall use of the line capacity, and construction/maintenance works will be coordinated through traffic planning.

OBJECTIVE 3.3 8 control centres will be concentrated in the 1st and 2nd Regional Directorates, and surveillance systems that will be incorporated in the centres will be disseminated to all lines.

OBJECTIVE 3.4 Within the “Barrier-free Railway Project”, our stations and terminals will be tailored for everybody’s access.

TARGET 4: TO ACHIEVE INTEGRATION OF THE RAILWAY INFRASTRUCTURE WITH OTHER TRANSPORT SYSTEMS

HEDEF 4.2 Lojistik Master Plan çerçevesinde 9 adet lojistik merkezin yapımı tamamlanacaktır.

HEDEF 4.3 OSB'lere, serbest bölge ve büyük fabrikalara iltisak hatları (15 adet) yapımı tamamlanacaktır.

AMAÇ 5: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK

HEDEF 5.1 Demiryolu altyapı işletmeciliği alanında çalışanların niteliklerinin artırılması amacıyla; mesleki ve teknik eğitim programları uygulanacak, emniyet kritik unvanlarda çalışanların belgelendirilmeleri sağlanacaktır.

HEDEF 5.2 Plan dönemi içerisinde Teşekkülümüzde Kalite Yönetim Sistemi kurulacak ve sertifikasyon süreci başlatılacaktır.

HEDEF 5.3 İç kontrol sistemi etkin bir şekilde uygulamaya geçirilecektir.

HEDEF 5.4 Verimliliğin artırılması ve maliyetlerin azaltılması amacıyla Maliyet Muhasebesi sistemi etkin olarak uygulanacaktır.

HEDEF 5.5 Raylı sistemlere ait araç, makine ve malzemelerin yerli ve milli olarak üretilmesine ve belgelendirilmesine yönelik Ar-Ge ve teknoloji yatırımları üniversite, kamu ve özel sektör işbirliğiyle geliştirilecektir.

OBJECTIVE 4.1 The handling amount will increase 25% with the completion of the investments on strengthening road and rail connections at Ports and Van Lake Ferry Operation.

OBJECTIVE 4.2 Construction of 9 logistics centres will be completed within the Logistics Master Plan.

OBJECTIVE 4.3 Construction of branch lines (15) to OSBs (Organized Industrial Zone), free zones and big factories will be completed.

TARGET 5: TO DEVELOP AND STRENGTHEN INSTITUTIONAL CAPACITY

OBJECTIVE 5.1 Vocational and technical training programs will be programmed, and the staff working at safety-critical positions will be provided with documentation in order to improve qualifications of the staff working in infrastructure management.

OBJECTIVE 5.2 Within the planning period, a Quality Management System will be established in our Enterprise, and the documentation process will be launched accordingly.

OBJECTIVE 5.3 The internal auditing system will be put into practice effectively.

OBJECTIVE 5.4 The cost accounting system will be used effectively in order to increase efficiency and to reduce costs.

OBJECTIVE 5.5 R&D and technology investments will be made in cooperation with universities, public and private sectors, regarding domestic and local production and certification of vehicles, machinery and materials belonging to the rail systems.



T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
GENERAL DIRECTORATE OF TURKISH STATE RAILWAYS

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
STRATEJİK PLANLAMA ŞUBESİ MÜDÜRLÜĞÜ
STRATEGY DEVELOPMENT DEPARTMENT
DIRECTORATE OF STRATEGIC PLANNING

Talatpaşa Bulvarı 06330 Gar/ANKARA
Tel: 0312 520 42 07 Faks: 0312 520 62 07
e-posta: stratejikplanlama@tcdd.gov.tr



www.tcdd.gov.tr