



T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
GENERAL DIRECTORATE OF TURKISH STATE RAILWAYS



FAALİYET RAPORU

2022

ANNUAL REPORT



T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
GENERAL DIRECTORATE OF TURKISH STATE RAILWAYS



# FAALİYET RAPORU 2022 ANNUAL REPORT

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI  
STRATEJİK PLANLAMA ŞUBESİ MÜDÜRLÜĞÜ  
STRATEGY DEVELOPMENT DEPARTMENT  
DIRECTORATE OF STRATEGIC PLANNING

Ekonomik yaşamın faaliyet ve canlılığı, ancak ulaşım araçlarının, yolların, trenlerin, limanların durumu ve derecesiyle orantılıdır.

Mustafa Kemal ATATÜRK

The activity and vitality of economic life is only proportional to the condition and scale of transportation vehicles, roads, trains and ports.

Mustafa Kemal ATATÜRK



Çok Değerli Demiryolcular,

Ülkemizde son 20 yılda gerçekleştirilen bütün planlamaları akla gelebilecek her alanda olduğu gibi ulaştırma alanında da küresel eğilimleri dikkate alarak yaptık. Ulaşım alanında uluslararası entegrasyonu, ekonomik kalkınmanın dinamosu olarak gördük ve artan demiryolu yatırımlarını da bu dinamoun en önemli güç kaynaklarından biri olarak değerlendirdik.

Asya-Avrupa-Orta Doğu ekseninde ulaşım açısından avantajlı bir konumda olan ülkemizde demiryollarını öncelikli sektör olarak ele aldık. Demiryollarında adeta bir seferberlik ilan ettik ve yepyeni bir dönem başlattık.

Ülkemiz ulaşım ve iletişim altyapısı için harcadığımız 1 trilyon 653 milyar liranın 346,6 milyar lirasını demiryollarımızın imarına ve gelişmesine ayırdık.

İlk iş olarak, mevcut demiryolu ağlarımızın tamamını yeniledik ve demiryollarımıza çağ atlatan projeler dönemini başlattık. Bu süreçte; yüksek hızlı ve hızlı demiryolu projeleri, mevcut sistemin yenilenmesi ve modernizasyonu, milli ve yerli demiryolu sanayisinin geliştirilmesi, demiryolu taşımacılığının serbestleştirilmesi alanlarında büyük gelişmeler kat ettik.

Tarihi İpek Yolunun canlandırılmasını amaçlayan "Tek Yol Tek kuşak" girişiminin en önemli halkasını oluşturan Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattı ve Asya ile Avrupa kıtaları arasında kesintisiz demiryolu ulaşımını mümkün hale

*Distinguished Railroaders,*

*Over the last 20 years, we have done all the plans that have been implemented in our country by taking into account global trends in the field of transportation as so in every area that can come to mind. We have regarded the international integration in the field of transportation as a dynamic of economic development, and we have assumed increasing railway investments as one of the most important sources of power for this dynamic.*



**Adil KARAİSMAİLOĞLU**

*Ulaştırma ve Altyapı Bakanı  
Minister of Transportation and Infrastructure*

*We have considered railways as a priority sector in our country with an advantageous position in terms of transportation on the axis of Asia-Europe-Middle East. We have declared a mobilization in railways and started a brand new era.*

*We have allocated 346.6 billion liras into the construction and development of our railways among the amount of 1 trillion 653 billion liras spent on the transportation and communication infrastructure of our country.*

*As a first step, we renewed all of our existing railway network and started the period of projects that brought our railways to a new era. In this process, we have made great progress in the fields of high-speed and rapid railway projects, renewal and modernization of the existing system, development of national and domestic railway industry, liberalization of railway transportation.*

*With the Baku-Tbilisi-Kars railway line, forming the most important link of the "One Road, One Belt" initiative aiming to revive the historical Silk Road, and Marmaray, enabling seamless*

getiren Marmaray ile Pekin'den Londra'ya kadar en güvenli, en kısa, en ekonomik uluslararası demiryolu koridorunu oluşturduk.

Demiryolu ağıımızı %19 artışla 13.128 kilometreye yükselttik. Ülkemizi Hızlı Tren işletmeciliği ile tanıştırdık. 1.460 kilometre Hızlı Tren hattı inşa ettik ve hızlı tren ulaşımını ülke nüfusunun %47'sine ulaştırdık. Uzun yıllar vatandaşlarımızın tercih etmediği demiryolu seyahatlerini artık hızlı ve konforlu seyahat isteyenlerin ilk adresine dönüştürdük.

Yine bu yıllarda sinyalli demiryolu hat uzunluğunu yüzde 189, elektrikli hat uzunluğunu da yüzde 196 oranında artırdık. Demiryollarımızın tamamını elektrikli sinyalli hale getirmek içinde çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam ediyor. Aynı şekilde şu an inşaatı devam etmekte olan yaklaşık 4 bin 500 km demiryolu hattımızda da çalışmalar başarıyla sürüyor.

Önümüzdeki dönemlerde bu başarıları daha da ileri taşıyacağız. Demiryolları refah ve ümran tevlit eder şiarıyla, durmadan, yılmadan ve yorulmadan yolumuza devam edeceğiz.

Türkiye, tüm ulaşım sistemlerinin birbirini dengeleyen ve bütünleyen bir yapı içerisinde geliştirilmesiyle demiryolu sektöründe en önemli ülkelerin başında gelmeye başlarken, TCDD Genel Müdürlüğü'nün görev ve sorumluluk alanı da gittikçe artmakta ve 166 yıllık bilgi birikimi, deneyimi ile sektörün gelişmesine büyük katkıda bulunmaktadır.

Canı gönülden inanıyorum ki titizlikle hazırlanan 2022 Yılı Faaliyet Raporu da önümüzdeki süreçleri nasıl yöneteceğimiz hususunda tüm ilgililere sağlıklı veriler sunarken, demiryolu sektörümüzün gelişmesine de önemli katkılar sağlayacaktır.

*railway transportation between Asia and Europe, we have created the safest, shortest and most economical international railway corridor from Beijing to London.*

*We increased our railway network by 19% to 13,128 kilometres. We introduced rapid train operation to our country. We have built 1,460 kilometres of rapid lines and provided rapid transportation service to 47% of the population. We turned railway travel into the first preference of those who want fast and comfortable travel which was previously not preferred by our citizens for many years.*

*In these years, we increased the length of signalled railway lines by 189% and the length of electrified lines by 196%. We are endeavouring to transform all of our railways into electrified and signalized lines. Likewise, the works on 4,500 km railway lines, which are under construction, are going on successfully.*

*We will carry these achievements even further in the coming periods. With the motto that railways create welfare and prosperity, we will continue on our way without stopping, without giving up and without getting tired.*

*While Turkey is becoming one of the most important countries in the railway sector with the development of all transportation systems in a structure that balances and complements each other, the duties and responsibilities of the General Directorate of Turkish State Railways are increasing and contributing greatly to the development of the sector with its 166 years of expertise and experience.*

*I sincerely believe that the 2022 Annual Report, which has been meticulously prepared, will provide sound data to all those concerned on how we will manage the upcoming processes, while making significant contributions to the development of our railway sector.*

## DEMİRYOLLARI, CUMHURİYETİMİZİN 100. YILINDA DAMGA VURACAK

Ülkemiz ve demiryolları için çok önemli gelişmelerin yaşandığı 2022 yılını geride bırakıyor, yeni ümitler ve heyecanlar eşliğinde 2023 yılına giriyoruz. Ülkemize ve milletimize hizmet yolunda TCDD ailesi olarak azimle çalışmaya devam ediyoruz.

Cumhuriyetin 100. yılına girmenin heyecanını tüm kalbimizle yaşarken Cumhuriyetin yüz akı olan kurumumuzu dünyada küresel aktör haline getirmek için bugünden kollarımızı sıvadık. Geleceği şimdiden tasarlıyor, gönülden gönüle, diyardan diyara uzanan raylarımız ile büyük ve güçlü Türkiye için çalışıyoruz.

Cumhurbaşkanımızın titizlikle üzerinde durduğu, Bakanımızın büyük destek verdiği 2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı'nda başrolde bulunan demiryollarını Türkiye sevdasıyla birleştireceğiz.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın yatırım bütçesinden 'aslan payı' demiryollarına ayrıldı. Bakanlığımızın yatırımlarında demiryolu sektörünün 2013 yılındaki payı yüzde 33 iken bu oran 2022 yılında yüzde 52'ye ulaştı. 2023 yılı yatırımlarında demiryolu sektörünün payının yüzde 64 olması planlanıyor. Sürdürülebilir ekonomik büyüme için büyük katkısı olan demiryollarının artan önemine istinaden, özellikle hızlı tren işletmeciliğine yönelik yatırımlara bu yıl da devam edeceğiz. Bakanlığın yatırım bütçesinin yaklaşık 3'te 2'sini hızlı ve konvansiyonel demiryolu projelerinin hayata geçirilmesi, mevcut yolların, gar ve istasyonların modernizasyonu için harcayacağız. Hızlı tren hatlarının artırılmasına paralel olarak çevreye duyarlı ve emisyon azaltıcı projelerin hayata geçirilmesi sağlayacağız.

## RAILWAYS WILL MARK THE 100<sup>th</sup> ANNIVERSARY OF OUR REPUBLIC

We are leaving 2022 behind with very important developments for our country and railways and we are entering 2023 accompanied by new hopes and excitement. As the TCDD family, we continue to work hard with determination to serve our country and nation.

While we are excited to enter the 100<sup>th</sup> anniversary of the Republic with all our hearts, we have rolled up our sleeves today to make our Enterprise, the pride of the Republic, a global actor in the world. We

are already designing the future and working for a great and strong Turkey with our rails extending from heart to heart and from region to region.

With the love of Turkey, we will connect the railways, playing a leading role in the 2053 Transportation and Logistics Master Plan, which our President has meticulously emphasized and our Minister has provided great support.

The 'lion's share' within the investment budget of the Ministry of

Transportation and Infrastructure was allocated to railways. While the share of the railway sector in the Ministry's investments was 33% in 2013, this rate reached 52% in 2022. In 2023, the share of the railway sector is planned to be 64%. In line with the increasing importance of railways, which have a great contribution to sustainable economic growth, we will continue to invest especially in rapid train operations this year. We will spend approximately 2/3 of the Ministry's investment budget on carrying out the rapid and conventional railway projects and on the modernization of existing tracks, terminals and stations. In parallel with the increase in rapid lines, we will ensure the realization of environmentally friendly and emission-reducing projects.

In our country, where great investments



**Hasan PEZÜK**

TCDD Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı  
Director General and Chairman of the Board

Her köşesinde dev yatırımların devam ettiği ülkemizde, demiryollarını da en ileriye taşımak için var gücümüzle çalışıyoruz. Bu yatırımların en önemlilerinden biri de 2022'nin ilk günlerinde Cumhurbaşkanımızın ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanımızın teşrifleriyle hizmete açtığımız Konya-Karaman Hızlı Tren hattı. Konya ve Karaman gibi iki güzide şehrimizi birbirine daha hızlı bağlayarak nadide bir eseri daha milletimize sunduk. Ardı ardına açtığımız hatlarımız, istasyonlarımız, kültür-sanat merkezlerimiz ile Türkiye'de yeni bir dönemi hep beraber başlatıyoruz.

Türkiye'yi yepyeni ufuklara taşıyacağına inandığımız kent içi ulaşım ilaç olan projelerimize bir yenisini daha ekledik. Gaziantepli vatandaşlarımızın büyük bir heyecanla beklediği Gaziray'ı bizler de büyük bir gururla hizmete sunduk. Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren Hattını da milletimizin hizmetine sunmak için çalışıyoruz. Proje tamamlandığında Ankara-Sivas arasındaki seyahat süresini 2 saate düşüreceğiz. Bunun yanında Ankara-Polatlı-Afyonkarahisar-Uşak-İzmir Hızlı Tren Projesi'nin yapım çalışmalarına devam ediyoruz. Proje, Orta Anadolu'yu Ege'ye bağlayacak, ulusal demiryolu ağının entegrasyonuna da katkı sunacak. Bursa-Osmaneli hızlı tren hattındaki çalışmalar da hızla devam ediyor. Bir ucu Avrupa'ya uzanan 229 kilometre uzunluğunda Halkalı-Kapıkule Hızlı Tren, Karaman Ulukışla ve Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren hatlarındaki yapım çalışmaları da hız kesmeden devam ediyor.

Demiryollarının önemi, tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi ile bir kez daha gözler önüne serildi. Devletimizin aldığı tedbirler ve demiryolcuların azmi ve fedakârlıkları ile bu dönemi en az zararlı atlatan ulaşım modu olduk.

Cumhuriyetimizin 100. yılını büyük coşkuyla kutlayacağımız özel bir yıl olan 2023, yaptıklarımız yapacaklarımızın teminatı olarak, yine demiryolu projelerinin konuşulduğu bir yıl olacak. Cumhuriyetimizin kuruluşundan bugüne; ülkemizin gelişmesinin her safhasında emek ve fedakârlığı bulunan tüm demiryolcu arkadaşlarıma bir kez daha teşekkür ediyorum.

continue in every corner, we are working with all our strength to move the railways forward. One of the most important of these investments is the Konya-Karaman rapid line, which we opened in the first days of 2022 with the presence of our President and Minister of Transport and Infrastructure. By connecting our two distinguished cities Konya and Karaman to each other in a faster way, we have presented another precious work to our nation. With our lines, stations, culture and art centers that we open one after another; we are starting a new era in Turkey all together.

We have added a new one to our projects, which we believe will carry Turkey to brand-new horizons, and which will help urban transportation. Gaziray, which our citizens in Gaziantep were waiting with great excitement, was put into service with great pride. We are also working to put the Ankara-Sivas High-Speed Line into the service of our country. When the project is completed, we will reduce the travel time between Ankara and Sivas to 2 hours. We are also continuing the construction of the Ankara-Polatlı-Afyonkarahisar-Uşak-İzmir High Speed Line Project. The project will connect Central Anatolia to the Aegean and contribute to the integration of the national railway network. Works on the Bursa-Osmaneli rapid line are also going at a fast pace. Construction works on the 229-kilometer Halkalı-Kapıkule High-Speed Line with a new extension to Europe, Karaman-Ulukışla and Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid lines are continuing in their due courses.

The importance of railways was once again demonstrated with the pandemic that affected the whole world. Thanks to the measures taken by our government and the determination and efforts of railroaders, we were the transportation mode that survived in this period with the least damage.

2023, a special year in which we will celebrate the 100th anniversary of our Republic with great enthusiasm, will be a year in which railway projects will again be discussed as a guarantee of what we have done and what we will do. Once again, I would like to thank all my fellow railroaders who have contributed and sacrificed at every stage of the development of our country since the foundation of our Republic.

## İÇİNDEKİLER / CONTENTS

I. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER MISSION, VISION AND BASIC VALUES	10
II. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR AUTHORITY, DUTIES AND RESPONSIBILITIES	14
III. TARİHÇE HISTORY	24
IV. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER GENERAL INFORMATION ON ADMINISTRATION	30
IV.1. ORGANİZASYON YAPISI ORGANIZATIONAL STRUCTURE	32
IV.2. 2022 YILI YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI CHAIRMAN AND MEMBERS OF MANAGEMENT BOARD, DEPUTY DIRECTORS GENERAL IN 2022	38
IV.3. ORGANİZASYON ŞEMASI ORGANIZATION CHART	40
V. MEVCUT DURUM CURRENT STATUS	42
V.1. YOL VE ELEKTROMEKANİK TESİSLERİN DURUMU TRACKS AND ELECTROMECHANICAL FACILITIES	44
V.1.1. Konvansiyonel ve Yüksek Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları The Length of Conventional and High Speed Railway Lines	44
V.1.2. Konvansiyonel Hatların Geometrik ve Üstyapı Durumları Geometrical and Superstructure Condition of the Conventional Lines	50
V.1.3. Yüksek Hızlı Tren (YHT) ve Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları Lengths Of High Speed Train (YHT) And Speed Train Lines	54
V.1.4. Elektromekanik Tesislerin Durumu Electro-mechanic Facilities	55
V.1.4.1. Elektrifikasyon Electrification	55
V.1.4.2. Sinyalizasyon Signalling	55
V.1.4.3. Telekomünikasyon Telecommunication	55
V.1.5. Yol Yenileme, Bakım ve Onarım Faaliyetleri Track Renewal, Maintenance and Repair Activities	56
V.2. GARLARIN DURUMU STATUS OF THE STATIONS	67
V.3. PERSONEL DURUMU STATUS OF THE PERSONNEL	68
V.3.1. Personel Mevcudu Number of Personnel	68
V.3.2. Hizmet Sürelerine Göre Personel Durumu Personnel by the Period of Office	70
V.3.3. Memur ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu Educational Status of Officers and Contracted Personnel	71
V.3.4. Personel Hareketleri Personnel Movements	72
V.3.5. Hizmet Alımı Kapsamında Görev Yapan Personel Durumu Personnel Employed within the Scope of Service Procurement	73
VI. İŞLETME FAALİYETLERİ OPERATIONAL ACTIVITIES	74
VI.1. ALTYAPI YÖNETİMİ FAALİYETLERİ INFRASTRUCTURE MANAGEMENT ACTIVITIES	76
VI.1.1. Trafik Yönetimi Faaliyetleri Traffic Management Activities	76
VI.1.1.1. Hamton-Km'ye Göre Tren Trafikçi Train Traffic According to Gross Tonne-Km	76
VI.1.1.2. Tren-Km'ye Göre Tren Trafikçi Train Traffic According to Train-Km	78
VI.1.2. Şebeke Yönetimi Faaliyetleri Network Management Activities	78
VI.1.2.1. Şebeke Bildiriminin Hazırlanması ve İlanı Preparation and Declaration of the Network Statement	80
VI.1.2.2. Kapasite Taleplerinin Alınması Receiving Capacity Demands	81
VI.1.2.3. Kapasite Taleplerinin Değerlendirilerek Kapasite Tahsisinin Yapılması Assessment of Capacity Demands and Allocation of Capacity	81
VI.1.2.4. DTİ'ler ile Erişim Sözleşmeleri ve Çerçeve Anlaşmalarının Yapılması Access Contracts and Framework Agreements with RUs	81
VI.1.2.5. Altyapı Erişim Ücretleri, Ek ve Yardımcı Hizmet Ücretlerinin Kontrolü ve Faturalandırılması Checking and Billing of Infrastructure Access Charges and Additional and Auxiliary Service Fees	83
VI.1.2.6. Altyapı Tren Seyir Simülasyonlarının Hazırlanması, Kapasite Kullanım Oranlarının Belirlenmesi ve Kapasite Geliştirme Önerilerinin Hazırlanması Preparation of Infrastructure Running Train Simulation, Determining Capacity Utilisation Rates and Preparation of Capacity Building Proposals	83
VI.1.2.7. DTİ'ler ile Altyapı Birimleri ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Arasında Koordinasyonun Sağlanması Facilitating Coordination Between RUs and Infrastructure Units and the Ministry of Transport and Infrastructure	84
VI.1.2.8. DTİ Trenleri ile TCDD Trafik ve Bakım Birimleri Denetimi Inspection of RUs Trains and TCDD's Traffic and Maintenance Units	84
VI.1.3. Emniyet Yönetim Sistemi ve Kaza Araştırma Faaliyetleri Safety Management System and Accident Investigation Activities	85
VI.2. LOJİSTİK MERKEZLERİN YÖNETİMİ FAALİYETLERİ LOGISTICS CENTRES MANAGEMENT ACTIVITIES	87
VI.3. LİMAN VE FERİBOT YÖNETİMİ FAALİYETLERİ PORT AND FERRY MANAGEMENT ACTIVITIES	92
VII. YATIRIM FAALİYETLERİ INVESTMENT ACTIVITIES	96
VII.1. YAPIMI DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ RAILWAY PROJECTS UNDER CONSTRUCTION	104
VII.1.1. Yapımı Devam Eden Yüksek Hızlı Demiryolu Projeleri High Speed Railway Projects Under Construction	104
VII.1.2. Yapımı Devam Eden Hızlı Demiryolu Projeleri Rapid Railway Projects Under Construction	106
VII.1.3. Yapımı Devam Eden Diğer Demiryolu Projeleri Other Railway Projects Under Construction	114
VII.2. ETÜT PROJE ÇALIŞMALARI TAMAMLANAN VE DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ RAILWAY PROJECTS WITH COMPLETED AND ONGOING SURVEY-PROJECT WORKS	115
VII.3. ELEKTROMEKANİK TESİSLER PROJELERİ ELECTROMECHANICAL FACILITIES PROJECTS	120

## İÇİNDEKİLER / CONTENTS

VII.3.1. Elektrifikasyon Projeleri Electrification Projects	120
VII.3.2. Sinyalizasyon Projeleri Signalling Projects	122
VII.4. DİĞER PROJELER OTHER PROJECTS	124
VIII. DİĞER FAALİYETLER OTHER ACTIVITIES	126
VIII.1. TEFTİŞ TAHKİK FAALİYETLERİ AUDIT AND INSPECTION ACTIVITIES	128
VIII.2. HUKUK FAALİYETLERİ LEGAL ACTIVITIES	128
VIII.3. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ INTERNAL CONTROL SYSTEM AND INTERNAL AUDITING ACTIVITIES	134
VIII.4. EĞİTİM FAALİYETLERİ TRAINING ACTIVITIES	139
VIII.5. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY ACTIVITIES	140
VIII.6. ULUSLARARASI İLİŞKİLER FAALİYETLERİ INTERNATIONAL RELATIONS ACTIVITIES	141
VIII.7. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ FAALİYETLERİ ACTIVITIES REGARDING INFORMATION TECHNOLOGIES	146
VIII.8. AR-GE FAALİYETLERİ R&D ACTIVITIES	148
VIII.8.1. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER ACTIVITIES PERFORMED BY THE RESEARCH AND DEVELOPMENT DEPARTMENT	148
VIII.8.1.1. ALTYAPI MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ VE KALİTE KONTROL FAALİYETLERİ ENGINEERING SERVICES ON INFRASTRUCTURE AND QUALITY CONTROL ACTIVITIES	148
VIII.8.1.2. 2021 YILINDA YAPILAN DENEY VE HAZIRLANAN RAPORLAR PERFORMED EXPERIMENTS AND REPORTS IN 2021	148
VIII.8.2. DEMİRYOLU ARAŞTIRMA TEKNOLOJİ MERKEZİ (DATEM) TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLEN AR-GE FAALİYETLERİ R&D ACTIVITIES PERFORMED BY THE RAILWAYS RESEARCH&TECHNOLOGY CENTER [DATEM]	149
VIII.8.3. TCDD-TÜBİTAK PROJELERİ TCDD-TÜBİTAK PROJECTS	150
VIII.9. TAŞINMAZ MALLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ UTILISING THE REAL ASSETS	154
VIII.10. TCDD ENERJİ YÖNETİMİ VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ EYLEM PLANI TCDD'S ENERGY MANAGEMENT AND CLIMATE CHANGE ACTION PLAN (2023-2025)	155
VIII.10.1. TCDD ENERJİ YÖNETİMİ VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ EYLEM PLANI AMAÇ VE HEDEFLER THE OBJECTIVES AND TARGETS OF TCDD'S ENERGY MANAGEMENT AND CLIMATE ACTION PLAN	149
VIII.11. DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER OTHER IMPORTANT ACTIVITIES	158
IX. MALİ DURUM FINANCIAL STATUS	160
IX.1. VARLIKLAR ASSETS	162
IX.1.1. Dönen Varlıklar Current Assets	162
IX.1.2. Duran Varlıklar Fixed Assets	163
IX.2. KAYNAKLAR RESOURCES	164
IX.2.1. Yabancı Kaynaklar Foreign Resources	164
IX.2.2. Özkaynaklar Equity	164
IX.3. GELİR-GİDER DURUMU INCOME-EXPENSE STATUS	166
IX.3.1. Giderler Expenses	166
IX.3.2. Gelirler Incomes	167
IX.3.3. Kar-Zarar Durumu, Gelirin Gideri Karşılama Oranları ve Mali Oranlar Profit-Loss Status, Rate of Incomes Meeting the Expenses and Financial Ratios	169
IX.4. TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ BİLANÇO VE GELİR TABLOSU BALANCE SHEET AND INCOME TABLE OF GENERAL DIRECTORATE OF TCDD	170
IX.5. İŞTİRAKLERİMİZİN BİLANÇO VE GELİR TABLOLARI BALANCE SHEETS AND INCOME TABLES OF OUR SUBSIDIARIES	176
IX.5.1. İzmir Banliyö Taşımacılık Sistemi Tic. AŞ (İZBAN) Bilanço ve Gelir Tablosu Balance Sheet and Income Table of İzmir Suburban Transportation System Trade CO. (İZBAN)	176
IX.5.2. TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ Bilanço ve Gelir Tablosu Balance Sheet and Income Table of Rail Systems Engineering and Conculatory CO. (TCDD)	179
IX.5.3. Demiryolu Araç. San. ve Tic. AŞ (Hyundai Eurotem) Bilanço ve Gelir Tablosu Balance Sheet and Income Table of Rolling Stocks and Trade CO. (Hyundai Eurotem)	182
IX.5.4. Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ (VADEMSAŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu Balance Sheet and Income Table of Voestalpine Railway Ind. and Trade Kardemir CO. (VADEMSAŞ)	185
IX.5.5. Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu Balance Sheet and Income Table of Sivas Sleepers Manufacturing Industry and Trade CO. (SİTAŞ)	188
X. AMAÇ VE HEDEFLER TARGETS AND OBJECTIVES	192



MİSYON, VİZYON  
VE DEĞERLER

MISSION, VISION AND  
BASIC VALUES

# 1.

## MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER MISSION, VISION AND BASIC VALUES

Teşekkülümüz 2019-2023 dönemi Stratejik Planında belirlenen misyon, vizyon ve temel değerler aşağıda sunulmuştur:

### Misyonu:

"Gelişen -teknolojiye uygun olarak emniyetli, hızlı ve konforlu demiryolu altyapısını yönetmek ve geliştirmek."

### Vizyonu:

"Köklü geleneğimiz ve yenilikçi çözümlerimizle TCDD'yi uluslararası marka haline getirmek."

### Temel Değerler:

- Kaynak kullanımında etkinlik ve verimlilik
- Öncü ve yönlendirici
- Saygınlık ve güvenilirlik
- Dinamizm
- Paydaş odaklılık
- Emniyetli işletmecilik

Mission, vision and basic values of that has been defined in the Strategic Plan of our Enterprise for 2019-2023 period as follows;

### Mission:

"To manage and develop a safe, fast and comfortable railway infrastructure in line with developing technology."

### Vision:

"To make TCDD an international brand thanks to our deep rooted railway tradition and innovative solutions."

### Basic Values:

- Efficiency and productivity in the use of resources
- Being pioneer and leader
- Prestige and trustworthiness
- Dynamism
- Focusing on shareholdership
- Safe operation





YETKİ, GÖREV VE  
SORUMLULUKLAR

AUTHORITY, DUTIES AND  
RESPONSIBILITIES



## 11.

### YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR AUTHORITY, DUTIES AND RESPONSIBILITIES

233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun esaslarına tabi olarak faaliyette bulunmak üzere "TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ" adı altında teşkil olunan Teşekkülün, 4 Haziran 2016 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan Ana Statüsünde belirtilen faaliyet konuları ana başlıklar halinde şunlardır:

As to perform activities subject to fundamentals of Decree Law No. 233 on State Economic Enterprises and Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye, the fields of activity, defined in its Main Charter issued in the Official Gazette dated 4th June 2016, of the Enterprise established under the name of "GENERAL DIRECTORATE OF TURKISH STATE RAILWAYS" are given under the following main titles:

- 1- Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapmak,
- 2- Demiryolu altyapı işletmeciliği yapmak,
- 3- Demiryolu trafiğini yönetmek,
- 4- Liman, iskele, rıhtım ve ulusal demiryolu altyapısı ağının devamı niteliğinde olan güzergâhlarda feribot işletmeciliği yapmak,
- 5- Demiryolu altyapı işletmeciliği ve feribot işletmeciliği için gerekli her türlü çeken ve çekilen araç, malzeme ve gereçleri üretmek ve işletmek,

TCDD bu faaliyetleri gerçekleştirmek için;

- 1- Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapar veya yaptırır.
- 2- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısını iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar veya yaptırır, işletir.
- 3- Ulusal demiryolu altyapı ağı içinde yer alan ve devletin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kendisine devredilen kısmı üzerinde demiryolu altyapı işletmecisi görevini yapar.
- 4- Ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki demiryolu trafiğini tekel olarak yönetir.
- 5- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısı üzerinde trafik yönetimi dâhil verdiği hizmetlerin ücretlerini, bütün tren işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu tren işletmecilerine tahakkuk ettirir ve tahsil eder.
- 6- Tasarrufunda olmayan ulusal demiryolu altyapı ağı üzerinde verdiği trafik yönetimi ücretlerini, bütün demiryolu altyapı işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu altyapı işletmecisine tahakkuk ettirir ve tahsil eder.
- 7- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısının demiryolu trafiğiyle ilgili olmayan alanlarını işletir, işlettirir veya kiraya verir.

- 1- To construct railway infrastructure for high speed and rapid train operation,
- 2- To make railway infrastructure operation,
- 3- To manage railway traffic,
- 4- To make the operation of port, pier, dock and ferries on the routes which are a follow-up of national railway infrastructure network,
- 5- To manufacture and operate all kinds of tractive and hauled vehicles, materials and equipment required for railway infrastructure operation and ferry operation.

In order to perform these activities, TCDD is entitled to:

- 1- Construct or have constructed railway infrastructure for high speed and rapid train operation,
- 2- Improve, renew, expand, maintain and repair or have maintained and repaired, operate the railway infrastructure in its possession,
- 3- Perform its duty as railway infrastructure operator on the railway infrastructure involved in the national railway infrastructure network and on the sections of the railway infrastructure in the possession of the State that are assigned to itself,
- 4- Manage railway traffic on the national railway infrastructure network as a monopoly,
- 5- Define the prices for the provided services, including the traffic management on the railway infrastructure in its possession, in equal conditions for all train operators and in a non-discriminatory manner, and accrue and collect to/from the related train operators,
- 6- Define the prices for the traffic management services on the railway infrastructure out of its possession, in equal conditions for all train operators and in a non-discriminatory manner, and make the related railway infrastructure accrue and collect to/from the related train operators,

- 8- Haberleşme tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
  - 9- Enerji üretimi ve ticareti için gerekli tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
  - 10-Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar ve işletir.
  - 11-Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımlarda yükleme, boşaltma, aktarma, hamaliye işleri, gemilere yakıt ve su verme, kılavuzluk, römorkaj, palamar, palamar şamandırası ve benzeri liman hizmetlerini verir, gerekli tesisleri kurar, ekipmanları temin eder veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
  - 12-Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli tesisleri kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
  - 13-Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli feribotları temin eder, yapar, kiralar, işletir veya kiraya verir.
  - 14-Demiryolu ve feribot taşımacılığı, liman işletmeciliği ile bunların tamamlayıcı nitelikteki diğer taşıma türleriyle yapılacak taşımalar için gerekli olan yük ve yolcu merkezleri, açık sahalar, ambar, antrepo, depo, sundurma, silo gibi elleçleme ve depolama tesisleri, altyapı ve araç bakım merkezleri, akaryakıt tesisleri, umumi mağazalar, yolcu ihtiyaçları için emanet odaları, otel, lokanta, gazino, büfe, büvet ve benzeri yerleri kurar veya kiralar, işletir veya kiraya verir.
  - 15-Demiryolu, liman ve feribot işletmeciliğine
- 7- Operate, have operated or lease the areas not related with the railway traffic on the railway infrastructure in its possession,
  - 8- Install and rent communication facilities and networks and rehabilitate, renew, expand, maintain, repair, operate or lease them,
  - 9- Install or rent facilities and network required for energy production and trade, and rehabilitate, renew, expand, maintain, repair, operate or lease them,
  - 10-Rehabilitate, renew, expand, improve, maintain, repair, operate or rent ports, piers and docks in its possession,
  - 11-Provide services such as loading, unloading, transshipment, portage, fuel and water supply to ships, pilotage, towing, mooring, mooring buoy and similar port facilities on the ports, piers and docks in its possession, and establish necessary facilities, provide or rent equipment, and rehabilitate, renew, expand, maintain, repair, operate or lease them,
  - 12-Establish or rent facilities required for ferry transport as a supplementary for the railway infrastructure network, and rehabilitate, renew, expand, maintain, repair, operate or lease them,
  - 13-Procure, manufacture, rent, operate or lease the ferries required for ferry transport as a supplementary for the railway infrastructure network,
  - 14-Establish or rent, operate or lease freight and passenger centers; handling and storing facilities such as open areas, warehouse, storehouse, depot, shed, silo; infrastructure and vehicle maintenance centers; petrol facilities; public shops, left luggage rooms, hotel, restaurant, casino/ café, buffets, bookstalls and etc. facilities for the passengers required for the transports in conjunction with the other transport modes as a supplementary service for railway and ferry transport and port operation,
  - 15-Manufacture, procure, rent, maintain, repair,



ait altyapının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.

16-Denizler ve iç sular üzerinde demiryolu şebekelerinin birbiri ile irtibatını sağlamak üzere gerektiğinde feribot taşımacılığı ile bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır.

17-Kendi ihtiyaçları ile sınırlı olmak üzere ticari

operate or lease the rolling stock and equipment required for the maintenance, repair, renewal and construction of the infrastructure for railway, port and ferry operation,

16-Make or have made ferry transport and its supplementary transports, if required, to ensure the connection of railway authorities with each other on seas and inland waters,

17-Make or have made non-commercial railway transport and its supplementary transports



olmayan demiryolu taşımalarını ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.

18-Demiryolu altyapı işletmeciliği, tren ve

limited to its own needs; and manufacture, procure, rent, maintain, repair, operate or lease the rolling stock such as locomotive, train set, wagon, container, trailer and etc. and all materials and equipment,

18-Plan, install, maintain, operate or lease the control systems, safety systems and security systems required for railway infrastructure

operation, train and ferry operation,

19-Buy, sell, exchange, rent or lease all kinds of movable and immovable property in relation with its field of duty and activity; construct and have constructed buildings on the immovable properties belonging to itself or others; purchase and sell real, industrial property and intellectual rights and establish or have established or release all kind of real rights including pledge, hypothec, usufruct and easement rights and charge on real estate for and against all of these; make financial, commercial, economic commitments; make license, know-how and etc. agreements,

20-Guarantee for its Subsidiaries and Affiliated Companies in the ratio of its share,

21-Make or have made import and export all kind of tools, instruments, materials, spare parts, kits, machine and equipment in relation with its field of duty and activity,

22-Perform or have performed processes related to insurance not being contrary to the insurance legislation; perform or have performed insurance agency and all kind of appraisal processes, and establish internal insurance fund,

23-Establish domestic and abroad agencies and missions in relation with its field of duty and activity,

24-Make agreements with foreign railway institutions within its fields of activity and participate in international unions,

25-Provide necessary services, including consultancy, in transportation, logistics, informatics and telecommunication in relation with its field of duty and activity,

26-Provide occupational training, seminar and course services; certificate, establish and operate training and test centers for these purposes in relation with its field of duty and activity,

feribot işletmeciliği için gerekli kontrol sistemleri, emniyet sistemleri ve güvenlik sistemlerini planlar, kurar, bakımını yapar, işletir veya kiraya verir.

19-Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak her türlü taşınır ve taşınmaz mal alır, satar, takas eder, kiralar veya kiraya verir, kendisine ait veya başkasına ait taşınmazlar üzerinde yapılar inşa eder ve ettirir, aynı, sınai, fikri haklar alır ve satar, bunlar üzerinde lehte ve aleyhte rehin, ipotek, intifa ve irtifak hakları ile gayrimenkul mükellefiyeti dâhil her türlü aynı hakları tesis eder veya ettirir veya kaldırır, mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, lisans, teknik beceri (know-how) ve benzeri anlaşmaları yapar.

20-TCDD sermaye payı oranında, Bağlı Ortaklıklarına ve İştiraklerine kefalette bulunabilir.

21-Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım, makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir.

22-Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar.

23-Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında acentelikler ve temsilcilikler kurar.

24-Yabancı ülke demiryolları ile faaliyet alanlarında anlaşmalar yapar ve uluslararası birliklere katılır.

25-Görev ve faaliyet alanları ile ilgili ulaştırma, lojistik, bilişim ve telekomünikasyon alanlarında danışmanlık da dâhil gerekli hizmetleri sağlar.

26-Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir, bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir.

- 27-Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan demiryolu ve tesisleri inşaatı, işletmeciliği, bakım, eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir.
- 28-Faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak bağlı ortaklık, müessese, işletme ve iştirak karar, yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devir alır.
- 29-Teşekkülün faaliyet ve görevlerini yerine getirmek için stratejik plan başta olmak üzere gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için mali kaynakları temin eder ve bunları arttırır.
- 30-Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların kanun, KHK, tüzük, kararname, yönetmelik, yönerge ve bu Ana Statü hükümleri ile Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirler alır.
- 31-Teşekkül, müessese ve işletmelerce üretilen ve satışa sunulacak ürünler ve hizmetlerle ilgili fiyat ve tarifeleri tespit eder.
- 32-Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar.
- 33-Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında; mühendislik ve müşavirlik hizmetleri verir, araştırma, geliştirme (Ar-Ge) çalışmaları yapar, eğitim hizmeti verir, istihdam geliştirme

- 27-Undertake the construction, operation, maintenance, training, consultancy and similar works of railway and related facilities carried out or to be carried out inside and outside the country by itself or in partnership as main-contractor or subcontractor,
- 28-Establish subsidiary, institution, business organization and affiliated company in relation with its field of duty and activity; participate in the partnerships and companies established and to be established inside and outside the country; take over the established enterprises wholly or partly,
- 29-Prepare and follow required plans and programs, especially strategic plan, in order to perform the duties and activities of the Enterprise; determine the implementation strategies and ensure their execution; provide financial source for the performance and development of these services, and increase these sources,
- 30-Make coordination among subsidiary, institution, affiliated company, business organization and; stipulate conditions to make them perform their works efficiently and lucratively and take measures to ensure them to develop in accordance with the laws, statutory decrees, bylaws, decrees, regulations, directives and provisions of this Main Charter and decisions of Management Board,
- 31-Define prices and tariffs related to the products and services to be manufactured and put up for sale by the enterprise, institution and business organizations,
- 32-Analyse and approve the proposals for management budget of enterprise, subsidiaries and business organizations and the decisions of the affiliated companies taken in relation to its field of activity; ensure the coherence of the investments with the general economy and transportation policies,
- 33-Provide engineering and consultancy services inside and outside the country in relation with its field of duty and activity; make research and development (R&D) studies; provide



- çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.
- 34-Kanun, KHK, tüzük ve bunların uygulanmasına ilişkin yönetmelikler ve Bakanlar Kurulu tarafından kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.
- 35-Trafik yönetimi hariç olmak üzere faaliyet alanı kapsamına giren işler, ekonomik ve zaruri görülmesi halinde kısmen veya tamamen başkaları eliyle de yaptırılabilir.
- 36-Faaliyet alanlarına giren işlerle ilgili yurt içi veya yurt dışı her türlü kiralama ve kiraya verme işlemlerini yapabilir.
- 37-TCDD, faaliyet ve görevlerini yurt içi ve/veya yurt dışında; doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, iştirak, hissedarlık ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.
- 38-TCDD ilgili kanun, tüzük, yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirir ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlar.
- 39-TCDD'nin amaç ve faaliyet konuları değiştirilebilir.

- training service; ensure the implementation of upskilling programs organized within the scope of employment development studies; make guidance to small and medium sized private institutions, established or to be established, in administrative and technical terms,
- 34-Perform other duties given to itself by law, statutory law, bylaw and regulations regarding the implementation of these and by Council of Ministers.
- 35-Except for traffic management, the works within its field of activity may be carried out by someone else wholly or partly if deemed economic and mandatory.
- 36-Is entitled to perform all kind of renting and leasing operations in relation with the works within its field of activity inside and outside the country.
- 37-TCDD is entitled to perform its duties and activities inside and outside the country directly or via its institution, subsidiary, affiliated company, shareholder, and other units.
- 38-TCDD is entitled to direct and ensure the coordination and cooperation between its institutions, subsidiaries and affiliated companies within the framework of related laws, bylaws, regulations, development plans and annual programs.
- 39-The objectives and activity fields of TCDD may be changed.



TARİHÇE  
HISTORY



# III.

## TARİHÇE HISTORY

Osmanlı topraklarında demiryolunun tarihi, 1851 yılında 211 km'lik Kahire-İskenderiye demiryolu hattının imtiyazının verilmesiyle, bugünkü milli sınırlar içindeki demiryollarının tarihi ise 23 Eylül 1856 tarihinde 130 km'lik İzmir-Aydın demiryolu hattının imtiyazının verilmesiyle başlar.

Osmanlı Demiryolları, bir süre Nafia Nezareti'nin (Bayındırlık Bakanlığı) Turuk ve Meabir (Yol ve İnşaat) Dairesi tarafından yönetildi. 24 Eylül 1872 tarihinde de demiryolu yapım ve işletmesini gerçekleştirmek üzere Demiryolları İdaresi kuruldu.

Osmanlı Döneminde yapılan 8.619 kilometrelik demiryolunun 4.136 km'lik bölümü bugünkü milli sınırlarımız içerisinde kalmıştır.

Cumhuriyetin kurulması ve demiryollarının devletleştirilmesine karar verilmesinden sonra demiryolu işletmeciliği için 24 Mayıs 1924 tarih ve 506 sayılı Kanun ile Nafia Vekâletine (Bayındırlık Bakanlığı) bağlı "Anadolu-Bağdat Demiryolları Müdüriyeti Umumiyesi" kuruldu. Demiryolu alanında ilk bağımsız yönetim birimi olarak demiryollarının yapımı ve işletilmesinin bir arada yürütülmesini sağlamak amacıyla da 31 Mayıs 1927 tarih ve 1042 sayılı Kanun ile "Devlet Demiryolları ve Limanları İdare-i Umumiyesi" kuruldu. Devlet Demiryolları ve Limanları İdare-i Umumiyesi, 27 Mayıs 1939 tarihinde kurulan Münakalât Vekâleti (Ulaştırma Bakanlığı)'ne bağlandı. Cumhuriyet öncesinde yapılan ve yabancı şirketler tarafından işletilen hatlar, 1928-1948 yılları arasında satın alınarak millileştirildi.

The history of the railways in the Ottoman territories started with the granting of the privilege of 211 km-long Cairo-Alexandria railway line in 1851, whereas the history of the railways within the current national borders started with the granting of the privilege of 130 km-long İzmir-Aydın railway line on 23<sup>rd</sup> September 1856.

The Ottoman Railways was managed by the Roads and Construction Department of the Ministry of Public Works for a period of time. Then on 24<sup>th</sup> September 1872, Railways Administration was founded to realize railways construction and operation.

A part of 4.136 km of 8.619 km constructed in the era of Ottoman Empire remained within our current national boundaries.

After the foundation of the republic and the decision to nationalize the railways, "Anatolia-Bagdad Railways General Directorate" was established as bound to the Ministry of Public Works for the railway operation with the Law no. 506 and dated 24<sup>th</sup> May 1924. In order to ensure the joint performance of the building and operation of the railways as a first independent management unit in the field of railways, "State Railways and Ports General Administration" was established with the Law no. 1042 of 31<sup>st</sup> of May 1927. The State Railways and Ports General Administration was made bound to the Ministry of Transport established on 27<sup>th</sup> of May 1939. The lines that were constructed before the Republic period and operated by the foreign companies were purchased and nationalized during 1928–1948.

22 Temmuz 1953 tarihine kadar katma bütçeli bir devlet idaresi şeklinde yönetilen Teşekkülümüz, bu tarihte çıkarılan 6186 sayılı Kanunla Ulaştırma Bakanlığına bağlı olarak "Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi" (TCDD) adı altında Kamu İktisadi Devlet Teşekkülü haline getirildi.

8 Haziran 1984 tarih ve 233 sayılı KHK ile de "Kamu İktisadi Kuruluşu" hüviyetini alan ve TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ile TÜVASAŞ olmak üzere üç adet bağlı ortaklığı bulunan TCDD, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak faaliyetini sürdürmüştür.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30 Aralık 2004 tarih ve 2004/128 sayılı kararı ile Teşekkülümüz tarafından işletilen limanlardan Haydarpaşa Limanı hariç Mersin, İzmir, İskenderun, Samsun, Bandırma ve Derince Limanları İşletme Hakkının Devri yöntemi ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda; Mersin, İskenderun, Samsun ve Bandırma Liman İşletmelerinin işletme hakları 36 yıllığına, Derince Liman İşletmesinin işletme hakları 39 yıllığına devredilmiştir. İzmir Limanının ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 3 Şubat 2017 tarih ve 2017/5 sayılı kararı ile Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'ye devrine ve üçüncü kişilere devir işlemleri tamamlanmaya kadar, TCDD tarafından işletilmeye devam edilmesine karar verilmiştir.

Teşekkülümüzde 13 Mart 2009 tarihinde işletmeye açılan Ankara-Eskişehir Yüksek Hızlı Tren hattı ile Yüksek Hızlı Tren işletmeciliğine başlanmıştır. 24 Ağustos 2011 tarihinde işletmeye açılan Ankara-Konya, 24 Mart 2013 tarihinde işletmeye açılan Eskişehir-Konya, 25 Temmuz 2014 tarihinde işletmeye açılan Ankara-İstanbul ve 18 Aralık 2014 tarihinde işletmeye açılan İstanbul-Konya hatları ile toplamda 1.241 km'lik hatta YHT; 8 Ocak 2022 tarihinde işletmeye açılan Konya-Karaman hattı ile 219 km'lik hatta HT işletmeciliği yapılmaktadır.

2022 yılı sonu itibarıyla 1.241 km'si YHT,

Our Enterprise, administered as an annexed budget state administration until 22<sup>nd</sup> of July 1953, was converted into a State Economic Enterprise under the name of "Turkish Republic State Railways Enterprise (TCDD)" bound to the Ministry of Transport with the Law no. 6186 enacted on the above-mentioned date.

Finally, TCDD obtained the identity of a "State-Owned Enterprise" with the Decree Law no. 233 and dated 8 June 1984. TCDD has three subsidiaries, which are TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ and TÜVASAŞ; and it is continuing its activities as an affiliated company of the Ministry of Transport and Infrastructure.

With the decision of the High Board of Privatization numbered 2004/128 and dated 30 December 2004, among the ports operated by our Enterprise, Mersin, Izmir, Iskenderun, Samsun, Bandırma and Derince Ports (except Haydapaşa port) have been taken into the scope of privatization via the method of Transfer of the Operation Right. In this scope, the operation rights of Mersin, İskenderun, Samsun and Bandırma Port Enterprises have been transferred for a period of 36 years and Derince Port Enterprises have been transferred for a period of 39 years. With the decision of High Board of Privatization numbered 2017/5 and dated 3 February 2017, it was decided to transfer İzmir Port to Türkiye Wealth Fund. Up to the completion of the transfer process, İzmir Port will be operated by TCDD.

TCDD started HST operations on Ankara-Eskişehir HSL commissioned on 13 March 2009. Operation on a totally 1,241 km high-speed line including Ankara-Konya HSL commissioned on 24 August 2011, Eskişehir-Konya HSL commissioned on 24 March 2013, Ankara-İstanbul HSL commissioned on 25 July

2014 and İstanbul-Konya HSL commissioned on 18.12.2014 and on 219 km rapid line on Konya-



219 km'si HT ve 11.668 km'si konvansiyonel olmak üzere toplam 13.128 km hattımız bulunmaktadır.

1 Mayıs 2013 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 6461 sayılı "Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun" ile Teşekkülümüz "İktisadi Devlet Teşekkülü" hüviyetini almıştır.

Yük ve yolcu taşımacılığı yapmak amacıyla Demiryolu Tren İşletmecisi görevini yerine getirmek üzere TCDD'nin bağlı ortaklığı olarak "TCDD Taşımacılık AŞ"nin kurulması çalışmalarına 2013 yılı Mayıs ayında başlanmıştır.

Yeniden yapılandırma çalışmaları 2016 yılında tamamlanmış ve 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla TCDD, Demiryolu Altyapı İşletmecisi; TCDD Taşımacılık AŞ, Demiryolu Tren İşletmecisi olarak hizmet vermeye başlamıştır.

4 Mart 2020 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ Teşekkülümüz bağlı ortaklığı olmaktan çıkmıştır. TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ birleştirilerek, İktisadi Devlet Teşekkülü olan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ) kurulmuştur.

Karaman RL commissioned on 8 January 2022.

With the commissioning of the Konya-Karaman Rapid line (RL), as of the end of 2021, we have a total of 13.128 km of which 1.241 km is HSL, 219 km is HL and 11.668 km is conventional.

Pursuant to "Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye"; published in Official Gazette on 1 May 2013, our Enterprise obtained the identity of a "State Economic Enterprise".

To carry out the duty of Railway Undertaking, "TCDD Taşımacılık A.Ş." was launched in May, 2013 as a subsidiary of TCDD as train operator in order to perform freight and passenger transportation.

Restructuring works were completed in 2016, and as of 1<sup>st</sup> January 2017 TCDD has started to provide service as Railway Infrastructure Operator and TCDD Transport A.Ş. as a Railway Undertaking.

Pursuant to the Presidential Decision No. 2186 published in Official Gazette on 3 March 2020, TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ and TÜVASAŞ have ceased to be subsidiaries of our Enterprise. TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ and TÜVASAŞ were merged to establish the Türkiye Rail System Utilities Industry Corporation (TÜRASAŞ), an Economic State Enterprise.

İDAREYE İLİŞKİN  
BİLGİLER

GENERAL INFORMATION  
ON ADMINISTRATION



# IV.

## İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER GENERAL INFORMATION OF ADMINISTRATION

### IV.1. ORGANİZASYON YAPISI ORGANIZATIONAL STRUCTURE

TCDD tüzel kişiliğe sahip, sermayesinin tamamı devlete ait, iktisadi alanda ticari esaslara göre faaliyet göstermek üzere kurulu bir İktisadi Devlet Teşekkülü olup 6461 sayılı kanun, 233 ve 399 sayılı KHK ile TCDD Ana Statüsünün hükümleri saklı kalmak üzere özel hukuk hükümlerine tabidir.

TCDD, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu Hükümlerine tabi değildir. 2/4/1987 tarihli ve 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ile 3/12/2010 tarihli 6085 sayılı Sayıştay Kanunu çerçevesinde Sayıştay denetimine tabidir.

TCDD'nin merkezi Ankara'dadır. TCDD'nin merkezi Cumhurbaşkanı tarafından değiştirilebilir.

TCDD'nin yüksek kademedeki sevk ve idaresi, başkanı Genel Müdür olmak üzere, bir başkan ve beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu ile Genel Müdür ve beş Genel Müdür Yardımcısından oluşan yürütme organı tarafından yapılmaktadır.

Teşekkülümüz merkezde; 18 İhtisas Daire Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Dairesi Başkanlığı, Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı, Yönetim Kurulu Müdürlüğü ve Demiryolu Araştırma ve Teknoloji Merkezi (DATEM) İşletme Müdürlüğünden oluşmaktadır.

TCDD, the whole capital of which belongs to state, is a State Economic Enterprise and has a legal entity and has been established to operate in economic field in accordance with commercial rules under the terms of private law without prejudice to the provisions provided for Law No. 6461 and Decree Law No. 233 and 399 and the articles of TCDD Main Status.

TCDD is not subject to the provisions of the Public Financial Management and Control Law No. 5018 dated 10/12/2003 and the State Procurement Law No. 2886 dated 8/9/1983. It is subject to the audit of the Court of Accounts within the framework of the Law on the Regulation of the Audit of State Economic Enterprises and Funds by the Grand National Assembly of Turkey No. 3346 and dated 2/4/1987 and the Court of Accounts Law No. 6085 and dated 3/12/2010.

Headquarter of TCDD is in Ankara. The headquarter can be changed by the President.

The direction and administration of TCDD at top level is realized by the hand of a Management Board chaired by the Director General and with five other members, and the execution organ comprised of a General Director and five Deputy Directors General.

Our Enterprise is composed of 18 Specialized Departments, Inspection Board, Legal Consultancy, Internal Audit Department, Corporate Communication Department, Office of the Board and Railway Research and Technology Centre (DATEM) in central building. The services related to railway infrastructure

Demiryolu altyapı işletmeciliği ile ilgili hizmetler; İstanbul, Ankara, İzmir, Sivas, Malatya, Adana ve Afyonkarahisar'da bulunan Bölge Müdürlükleri ile merkezi Ankara'da olan Yüksek Hızlı Tren (YHT) Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Teşekkülümüzün Sivas ve Afyonkarahisar'da Kurulu Beton Travers Fabrikaları, Ankara'da kurulu Behiçbey Ray Kaynak ve Yol Makinaları Onarım Fabrikası ve Çankırı'da kurulu Çankırı Makas Fabrikası bulunmaktadır. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında liman işletmeciliği, Van Gölü'nde ise feribot işletmeciliği sürdürülmektedir.

TCDD'nin ilgili olduğu Bakanlık, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığıdır.

operation are being executed by the Regional Directorates at İstanbul, Ankara, İzmir, Sivas, Malatya, Adana and Afyonkarahisar and the High Speed Train (HST) Regional Directorate headquartered in Ankara.

The Enterprise has concrete sleeper factories located in Sivas and Afyonkarahisar; rail welding and track machines repair factory located in Ankara and switch factory located in Çankırı. Port operations are carried out in Haydarpaşa and İzmir Ports and ferry operations are carried out in Lake Van.

TCDD is affiliated to Ministry of Transport and Infrastructure.

### FABRİKALAR FACTORIES

2022

Fabrika Factory	Kuruluş Yılı Establishment Year	Alan (m <sup>2</sup> ) Area (m <sup>2</sup> )		Personel Personnel			Üretim Manufacturing	
		Açık Open	Kapalı Closed	Memur Civil Servant	Söz. Contr.	İşçi Worker	Cinsi Type	Kapasite (Adet) Capacity (Quantity)
BEHİÇBEY RAY KAYNAK VE YOL MAKİNALARI ONARIM FABRİKASI BEHİÇBEY RAIL WELDING AND TRACK MACHINES REPAIR FACTORY	1969	50.000	9.000	3	32	35	a) Uzun Ray Kay. Long Rail Welding	10.000
							b) Yol Mak. Genel (Revizyon) Track Mac. (Revision)	4
							c) Yol Makineleri Kısmi Revizyonu Track Machinery Partial Revision	4
SİVAS BETON TRAVERS FABRİKASI SİVAS CONCRETE SLEEPER FACTORY	1979	115.000	7.778	1	15	62	Travers Sleeper	450.000
AFYON BETON TRAVERS FABRİKASI AFYON CONCRETE SLEEPER FACTORY	1962	71.684	11.456	4	9	30	Travers Sleeper	240.000
ÇANKIRI MAKAS FABRİKASI ÇANKIRI SWITCH FACTORY	1992	45.000	17.000	2	16	42	Makas Switch	250

BAĞLI ORTAKLIK  
 AFFILIATED COMPANY

2022

Sermaye Capital (Milyon TL) (MillionTRY)	Şirket Birimleri Company Units	Personel Personnel			Faaliyet Konuları Area of Activity	Taşıma ve Araç Durumu Transport Results	
		Memur Civil Servant	Söz. Contr.	İşçi Worker			
TCDD TAŞIMACILIK AŞ  TCDD TRANSPORTATION INC.	Genel Müdürlük - Ankara General Directorate - Ankara  İstanbul Bölge Müdürlüğü Istanbul Regional Directorate  Ankara Bölge Müdürlüğü Ankara Regional Directorate  İzmir Bölge Müdürlüğü Izmir Regional Directorate  Sivas Bölge Müdürlüğü Sivas Regional Directorate  Malatya Bölge Müdürlüğü Malatya Regional Directorate  Adana Bölge Müdürlüğü Adana Regional Directorate  Afyonkarahisar Bölge Müdürlüğü Afyonkarahisar Regional Directorate	180	5.061	4.141	Tren-Km (1.000) Train - Km (1.000)	55.158	
					Hamton-km (1.000)	35.473.127	
					Yolcu Taşımacılığı Passenger Transportation	Yolcu sayısı (1000) Passenger km (1.000)	236.748
					Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetler Freight Transportation and Logistics Services	Yolcu km (1.000.000) Passenger km (1.000.000)	16.372
					Netton* (1.000)	32.241	
					Netton-km* (1.000.000) Nettonne - Km	13.305	
					Elektrikli Loko Electric Loco	125	
					Anahat Dizel Loko Mainline Diesel Loco	431	
					Manevra Dizel Loko Maneuvering Diesel Loco	103	
					YHT Dizi YHT Sets	31	
					Elektrikli Dizi Electric Set	86	
					Dizel Dizi Diesel Set	99	
					Yolcu Vagonu Passenger Wagon	637	
					Yük Vagonu Freight Wagon	16.529	
3. Şahıs Vagonu 3 <sup>rd</sup> Person Wagon	3.833						

Teşekkülümüzün tek bağlı ortaklığı, merkezi Ankara'da bulunan TCDD Taşımacılık AŞ'dir. 4 Mart 2020 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereği, bağlı ortaklığımızdan çıkan TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ birleştirilerek, İktisadi Devlet Teşekkülü olan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ) kurulmuştur.

The only subsidiary of our organization is TCDD Taşımacılık AŞ, whose headquarter is in Ankara. In accordance with the Presidential Decision No. 2186 published in Official Gazette on 3 March 2020, TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ and TÜVASAŞ, which ceased to be our subsidiaries, were merged and an Economic State Enterprise, Türkiye Rail System Utilities Industry Corporation (TÜRASAŞ), was established.

TCDD Taşımacılık AŞ 1 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 6461 sayılı "Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun" gereği kurulmuş olup Demiryolu Tren İşletmecisi olarak hizmet vermektedir. Geçmişte Teşekkülümüzün sorumluluğunda yürütülen yük taşımacılığı, yolcu taşımacılığı ve araç parkı yönetimi ile ilgili görevler, TCDD Taşımacılık AŞ'nin kurulması sonucunda bu bağlı ortaklığımıza devredilmiştir.

TCDD Taşımacılık A.Ş. was established in accordance with the "Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye" issued in Official Gazette on 1st May 2013, and it operates as a Railway Undertaking. The duties of passenger transport, freight transport and management of vehicle fleet, which were previously conducted under the responsibility of our Enterprise, were transferred to our subsidiary TCDD Taşımacılık A.Ş.



## İştirakler

Teşekkülümüzün, İzmir'de İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN), Ankara'da TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (TCDD Teknik AŞ), Adapazarı'nda Demiryolu Araçları Sanayi ve Ticaret AŞ (Hyundai EUROTEM AŞ), Çankırı'da Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ (VADEMSAŞ) ve Sivas'ta Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) olmak üzere beş iştiraki bulunmaktadır.

- **İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN):** İzmir'de metro standartlarında banliyö işletmeciliği yapmak amacıyla, TCDD ve İzmir Büyükşehir Belediyesi

## Affiliated Companies

TCDD has five affiliated companies; İzmir Suburban Transportation System Trade CO. (İZBAN) in İzmir, TCDD Technical Engineering and Consultancy CO. (TCDD Technic) in Ankara, Rolling Stocks Industry and Trade CO. (EUROTEM) in Adapazarı, VOESTALPINE Railway Systems Ind. and Trade CO. (VADEMSAŞ) in Çankırı and Sivas Sleepers Production, Industry and Trade CO. (SİTAŞ) in Sivas.

- İzmir Suburban Transportation System Trade CO. (İZBAN): With the intent of making a suburban operation in İzmir in compliance with the metro standards, an association

tarafından, İzmir Banliyösünün Belediye ile ortak işletilmesi için işbirliğine gidilmiş ve bu amaçla 2007 yılında İzmir Büyükşehir Belediyesi ile % 50'şer hisseli ortak şirket (İZBAN AŞ) kurulmuştur. İZBAN AŞ, Aliğa-Cumaovası-Tepeköy arasında 110 km'lik güzergâhta hizmet verirken, 2017 yılından itibaren Tepeköy-Selçuk hattının açılması ile Aliğa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk arasında toplamda 136 km'lik güzergâhta, 41 istasyon ile hizmet vermeye devam etmektedir.

- **TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi (TCDD Teknik AŞ):** Demiryolu, hafif raylı sistem ve metro hatları ile bu sektörde kullanılan araç ve tesislere yönelik etüd ve proje hazırlamak, araştırma, geliştirme, test faaliyetleri, kontrol, sertifikasyon, Ar-Ge, Ür-Ge ve varlık yönetimi faaliyetleri ile bakım ve onarım işlerini yapmak ve yaptırmak amacıyla 2017 yılında Raylı Sistemler Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (RAYSİMAŞ) kurulmuştur. RAYSİMAŞ 2020 yılında TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi (TCDD Teknik AŞ) olarak yeniden yapılandırılmıştır.
- **Hyundai Eurotem Demiryolu Araçları Sanayi ve Ticaret AŞ (Hyundai EUROTEM AŞ):** Her türlü elektrikli tren dizisi ve hafif raylı araçlar ile hızlı tren setleri ve hızlı tren yolcu vagonlarının üretimini gerçekleştirmek üzere 2006 yılında Hyundai EUROTEM AŞ kurulmuştur.
- **Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ (VADEMSAŞ):** Her türlü konvansiyonel ve yüksek hızda uygun makasların üretimini gerçekleştirmek üzere 2010 yılında Çankırı'da Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ (VADEMSAŞ) kurulmuştur.

company (İZBAN AŞ) has been established to operate İzmir suburban train jointly by TCDD and İzmir Metropolitan Municipality with 50% share in 2007. While İZBAN was delivering service on 110 km route between Aliğa-Cumaovası-Tepeköy, with the opening of Tepeköy-Selçuk line it delivered service on 136 km route with 41 stations between Aliğa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk in 2017.

- TCDD Technical Engineering and Consultancy Co. (TCDD Technic): Rail Systems Engineering and Consultancy Co. (RAYSİMAŞ) has been established in 2017 in partnership among TÜRSAT, Ankara Metropolitan Municipality and TCDD to prepare projects and surveys for vehicles being used in railways, light Rail systems and metro lines sectors and to carry out the certification processes of these vehicles. RAYSİMAŞ was restructured as TCDD Technical Engineering and Consultancy Corporation (TCDD Technic) in 2020.
- Rolling Stocks Industry and Trade Co. (Hyundai EUROTEM): Hyundai EUROTEM Co. was established in 2006 to manufacture all kinds of electric train sets and light rail vehicles, high-speed train sets and high-speed train coaches.
- Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ (VADEMSAŞ): VADEMSAŞ was established in 2010 in Çankırı to produce all kinds of conventional and high speed line switches.

## İŞTİRAKLER SUBSIDIARIES

2022

İştirak Subsidiary	Kuruluş Yılı Establishment Year	Kuruluş Amacı Purpose of Establishment	Nominal Sermaye (TL) Authorised Capital (TRY)	Hisse Sahipleri Share Holders	Hisse (TL) Share (TRY)	%
İzmir Banliyö Taşımacılığı Sis. Tic. A.Ş. İZBAN	2007	Aliğa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk hattında metro standartlarında toplu ulaşım işletmeciliği yapmak. To make mass transport operation on Aliğa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk in in compliance with the metro standarts.	2.000.000.000	TCDD İzmir B.B. İZULAŞ İZDENİZ İzmir Metro AŞ	1.000.000.000 940.000.000 20.000.000 20.000.000 20.000.000	50,00 47,00 1,00 1,00 1,00
TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ	2017	Demiryolu, hafif raylı sistem ve metro hatları ile bu sektörde kullanılan araçlara yönelik etüd ve proje hazırlamak, araştırma, geliştirme, test faaliyetinde bulunmak. To prepare projects and surveys for vehicles being used in railways, light rail systems and metro lines sectors and to carry out R&D and test activities.	36.500.000	TCDD Ankara B. Bel. Metropolitan Mun. TURKSAT	18.250.000 3.650.000 14.600.000	50,00 10,00 40,00
HYUNDAI EUROTEM AŞ	2006	Türkiye'de modern demiryolu araçları üretmek. To produce modern railway vehicles in Turkey.	6.000.000	TCDD H. Rotem (G. Kore-S. Korea) Asaş (Türkiye-Turkey) DCC DAN. TAAH. AŞ. Hyundai Corp.	900.000 3.030.000 2.010.000 30.000 30.000	15,00 50,50 33,50 0,50 0,50
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. ve Tic. AŞ VADEMSAŞ	2010	Konvansiyonel ve yüksek hızda uygun makas üretmek. To produce conventional and high speed line switches.	17.595.000	TCDD Voestalpine (Austria) Kardemir Voestalpine Weichensysteme Weichenwerk Wörth GmbH	2.639.250 10.539.405 4.409.307 3.519 3.519	15,00 59,90 25,06 0,02 0,02
Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ SİTAŞ	2011	Çeşitli tip ve standartlarda beton travers üretmek To produce various type of concrete sleepers with various standarts.	7.000.000	TCDD Kolsan Margaritelli SpA/İtalya	1.050.000 4.900.000 1.050.000	15,00 70,00 15,00

- **Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ):** Sivas Beton Travers Fabrikası sahasında ülkemizin yüksek kapasiteli modern bir beton travers fabrikasına kavuşması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda 2011 yılında Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) kurulmuştur.

- Sivas Sleepers Production, Industry and Trade CO. (SİTAŞ): SİTAŞ was established in 2011 in Sivas, as a result of the studies conducted to build a high capacity modern concrete sleeper plant in our country at Concrete Sleeper Plant.



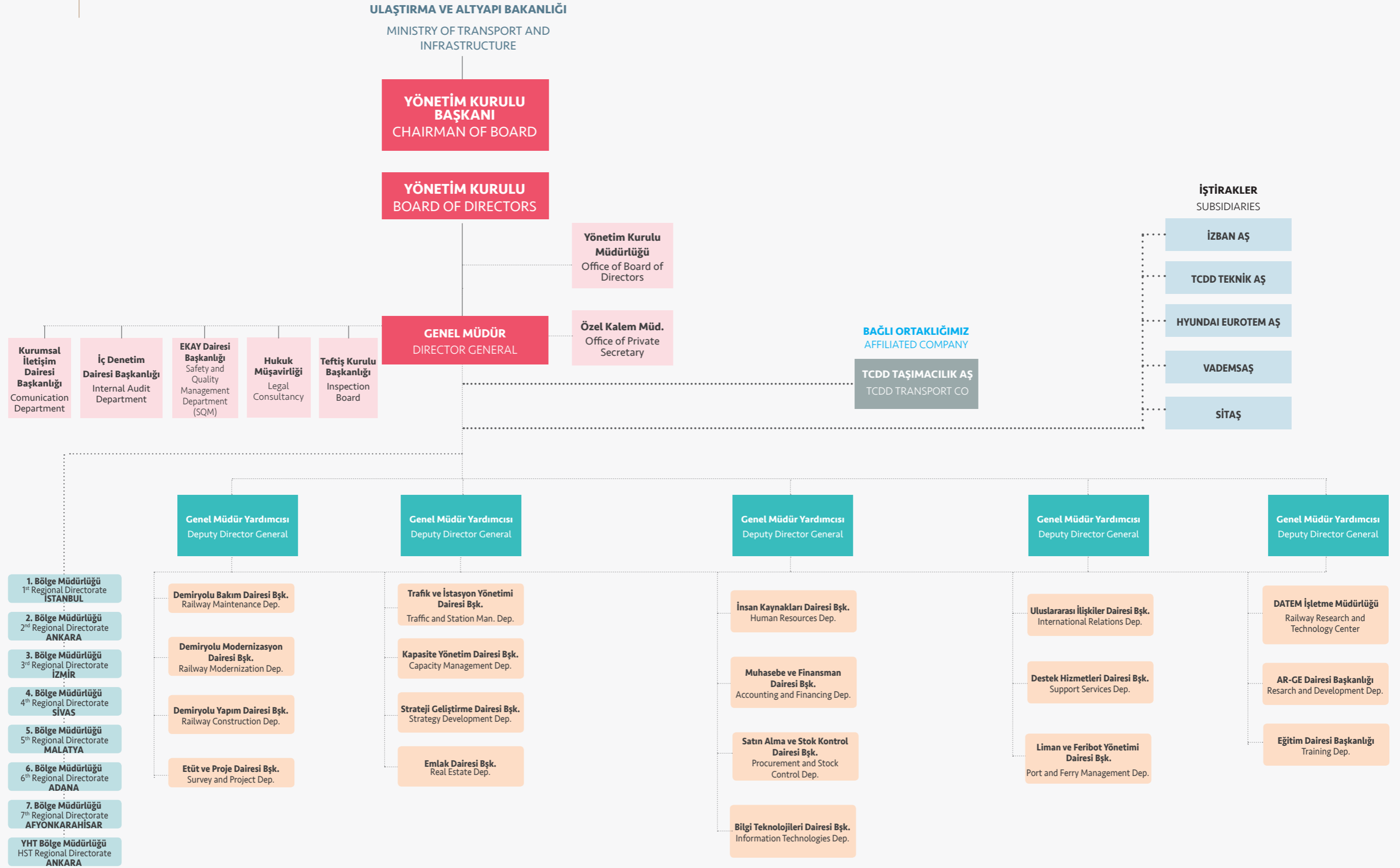
## IV.2.

2022 YILI YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ,  
GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI  
CHAIRMAN AND MEMBERS OF THE BOARD  
AND DEPUTY DIRECTOR GENERALS IN 2022**Hasan PEZÜK**

TCDD Genel Müdürü ve  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Director General and Chairman of  
the Board

TCDD YÖNETİM KURULU ÜYELERİ  
MEMBERS OF THE BOARD**Mahmut SÜTCÜ**  
Üye/Member  
Gelir İdaresi Başkanlığı  
President of Revenue  
Management**İsmail ÇAĞLAR**  
Üye/Member  
Genel Müdür Yrd.  
Deputy Director General**Metin AKBAŞ**  
Üye/Member  
Genel Müdür Yrd.  
Deputy Director General**Turgay GÖKDEMİR**  
Üye/Member  
Genel Müdür Yrd.  
Deputy Director GeneralGENEL MÜDÜR YARDIMCILARI  
DEPUTY DIRECTORS GENERALS OF TCDD**İsmail ÇAĞLAR**  
Üye/Member  
Genel Müdür Yrd.  
Deputy Director General**Metin AKBAŞ**  
Üye/Member  
Genel Müdür Yrd.  
Deputy Director General**Turgay GÖKDEMİR**  
Üye/Member  
Genel Müdür Yrd.  
Deputy Director General**İsmail H.  
MURTAZAĞLU**  
TCDD Genel Müdür Yrd.  
Deputy Director General**Öner ÖZGÜR**  
TCDD Genel Müdür Yrd.  
Deputy Director General

IV.3. ORGANİZASYON ŞEMASI  
ORGANIZATIONAL CHART





MEVCUT DURUM  
CURRENT STATUS



# V.

## MEVCUT DURUM CURRENT STATUS

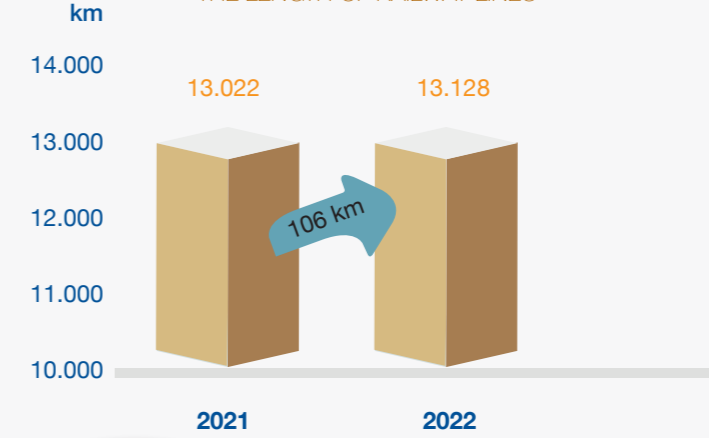
### V.1. YOL VE MEKANİK TESİSLERİN DURUMU TRACKS AND ELECTROMECHANICAL FACILITIES

#### V.1.1. KONVANSİYONEL, YÜKSEK HIZLI VE HIZLI TREN HATLARININ UZUNLUKLARI THE LENGTH OF CONVENTIONAL HIGH SPEED AND RAPID RAILWAY LINES

Şebeke genelinde 8.402 km konvansiyonel anahat, 833 km ikinci, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı hatlar olmak üzere toplam 9.235 km konvansiyonel anahattımız bulunmaktadır. Bu uzunluğa 1.994 km istasyon yolu ve 439 km iltisak hattı olmak üzere toplam 2.433 km tali hatlarımızın da eklenmesiyle toplam konvansiyonel hat uzunluğu 11.668 km'ye ulaşmaktadır. Hızlı Tren hat uzunluğu 219 km ve Yüksek Hızlı Tren hattımızın uzunluğu 1.241 km'dir. Konvansiyonel ve Yüksek Hızlı Tren ve Hızlı hatları ile birlikte toplam demiryolu uzunluğu 13.128 km'dir. 2021 yılında 13.022 km olan demiryolu hat uzunluğu, 14 km Doğançay Ripaj-1 hızlı tren hattının (hat uzunluğu 28 km) ve Gaziray 2.,3. ve 4. hatların (hat uzunluğu 78 km) tamamlanması ile 2022 yılında 13.128 km'ye yükselmiştir.

We have a total of 9.235 km of conventional main lines, including 8.402 km of conventional main lines and 833 km of second, third, fourth, fifth and sixth lines. Adding 2.433 km of secondary lines, 1.994 km of station lines and 439 km of branch lines, the total length of conventional lines reaches 11.668 km. The length of rapid line is 219 km and the length of high-speed line is 1.241 km. The total length of the railway together with conventional, rapid and high-speed lines is 13.128 km. The length of 13.022 km rail line in 2021 increased to 13.128 km in 2022 with the completion of 14 km Doğançay Ripaj-1 rapid line (28 km) and Gaziray 2<sup>nd</sup>, 3<sup>rd</sup> and 4<sup>th</sup> lines (78 km)

### DEMİRYOLU HAT UZUNLUĞU THE LENGTH OF RAILWAY LINES



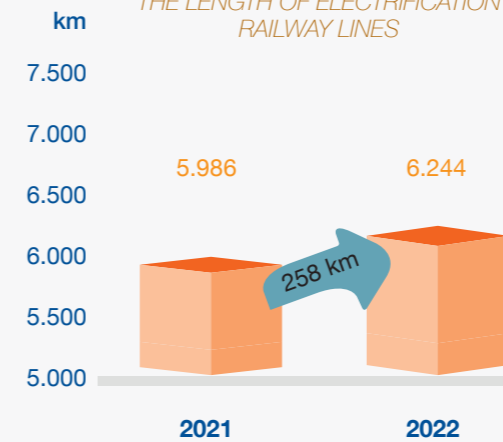
#### Elektrikli ve Sinyalli Hatlar

- Hatlarımızın;
  - 6.244 km'si (% 48) elektrikli,
  - 7.235 km'si (% 55) sinyallidir.
- 2022 yılında 258 km elektrikli hat yapılarak elektrikli hat uzunluğu 6.244 km'ye yükselmiştir.
- 2022 yılında 141 km sinyalli hat yapılarak sinyalli hat uzunluğu 7.235 km'ye yükselmiştir.

#### The Lines with Electrification and Signalling

- A Total of;
  - 6.244 km (% 48 of our lines has been electrified;
  - 7.235 km (% 55) has been signalled.
- In 2022, 258 km of electrified lines were constructed and the length of the lines with electrification reached 6.244 km.
- In 2022, 141 km of signalled lines were constructed and the length of the lines with signalling reached 7.235 km.

### ELEKTRİKLİ HAT UZUNLUĞU THE LENGTH OF ELECTRIFICATION RAILWAY LINES



### SİNYALLİ HAT UZUNLUĞU THE LENGTH OF SIGNALLING RAILWAY LINES





KONVANSİYONEL,  
YÜKSEK HIZLI VE HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI  
THE LENGTH OF CONVENTIONAL, HIGH  
SPEED AND RAPID RAILWAYS LINES

	2021	2022
<b>KONVANSİYONEL HAT UZUNLUKLARI</b> Length of Conventional Lines		
<b>A- ANAHTLAR</b> MAINLINES		
Elektriksiz Non Electrical	5.058	4.943
Elektrikli Electrical	3.344	3.459
<b>Toplam</b> Total	<b>8.402</b>	<b>8.402</b>
<b>B- 2. 3. 4. 5. 6. ANAHTLAR</b> 2 <sup>nd</sup> , 3 <sup>rd</sup> , 4 <sup>th</sup> , 5 <sup>th</sup> , 6 <sup>th</sup> MAINLINES		
Elektriksiz Non Electrical	111	111
Elektrikli Electrical	645	722
<b>Toplam</b> Total	<b>756</b>	<b>833</b>
<b>ANAHTLAR TOPLAMI</b> TOTAL MAINLINES		
Elektriksiz Non Electrical	5.169	5.054
Elektrikli Electrical	3.989	4.181
<b>Toplam</b> Total	<b>9.158</b>	<b>9.235</b>
<b>C- İLTİSAK HATLARI</b> BRANCH LINES		
Elektriksiz Non Electrical	439	428
Elektrikli Electrical	0	11
<b>Toplam</b> Total	<b>439</b>	<b>439</b>
<b>D- İSTASYON YOLLARI</b> STATION TRACKS		
Elektriksiz Non Electrical	1.428	1.402
Elektrikli Electrical	565	592
<b>Toplam</b> Total	<b>1.993</b>	<b>1.994</b>
<b>İLTİSAK+İSTASYON YOLLARI</b> BRANCH LINE + STATION TRACKS		
Elektriksiz Non Electrical	1.867	1.830
Elektrikli Electrical	565	603
<b>Toplam</b> Total	<b>2.432</b>	<b>2.433</b>
<b>TOPLAM KONVANSİYONEL HAT UZUNLUĞU</b> TOTAL CONVENTIONAL LINES		
Elektriksiz Non Electrical	7.036	6.884
Elektrikli Electrical	4.554	4.784
<b>Toplam</b> Total	<b>11.590</b>	<b>11.668</b>
<b>HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI</b> LENGTH OF HIGH SPEED LINES		
A- Anahatlar Mainlines	102	102
B- 2. Anahatlar 2 <sup>nd</sup> Mainlines	102	102
C- İstasyon Yolları Station Tracks	15	15
<b>Toplam</b> Total	<b>219</b>	<b>219</b>
<b>YÜKSEK HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI</b> LENGTH OF HIGH SPEED LINES		
A- Anahatlar Mainlines	594	608
B- 2. Anahatlar 2 <sup>nd</sup> Mainlines	590	604
C- İstasyon Yolları Station Tracks	29	29
<b>Toplam</b> Total	<b>1.213</b>	<b>1.241</b>
<b>GENEL TOPLAM</b> GENERAL TOTAL		
A- Anahatlar Mainlines	9.098	9.112
B- 2. 3. 4. 5. 6. Anahatlar Mainlines	1.448	1.539
<b>ANAHTLAR TOPLAMI</b> TOTAL MAINLINES	<b>10.546</b>	<b>10.651</b>
C- İltisak + İstasyon Yolları Branch Lines+Station Tracks	2.476	2.477
<b>TOPLAM HAT UZUNLUĞU</b> TOTAL LENGTH OF LINES	<b>13.022</b>	<b>13.128</b>
<b>TOPLAM ELEKTRİKLİ VE SİNYALLİ HAT UZUNLUKLARI</b> TOTAL LENGTH OF ELECTRICAL AND SIGNALLED LINES		
A- Elektrikli Hatlar Electrical Lines	5.986	6.244
B- Sinyali Hatlar Signalled Lines	7.094	7.235

## TCDD BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ HARİTASI

REGIONAL DIRECTORATES MAP OF TURKISH STATE RAILWAYS



## V.1.2. KONVANSİYONEL HATLARIN GEOMETRİK VE ÜSTYAPI DURUMLARI GEOMETRICAL AND SUPERSTRUCTURE CONDITIONS OF THE CONVENTIONAL LINES

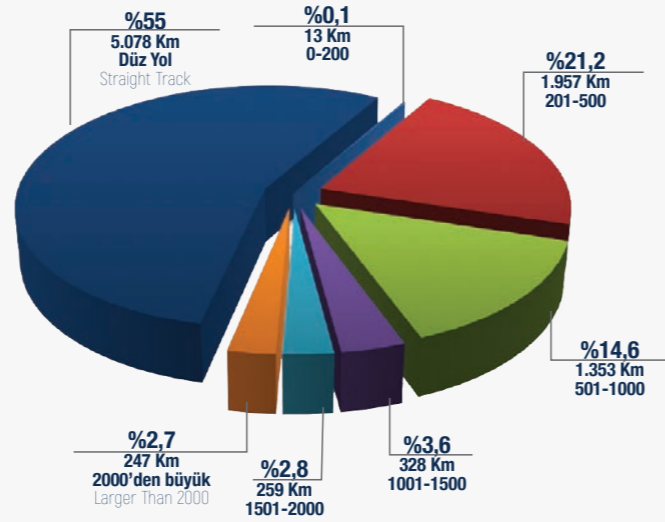
Demiryollarımız hat genişliği olarak uluslararası standartlara uygun olup 1.435 mm normal hat genişliğindedir.

Our lines are in line with international standards in terms of rail gauges and have a normal line gauge of 1.435 mm.

### KURP YARIÇAPLARINA GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY CURVE RADIUS

2022

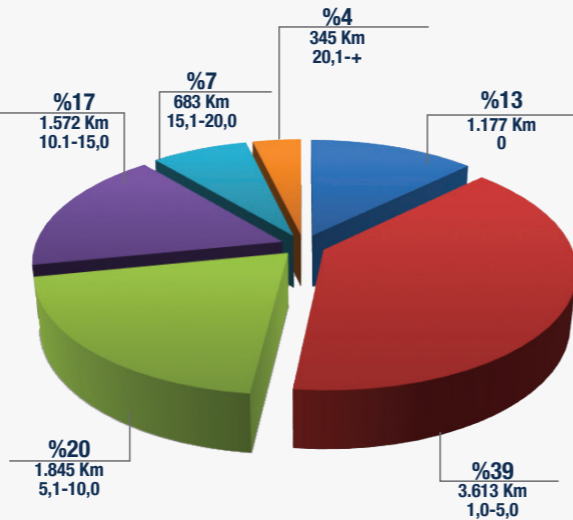
Kurp Yarıçapı Grupları (m) Curve Radius Groups (m)	Adet Quantity	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
0-200	52	13	0,1
201 - 500	6.320	1.957	21,2
501 - 1000	3.413	1.353	14,6
1001 - 1500	769	328	3,6
1501 - 2000	614	259	2,8
2000'den Büyük Larger Than 2000	739	247	2,7
Düz Yol Straight Track	-	5.078	55,0
<b>Toplam Total</b>	<b>11.907</b>	<b>9.235</b>	<b>100</b>



### EĞİMLERİNE GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY GRADIENT

2022

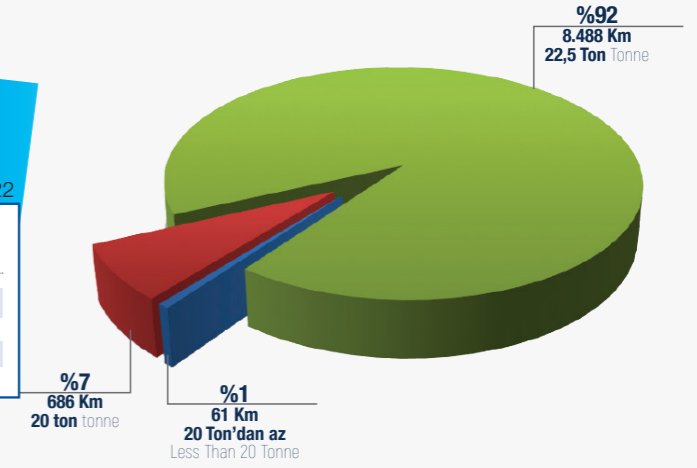
Eğim (Binde) Gradient (Thousandths)	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
0	1.177	13
1,0 - 5,0	3.613	39
5,1 - 10,0	1.845	20
10,1 - 15,0	1.572	17
15,1-20,0	683	7
20,1 - +	345	4
<b>Toplam Total</b>	<b>9.235</b>	<b>100</b>



### ANA HATLAR ÜZERİNDE DİNGİL BASINÇLARINA GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY AXLE LOAD ON MAINLINES

2022

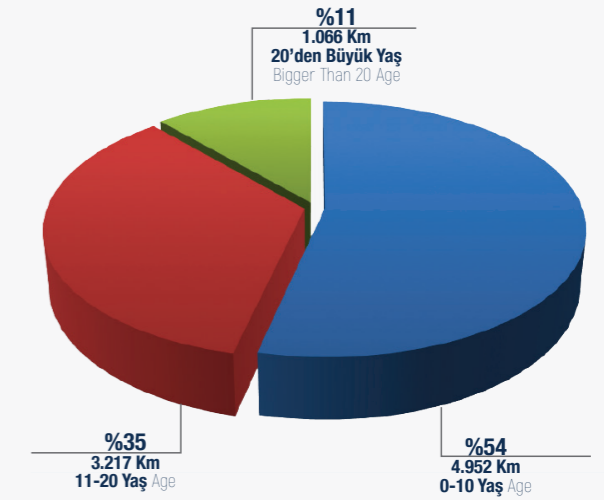
Dingil Basıncı Grupları (Ton) Axle Load Groups (Tonne)	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
20'den Az Less than 20	61	1
20	686	7
22,5	8.488	92
<b>Toplam Total</b>	<b>9.235</b>	<b>100</b>



### RAY YAŞ GRUPLARINA GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY RAIL AGE GROUPS

2022

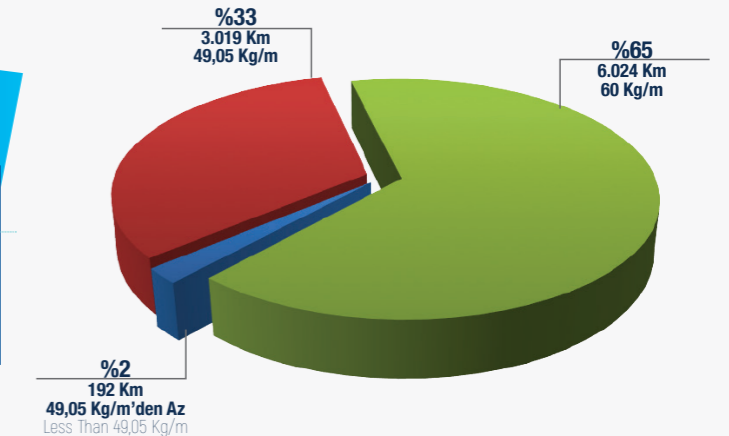
Rayların Yaş Grupları Age Groups of Rails	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
0 -10	4.952	54
11 - 20	3.217	35
20'den Büyük - Bigger than 20	1.066	11
<b>Toplam Total</b>	<b>9.235</b>	<b>100</b>

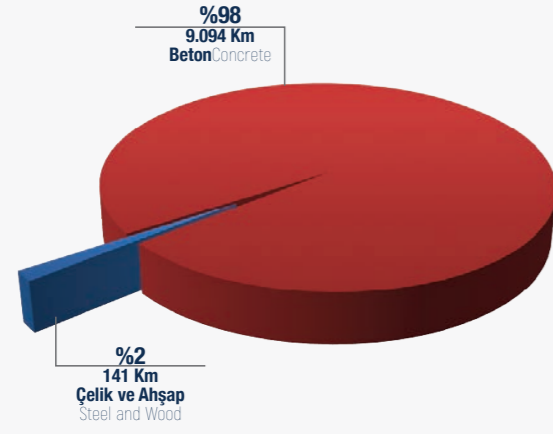


### RAY TİPLERİNE GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY RAIL TYPES

2022

Rayların Tipleri Types of Rails	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
49,05 Kg/m'den Az Less Than	192	2
49,05 Kg/m	3.019	33
60 Kg/m	6.024	65
<b>Toplam Total</b>	<b>9.235</b>	<b>100</b>



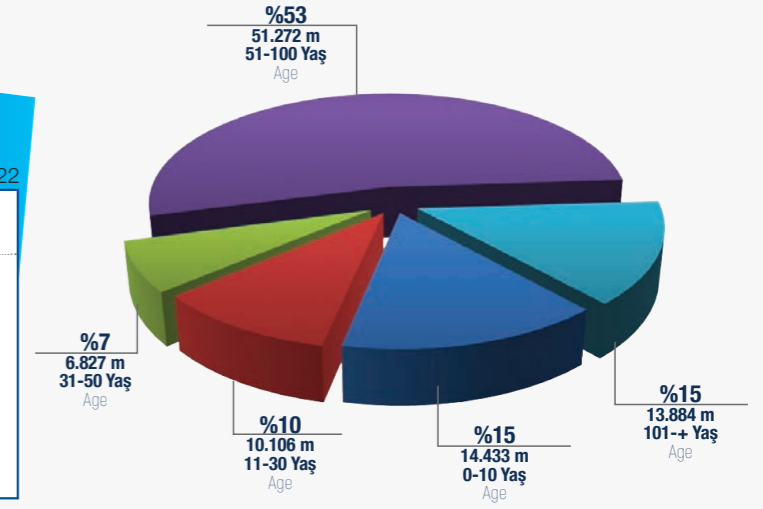


**TRAVERS TİPLERİNE GÖRE YOL UZUNLUKLARI DAĞILIMI**  
DISTRIBUTION OF TRACK LENGTHS BY SLEEPERS TYPES

Travers Tipleri Sleeper Types	Uzunluk (Km) Length (Km)	Tüm İçinde % % in Total
Çelik ve Ahşap Steel and Wood	141	2
Beton Concrete	9.094	98
<b>Toplam Total</b>	<b>9.235</b>	<b>100</b>

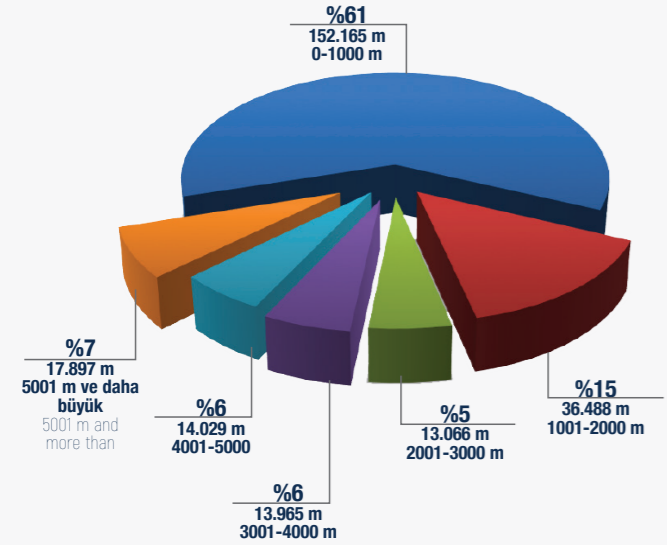
**KÖPRÜ VE MENFEZLERİN YAŞ GRUPLARINA GÖRE DAĞILIMI**  
DISTRIBUTION OF BRIDGES AND CULVERTS BY AGE GROUPS

Yaş Grupları Age Groups	Adet Quantity	Uzunluk (m) Length (m)	Tüm İçinde % % in Total
0-10	1.188	14.433	15
11-30	1.836	10.106	10
31-50	767	6.827	7
51-100	16.251	51.272	53
101 - +	4.357	13.884	15
<b>Toplam Total</b>	<b>24.399</b>	<b>96.522</b>	<b>100</b>



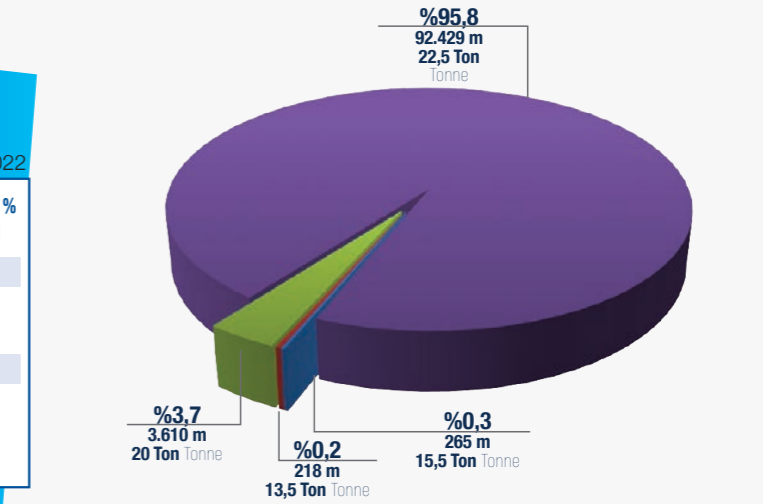
**TÜNEL SAYILARI VE UZUNLUKLARININ DAĞILIMI**  
THE NUMBER OF TUNNELS AND DISTRIBUTION OF THEIR LENGTHS

Uzunluk (m) Length (m)	Adet Quantity	Uzunluk (m) Length (m)	Tüm İçinde % % in Total
0-1000	740	152.165	61
1001-2000	27	36.488	15
2001-3000	6	13.066	5
3001-4000	4	13.965	6
4001-5000	3	14.029	6
5001 ve daha Büyük 5001 and More than	2	17.897	7
<b>Toplam Total</b>	<b>782</b>	<b>247.610</b>	<b>100</b>



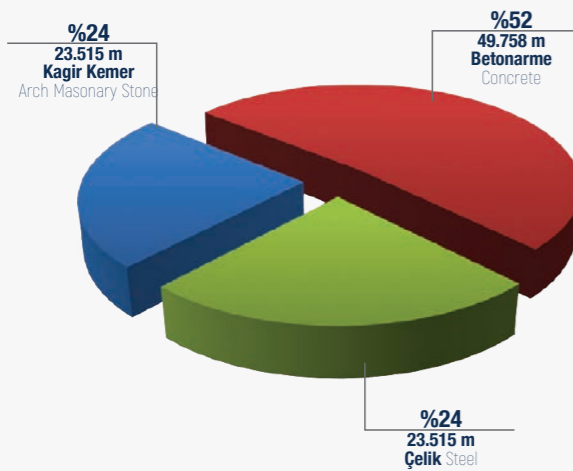
**KÖPRÜ VE MENFEZLERİN DİNGİL BASINÇLARINA GÖRE DAĞILIMI**  
DISTRIBUTION OF BRIDGES AND CULVERTS BY AXLE LOAD

Dingil Basınçları Axle Load	Adet Quantity	Uzunluk (m) Length (m)	Tüm İçinde % % in Total
13,5	55	218	0,2
15,5	82	265	0,3
20	1.098	3.610	3,7
22,5	23.164	92.429	95,8
<b>Toplam Total</b>	<b>24.399</b>	<b>96.522</b>	<b>100</b>



**KÖPRÜ VE MENFEZ SAYILARI VE UZUNLUKLARININ DAĞILIMI**  
THE NUMBER OF BRIDGES CULVERTS AND DISTRIBUTION OF THEIR LENGTHS

Köprü Cinsleri Bridge Types	Adet Quantity	Uzunluk (m) Length (m)	Tüm İçinde % % in Total
Çelik Steel	831	23.249	24
Betonarme Concrete	11173	49.758	52
Kagir Kemer Arch Masonary Stone	12.395	23.515	24
<b>Toplam Total</b>	<b>24.399</b>	<b>96.522</b>	<b>100</b>





### V.1.3. YÜKSEK HIZLI TREN (YHT) VE HIZLI TREN HATLARININ UZUNLUKLARI LENGTHS OF THE HIGH SPEED TRAIN (YHT) AND SPEED TRAIN LINES

#### YÜKSEK HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI (Km)

#### LENGTHS OF HIGH SPEED RAILWAY LINE (Km)

Hat Kesimi Line Section	1. Hat 1 <sup>st</sup> Line	2. Hat 2 <sup>nd</sup> Line	Toplam Anahat Total Mainline	İstasyon Yolu Station Track	Toplam Total
Sincan-Eskişehir	221	221	442	3	445
Eskişehir-Pendik	169	165	334	13	347
Polatlı-Konya	212	213	425	13	438
Eskişehir-Konya Müselles Dahil Eskişehir-Konya Triangle (incl)	6	5	11	0	11
<b>Toplam Total</b>	<b>608</b>	<b>604</b>	<b>1.212</b>	<b>29</b>	<b>1.241</b>

#### HIZLI HAT (HT) UZUNLUĞU (Km)

#### LENGTHS OF HIGH SPEED LINE (Km)

Hat Kesimi Line Section	1. Hat 1 <sup>st</sup> Line	2. Hat 2 <sup>nd</sup> Line	Toplam Anahat Total Mainline	İstasyon Yolu Station Track	Toplam Total
Konya-Karaman	102	102	204	15	219
<b>Genel Toplam General Total</b>	<b>710</b>	<b>706</b>	<b>1.416</b>	<b>44</b>	<b>1.460</b>

### V.1.4. ELEKTROMEKANİK TESİSLERİN DURUMU ELECTRO-MECHANIC FACILITIES

#### V.1.4.1. ELEKTRİFİKASYON ELECTRIFICATION

4.784 km'si konvansiyonel, 219 km'si Hızlı Tren ve 1.241 km'si YHT hattında olmak üzere toplam 6.244 km elektrikli hat mevcuttur. 2022 yılı itibariyle 13.128 km'lik demiryolu hattının % 48'i elektrikli hale gelmiştir. Elektrikli hat kesimlerinde 83 adet transformatör (trafo) merkezi ile bunlara uzaktan kumanda eden 11 adet telekomand merkezi bulunmaktadır

There is a total of 6.244 km of electrified lines, of which 4,784 km are conventional lines and 1.241 km are HSR lines. 48% of the 13.128 km of railway lines has become electrified by 2022. In the electrified network, there are 83 transformer centres and 11 tele-command centres that control these transformer centres remotely.

#### V.1.4.2. SİNYALİZASYON SIGNALLING

5.775 km'si konvansiyonel (4.362 km anahat, 632 km 2. 3. ve 4. hatlar ve 781 km tali hatlar), 219 km'si Hızlı Tren ve 1.241 km'si YHT hattında olmak üzere toplam 7.235 km sinyalli hat mevcuttur. Toplam hattın % 55'inin idaresi sinyalli sistem ile sağlanmaktadır.

There is a total of 7.235 km of signalled lines, of which 5.775 km are conventional lines (4.362 km mainline, 632 km 2<sup>nd</sup>, 3<sup>rd</sup>, 4<sup>th</sup>, 5<sup>th</sup> and 6<sup>th</sup> lines and 781 km branch lines) and 1.241 km are HSR lines. 55% of the overall lines is being controlled by CTC.

#### V.1.4.3. TELEKOMÜNİKASYON TELECOMMUNICATION

2022 yılında 113 adet telefon santraline bağlı 23.800 adet aboneye haberleşme hizmeti sunulmuştur. 11 adet TMI (Tren Trafikinin Telefonla Merkezden İdaresi) merkezinden 5.893 km'lik hattın idaresi sağlanmaktadır.

23.800 subscribers who had connection to 113 switchboards received communication service in 2022. Communication of 5.893 km of lines is being provided from 11 TMI (Administration of Train Traffic from the Centre via Phone) dispatcher centres.

## V.1.5. YOL YENİLEME, BAKIM VE ONARIM FAALİYETLERİ TRACK RENEWAL, MAINTENANCE AND REPAIR ACTIVITIES

2022 yılında mevcut hatların 20 yaş grubu içinde kalacak şekilde yol yenileme ve komple bakım çalışmalarına devam edilerek 112 km yol yenilemesi yapılmıştır. Yol yenileme çalışmalarında 2022 yılı programına göre % 90 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır. Yol yenilemeleri ile birlikte mevcut üstyapının iyileştirilmesi kapsamında ray kaynağı programında % 99 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

In 2022, 112 km of tracks was renewed by continuing track renewal and complete maintenance works to keep the existing lines within the 20 age group. According to the 2022 program, 90% realization rate was achieved in track renewal works. Within the scope of improving the existing superstructure together with road renewals, 99% realization was achieved in the rail welding program.

### YOL YENİLEMESİ YAPILAN HAT KESİMLERİ LINE SECTIONS ON WHICH TRACK RENEWAL WAS CONDUCTED

Hat Kesimi Track Renewal	(Km)	2022
Balıkesir-Akhisar	85	
<b>ANAHAAT POZ TOPLAMI</b>	<b>85</b>	
<b>TOTAL OF MAINLINE RELAY</b>		
<b>İSTASYON YOL YENİLEMELERİ STATION LINE RELAYS</b>		
1. Bölge 1 <sup>st</sup> Region	-	
2. Bölge 2 <sup>nd</sup> Region	9	
3. Bölge 3 <sup>rd</sup> Region	-	
4. Bölge 4 <sup>th</sup> Region	5	
5. Bölge 5 <sup>th</sup> Region	6	
6. Bölge 6 <sup>th</sup> Region	6	
7. Bölge 7 <sup>th</sup> Region	1	
<b>İSTASYON YOLU TOPLAMI</b>	<b>27</b>	
<b>TOTAL OF STATION LINE</b>		
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>112</b>	



### YOL YENİLEME BAKIM ONARIM FAALİYETLERİ

#### TRACK RENOVATION, MAINTENANCE AND REPAIR ACTIVITIES

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Pro		2021-2022 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. 2021-2022
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	
Yol Yenilemesi Track Renewal	Km	174	124	164	112	94	90	-32
Ray Kaynağı Track Sources	Adet Quantity	9.714	9.800	8.143	9.736	84	99	20

Ray ihtiyacının yerli piyasadan karşılanması amacıyla, KARDEMİR'den temin edilen raylar ile yol yenileme, bakım ve onarım faaliyetlerine hız verilmiş ve 2002-2022 döneminde KARDEMİR'den toplam 793.636 ton ray temin edilmiştir.

Yol yenileme ve bakımları için önemli bir üstyapı elemanı olan beton traverslerden S49'luk raya uygun B58 tipi beton traversler TCDD'nin kendisine ait olan Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers Fabrikalarında üretilmektedir.

Aşağıdaki tabloda bu iki fabrikada üretilen beton traverslerin 2021 ve 2022 yılı değerleri karşılaştırmalı olarak verilmiştir. 2022 yılı için 72.193 adet travers kalıplanarak, programa göre % 48 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır. Malzeme tedarikinde yaşanan sıkıntılardan dolayı bir önceki yıla göre üretimde azalma meydana gelmiştir.

Track renewal, maintenance and repair works were accelerated with the rails supplied from KARDEMİR in order to meet the rail need from local market and totally 793.636 tonnes of rail were procured from KARDEMİR in the 2002-2022 period.

B58 type concrete sleepers that are suitable for S49 rails, which is one of the concrete sleepers that is an important superstructure agent for track renewal and maintenance, are produced in Afyon and Sivas Concrete Sleeper Factories, which belong to TCDD itself.

The following table provides the figures of the manufactured concrete sleepers, by comparison of the years 2021 and 2022. 72.193 concrete sleepers were moulded for the year 2022 and 48% realization rate was achieved according to the program. Production decreased compared to the previous year due to problems in supply of material.

### TRAVERS FABRİKALARININ ÜRETİMLERİ MANUFACTURING OF SLEEPER FACTORIES

Fabrika Factory	Birim Unit	Cinsi Type	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Gör.Gerç.%'si Rea. % Acc. Prog.		2021-2022 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. of 2021-2022
			2021	2022	2021	2022	2021	2022	
Afyon Beton Travers Fab.	Adet	Kalıplanan Moulded	20.000	50.000	21.467	41.827	107	84	95
Afyon Conc. Sleeper Fac.	Quantity	Sevkiyat Shipment	32.482	16.550	32.482	16.550	100	100	-49
Sivas Beton Travers Fab.	Adet	Kalıplanan Moulded	65.000	100.000	48.454	30.366	75	30	-37
Sivas Conc. Sleeper Fac.	Quantity	Sevkiyat Shipment	-	32.300	38.220	23.468	-	73	-39
<b>Toplam Total</b>	<b>Adet</b>	<b>Kalıplanan Moulded</b>	<b>85.000</b>	<b>150.000</b>	<b>69.921</b>	<b>72.193</b>	<b>82</b>	<b>48</b>	<b>3</b>
	<b>Quantity</b>	<b>Sevkiyat Shipment</b>	<b>32.482</b>	<b>48.850</b>	<b>70.702</b>	<b>40.018</b>	<b>218</b>	<b>82</b>	<b>-43</b>

2022 yılında Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers Fabrikalarımızda üretilen traverslerin dışında, özel sektörden 155.000 adet B70 beton travers temin edilerek yol yenileme çalışmalarında kullanılmıştır. Yol yenileme çalışmaları ile birlikte, mevcut makasların yenilemesi faaliyetlerine de önem verilmiştir. Yenilemelerde kullanılan makasların üretildiği Çankırı Makas Fabrikasının 2021 ve 2022 yılı üretim değerleri karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Other than the sleepers produced in 2022 at our Afyon and Sivas Concrete Sleeper Factories, 155.000 pieces of B70 concrete sleepers were supplied from the private sector and these were used at the track renewal works. Along with track renewal works, renewal of existing turnouts was also given importance. The number of production in Çankırı Turnout Factory, where the turnouts used in track renewals are produced, are given below in comparison for 2021 and 2022.

## ÇANKIRI MAKAS FABRİKASI ÜRETİMİ

### MANUFACTURING OF ÇANKIRI SWITCH FACTORY

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Cinsi Type	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Gör. Gerç. %'si Rea. % Acc. Prog.		2021-2022 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. of 2021-2022
			2021	2022	2021	2022	2021	2022	
Makas Üretimi Switch Manufacturing	Adet Quantity	Basit Makas Single Switch	250	275	174	162	70	59	-7
		İng. Makası (3 Basit Karşılığı) Diamond Crossing (3 Single Switches)	-	1	8	-	-	-	-
		Çapraz Takım (6 Adet) Scissors Crossover (6 Single Switches)	-	3	1	2	2	67	100
		Çapraz Tk 1 Ayağı İngiliz (8 Basit Karş.) Scissors Crossover With One Diamond Crossing Rail (8 Single Switches)	-	-	-	-	-	-	-
		Yedek Makas Mal. (Bm Karş.) Spare Parts for Switches (As Single Switches)	-	8	12	8	-	100	-33
		<b>Toplam (Basit Makas)</b> <b>Total (Single Switches)</b>	<b>250</b>	<b>304</b>	<b>216</b>	<b>182</b>	<b>86</b>	<b>60</b>	<b>-16</b>

\*1 Adet İngiliz Makas 3 Basit Makas karşılığıdır.

\*\*1 Adet Çapraz makas da 6 Basit Makas karşılığıdır.

\*1 Diamond switch is equal to 3 ordinary switches.

\*\*1 Single cross over is equal to 6 ordinary switches.

2022 yılı için makas yedekleri de dâhil olmak üzere toplam 182 adet makas üretimi yapılarak programa göre % 60 oranında gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 124 adet Geçiş Rayı üretimi gerçekleştirilmiştir. Malzeme tedarikinde yaşanan sıkıntılardan dolayı bir önceki yıla göre üretimde azalma meydana gelmiştir.

Yol yenileme çalışmalarında, üstyapı ile birlikte demiryolu altyapısı ve sanat yapılarının da iyileştirilme çalışmalarına devam edilmiştir. Tünellerde gabari ölçümleri yapılarak elektrifikasyon projelerinin yürütüldüğü hat kesimlerinde gerekli görülen tünellerde gabari iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

Mevcut demiryolu hatlarında, yük taşımacılığının daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi ve toplam taşımacılıktaki payının artırılabilmesi amacıyla, özellikle yük ve cevher taşımacılığının yoğun olduğu hatlardan başlanarak tüm

182 switches in total were produced including spare switches for the year 2022 and 60% realization rate was achieved according to the program. Also 124 pieces transition rails were produced. Production decreased compared to the previous year due to problems in supply of material.

Improvement works for infrastructure and engineering structures along with superstructure works were carried on within track renewal works. Improvement works for loading gauge were carried out in necessary tunnels on line sections where electrification projects were being implemented, by applying loading gauge measurement of the tunnels.

In order to perform freight transport more actively and efficiently in the existing railway lines and to increase its share in the total carriage, works for increasing the axle pressure to 22,5 tonnes on all lines by starting in particular from the lines where load and ore transport is concentrated were maintained.



hatların dingil basıncı 22,5 tona yükseltilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

Dingil basıncı düşük olan tüm köprü ve menfezlerin dingil basınçlarının 22,5 tona yükseltilmesi amacıyla, İTÜ ve TÜBİTAK ile birlikte hazırlanan proje ve 13.04.2015 tarihinde imzalanan teknik iş birliği protokolü dâhilinde, köprü ve menfezlerde ölçüm, değerlendirme ve iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Yapılan çalışmalar neticesinde; 2022 yılı itibarıyla hatlarımızın % 92'si demiryolu üstyapısı açısından 22,5 tona uygun hale getirilmiş olup toplam 9.235 km uzunluğundaki konvansiyonel hatta bulunan 23.164 adet köprü ve menfezin dingil basınçları 22,5 tona yükseltilmiştir.

Taşımalarda hız ve konforu olumsuz yönde etkileyen dar yarıçaplı kurpların genişletilmesi ve yüksek eğimlerin düşürülerek mevcut geometrik şartların iyileştirilmesi çalışmalarına önem verilmiştir. Hızlı tren hatları ile birlikte; yol yenilemeleri, 2. hat ve mevcut hat rehabilitasyon yapım çalışmaları kapsamında, mevcut hatların geometrik standartlarının yükseltilmesi ile varyant yapılarına devam edilmiştir.

Measurement, assessment and improvement works at bridges and culverts were maintained within the projects prepared with İTÜ and TÜBİTAK and technical cooperation protocol signed on 13.04.2015 in order to increase the axle load to 22,5 tonnes on all bridges and culverts that have low axle load.

As a result of the works carried out; 92% of our lines have been made suitable for 22.5 tons in terms of railway superstructure as of 2022, and the axle load of 23.164 bridges and culverts on conventional lines with a total length of 9.235 km have been increased to 22.5 tons.

Importance was attached to works for broadening curves with narrow radius that has a negative influence on speed and comfort in transportations and reducing high inclinations in order to upgrade the present geometrical conditions. Upgrading the geometrical standards of existing lines and variant constructions were carried out within track renewal and rehabilitation of 2<sup>nd</sup> and present lines together with the construction of high speed railway lines.

**Yol Bakım Birimlerinin Modernizasyonu İle İlgili Yapılan Çalışmalar:**

Yol yenileme çalışmaları ile birlikte yenilenen hatların bakımlarına da büyük önem verilmektedir. Mevcut demiryolu bakım ve iş makinelerinin modernize edilmesi ile makine parkının yeni teknolojiye uygun hale getirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalara 2022 yılında da devam edilmiştir.

Demiryolu bakım, yenileme ve ölçüm makine ve teçhizatların durumu izleyen tablolarda özetlenmiştir.

2022 yılında 7 adet Mobil Demiryolu Aracı ve 1 adet Poz Otosu alınmıştır. 2 adet Balast Sıkıştırma ve Ray Altı Balast Boşaltma Makinesi, 2 adet Balast Regülatörüne dönüştürülmüştür. 2 adet Balast Eleme Makinesi ve 1 adet Kar Küreme Makinesi envanterden çıkarılmıştır. Makine sayısı 2022 yılında, 2021 yılına göre %1 oranında artarak 416 adete yükselmiştir.

**Works Performed for Modernization of Track Maintenance Units:**

Maintenance of the renewed lines is attached great importance in addition to track renewal works. Activities launched in 2003 in order to modernize existing railway maintenance and construction machines and to make equipment pool suitable for the new technology were maintained in 2022 as well.

The status of railway maintenance, renewal and measurement machinery and equipment is summarized in the following tables.

In 2022, 7 Mobile Railway Vehicles and 1 Track Maintenance Vehicle were purchased. 2 Ballast Compacting and Under-Track Ballast Removing Machines were converted into 2 Ballast Regulators. 2 Ballast Tamping Machines and 1 Snow Plow Machine were removed from the inventory. The number of machines increased by 1% in 2022 compared to 2021 and reached 416.


**BELLİ BAŞLI YOL MAKİNELERİ VE TEÇHİZATLARININ DURUMU**  
 STATUS OF CERTAIN TRACK MACHINERY

	Adet Quantity			
	2021	2022	2021	2022
<b>Bakım ve Yenileme Makineleri</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Yardımcı İş Makineleri</b>	
Maintenance and Reconditioning Machines			Auxiliary Constructions Mach.	
1- Buraj Makinesi Packing Machine	49	49	1- Betoniyer Concrete Mixer	1 1
2- Balast Eleme Makinesi Tamping Machine	11	9	2- Kamyon Truck	40 40
3- Balast Regülatörü Ballast Regulator	25	27	3- Binek Passenger Car	24 24
4- Balast Tokmaklama Makinesi Ballast Ramming Mac.	11	11	4- Traktör Tractor	40 40
5- Stabilizatör Makinesi Stabilization Mac.	4	4	5- Römork Trailer	36 36
6- Seyyar Ray Kay. Mak. Mobile Rail Welding Machine	4	4	6- Oto Motorlu Drezinler Auto Motor Trolley	204 204
7- Yol Yenileme Makinesi Track Renovation Mac.	4	4	7- Sondaj Makinesi Drilling Machine	7 7
8- Ray Taşlama Makinesi Rail Grinding Mac.	1	1	<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>352 352</b>
9- Makas ve Panel Serme Makinesi Switch Profile Grin. Mac.	2	2		
10- Balast Sıkıştırma ve Ray Altı Balast Boşaltma Makinesi	3	1	<b>Yardımcı Yol Teçhizatları</b> Auxiliary Constructions Equip.	<b>2021 2022</b>
Ballast Compacting and Under-Track Ballast Removing Mac.			1- Tirfonöz-Blonöz Makinesi Tightening-Loosening Machine	308 308
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>112</b>	2- Alüminotermit Ray KaynakTeç. Aluminot. Rail Welding Eq.	8 8
			3- Kaynak Fazlalığını Sıyırma Teçhizatı Rail Welding Trimmer	33 33
<b>Yardımcı Yol Makineleri</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	4- Ray Delme Makinesi Rail Drilling Machine	253 253
Auxiliary Track Machines			5- Ray Kesme Makinesi Rail Cutting Machine	357 357
1- Poz Otosu Pose Auto	73	74	6- Ray Profil Taşlama Mak. Rail Profile Grinding Machine	54 54
2- Mobil Demiryolu Aracı Mobile Railway Vehicle	65	72	7- Makas Profil Taşlama Mak. Switch Profile Grinding Mach.	7 7
3- Ağır Vinçli Poz Otosu Heavy Crane Pose Auto	3	3	8- Ray Taşıyıcı Rail Carirer	6 6
4- Kar Küreme Makinesi Snow Shovelling Machine	17	16	9- Mekanik Kriko Mechanical Jack	933 933
5- Katener Otosu Catenary Auto	48	48	10- El Buraj Seti Hand Manual Tamping Set	50 50
6- Sinyalizasyon Mobil Bakım Aracı	4	4	11- Makas Dili ve Doğrultma Aleti Straightening Machine	3 3
Mobile Signalling Maintenance Machine			12- Ray Kaldırma Aleti Rail Removal Tong	20 20
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>210</b>	<b>217</b>	13- Ray Taşıma Maşası Rail Carrying Tong	7 7
			14- Torklu Anahtar Torque Wrenches	288 288
<b>Yol Muayene ve Ölçüm Makineleri</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	15- Elektronik Kaynak Makinesi Electronic Welding Machine	1 1
Track Inspection and Measurement Machines			16- Kompresör Compressor	17 17
1- Yol Muayene Makinesi MPV7 Track Inspection Mach. MPV7	7	7	17- Elektrik Grubu Electric Group	156 156
2- Yol ve Katener Ölçüm Mak. Track and Catenary Meas. Mac.	1	1	18- Elektrikli Kaynak Makinesi Arc Welder	73 73
3- Tahribatsız Muayene Mak. Non-destructive Inspection Mac.	1	1	19- Çalışma Bölgesi Güvenlik Uyarı Sistemi	10 10
4- Ultrasonik Muayene Arabası (EGO-US)	7	7	Workzone Safety Alert System	
Ultrasonic Ins. Vehicle (EGO-US)			<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>2.584 2.584</b>
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>16</b>		
			<b>GENEL TOPLAM GENERAL TOTAL</b>	<b>2.936 2.936</b>
<b>Ana İş Makineleri</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>		
Main Construction Machines				
1- Ekskavatör Excavator	41	41		
2- Yükleyici Loader	28	28		
3- Buldozer Bulldozer	1	1		
4- Grayder Grader	1	1		
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>71</b>	<b>71</b>		
<b>GENEL TOPLAM GENERAL TOTAL</b>	<b>411</b>	<b>416</b>		

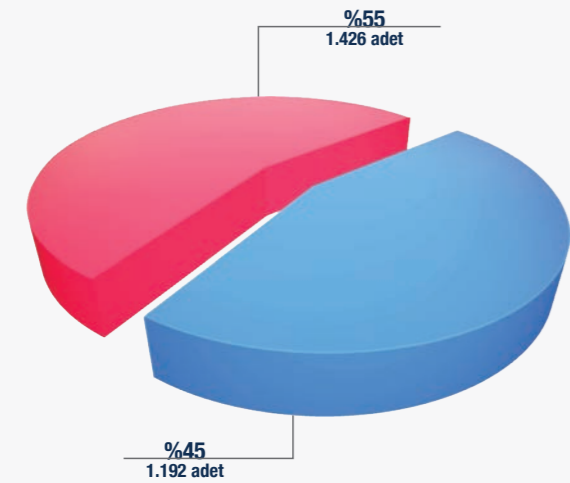
2022 yılında 10 adet Yol Geometrisi Ölçüm Arabası, 10 adet Tekerlek Profil ve Eşdeğer Koniklik Ölçüm Aleti ve 6 adet Ultrasonik Muayene El Aleti eklenmiştir. Ölçüm aleti sayısı 2022 yılında, 2021 yılına göre %2,36 oranında artarak 1.126 adete yükselmiştir.

In 2022, 10 Track Geometry Measuring Trolleys, 10 Wheel Profile and Equivalent Taper Measurement Tools and 6 Ultrasonic Inspection Hand Tools were added. The number of measuring instruments increased by 2.36% in 2022 compared to 2021, reaching 1,126.

#### Hemzemin Geçitlerin İyileştirilmesi İle İlgili Yapılan Çalışmalar:

- 2021 yılı sonunda 2.656 adet olan hemzemin geçit sayısı yapılan iyileştirme çalışmaları neticesinde % 1,4 azalarak 2022 yılı sonu itibarıyla 2.618 adede inmiştir.
- 2022 yılı itibarıyla hemzemin geçitlerin 1.192 adedi kontrollü, 1.426 adedi ise serbest işaretlidir.

#### Hemzemin Geçitler (2.618 adet) Level Crossings (2.618 unit)



**Kontrollü / Controlled** **Serbest İşaretlili / Free Sign**

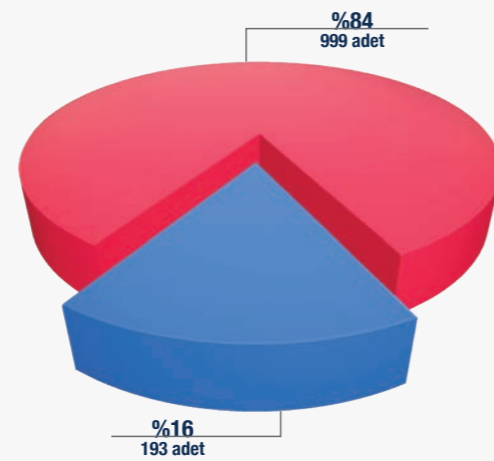
#### YOL MUAYENE VE ÖLÇÜM ALETLERİ TRACK INSPECTION AND MEASUREMENT TOOLS

Yol Muayene ve Ölçüm Aletleri	2021	2022
Track Inspection and Measurement Tools		
1- Ekartman Değer Ölçme Aleti	434	434
Measuring Instrument for Gauge and Cant		
2- Nivo ve Mira Levelling Instrument and Rod	57	57
3- Ray Termometresi Rail Thermometer	148	148
4- Ray Uzunluk Ölçme Aleti Rail Length Measuring Device	70	70
5- Elektronik Kaynak Mastarı Electronic Welding Gauge	1	1
6- Elektronik Ray Profil ve Aşınma Ölçer	1	1
Electronic Rail Profile and Wear Gauge		
7- Yol Geometrisi Ölçüm Arabası (Krab)	41	51
Track Geometry Measuring Trolley (Krab)		
8- Tünel ve Gabari Ölçüm Aleti Tunnel and Height Measuring Ins.	7	7
9- Ray Gerilim Ölçüm Aleti Rail Stress Measuring Instrument	8	8
10- Tekerlek Profil Ölçüm Mastarı	159	159
Wheel Profile Measurement Gauge		
11- Makas Dil Ucu Aşınma Ölçüm Mastarı	159	159
End of Switch Clapper Corrosion Measurement Gauge		
12- Total Station Total Station	7	7
13- Ultrasonik Muayene El Aleti Ultrasonic Ins. Hand Tools	8	14
14- Tekerlek Profil ve Eşdeğer Koniklik Ölçüm Aleti	0	10
Wheel Profile and Equivalent Tapered Measuring Tool		
<b>GENEL TOPLAM GENERAL TOTAL</b>	<b>1.100</b>	<b>1.126</b>

#### Works Carried Out for Improvement of Level Crossings:

- 2.656 level crossings at the end of 2021 decreased by 1.4% to 2.618 crossings at the end of 2022 as a result of the improvement works.
- As of 2022, 1.192 of the level crossings were controlled, and 1.426 were un-controlled and signalized.

#### Kontrollü Hemzemin Geçitler (1.192 adet) Controlled Level Crossings (1.192 unit)



**Flaşörlü+Çanlı+Otomatik Bariyerli** **Bekçilli Bariyerli Guarded Barrier**

Hemzemin geçitlerin karayolu araçları tarafından kullanılan geçiş noktalarının iyileştirilmesi, uyarı levhalarının yenilenmesi, taşıt trafiği yüksek ve görüş alanı sınırlı olan geçitlerin ilave güvenlik tedbiri alınarak otomatik bariyerli, flaşörlü, kameralı ve çanlı geçit haline getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

#### • Hemzemin Geçit İyileştirmeleri Projesi kapsamında 2022 yılında;

- 40 adet hemzemin geçitte kauçuk kaplama, 21 adet hemzemin geçitte iyileştirme (görüş mesafesi ve yaklaşım yolu düzenleme, levha tamamlama vb.) yapılması işleri tamamlanmıştır.
- Proje çalışmaları tamamlanarak yapımına başlanan vasıta alt ve üst geçitlerden 3 adetinin 2022 yılında yapımı tamamlanmıştır.
- 03.07.2013 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler Ve Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelik” süresi 03.07.2021 tarihinde dolduğundan hemzemin geçitlerin Teşekkülümüz tarafından alt/üstgeçide dönüştürülmesi görevi sona ermiştir. Taslak çalışmaları devam eden “Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler Ve Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelik” ile birlikte Hemzemin Geçitlerin alt/üstgeçide dönüştürülmesi görevinin, hemzemin geçide bağlanan Karayolunun ait olduğu Kurum/Kuruluşa verilmesi hususu taslak çalışmada yer almakta olup yönetmeliğin 2023 yılında yayımlanması beklenmektedir.

Works are going on for improving the cross points of level crossings used by on-road vehicles; renewal of warning signs and equipping the level crossings, which have high vehicle traffic and limited sight area, with automatic barrier, flange, camera and bell by taking additional precautions.

#### • Within the Project on Improvements of Level Crossings, in 2022;

- Works on 40 rubber material coatings, improvement works on 21 level crossings (arrangement of sight distance and access road, sign completion and etc.) were completed.
- The construction of 3 of the vehicle underpasses and overpasses was completed in 2022.
- On 03.07.2021, the “Regulation on Measures to be Taken at Railway Level Crossings and Implementation Principles”, which entered into force after being published in the Official Gazette on 03.07.2013, expired and the duty of converting the level crossings into underpasses/overpasses by our Organization has ended. With the “Regulation on the Measures to be Taken at Railway Level Crossings and Implementation Principles”, which is still being drafted, the task of converting level crossings into underpasses/overpasses will be given to the Institution / Organization to which the highway connected to the level crossing belongs, and the regulation is expected to be published in 2023.


**Elektromekanik Tesislerin Bakım Onarımları**

Elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinde yapılan bakım onarım çalışmaları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur:

**Maintenance and Repair of Electro-mechanic Facilities**

Maintenance and repair works performed at electrification, signalling and telecommunication facilities are provided in the following tables:

**ELEKTRİFİKASYON TESİSLERİ BAKIM ONARIMLARI**
**MAINTENANCE AND REPAIR OF ELECTRIFICATION FACILITIES**

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Pro.		2021-2022 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. 2021-2022
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	
Kataner Sistemleri Planlı Bakım Schedule Maintenance for Catenary Systems	Km	5.986	6.726	5.986	6.726	100	100	12
Kataner Sistemleri Onarımı Repair of Catenary Systems	Km	780	840	780	840	100	100	8
Telekomand Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for Tele-command Systems	Adet Quantity	132	132	132	132	100	100	0
Telekomand Sistemleri Onarımı Repair of Tele-command Systems	Adet Quantity	11	11	11	11	100	100	0
Trafo Sistemleri Planlı Bakım Schedule Maintenance for Transformer Systems	Adet Quantity	900	996	900	996	100	100	11
Trafo Sistemleri Onarım Repair of Transformer Systems	Adet Quantity	900	996	900	996	100	100	11

**SİNYALİZASYON TESİSLERİ BAKIM ONARIMLARI**
**MAINTENANCE AND REPAIR OF SIGNALLING FACILITIES**

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Pro.		2021-2022 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. 2021-2022
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	
Elektrikli Sinyal Planlı Bakım Scheduled Maintenance for Electrical Signal Facilities	Km	6.828	7.235	6.828	7.235	100	100	6
Elektrikli Sinyal Onarımı Repair of Electrical Signalled Facilities	Adet Quantity	8.000	9.000	7.500	8.500	94	94	13
Hemzemin Geçit Koruma Sis. Planlı Bak. Scheduled Maintenance for Level Crossing Protection Systems	Adet Quantity	14.256	15.708	14.256	15.708	100	100	10
Hemzemin Geçit Koruma Sis. Onarımı Repair of Level Crossing Protection Sys.	Adet Quantity	15.000	16.000	14.500	16.000	97	100	10
Mekanik Sinyal Tesisleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for Mechanical Signal Facilities	Adet Quantity	288	288	288	288	100	100	0
Mekanik Sinyal Tesisleri Onarımı Repair of Mechanical Signal Facilities	Adet Quantity	150	150	150	150	100	100	0

**HABERLEŞME TESİSLERİ BAKIM ONARIMLARI**
**MAINTENANCE AND REPAIR OF COMMUNICATION FACILITIES**

İşin Cinsi Type of Work	Birim Unit	Program Programme		Gerçekleşme Realization		Prog.Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Pro.		2021-2022 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. 2021-2022
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	
Haberleşme Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for Communication Systems	Km	13.022	13.128	13.022	13.128	100	100	1
Haberleşme Sistemleri Onarımı Repair of Communication Systems	Adet Quantity	5.000	6.000	5.000	6.000	100	100	20
GSM-R Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for GSM-R Systems	Km	1.976	1.976	1.976	1.976	100	100	0
GSM-R Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for GSM-R Systems	Adet Quantity	1.150	1.150	1.150	1.150	100	100	0
Kameralı Güvenlik ve Seslendirme Sistemleri Planlı Bakım Scheduled Maintenance for CCTV and Speaker Systems	Adet Quantity	6.050	6.500	6.050	6.500	100	100	7
Kameralı Güvenlik ve Seslendirme Sistemleri Onarımı Repair of CCTV and Speaker Systems	Adet Quantity	700	800	700	800	100	100	14

## Yol Bakım Birimlerinin Dağılımı

## Distribution of Track Maintenance Units

 YOL BAKIM BİRİMLERİNİN DAĞILIMI  
 DISTRIBUTION OF TRACK MAINTENANCE UNITS

ÜNİTE ADI UNIT NAME	2021	2022
Demiryolu Bakım Servis Müdürlüğü Service Section of Railway Maintenance Department	8	8
Demiryolu Bakım Müdürlüğü Regional Railway Maintenance Section	49	49
Yol Mekanik Atölye Müdürlüğü Regional Track Mechanical Workshop	7	7
Yol Bakım Şefliği Regional Railway Maintenance Branch Office	183	183
Sinyalizasyon ve Haberleşme Bakım Şefliği (EST Bakım Şef.) Regional Signalling and Telecommunication Maintenance Branch Office (EST Maintenance Chf.)	108	108
Elektrifikasyon Bakım Şefliği (EST Bakım Şef.) Regional Electrification Maintenance Branch Office (EST Maintenance Chf.)	76	86
GSM-R Bakım Şefliği (EST Bakım Şef.) Regional GSM-R Maintenance Branch Office (EST Maintenance Chf.)	11	11
Tarım Kısım Şefliği Regional Agriculture Branch Office	7	7
Kaynak Şefliği Regional Rail Welding Branch Office	8	8
Köprüler Şefliği Regional Bridge Maintenance Branch Office	8	8
Aplikasyon Şefliği Regional Bridge Maintenance Branch Office	8	8
İşletme Yönetim Merkezi Şefliği (EST Bakım Şef.) Regional Operation Management Center Branch Office (EST Maintenance Chf.)	1	1
Akıllı Ulaşım Sistemleri Şefliği Regional Smart Transportation Systems Branch Office	9	9
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>483</b>	<b>493</b>



2022 yılında 10 adet Elektrifikasyon Bakım Şefliği (Çerkezköy, Ankara, Alsancak, Gökköy Sivas, Bostankaya, Malatya, Adana, Gaziantep, Eskişehir) ihdas edilmiştir.

In 2022, 10 Track Maintenance units were opened (Çerkezköy, Ankara, Alsancak, Gökköy Sivas, Bostankaya, Malatya, Adana, Gaziantep, Eskişehir).


 V.2. GARLARIN DURUMU  
 STATUS OF STATIONS

Bölge Müdürlükleri bazında gar ve istasyon sayılarını gösteren tablo aşağıda sunulmuştur:

The table indicating the number of stations on the basis of Regional Directorates is given below:

 GARLARIN DURUMU  
 STATUS OF OUR STATIONS

	Bölgeler Regions							YHT HST	Toplam Total
	1	2	3	4	5	6	7		
<b>Gar Müdürlükleri</b> Terminal Directorates	10	10	10	8	6	8	6	4	62
<b>Gar Şeflikleri</b> Terminal Departments	7	9	17	12	8	8	7	5	73
<b>İstasyon Şeflikleri</b> Station Departments	20	10	50	34	41	45	33	0	233
<b>Saydng</b> Siding	41	74	20	50	18	8	27	10	248
<b>Durak</b> Stop	61	51	66	45	31	52	10	0	316
<b>İrtibat Memurluğu</b> Communication Officer	1	0	0	1	0	1	0	0	3
<b>Toplam Total</b>	<b>140</b>	<b>154</b>	<b>163</b>	<b>150</b>	<b>104</b>	<b>122</b>	<b>83</b>	<b>19</b>	<b>935</b>

2021 yılında iş yeri sayısı 915'tir. Trafik kapsamında hizmet verilen iş yerlerinde 2022 yılında 6 adet istasyon şefliği ve 14 adet durak artmıştır.

2022 yılında 62 adet gar müdürlüğü, 73 adet gar şefliği, 233 adet istasyon şefliği, 248 adet saydng, 316 adet durak ve 3 adet irtibat memurluğu olmak üzere toplam 935 işyeri ile hizmet verilmiştir.

In 2021, the number of the workplaces is 915. Within the scope of the traffic, 6 station chief offices and 14 stops were opened in 2022.

In 2022, service was provided with a total of 935 workplaces including 62 station directorates, 73 station managements, 233 station departments, 316 stops, 248 sidings and 3 railway contact offices.

### V.3. PERSONEL DURUMU STATUS OF PERSONNEL

Teşekkülümüzün Genel Müdürlük ve Teşkilleri, Bölgeler 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam 13.474 personeli bulunmaktadır. Personelimizin 667'i kadrolu memur, 7.611'i sözleşmeli personel, 4.771'i daimi işçi, 425'i ise geçici işçidir. Toplam personel sayısında geçen yıla göre % 1 oranında bir artış görülmektedir.

The total number of personnel in the General Directorate and Offices, Regional Directorates and Port and Ferry Management Department and Offices is 13.474 as of the date of 31.12.2022. Number of civil servant staff is 667, the number of contracted personnel is 7.611, the number of permanent worker staff is 4.771 and the number of temporary worker staff is 425. There is a 1% decrease in the number of personnel in comparison to last year.

#### V.3.1. PERSONEL MEVCUDU NUMBER OF PERSONNEL

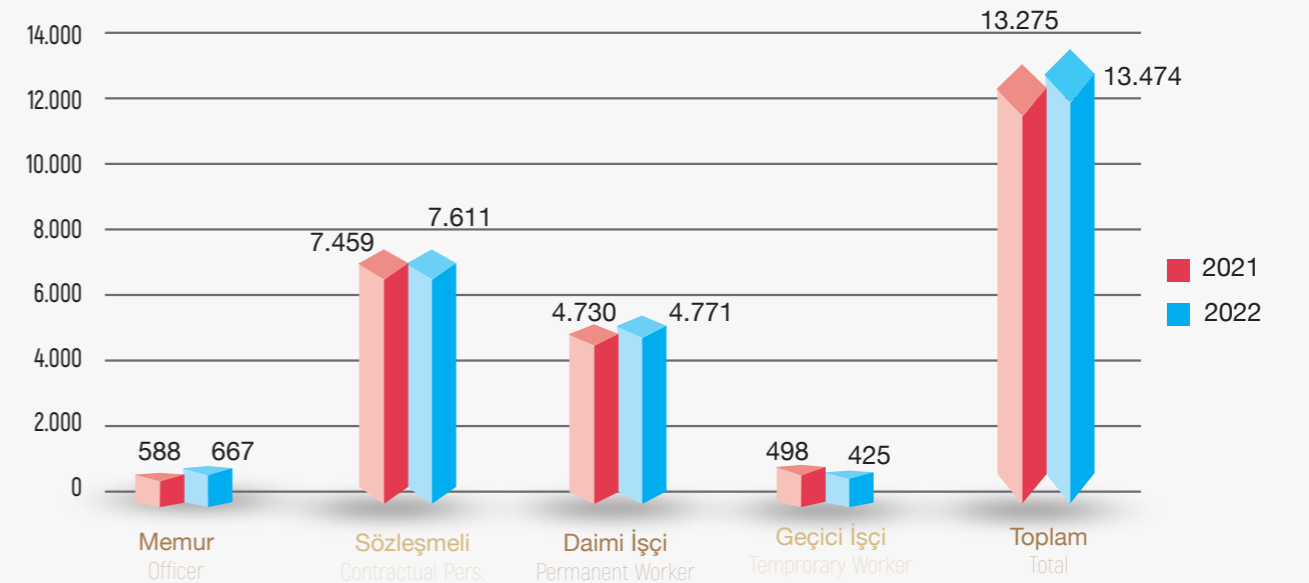
##### PERSONEL MEVCUDU NUMBER OF PERSONNEL

	Memur Officer		Sözleşmeli Pers. Contractual Pers.		Daimi İşçi Permanent Worker		Geçici İşçi Temporary Worker		Toplam Total		2021-2022 Fark %'si % Rea. Diff. of 2021-2022
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	
<b>Genel Müd. ve Teşkilleri</b> General Direc. and Offi.	249	232	1.528	1.446	899	843	103	91	2.779	2.612	-6
<b>Bölgeler</b> Regions											
1. 1 <sup>st</sup>	55	61	884	918	548	666	31	25	1.518	1.670	10
2. 2 <sup>nd</sup>	102	139	985	1.006	655	645	24	18	1.766	1.808	2
3. 3 <sup>rd</sup>	50	62	793	800	557	555	29	26	1.429	1.443	1
4. 4 <sup>th</sup>	31	39	747	814	603	612	59	53	1.440	1.518	5
5. 5 <sup>th</sup>	30	42	814	861	415	431	172	149	1.431	1.483	4
6. 6 <sup>th</sup>	32	46	829	855	500	486	62	48	1.423	1.435	1
7. 7 <sup>th</sup>	30	36	534	554	465	439	15	11	1.044	1.040	-
<b>YHT Bölge Müdürlüğü</b> HST Region Directorate	9	10	345	357	88	94	3	4	445	465	4
<b>Bölge Müdürlükleri Top.</b> Sum of Regions	339	435	5.931	6.165	3.831	3.928	395	334	10.496	10.862	3
<b>Genel Toplam</b> General Total	588	667	7.459	7.611	4.730	4.771	498	425	13.275	13.474	1
<b>Toplam İçin. Pay %'si</b> Share of % in Total	4	5	56	57	36	36	4	3	100	100	-

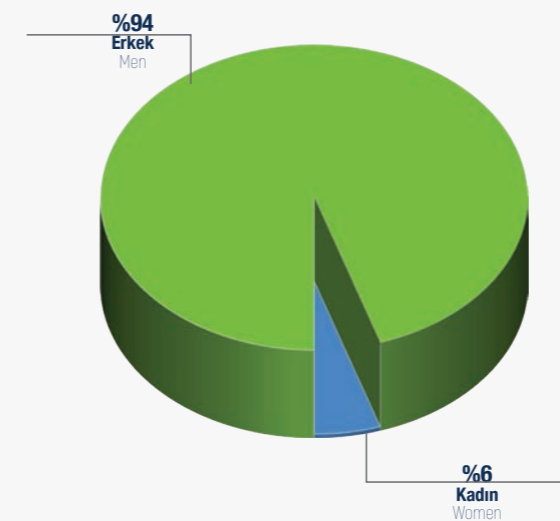
Teşekkülümüzde görev yapan memur sayısı 2021 yılında 588 iken, 2022 yılında 667'ye, sözleşmeli personel sayısı ise 2021 yılında 7.459 iken, 2022 yılında 7.611'e yükselmiştir. Daimi işçi sayısı ise 2021 yılında 4.730 iken, 2022 yılında 4.771'e yükselmiş olup geçici işçi sayısı 2021 yılında 498 iken 2022 yılında 425'e düşmüştür.

The number of officers working at our Enterprise increased to 667 in 2022, while the figure was 588 in 2021 and the number of contracted personnel increased to 7.611 in 2022, while the figure was 7.459 in 2021. The number of permanent workers increased to 4.771 in 2022, while the figure was 4.730 in 2021 and the number of temporary workers decreased to 425 in 2022, while the figure was 498 in 2021.

#### PERSONEL MEVCUDU NUMBER OF PERSONNEL



#### PERSONEL CİNSİYET DAĞILIMI PERSONNEL GENDER DISTRIBUTION



Toplam personelin % 6'sını kadınlar, % 94'ünü erkekler oluşturmaktadır.

6% of the total personnel consist of female, while 94% consists of male personnel.

### V.3.2. HİZMET SÜRELERİNE GÖRE PERSONEL DURUMU PERSONNEL BY THE PERIOD OF OFFICE

#### HİZMET SÜRELERİNE GÖRE PERSONEL DURUMU PERSONNEL BY THE PERIOD OF OFFICE

2022

Hizmet Süresi Period of Office	Memur Officer		Sözleşmeli Contractual		Daimi İşçi Permanent Worker		Genel Toplam General Total			
	Kadın Female	Erkek Male	Kadın Female	Erkek Male	Kadın Female	Erkek Male	Kadın Female	Erkek Male	Toplam Total	% Number
0-5 Yıl Years	0	7	246	719	8	988	254	1.714	1.968	15
6-10 Yıl Years	0	7	158	611	14	1.374	172	1.992	2.164	17
11-20 Yıl Years	5	29	147	1.188	1	972	153	2.189	2.342	18
21-30 Yıl Years	11	177	83	2.710	13	1.060	107	3.947	4.054	33
30+ Yıl Years	28	403	125	1.624	3	338	156	2.365	2.521	19
<b>Toplam Total</b>	<b>44</b>	<b>623</b>	<b>759</b>	<b>6.852</b>	<b>39</b>	<b>4.732</b>	<b>842</b>	<b>12.207</b>	<b>13.049</b>	<b>100</b>

\*Geçici işçi dahil değildir.

\*Temporary workers aren't included.

Personelimizin hizmet sürelerine göre durumu incelendiğinde %15'nin 0-5 yıl, %17'sinin 6-10 yıl, %18'inin 11-20 yıl, % 33'ünün 21-30 yıl ve %19'unun 30 üzeri yıl hizmet süresine sahip olduğu görülmektedir.

When our personnel's period of office is analysed, it's seen that 15% of them have worked 0-5 years, 17% 6-10 years, 18% 11-20 years, 33% 21-30 years and 19% over 30 years.



### V.3.3. MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU EDUCATIONAL STATUS OF OFFICERS AND CONTRACTED PERSONNEL

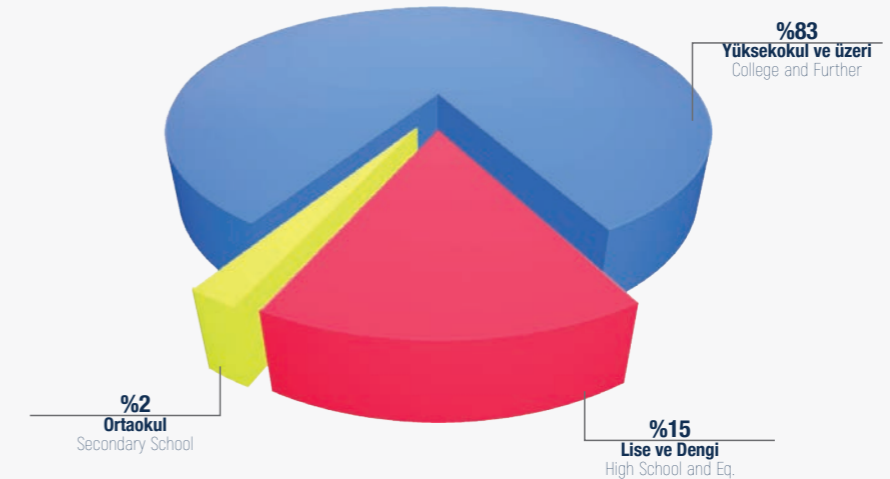
Personelimizin eğitim durumlarına göre dağılımına bakıldığında % 2'sinin ortaokul, % 15'nin lise ve dengi okul, % 83'ünün ise yüksekokul ve üzeri eğitim seviyesine sahip olduğu görülmektedir. Yüksekokul ve üzeri eğitim seviyesine sahip personelimizin branş bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

When the educational status of our personnel is analysed, it is seen that 2% of them are secondary school graduates, 15% are high school and equivalent schools graduates and 83% are university graduates and postgraduates. Distribution of professions of our personnel with higher education and postgraduate diplomas is shown in the following table.

#### MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU EDUCATIONAL STATUS OF OFFICERS AND CONTRACTED PERSONNEL

	Memur Officer		Sözleşmeli Personel Contractual Pers.		Toplam Total		Top. İçin. Pay %'si Share % in Total	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>Yüksekokul ve Üzeri</b> Col. and Further	588	667	5.964	6.184	6.552	6.851	81	83
<b>Lise ve Dengi</b> High School and Eq.	0	0	1.333	1.287	1.333	1.287	17	15
<b>Ortaokul</b> Secondary School	0	0	162	140	162	140	2	2
<b>Toplam Total</b>	<b>588</b>	<b>667</b>	<b>7.459</b>	<b>7.611</b>	<b>8.047</b>	<b>8.278</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU EDUCATIONAL STATUS OF OFFICERS AND CONTRACTED PERSONNEL



**Memur ve Sözleşmeli Personelin Mesleki Durumuna Göre Dağılımı**

The Distribution of Professions of Officers and Contracted Personnel

Bu grupta yer alan personelimizin % 19,5'i mühendis ve mimar, % 0,8'i doktor ve avukat ile % 79,7'sinin ise diğer branşlarda olduğu görülmektedir.

It is seen that 19.5% of the personnel within this group are engineers and architectures, 0.8% are doctors and lawyers and 79.7% have other professions.

**PERSONELİN EĞİTİM DURUMLARINA GÖRE DAĞILIMI**

DISTRIBUTION OF THE PERSONNEL BY EDUCATION LEVELS

	Memur Officer		Sözleşmeli Contractual		Toplam Total		Top. İcin. Pay %'si Share % in Total	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>Mühendis ve Mimar</b> Engineer and Architecture	154	166	1.463	1.449	1.617	1.615	20,1	19,5
<b>Doktor ve Avukat</b> Doctor and Lawyer	14	14	56	55	70	69	0,9	0,8
<b>Diğer Yükseköğretim</b> Other Bachelor's Degree	420	487	5.940	6.107	6.360	6.594	79,0	79,7
<b>Toplam</b> Total	<b>588</b>	<b>667</b>	<b>7.459</b>	<b>7.611</b>	<b>8.047</b>	<b>8.278</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**V.3.4. PERSONEL HAREKETLERİ  
PERSONNEL MOBILITY**

2022 yılı içerisinde emeklilik, istifa, ölüm, nakil, işten çıkarma ve diğer (statü değişikliği, askerlik vb.) nedenlerle 689 personel Teşekkülümüzden ayrılırken; açıktan atama, askerlik dönüşü, statü değişikliği ve diğer nedenlerle 961 personelin ataması yapılmıştır.

While the number of leavings from our Enterprise because of retirement, resignation, death, transfer, dismissal and other causes (change of status, military service, etc.) was 689; the number of appointed personnel was 961 with outside appointment, returning from military, status change and other reasons in 2022.

**AYRILMALAR**

LEAVINGS

	2022			
	Memur Officer	Sözleşmeli Contractual	Daimi İşçi Permanent Worker	Toplam Total
<b>Emekli</b> Retirement	24	127	210	361
<b>İstifa</b> Resignation	5	29	14	48
<b>Ölüm</b> Death	4	14	4	22
<b>Nakil</b> Transfer	2	0	0	2
<b>Çıkarma</b> Dismiss	0	3	8	11
<b>Diğer</b> Other	3	117	125	245
<b>Toplam</b> Total	<b>38</b>	<b>290</b>	<b>361</b>	<b>689</b>

**ATAMALAR**

APPOINTMENTS

	2022			
	Memur Officer	Sözleşmeli Contractual	Daimi İşçi Permanent Worker	Toplam Total
<b>Açıktan Atama</b> Outside Appointment	0	424	273	697
<b>Bağlı Ort. Nakil</b> Transfer from Affiliated Comp.	0	0	0	0
<b>Askerlik Dönüşü</b> Returning from Military	0	0	123	123
<b>Göreve İade</b> Returning to Duty	0	0	0	0
<b>Özel Kanuna Tabi</b> Subject to Special Law	0	12	4	16
<b>Kurum İçi Nakil</b> Transfer within the Org.	0	0	0	0
<b>Statü Değişikliği</b> Status Change	115	3	0	118
<b>Diğer</b> Other	2	3	2	7
<b>Toplam</b> Total	<b>117</b>	<b>442</b>	<b>402</b>	<b>961</b>

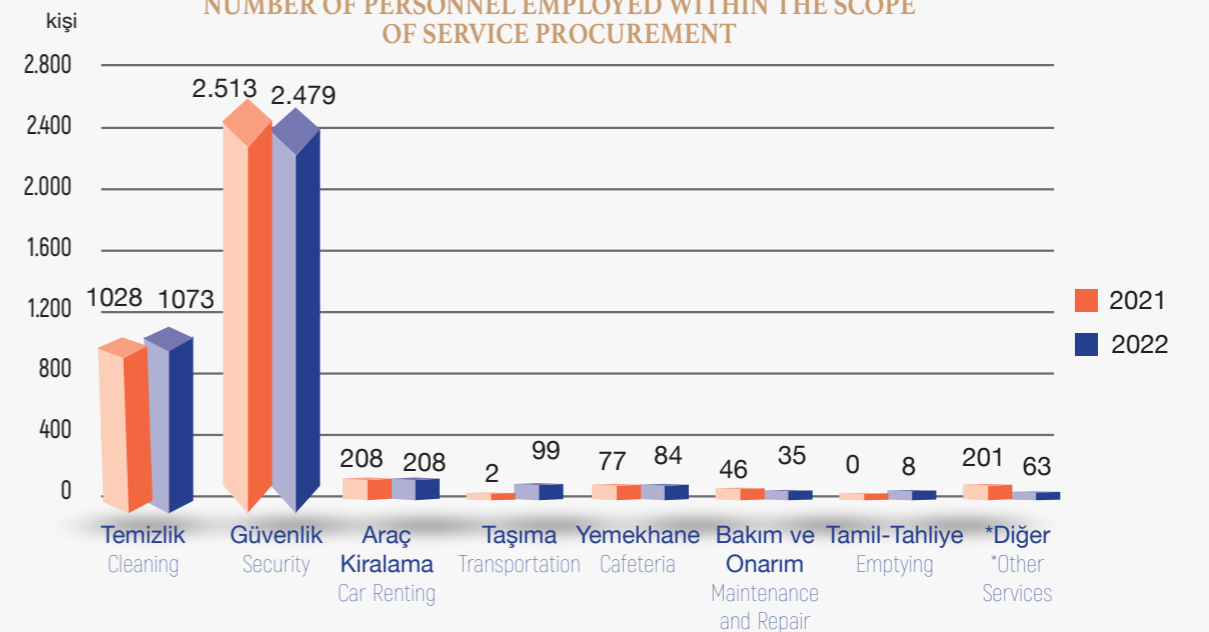
**V.3.5. HİZMET ALIMI KAPSAMINDA GÖREV YAPAN PERSONEL DURUMU  
PERSONNEL EMPLOYED WITHIN THE SCOPE OF SERVICE PROCUREMENT**

Teşekkülümüzde hizmet alımı kapsamında; araç kiralama, bakım ve onarım, güvenlik, taşıma, temizlik, yemekhane, tahmil tahliye ve diğer işlerde görevli 2021 yılında toplam 4.075 personel görev yaparken, 2022 yılında toplam 4.049 personel görev yapmıştır.

Within service procurement to our Enterprise, the number of personnel working in the fields of car renting, maintenance and repair, security, transportation, cleaning, cafeteria and other services was 4.049 in 2022, while the figure was 4.075 in 2021.

**HİZMET ALIMI KAPSAMINDA GÖREV YAPAN İŞÇİ SAYILARI**

NUMBER OF PERSONNEL EMPLOYED WITHIN THE SCOPE OF SERVICE PROCUREMENT



\* Diğer Kategorisi Kamulaştırma, Kamulaştırma Hizmetleri, Taşınmazların Değerlendirilmesi, İletişim İşlemleri, Çağrı Merkezi, Aşçı, Aşçı, Garson, Gıda Mühendisi, Çevre Yönetim ve Gözetleme, Acil Müdahale Hizmet. alımlarını içermektedir.

\*Other Services: Expropriation Services, Assessment of Immovables, Communication Operations, Call Center, Cook, Chief, Waiter, Food Engineer, Environmental Management and Surveillance, Emergency Response Service.



V.

İŞLETME FAALİYETLERİ  
OPERATIONAL ACTIVITIES



# VI.

## İŞLETME FAALİYETLERİ OPERATIONAL ACTIVITIES

### VI.1. ALTYAPI YÖNETİMİ FAALİYETLERİ INFRASTRUCTURE MANAGEMENT ACTIVITIES

#### VI.1.1. TRAFİK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ TRAFFIC MANAGEMENT ACTIVITIES

Teşekkürümüz, yeniden yapılanma süreci sonrasında, 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun ile ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki demiryolu trafiğini tekel olarak yönetme görevini üstlenmiştir.

Bu kapsamda, tasarrufunda olan ve olmayan demiryolu altyapısı üzerinde verdiği trafik yönetimi hizmeti karşılığında, bütün tren işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde trafik yönetimi faaliyetini yürütmekte ve bu hizmet karşılığında trafik yönetimi ücretlerini belirleyerek ilgili Demiryolu Tren İşletmecilerine tahakkuk ettirmekte ve tahsil etmektedir.

2022 yılında, Teşekkürümüz sorumluluğunda bulunan Tren Trafik Yönetimi kapsamında yürütülen önemli faaliyetler şunlardır:

- Tek Tip Trafik Yönetim Merkezi (TYM) Projesi ile Trafik Yönetim Merkezlerinin fiziki yapısının standardizasyonun sağlanması çalışmaları devam etmektedir.
- Tek Hat Uyarı Sistemi Projesi ile tek hat işletmeciliği yapılan yerlerde trafik güvenliğini destekleyici yardımcı sistemin geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Following the restructuring process, our Enterprise undertook the task of managing the railway traffic on the national railway network as a monopoly with the Law No. 6461 Liberalization of Rail Transport in Türkiye.

Within this context, our Enterprise conducts traffic management activities in the railway network that is under possession of it or not in a way that constitutes equal conditions and neutral for all railway undertakings, and it designated and imputes traffic management fees to the Railway Undertakings in exchange for the traffic service and collects the fees.

In 2022, the important activities carried out within the scope of Train Traffic Management under the responsibility of our organization are as follows:

- With the Uniform Traffic Management Center (TYM) Project, efforts to standardize the physical structure of Traffic Management Centers are ongoing.
- With the Single Line Warning System Project, the development of an auxiliary system to support traffic safety in single line operations

- Trenlerin Merkezden İdaresi (TMİ) masalarındaki tren grafiği çizimlerinin dijitalleştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
  - 5728 modelin (Tren Hareket Cetveli) dijitalleştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.
  - Savronik Tren Bilgi Sistemi kullanıcı yetkilerinin verilme işlemleri yapılmaktadır.
  - Yeni nesil sayısal telsiz haberleşmesi (JEMUS) sisteminin kullanılmasına yönelik telsiz kullanıcı kodları ve eğitimi çalışmaları devam etmektedir.
- continues.
  - Work is underway to digitize the train graphic drawings on the Centralized Management of Trains (TMİ) desks.
  - The digitization of 5728 models (Train Movement Schedule) is in progress.
  - Savronik Train Information System user authorization procedures are being carried out.
  - Work on radio user codes and training for the use of the new generation digital radio communication (JEMUS) system continues.

#### VI.1.1.1. HAMTON-KM'YE GÖRE TREN TRAFİĞİ TRAIN TRAFFIC PER GROSS TONNE-KM

2022 yılında, TCDD demiryolu altyapısı üzerinde 2021 yılına göre % 15 oranında artış ile 40.228 milyon hamton-km tren trafiği oluşmuştur.

40.228 million gross tonne-km train traffic was produced in 2022 with an increase of 15% in comparison to 2021, on the TCDD railway infrastructure.

#### TRENLERE GÖRE HAMTON-KM

GROSS TONNE-KM ACCORDING  
TO TYPES OF TRAINS

Milyon  
Million

Hareket Üniteleri Movement Units	2021	2022	Fark %'si Difference %
Banliyö Suburban	4.254	5.192	22
Anahat Mainline	3.649	7.339	101
Yük Freight	27.106	27.649	2
İş Treni Service Train	84	48	-43
<b>Toplam Total</b>	<b>35.093</b>	<b>40.228</b>	<b>15</b>

TCDD demiryolu altyapısı üzerinde gerçekleşen taşıma üretimlerinde (hamton-km), 2022 yılında 2021 yılına göre banliyö trenlerinde % 22, anahat trenlerinde % 101 yük trenlerinde % 2 olmak üzere toplamda % 15 oranında artış olmuştur.

In 2022 there was 15% total growth in transports realized (gross tonne-km) in the railway network of TCDD compared to 2021 arising from 22% increase in commuter trains, 101% trains in main line trains and 2% increase in freight trains.

### VI.1.1.2. TREN-KM'YE GÖRE TREN TRAFİĞİ TRAIN TRAFFIC PER TRAIN-KM

2022 yılında, TCDD demiryolu altyapısı üzerinde 2021 yılına göre % 22 oranında artış ile 66.250 bin tren-km tren trafiği oluşmuştur.

In 2022, with an increase of 22% compared to 2021, 66.250 train traffic was produced in the railway network of TCDD.

#### TRENLERE GÖRE TREN-KM

TRAIN-KM ACCORDING TO  
TYPES OF TRAINS

Bin  
Thousand

Hareket Üniteleri Movement Units	2021	2022	Fark %'si Difference %
Banliyö Suburban	12.148	13.642	12
Anahat Mainline	12.122	22.949	89
Yük Freight	27.025	25.963	-4
İş Treni Service Train	2.914	3.696	27
<b>Toplam Total</b>	<b>54.209</b>	<b>66.250</b>	<b>22</b>

TCDD demiryolu altyapısı üzerinde gerçekleşen taşıma üretimlerinde (Demiryolu Tren İşletmecileri dahil) (tren-km), 2022 yılında 2021 yılına göre banliyö trenlerinde (İZBAN dahil) % 12, ana hat trenlerinde % 89 artış, yük trenlerinde ise % 4 oranında azalış olmuştur.

In 2022, compared to 2021, there were 12% increase in commuter trains (including İZBAN), 89% increase in main line trains and 4% decrease in freight trains in transportations realized (including Railway Undertakings) (train-km) in the railway network of TCDD.

### VI.1.2. ŞEBEKE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ NETWORK MANAGEMENT ACTIVITIES

Teşekkülümüz, 1 Mayıs 2013 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun ile ulusal demiryolu altyapı ağı içinde yer alan ve devletin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kendisine devredilen kısmı üzerinde Demiryolu Altyapı İşletmecisi olarak yetkilendirilmiştir.

Yolcu ve yük taşımacılığı yapmak üzere Teşekkülümüz Bağlı Ortaklığı statüsünde TCDD Taşımacılık AŞ kurulmuş ve Demiryolu Tren İşletmecisi (DTİ) olarak yetkilendirilmiştir. Aynı zamanda ulusal demiryolu altyapı ağına tren işletmeciliği yapmak isteyen diğer kamu tüzel kişi ve şirketlerin de Ulaştırma ve

Our Enterprise has been authorized as Railway Infrastructure Operator on the railway infrastructure involved in the national railway infrastructure network and on the sections of the railway infrastructure in the possession of the State that are assigned to itself under "Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye"; published in Official Gazette and came into force on 1<sup>st</sup> May 2013.

TCDD Taşımacılık AŞ was established as Subsidiary of our Enterprise for transporting passengers and freight and was authorized as Railway Undertaking (RU). In addition, it was made possible for public legal entities and companies to apply to the Ministry of Transport and Infrastructure to be authorized as RU and to operate trains.

Altyapı Bakanlığı'na başvurarak DTİ olarak yetkilendirilebilmeleri ve tren işletmeciliği yapabilmeleri mümkün hale gelmiştir.

6461 sayılı kanunun tamamlayıcısı niteliğindeki ikincil mevzuat çalışmaları Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü (UHDGM) tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda yayınlanan Demiryolu Altyapı Erişim ve Kapasite Tahsis Yönetmeliği ve Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği, kapasite yönetim faaliyetlerinin çerçevesini oluşturmaktadır.

Teşekkülümüz; ilgili mevzuat kapsamında, tasarrufundaki demiryolu altyapısını serbest, adil, şeffaf ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında güvenli bir şekilde işletmek üzere ve 6461 sayılı kanunun tamamlayıcısı niteliğindeki ikincil mevzuat çalışmaları sonucunda, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yetkilendirilecek Demiryolu Tren İşletmecilerinin hizmetine sunmak amacıyla yeniden yapılanmıştır.

6461 sayılı kanun sonrası demiryolu sektörünün yeni yapısına ve AB mevzuatına uygun olarak Ülkemizde tren işletmeciliğinde iş akışları yeniden belirlenmiş ve 01.01.2017 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda;

- Şebeke Bildiriminin hazırlanması ve ilanı,
- DTİ kapasite taleplerinin alınması,
- Kapasite taleplerinin değerlendirilerek kapasite tahsisinin yapılması (Genel ve günlük tren planlamalarının yapılarak Genel Orer'in hazırlanması),
- DTİ'ler ile Erişim Sözleşmeleri ve Çerçeve Anlaşmalarının yapılması,
- Altyapı erişim ücretleri, ek ve yardımcı hizmet ücretlerinin kontrolü ve faturalandırılması,
- Tren seyir simülasyonlarının hazırlanması, kapasite kullanım oranlarının belirlenmesi ve kapasite geliştirme önerilerinin hazırlanması,
- DTİ'ler ile altyapı birimleri ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı arasında koordinasyonun sağlanması ve benzeri işlemler Teşekkülümüz tarafından yürütülmektedir.

Studies for a secondary and supplementary legislation for Law No. 6461 have been conducted by the Ministry of Transport and Infrastructure Directorate General for Regulation of Transport Services (UHDGM). The Regulation on Railway Infrastructure Access and Capacity Allocation and the Regulation on Authorization of Railway Operation issued in this context form a frame for capacity management activities.

Within the scope of the applicable legislation, our Enterprise has been restructured to safely operate the railway infrastructure in its possession in a free, fair, transparent and sustainable competition environment and to put it into service of Railway Undertakings to be authorized by the Ministry of Transport and Infrastructure through secondary legislation studies which partake as supplementary of Law No. 6461.

Workflow in train operation in our country has been re-determined in compliance with the new structure of the railway sector after Law No. 6461 and with the EU legislation and was carried into effect by 1 January 2017.

In this context;

- Preparation and declaration of the Network Statement,
- Reception of RU capacity demands,
- Assessment of capacity demands and allocation of capacity (devising general and daily train schedule and preparation of General Timetable),
- Arranging Access Contracts and Framework Agreements with RUs,
- Checking and billing of infrastructure Access charges, additional and auxiliary service fees,
- Preparation of running train simulation, determining capacity utilisation rates and preparation of capacity building proposals,
- Facilitating coordination between RUs and infrastructure units and the Ministry of Transport and Infrastructure, and such like activities are conducted by our Enterprise.

### VI.1.2.1. ŞEBEKE BİLDİRİMİNİN HAZIRLANMASI VE İLANI PREPARATION AND DECLARATION OF THE NETWORK STATEMENT

12.12.2021-10.12.2022 dönemini kapsayan "2022 Dönemi Şebeke Bildirimi" hükümlerine göre tahsis yapılan kapasite çerçevesinde tren işletimi sağlanmıştır. 11.12.2022-09.12.2023 dönemini kapsayan "2023 Dönemi Şebeke Bildirimi" yayınlanarak DTİ'lerin 2023 yılı kapasite talepleri alınarak tahsis işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca 15.12.2022 tarihinde 10.12.2023-07.12.2024 dönemini kapsayan "2024 Dönemi Şebeke Bildirimi" yayınlanarak DTİ'lerin 2024 yılı için kapasite talep başvuruları başlatılmıştır.

Train operation was provided within the framework of the capacity allocated in accordance with the provisions of "2020 Network Statement" covering the period of 12.12.2021-10.12.2022. "2023 Network Statement" covering the period of 11.12.2022-09.12.2023 was published, the capacity requests of the RUs in 2022 were received and the allocation procedures were completed. In addition, the "2024 Network Statement" covering the period of 10.12.2023-07.12.2024 was published on 15.12.2022 and capacity request applications of RUs were initiated for 2024.

#### Şebeke Bildirimi kapsamında DTİ'lere verilen bilgiler;

- TCDD'nin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kullanımına ilişkin genel şart, başvuru ve kapasite tahsis süreçleri ve koşulları,
- Kapasite tahsis sürecinde göz önünde bulundurulması ve yerine getirilmesi gereken hususlar,
- Demiryolu altyapısı ve verilen hizmetler,
- Altyapı erişim ücretleri ile TCDD tarafından sağlanan hizmetlerin ücretlendirilmesi.

#### Information given to RUs within the Network Statement;

- Processes and terms for general conditions, application and capacity allocation regarding the utilisation of the railway infrastructure in TCDD's possession,
- Subjects to be considered during capacity allocation process and be fulfilled,
- Railway infrastructure and provided services,
- Infrastructure access charges and charging of services provided by



### VI.1.2.2. KAPASİTE TALEPLERİNİN ALINMASI RECEIVING CAPACITY DEMANDS

2022 yılında DTİ'lerin kapasite talepleri <https://kapasite.tcdd.gov.tr/tcdd> adresinde yer alan "Kapasite Yönetim Sistemi (KYS)" üzerinden alınmaya devam etmiştir.

In 2022, the capacity demands of the RUs has continued to be received through the "Capacity Management System (CMS)" at <https://kapasite.tcdd.gov.tr/tcdd>.

### VI.1.2.3. KAPASİTE TALEPLERİNİN DEĞERLENDİRİLEREK KAPASİTE TAHSİSİNİN YAPILMASI ASSESSMENT OF CAPACITY DEMANDS AND CAPACITY ALLOCATION

Şebeke Bildirimi hükümlerine göre, 2022 döneminde sektörde Demiryolu Tren İşletmecisi olarak faaliyet gösteren TCDD Taşımacılık AŞ, İZBAN AŞ, Körfez Ulaştırma AŞ, SUN TREN Ltd. Şti. ve OMSAN Lojistik AŞ ile TCDD altyapı birimleri tarafından iletilen 33.548 adet kapasite talebi alınarak tahsis işlemi gerçekleştirilmiştir.

Pursuant to the Network Statement provisions, 33.548 capacity requests made by TCDD Taşımacılık AŞ, İZBAN Inc., Körfez Transportation Inc., SUN TRAIN Co. Ltd. and OMSAN Logistic Inc. operating as Railway Undertakings in railway sector, were received and allocations were made in 2022 period.

### VI.1.2.4. DTİ'LER İLE ERİŞİM SÖZLEŞMELERİ VE ÇERÇEVE ANLAŞMALARININ YAPILMASI ACCESS CONTRACTS AND FRAMEWORK AGREEMENTS WITH RUs

Erişim Sözleşmesi, bir Demiryolu Tren İşletmecisi ile bir Demiryolu Altyapı İşletmecisi arasında kamu hukuku veya özel hukuk uyarınca akdedilen, akit tarafların hak ve yükümlülüklerini, bir şebeke bildiriminde belirtilen tahsis döneminden daha uzun bir dönem boyunca uygulanacak ücretleri belirleyen ve hukuki bağlayıcılığı bulunan anlaşmadır.



Access Contract is a legally binding agreement between a Railway Undertaking and a Railway Infrastructure Operator that is concluded in accordance with public law that specifies the rights and obligations

of the contract parties and the charges that is going to be imposed for a longer period than the allocation period indicated in the Network Statement.

Altyapı kapasite tahsis başvuruları olumlu sonuçlanan DTİ'ler ile altyapı kapasite tahsisi yapan Demiryolu Altyapı İşletmecisi arasında, şebekeye erişim izni sağlayan Erişim Sözleşmesi imzalanmaktadır. 2022 yılında 233 adet Erişim Sözleşmesi imzalanmıştır.

Çerçeve Anlaşması, bir Demiryolu Tren İşletmecisi ile bir Demiryolu Altyapı İşletmecisi arasında kamu hukuku veya özel hukuk uyarınca akdedilen akit, tarafların hak ve yükümlülüklerini, bir şebeke bildiriminde belirtilen tahsis döneminden daha uzun bir dönem boyunca uygulanacak hak ve yükümlülükleri belirlemektedir. İlk Çerçeve Anlaşması, Teşekkülümüz ile sektörde faaliyet gösteren özel sektör Demiryolu Tren İşletmecilerinden birisi olan Körfez Ulaştırma AŞ arasında, 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde imzalanmıştır.

Access Contract that is enabling access to the railway network is signed between the RUs with access granted as a result of their applications for infrastructure capacity allocation and the Railway Infrastructure Operator who makes the infrastructure capacity allocation. 233 Access Contracts were signed in 2022.

First Framework Agreement specifying the rights and obligations of the contract parties between a Railway Undertaking and a Railway Infrastructure Operator that is concluded in accordance with public law or private law and the rights and obligations that is going to be imposed for a longer period than the allocation period indicated in the Network Statement was signed between our Enterprise and Körfez Transportation Inc. which is one of the private sector Railway Undertakings, covering the 2019-2023 period.

Kapasite Yönetim Sistemi ile yapılabilen işlemler;

- DTİ'lerin kapasite taleplerinin alınması,
- Kapasite taleplerinin değerlendirilerek kapasite tahsisinin yapılması,
- Yapılan kapasite tahsisinin DTİ'lere bildirilmesi,
- Erişim sözleşmelerinin (e-imza ile) imzalanması,
- DTİ'lere sunulan ek ve yardımcı hizmetlerin belirlenmesi ve faturalandırılması.

Activities that can be done with Capacity Management System;

- Receiving capacity demands from RUs
- Evaluation of capacity demands and capacity allocation,
- Informing RUs of the capacity allocation made,
- Signing of access contracts (with e-signature),
- Checking and billing of additional and auxiliary service fees offered to RUs.

**VI.1.2.5.**
**ALTYAPI ERİŞİM ÜCRETLERİ, EK VE YARDIMCI HİZMET ÜCRETLERİNİN KONTROLÜ VE FATURALANDIRILMASI**  
 CHECKING AND BILLING OF INFRASTRUCTURE ACCESS CHARGES AND ADDITIONAL AND SUPPLEMENTARY SERVICE FEES

İmzalanan Erişim Sözleşmesi karşılığında, Teşekkülümüzce müşterilere verilen hizmetlere yönelik, müşteri ve tren tipi bazında yüzbinlerce hizmet verisi her ay derlenmekte, her hizmet için ayrı fatura olmak üzere ortalama aylık 85 adet fatura kesilerek yaklaşık 50.000 sayfa fatura detayını içerir fatura eki hazırlanmıştır. Teşekkülümüzün ana gelir kaynağını Altyapı Erişim Ücretleri ile Ek ve Yardımcı Hizmet gelirleri oluşturmaktadır.

In return for the Access Contract signed, our Enterprise compiles service data for services provided for customers on customer and train type basis every month, issues an average 85 invoices individually for each service and prepares about 50.000 pages of invoice annex containing invoice detail. The main source of income of our Enterprise consists of Infrastructure Access Charges and Supplementary and Auxiliary Service Fees revenues.


**VI.1.2.6.**
**ALTYAPI TREN SEYİR SİMÜLASYONLARININ HAZIRLANMASI KAPASİTE KULLANIM ORANLARININ BELİRLENMESİ VE KAPASİTE GELİŞTİRME ÖNERİLERİNİN HAZIRLANMASI**  
 PREPARING SIMULATIONS OF TRAIN RUNNING IN THE INFRASTRUCTURE, DETERMINING CAPACITY UTILISATION RATES AND PREPARATION OF CAPACITY BUILDING PROPOSALS

Teşekkülümüzce, TCDD hatlarında işletilecek trenlerin, araç cinsi ve tren türlerine göre seyir simülasyonları hazırlanması faaliyetine 2022 yılında da devam edilmiştir.

- Ayrıca:
- Mevcut hat kapasitelerinin hesaplanması,
  - Lokomotif ve kanca çekerlerinin hesaplanması,
  - Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve Teşekkülümüzce etüt projeleri hazırlanacak veya yapım aşamasına geçilecek projelerin kapasite analizleri, raporlaması ve proje altlıklarının oluşturulması,
  - Dar kapasiteli hat kesimlerinin kapasitelerinin artırılması çalışmaları yürütülmüştür.

Our Enterprise has continued to prepare running simulations according to vehicle and train type of trains to be operated on TCDD lines in 2022.

- In addition:
- Calculate the current line capacity,
  - Calculate the locomotive and hooked hauling,
  - Make capacity analysis, report and form the Project base of the projects whose survey projects are to be made or projects to be moved to construction phase by the Ministry of Transport and Infrastructure and our Enterprise,
  - Expand track sections with limited capacity.

### VI.1.2.7. DTİ'LER İLE ALTYAPI BİRİMLERİ VE ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI ARASINDA KOORDİNASYONUN SAĞLANMASI FACILITATING COORDINATION BETWEEN RU'S AND INFRASTRUCTURE UNITS

Teşekkülümüz, altyapı yapım ve bakım işleri ile ilgili birimleri ile Demiryolu Tren İşletmecilerinin taleplerini dikkate alarak, yapım ve bakım işlerinin orer planına entegrasyonunu sağlamaktadır.

Yapım ve bakım işlerinin, trafik düzenlemeleri ile koordinasyonu yapılarak, hatların kapatılmasını gerektiren durumlar, uzun süreli çalışmalar programlandırılmakta ve Şebeke Bildiriminde yayınlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlere 2022 yılında da devam edilmiştir.

Our Enterprise takes into consideration the requests of its units and Railway Undertakings related to infrastructure, construction and maintenance works and integrates construction and maintenance works into the timetable.

Construction and maintenance works are coordinated with the traffic regulations, the situations requiring the closure of the lines and the long-term studies are mapped out and published in the Network Statement. Activities in this context has continued to be carried out in 2022 as well.

### VI.1.2.8. DTİ TRENLERİ TCDD TRAFİK VE BAKIM BİRİMLERİ DENETİMİ INSPECTION OF TRAINS OF RU'S AND TRAFFIC AND MAINTENANCE UNITS TCDD'S

Şebeke Bildirimi kapsamında, DTİ trenleri ve TCDD Gar, İstasyon, Trafik Kumanda Merkezleri ve Bakım Birimlerinin denetimi doğrudan Bölge Müdürlerine bağlı olarak görev yapan Bölge Kontrolörleri tarafından yürütülmektedir.

2022 yılında Trafik ve Bakım birimlerinden toplam 32 personele yönelik Bölge Kontrolörü hazırlama eğitimi açılmış, eğitim sonunda başarılı olan ve stajını tamamlayan kursiyerlere 5 yıl geçerli olan sertifikaları dağıtılmıştır. Eğitim sonrası 1-8 Bölge Müdürlüğünde toplam 16 olan Bölge Kontrolörü sayısı atama ve görevlendirilmelerle 32'ye çıkarılmıştır.

Teşekkülümüzce hazırlanıp resmi gazetede yayımlanmak üzere onaya gönderilen "Bölge Kontrolörlüğü Yönetmeliği" süreci devam etmektedir.

Within the scope of Network Statement, the supervision of RU trains and TCDD Stations, Traffic Control Centers and Maintenance Units are carried out by Regional Controllers who report directly to Regional Managers.

In 2022, a total of 32 personnel from Traffic and Maintenance units were trained to prepare Regional Controllers, and at the end of the training, certificates valid for 5 years were distributed to the trainees who were successful and completed their internship. After the training, the number of Regional Controllers, which was 16 in total in 1-8 Regional Directorates, was increased to 32 through appointments and assignments.

The process of the "Regulation on Regional Controllership", which was prepared by our organization and sent for approval to be published in the official gazette, continues.

### VI.1.3. EMNİYET YÖNETİM SİSTEMİ VE KAZA ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ SAFETY AND RISK MANAGEMENT ACTIVITIES

Teşekkülümüzde, 2022 yılında Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- Teşekkülümüz Emniyet Politikası değişen koşullar ve gereklilikler doğrultusunda; yönetimin taahhüdü ve sorumluluğu, yönetici personelin emniyet sorumlulukları, emniyet yönetim sistemi uygulama planı konularını içerecek şekilde güncellenerek yayımlanmıştır.
- Teşekkülümüz 2022 Yılı Emniyet Hedefleri belirlenerek ilan edilmiş ve aylık periyotlarla takibi yapılmıştır.
- Teşekkülümüz hatlarında meydana gelen kaza ve olayların incelenmesi sağlanarak, kök nedenlerin belirlenmesi ve azaltılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Kaza kök nedenleri ve tavsiyeler hakkında Demiryolu Tren İşletmecileri (DTİ) ile koordinasyon sağlanmıştır. Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığınca incelenen kazalara ait raporlar değerlendirilerek, tedbir ve tavsiyeler uygulanmıştır.
- 2022 yılında meydana gelen ölümlü ve ağır yaralanmalı demiryolu kazalarının % 98'i hemzemin geçit kazası çarpması ve trenin şahsa çarpması kazası sonucu meydana gelmiştir.
- Demiryolu kaza verileri TCDD İstatistik Yıllığında ayrıntılı olarak yayımlanmaktadır.
- Bölge Müdürlükleri sorumluluk alanlarında mevcut hatlar için risk analizi çalışmaları yıllık olarak yapılmıştır.
- 2022-2030 Emniyet Strateji Belgesi ve 2022-2025 Emniyet Eylem Planı oluşturularak, iç ve dış paydaşlara duyurularak uygulanmasına başlanmıştır.
- Sürekli iyileştirme amacıyla Merkez/Bölge

The activities carried out in 2022 as part of Safety and Risk Management within our Enterprise are as follows:

- In line with the changing conditions and requirements, the Safety Policy of our organization was updated and published to include the commitment and responsibility of the management, safety responsibilities of the management personnel, safety management system implementation plan.
- Safety Targets for 2022 were determined and announced and monitored on a monthly basis.
- Accidents and incidents occurring on the lines of our organization were analyzed and activities were carried out to identify and reduce root causes. Coordination was ensured with Railway Undertakings (RU) regarding root causes of accidents and recommendations. Reports on accidents investigated by the Transportation Safety Investigation Center were evaluated and measures and recommendations were implemented.
- In 2022, 98% of fatal and seriously injured railway accidents occurred as a result of level crossing accidents and train hitting person accidents.
- Railway accident data are published in detail in TCDD Annual Statistics.
- Risk analysis studies were conducted annually for the existing lines in the areas of responsibility of Regional Directorates.
- Safety Strategy Document 2022-2030 and Safety Action Plan 2022-2025 were prepared, announced to internal and external stakeholders and started to be implemented.
- Central/Regional Safety Board and Commission meetings were held periodically

Emniyet Kurul ve Komisyon toplantıları belli periyotlarla yapılarak, çözüm önerileri geliştirilmiştir.

- Teşekkülümüz genelinde turneler, kaza öncülleri, kazalar, hedefler vb. sonrasında elde edilen bulgular doğrultusunda uygunsuzlukların giderilmesi için düzeltici faaliyetler başlatılarak takibi yapılmıştır.
- 2022 yılı Emniyet gösterge verileri analiz edilerek, belirli periyotlarda ilgili Daire Başkanlıkları ile Bölge Müdürlüklerine gönderilmek üzere "Emniyet Performans Raporları" hazırlanmıştır. 2021 yılında meydana gelen kaza, kaza öncülleri, kaza nedenleri ve iş kazaları değerlendirilmiş ve 2021 Yılı Emniyet Performans Raporu (12 aylık) oluşturularak 2022 yılında yayınlanmıştır.
- Kurum içinde Emniyet Kültürünün oluşturulması için eğitim ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Afişler, el ilanları, animasyonlar, sosyal medya içerikleri hazırlanarak çalışanlar ile paylaşılmıştır. Emniyet liderliğinin güçlendirilmesi amacıyla, üst düzey yöneticilere Emniyet Liderliği Eğitimi Avrupa Demiryolu Ajansı'ndan (ERA) gelen uzmanlarca verilmiştir. Aynı amaçla orta düzey yöneticiler için de "Emniyet Liderliği Eğitim Programı" hazırlama çalışmalarına devam edilmektedir.
- Kurum dışındaki hemzemin kullanıcıları, yayalar ve çevre sakinlerinde demiryolu farkındalığının artırılması amacıyla afişler, el ilanları, animasyonlar, sosyal medya ve radyo içerikleri hazırlanarak paylaşılmıştır.
- Emniyet kritik görev yapan çalışanların, yeterliliklerinin sağlanması ve takibi yapılmıştır.
- EYS tetkikleri, tüm birimlerde hiyerarşik denetim, kontrol ve iç tetkikler yoluyla gerçekleştirilmiştir.

for continuous improvement and solution proposals were developed.

- Corrective actions were initiated and followed up to eliminate nonconformities in line with the findings obtained after tours, incidents, accidents, targets, etc. throughout our organization.
- 2022 Safety indicator data were analyzed and "Safety Performance Reports" were prepared to be sent to the relevant Departments and Regional Directorates in certain periods. In 2021, accidents, accident precursors, accident causes and occupational accidents that occurred in 2021 were evaluated and the 2021 Safety Performance Report (12 months) was prepared and published in 2022.
- Trainings and meetings were organized to create a Safety Culture within the organization. Posters, flyers, animations, social media content were prepared and shared with employees. In order to strengthen safety leadership, Safety Leadership Training was provided to senior managers by experts from the European Railway Agency (ERA). For the same purpose, efforts are underway to prepare a "Safety Leadership Training Program" for mid-level managers.
- Posters, flyers, animations, social media and radio content were prepared and shared to raise railway awareness among level crossing users, pedestrians and residents outside the organization.
- The qualifications of safety-critical employees were ensured and monitored.
- SMS audits were conducted by all units through hierarchical audits, controls and internal audits.

## VI.2. LOJİSTİK MERKEZLERİN YÖNETİMİ FAALİYETLERİ LOGISTICS CENTRES MANAGEMENT ACTIVITIES



Lojistik merkez kurulmasının temel amaçları:

- Yük taşıma faaliyetlerinin şehir dışına kaydırılması, şehir içi trafiğinin rahatlatılması,
- Çevre ve trafik kirliliğinin önlenmesi,
- Daha verimli lojistik sistemler kullanarak nakliye ve lojistik şirketlerinin rekabet gücünün artırılması, lojistik maliyetlerinin azaltılması,
- İntermodal alt yapının kurularak taşımaların karayolundan demiryoluna ve deniz yoluna aktarılması.

Main objectives of constructing a logistics centre are:

- Moving freight transport activities out of the city, relieving the urban traffic,
- Preventing environmental and traffic pollution,
- Increasing the competition power of shipping and logistics companies by using more efficient logistics systems, reducing logistics costs,
- Establishment of intermodal infrastructure and transferring transports from road to railway and sea route.

Lojistik merkezler, Lojistik ve Taşımacılık Şirketleri ile yürütülen işlerle ilgili Resmi Kurumların içerisinde yer aldığı, her türlü ulaştırma moduna etkin bağlantıları bulunan, depolama, bakım-onarım, yükleme-boşaltma, elleçleme, tartı, yük bölme-birleştirme, paketleme vb. faaliyetlerin gerçekleştirilebildiği aktarma alanlarına ve donanımlarına sahip bölgelerdir.

Lojistik merkezlerde ulusal ve uluslararası taşımacılık, lojistik ve eşyanın dağıtımı ile ilgili tüm faaliyetler muhtelif işletmeciler tarafından gerçekleştirilmektedir.

2022 yılı itibarıyla 12 adet lojistik merkez faaliyet göstermektedir.

İşletmeye açılan ve açılışa hazır lojistik merkezlerin teknik özellikleri aşağıda sunulmuştur:

Logistics centres are the regions where the logistics and transportation companies and the related Official Institutions take place, having effective connections to every mode of transportation, transfer zones and the necessary equipment where activities such as storage, maintenance-repair, loading-unloading, handling, weighing, separation of loads, combining loads, packaging, etc. can be done.

All operations related to the national and international transportation, logistics and distribution of goods are carried out by various operators at logistics centres.

As of 2022, 12 logistics centres are in operation.

Technical specifications of logistics centres that are inaugurated or ready to take into operation are as follows:

### LOJİSTİK MERKEZLER

#### LOGISTICS CENTERS

##### İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler

Logistics Centres Put into Operation

Lojistik Merkez Adı Logistic Center Name	İşletmeye Açılış Tarihi Opening Date
Samsun (Gelemen)	2007
İzmit (Köseköy)	2010
Uşak	2012
İstanbul (Halkalı)	2013
Eskişehir (Hasanbey)	2014
Balıkesir (Gökköy)	2014
Denizli (Kaklık)	2014
Kahramanmaraş (Türkoğlu)	2017
Erzurum (Palandöken)	2018
Konya (Kayacık)	2020
Mersin (Yenice)	2020
Kars	2021

##### Yapımı Devam Eden Lojistik Merkezler

Under Construction Logistics Centres

Sivas  
Kayseri (Boğazköprü)

##### Proje Çalışmaları Tamamlanan Lojistik Merkezler

Project Completed Logistics Centres

Bilecik (Bozüyük)

##### Proje Çalışmaları Devam Eden Lojistik Merkezler

Logistics Centres of Ongoing Project Studies

Mardin  
Şırnak (Habur)  
İstanbul (Avrupa Yakası)

Lojistik merkezlerin sağladığı temel faydalar:

- Yük taşımalarıyla ilgili ticari faaliyetlerin bir araya toplanması sonucunda lojistik zincirinde optimum fayda sağlayacak hizmetin sunulması,
- Taşıma ve aktarma sürelerinin ve maliyetlerinin düşürülmesi,
- Araç (özellikle kamyon ve tır), depolama alanı ve insan gücü kullanımının en uygun hale getirilmesi,
- Tüm faaliyetler için güvenli bir ortam ve çevrenin oluşturulması,
- Toplam nakliye ve personel maliyetlerinde düşüş sağlanması,
- Tek elden ve merkezden yönetim oluşturulması,
- Tek elden planlama yapılması,
- Taşıma cirolarının artırılması,
- Kaliteli çalışma ortamı sağlanması,
- Destekleyici hizmetler sunulması.

The main benefits provided by logistics centers:

- Providing the optimum service in the logistics chain as a result of gathering together commercial activities related to freight transport,
- Reduction of transport and transfer times and costs,
- Optimizing the use of vehicles (especially trucks and articulated trucks), storage space and labour force,
- Creating a safe environment and a setting for all activities,
- Ensuring a reduction of total transportation and personnel costs,
- Establishment of a centralised administration,
- Centralised planning,
- Increasing transport endorsements,
- Providing a quality working environment,
- Offering supportive services.



**LOJİSTİK MERKEZLER**
**LOGISTIC CENTERS**

İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler Logistics Centers Put into Operation	Kapasite (1.000 Ton) Capacity (1,000 Tonne)	Toplam Alan (1.000 m <sup>2</sup> ) Total Area (1,000 m <sup>2</sup> )	İltisak Hattına Uzaklık (Km) Branch Line	Karayoluna Uzaklık (Km) Road (Km)	En Yakın Liman (Km) Closest Port (Km)	En Yakın Havalimanı (Km) Closest Airport (Km)
Samsun (Gelemen)	1156	258	3	2	Samsun (10) Yeşilyurt (5)	Çarşamba (13)
İzmit (Köseköy)	2.000	694	Yanında Nearby	Yanında Nearby	Derince (15)	Cengiz Topel (12)
Uşak	246	40	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İzmir (215)	Uşak (75)
İstanbul (Halkalı)	2.000	220	Yanında Nearby	Yanında Nearby	Ambarlı (10)	Atatürk (19)
Eskişehir (Hasanbey)	1400	541	Yanında Nearby	3	Derince (237)	Eskişehir (10)
Balıkesir (Gökköy)	1.000	211	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İzmir (187)	Balıkesir (17)
Denizli (Kaklık)	500	125	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İzmir (250)	Çardak (30)
Kahramanmaraş (Türkoğlu)	1.900	805	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İskenderun (156)	Kahramanmaraş (30)
Erzurum (Palandöken)	437	350	Yanında Nearby	2	Trabzon (232)	Erzurum (16)
Konya (Kayacık)	1.700	1.000	Yanında Nearby	Yanında Nearby	Mersin (366)	Konya (3)
Mersin (Yenice)	896	416	Yanında Nearby	1	Mersin (42)	Adana Şakirpaşa (23)
Kars	412	400	5,5	Yanında Nearby	Hopa (277)	Kars (12)
<b>Toplam Total</b>	<b>13.647</b>	<b>5.060</b>	-	-	-	-
Yapımı Devam Eden Lojistik Merkezler Logistics Centers Put into Operation	Kapasite (1.000 Ton) Capacity (1,000 Tonne)	Toplam Alan (1.000 m <sup>2</sup> ) Total Area (1,000 m <sup>2</sup> )	İltisak Hattına Uzaklık (Km) Branch Line	Karayoluna Uzaklık (Km) Road (Km)	En Yakın Liman (Km) Closest Port (Km)	En Yakın Havalimanı (Km) Closest Airport (Km)
Sivas	1.000	500	Yanında Nearby	1	Samsun (320)	Sivas (42)
Kayseri (Boğazköprü)	1.800	620	Yanında Nearby	Yanında Nearby	Mersin (312)	Kayseri (15)
Proje Çalışmaları Tamamlanan Lojistik Merkezler Logistics Centers Put into Operation	Kapasite (1.000 Ton) Capacity (1,000 Tonne)	Toplam Alan (1.000 m <sup>2</sup> ) Total Area (1,000 m <sup>2</sup> )	İltisak Hattına Uzaklık (Km) Branch Line	Karayoluna Uzaklık (Km) Road (Km)	En Yakın Liman (Km) Closest Port (Km)	En Yakın Havalimanı (Km) Closest Airport (Km)
Bilecik (Bozüyük)	1.900	654	8	Yanında Nearby	Rodaport Gemlik (152) Derince (197)	Eskişehir (46)
Proje Çalışmaları Devam Eden Lojistik Merkezler Logistics Centers Put into Operation	Kapasite (1.000 Ton) Capacity (1,000 Tonne)	Toplam Alan (1.000 m <sup>2</sup> ) Total Area (1,000 m <sup>2</sup> )	İltisak Hattına Uzaklık (Km) Branch Line	Karayoluna Uzaklık (Km) Road (Km)	En Yakın Liman (Km) Closest Port (Km)	En Yakın Havalimanı (Km) Closest Airport (Km)
Mardin	1.500	441	Yanında Nearby	Yanında Nearby	İskenderun (500)	Mardin-Şırnak (13)
Şırnak (Habar)	3.749	500	Tevsiyat planına göre			
İstanbul (Avrupa Yakası)	6.000	1.000	Yanında Nearby	1	Ambarlı (27)	Atatürk (30)

İşletmeye açılan lojistik merkezlerde yapılan taşıma bilgileri aşağıda sunulmuş olup lojistik merkezlerden yapılan demiryolu taşımalarında 2022 yılında 2021 yılına göre % 9 artış meydana gelmiştir.

The information on the transportation carried out in the logistics centers put into operation is presented below, and there was a 9% increase in railway transportation from logistics centers in 2022 compared to 2021.


**LOJİSTİK MERKEZLERDE TAŞIMA**
**TRANSPORTATION IN LOGISTICS CENTERS**

İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler Logistics Centres Put into Service	Lojistik Merkezlerden Yapılan Demiryolu Taşımaları (Ton) Railway Transportation from Logistics Centers (Tonne)	
	2021	2022
Samsun (Gelemen)	643.159	724.275
İzmit (Köseköy)	443.649	488.520
Uşak	24.969	18.056
İstanbul (Halkalı)	952.148	1.155.079
Eskişehir (Hasanbey)	125.488	169.650
Balıkesir (Gökköy)	170.631	143.631
Denizli (Kaklık)	60.068	49.402
Kahramanmaraş (Türkoğlu)	443.582	288.426
Erzurum (Palandöken)	169.597	191.201
Mersin (Yenice)	1.250.816	1.092.569
Kars	25.000	46.125
Konya (Kayacık)	105.084	454.519
<b>Toplam Total</b>	<b>4.414.191</b>	<b>4.821.453</b>



### Vİ.3. LİMAN VE FERİBOT YÖNETİMİ FAALİYETLERİ PORTS AND FERRY MANAGEMENT ACTIVITIES

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.12.2004 tarihli ve 2004/128 sayılı kararı ile Teşekkülümüz tarafından işletilen limanlardan Mersin, İzmir, İskenderun, Samsun, Bandırma ve Derince Limanları, İşletme Hakkının Devri yöntemi ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda; Mersin, İskenderun, Samsun ve Bandırma Liman İşletmelerinin işletme hakları 36 yıllığına, Derince Liman İşletmesinin işletme hakları 39 yıllığına devredilmiştir.

İzmir Limanının ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih ve 2017/5 sayılı kararı ile Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'ye devrine ve üçüncü kişilere devir işlemleri tamamlanmaya kadar, TCDD tarafından işletilmeye devam edilmesine karar verilmiştir. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında toplam, 2022 yılında 2021 yılına göre % 9 azalışla 9.068 bin ton elleçleme yapılmış olup 2022 yılı programı % 96 oranında gerçekleşmiştir.

With the decision of High Council for Privatization dated 30.12.2004 and numbered 2004/128, some of the ports operated by our Enterprise as Mersin, İzmir, İskenderun, Samsun, Bandırma and Derince Ports, were included in the privatization process by the method of transfer of operational rights. In this scope, the operational rights of Mersin, İskenderun, Samsun and Bandırma Port Enterprises were handed on for a period of 36 years and the operational rights of Derince Port Enterprise were handed on for a period of 39 years.

As for İzmir Port, with the decision of High Council for Privatization dated 03.02.2017 and numbered 2017/5, it was decided to be transferred to Türkiye Wealth Fund Management Co. and to be operated by TCDD until the completion of the transfer process to third parties. In the year of 2022, 2022 program was realised at the rate of 96% with the total handling of 9.068 thousand tonne in Haydarpaşa and İzmir Ports with a 9% decrease compared to 2021.

### LİMANLARDA YÜKLEME-BOŞALTMA FAALİYETLERİ

#### LOADING-UNLOADING TRAFFIC AT PORTS

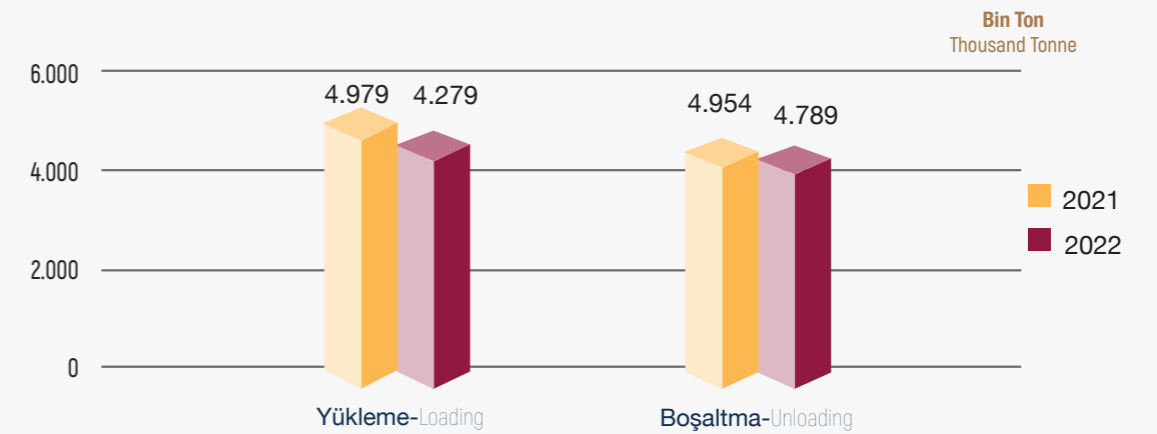
Limanlar Ports		2021		2022		2021-2022 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. of 2021-2022	2022 Program Gerç. %'si Rea.% Acc. Prog. of 2022
		Revize Program Rev.Programme	Gerçekleşme Realization	Revize Program Rev.Programme	Gerçekleşme Realization		
Haydarpaşa	Yükleme Loading	445	325	186	179	-45	96
	Boşaltma Unloading	505	392	382	336	-14	88
	<b>Toplam Total</b>	<b>950</b>	<b>717</b>	<b>568</b>	<b>515</b>	<b>-28</b>	<b>91</b>
İzmir	Yükleme Loading	4.874	4.654	4.472	4.100	-12	92
	Boşaltma Unloading	4.376	4.562	4.370	4.453	-2	102
	<b>Toplam Total</b>	<b>9.250</b>	<b>9.216</b>	<b>8.842</b>	<b>8.553</b>	<b>-7</b>	<b>97</b>
<b>TOPLAM</b> TOTAL	Yükleme Loading	5.319	4.979	4.658	4.279	-14	92
	Boşaltma Unloading	4.881	4.954	4.752	4.789	-3	101
	<b>Toplam Total</b>	<b>10.200</b>	<b>9.933</b>	<b>9.410</b>	<b>9.068</b>	<b>-9</b>	<b>96</b>

Pandemi nedeniyle tedarik ve üretim süreçlerinde meydana gelen dalgalanmalar ile Rusya ve Ukrayna arasındaki gerginliğin bu bölgelerle olan ticareti etkilemesinden dolayı Haydarpaşa ve İzmir Limanlarından yapılan toplam elleçlemede programın gerisinde kalmış olup 2021 yılına göre kısmi bir azalma meydana gelmiştir.

Due to the pandemic, fluctuations in supply and production processes and the tension between Russia and Ukraine affecting trade with these regions, total handling from Haydarpaşa and İzmir Ports fell behind the program, resulting in a partial decrease compared to 2021.

### 2021-2022 YILLARI YÜKLEME-BOŞALTMA FAALİYETLERİ

#### LOADING-UNLOADING ACTIVITIES IN 2021-2022



Rejimlerine göre yükleme ve boşaltma miktarlarına bakıldığında; 2022 yılında 2021 yılına göre ihracat tonajında % 18, ithalat tonajında % 9 oranlarında azalma olduğu gözlenmiş olup toplam tonaj miktarı % 9 oranında azalarak, 9.933 bin tondan 9.069 bin tona düşmüştür.

Regarding the amount of loading and unloading according to the regimes; export tonnage was decreased by 18% and import tonnage as decreased by 9% in 2022 compared to 2021 and the total tonnage amount has decreased by 9%, from 9.933 thousand tons to 9.069 thousand tonne.

**REJİMLERİNE GÖRE YÜKLEME-BOŞALTMA (2021-2022)**
**LOADING-UNLOADING ACCORDING TO THE REGIMES (2021-2022)**
**Bin Ton**  
 Thousand Tonne

Limanlar Ports	Yıllar Years	Yükleme Loading				Boşaltma Unloading				Y/B Toplam L/U Total
		İhracat Export	D.Ticaret Ext.Trade	Transit Transit	Toplam Total	İthalat Import	D.Ticaret Ext.Trade	Transit Transit	Toplam Total	
Haydarpaşa	2021	325	0	0	325	392	0	0	392	717
	2022	86	0	93	179	186	28	122	336	515
	<b>Fark % Diff. %</b>	<b>-74</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-45</b>	<b>-53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>-28</b>
İzmir	2021	4.654	0	0	4.654	4.077	485	0	4.562	9.216
	2022	3.995	106	0	4.100	3.888	565	0	4.453	8.553
	<b>Fark % Diff. %</b>	<b>-14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-12</b>	<b>-5</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>-7</b>
<b>Toplam</b> Total	2021	4.979	0	0	4.979	4.469	485	0	4.954	9.933
	2022	4.081	106	93	4.279	4.074	593	122	4.789	9.068
	<b>Fark % Diff. %</b>	<b>-18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>-9</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>-9</b>

**LİMANLARIN KAPASİTESİ**
**CAPACITY OF PORTS**

2022

Limanlar Ports	Gemi Kabul Kapasitesi Gemi/Yıl Ship Acceptance Capacity Ship/Year		Konteyner Elleçleme Kapasitesi (1,000) TEU/Yıl Container Handling Capacity (1,000) TEU/ Year	Konteyner Elleçleme Kapasitesi (1,000) Ton/Yıl Container Handling Capacity (1,000) Tonne/Year	Dökme Kuru+Karşık Eşya Elleçleme Kap. (1,000) Ton/Yıl Dry Bulk+Mixed Goods Handling Capacity (1,000)Tonne/Year	Depolama Alanları (m <sup>2</sup> ) Storage Area (m <sup>2</sup> )	
	Yolcu Gemisi Passenger Ship	Yük Gemisi Freight Ship				Açık Alan Open Area	Kapalı Alan Closed Area
Haydarpaşa	0	1.169	489	4.503	1.913	343.420	17.835
İzmir	900	2.767	1.165	11.300	1.369	635.000	25.805
<b>Toplam Total</b>	<b>900</b>	<b>3.936</b>	<b>1.654</b>	<b>15.803</b>	<b>3.282</b>	<b>978.420</b>	<b>43.640</b>


**Van Gölü Feribot İşletmesi Faaliyetleri**
**Van Lake Ferryboat Operations**

TCDD'nin blok tren taşımacılığı güzergâhında önemli merkezlerinden biri olan Van Gölü Feribot Müdürlüğü, Van ilinden itibaren İran hududuna kadar devam eden demiryolu şebekesinin Tatvan-Van arasındaki bağlantısını, su yolu (feribot) ile sağlamaktadır. Tatvan-Van arasında su yolu yaklaşık 50 mil uzunluğundadır. Van Gölü Feribot İşletmesinde; 2022 yılında 404 sefer yapılmış olup 2.006 yolcu, 619.676 ton yük taşınmıştır. 2022 yılında 2021 yılına göre yolcu sayısında % 242, taşınan yükte % 65 artış gerçekleşmiştir.

Lake Van Ferryboat Directorate, which is one of the important centres of TCDD on the route for block train transportation, provides Tatvan-Van connection of the railway network, which runs from the province of Van to the borders of Iran, by waterway (ferryboat). The waterway between Tatvan and Van is about 50 miles. In Van Lake Ferry Operation; 404 trips were made in 2022 and 2.006 passengers and 619.676 tons of freight were transported. In 2022, there was a 242% increase in the number of passengers and 65% increase in the freight transported compared to 2021.

**VAN GÖLÜ FERİBOT İŞLETMECİLİĞİ**
**LAKE VAN FERRYBOAT OPERATION**

	2021		2022		2021-2022 Gerç. Fark %'si % Rea. Diff. of 2021-2022	2022 Prog. Gerç. %'si % Rea. of Prog. 2022
	Revize Program Rev.Programme	Gerçekleşme Realization	Revize Program Rev. Programme	Gerçekleşme Realization		
Sefer Sayısı Number of Service	255	266	378	404	52	107
Yolcu Sayısı Number of Passenger	375	587	1.314	2.006	242	153
Yük (Ton) Freight (Tonne)	355.000	375.571	591.306	619.676	65	105
Vagon Sayısı Number of Wagons	11.000	12.186	20.832	21.821	79	105





# VII.

## YATIRIM FAALİYETLERİ INVESTMENT ACTIVITIES

### 2022 Yılı Sektörler Bazında Yatırım Ödenekleri

2022 yılı Kamu Yatırımlarını sektörler bazında ele aldığımızda, 10 sektör arasında Ulaştırma sektörü 49,7 milyar TL (% 27) ile en yüksek paya sahiptir.

### Investment Allocations of 2022 on Sectoral Basis

Considering Public Investments in 2022 on a sectoral basis, the transport sector has the largest share among 10 sectors with TRY 49,7 billion (27%).

### 2022 YILI SEKTÖRLER BAZINDA ÖDENEK DAĞILIMI 2022 SECTORAL ALLOCATION DISTRIBUTION

Sektör Sector	2022 Yılı Ödeneği (Bin TL) 2022 Yearly Payment (Thousand TRY)	%
<b>Sektörler Toplamı</b> Total of Sectors	<b>184.306.554</b>	<b>100</b>
Ulaştırma Transport	49.746.105	27
Diğer Kamu Hizmetleri Other Public Services	23.515.545	13
Eğitim Education	24.442.774	13
Tarım Agriculture	18.607.005	10
Sağlık Health	17.057.215	9
Enerji Energy	23.837.043	13
Madencilik Mining	23.258.456	13
İmalat Production	2.725.957	1
Konut Housing	789.273	0
Turizm Tourism	327.181	0

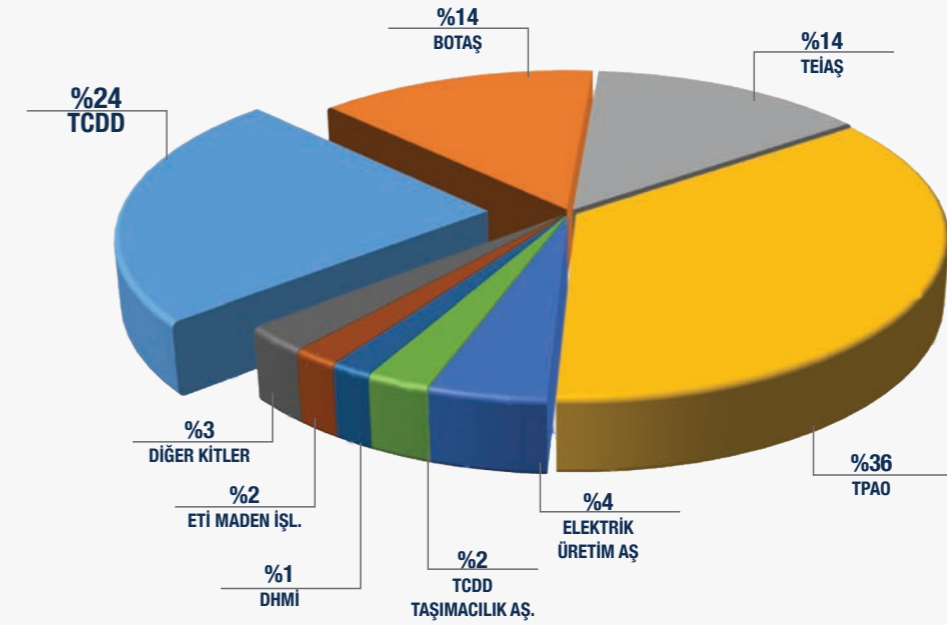
### 2022 Yılı KİT'ler Bazında Ödenek Dağılımı

15.01.2022 tarih 31720 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazetede yayınlanan 2022 Yılı Yatırım Programında 20 adet KİT'e toplam 61,8 milyar TL yatırım ödeneği ayrılmış olup Teşekkülümüz 14,6 milyar TL ile % 23,6'lık paya sahiptir.

### Allocation Distribution in 2022 Based on Public Economic Enterprises (PEEs)

In the 2022 Investment Program published in the Official Gazette dated 15.01.2022 and numbered 31720 (Repeated), a total investment allocation of 61.8 billion TL was allocated to 20 PEEs and our Enterprise has a share of 23.6% with 14.6 billion TL.

### 2022 YILI KİTLERİN ÖDENEK FAALİYETLERİ 2022 SECTORAL ALLOCATION DISTRIBUTION



Teşekkülümüz 2022 Yılı Yatırım Programı'nda iki ayrı sektörde yer alan 29 adet ana proje için Yatırım Programı tavanımız Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 14.623.000 bin TL olarak belirlenmiş olup yıl içinde ek ödenek verilerek 19.573.000 bin TL'ye yükseltilmiştir.

Yıl içerisinde 13 adet revize yapılmış olup, 2022 Yılı revize 2022 yılsonu itibarıyla yatırım ödeneği harcaması 18.903.903 bin TL'dir. Yatırım harcaması % 97 oranında gerçekleşmiştir.

Investment Program limit of our Enterprise was determined as 14.623.000 thousand TRY by the Presidency of Strategy and Budget of Presidency of Türkiye for 29 main projects in two different sectors taking place in 2022 Investment Program and during the year, additional allocation were provided and increased to 19.573.000 thousand TRY.

During the year, 13 revisions were made and the investment allocation expenditure as of the end of 2022 is 18.903.903 thousand TL. Investment expenditure was realized at a rate of 97%.

**2022 YILI YATIRIM GERÇEKLEŞMELERİ**  
*INVESTMENT REALIZATIONS IN 2022*

	Program Programme	Rev. Program Rev. Programme	Gerçekleşme Realization	Rev. Prog. Gerç. %'si % Rea. of Rev. Prog.
Demiryolu Ulaştırması Railway Transport	14.567.000	19.522.771	18.858.547	97
Denizyolu Ulaştırması Maritime Transport	56.000	50.229	45.356	90
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>14.623.000</b>	<b>19.573.000</b>	<b>18.903.903</b>	<b>97</b>

**Demiryolu Ulaştırması**

2022 yılında Demiryolu Ulaştırması Sektörüne 14.567.000 bin TL ödenek ayrılmış ve yıl içinde bu sektörün ödeneği revize edilerek 19.522.771 bin TL'ye yükseltilmiştir. Sektöre toplam 18.858.547 bin TL harcama yapılarak, revize programa göre % 97 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

**Denizyolu Ulaştırması**

2022 yılında Denizyolu Ulaştırma Sektörüne 56.000 bin TL ödenek ayrılmış olup, yıl içerisinde bu sektörün ödeneği revize edilerek 50.229 bin TL'ye düşürülmüştür. Sektörde 45.356 bin TL harcama yapılarak revize programa göre % 90 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

**Railway Transport**

In 2022, 14.567.000 thousand TRY fund was allocated for the Railway Transport Sector and this amount was increased to 19.522.771 thousand TRY with a revision made during the year. A total of 18.858.547 thousand TRY was spent in the sector and 97% realization was achieved according to the revised program.

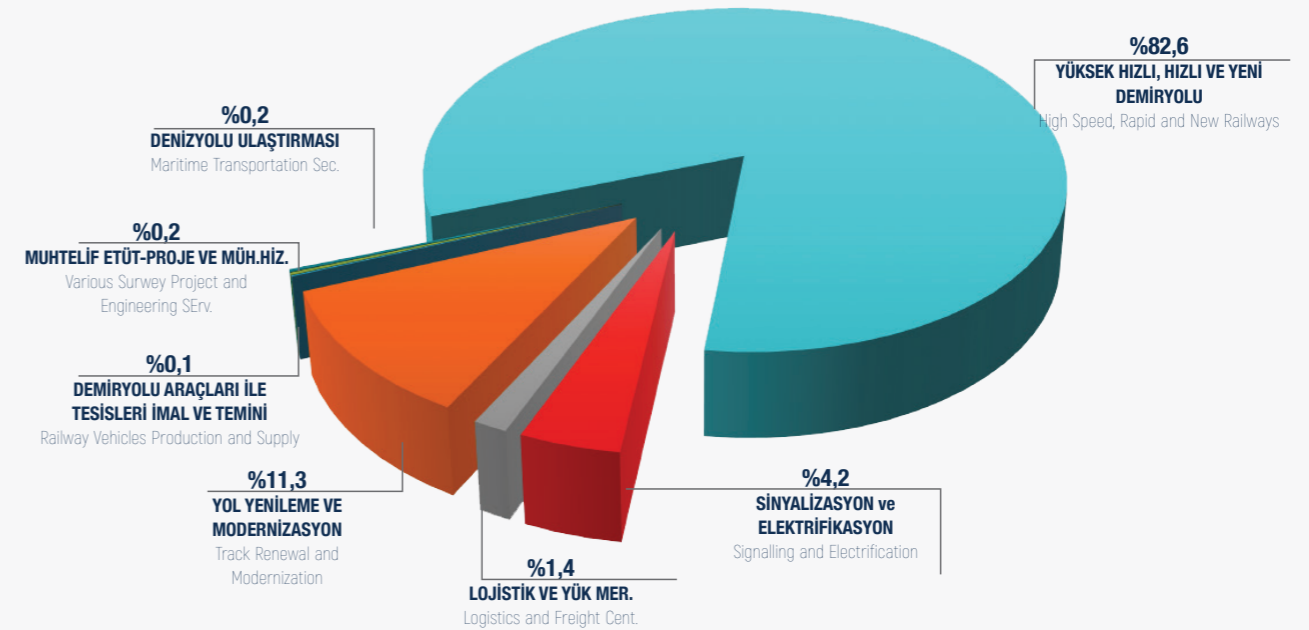
**Maritime Transport**

In 2022, 56.000 thousand TRY fund was allocated for the Maritime Transport Sector and this amount was decreased to 50.229 thousand TRY with a revision made during the year. 90% of realization was procured by using 45.356 thousand TRY fund in the sector


**2022 YILI DEMİRYOLU ULAŞTIRMASI SEKTÖRÜNDE YER ALAN ÖNEMLİ PROJELERİN PARASAL GERÇEKLEŞMELERİ %'LERİ**

*PERCENTAGES FOR MONETARY REALIZATIONS IN THE IMPORTANT PROJECTS WITHIN THE RAILWAY TRANSPORT SECTOR FOR 2021*

Proje Grupları Project Groups	Proje Tutarı Amount Of The Projects	2021 Yılı Sonuna Kadar Kümülatif Harcama Cumulative Expenditure Until The End of 2021	2022 Yılı Revizeli Ödeneği Revised Allocation of 2021	2022 Yılı Kesin Harcama Realization of the Investment in 2022	2022 Yılı Ödenek Harcama (%) Allocation Expenditure of 2022 (%)
<b>TCDD TOPLAMI TOTAL OF TCDD</b>	<b>166.482.879</b>	<b>97.364.187</b>	<b>19.573.000</b>	<b>18.903.903</b>	<b>97</b>
<b>I- Demiryolu Ulaştırma Sektörü</b> Railway Transport Sector	<b>164.376.724</b>	<b>97.339.816</b>	<b>19.522.771</b>	<b>18.858.547</b>	<b>97</b>
Yüksek Hızlı, Hızlı ve Yeni Demiryolu High Speed, Rapid and New Railways	134.959.127	88.324.779	15.851.032	15.618.502	99
Sinyalizasyon Elektrifikasyon Signalling and Electrification	16.124.187	4.328.681	882.162	794.895	90
Lojistik ve Yük Merkezleri Logistics And Freight Centres	2.662.295	464.095	286.775	272.778	95
Yol Yenileme ve Modernizasyon Track Renewal and Modernization	3.570.000	347.314	2.435.225	2.115.473	87
Demiryolu Araçları ile Tesisleri İmal ve Temini Railway Vehicles Production and Supply	6.616.919	3.552.050	22.502	18.671	83
Muhtelif Etüt-Proje ve Mühendislik Hizmetleri Various Survey Project and Engineering Serv.	444.196	322.897	45.075	38.228	85
<b>II- Denizyolu Ulaştırması Sektörü</b> Maritime Transportation Sector	<b>2.106.155</b>	<b>24.371</b>	<b>50.229</b>	<b>45.356</b>	<b>90</b>

**PROJE GRUPLARININ TOPLAM HARCAMA İÇİNDEKİ PAYI**  
**SHARE OF THE PROJECT GROUPS IN TOTAL EXPENDITURE**


2022 yılında gerçekleşen toplam harcamanın yaklaşık % 83'ü yüksek hızlı, hızlı ve konvansiyonel demiryolu yapım yatırımlarına yapılmıştır.

83% of the total expenditure realized in 2022 was made for the high speed, rapid and conventional railway construction.

## 2022 YILI ÖNEMLİ YATIRIM FAALİYETLERİ

- Ankara-İstanbul Hızlı Tren Hattı Projesi kapsamında 14 km'lik Doğançay Ripaji-1 Hızlı tren hattının ve 25,5 km'lik Gaziray hattının da tamamlanması ile toplam demiryolu uzunluğumuz 13.128 km'ye ulaşmıştır.
- 2022 yılında toplam 141 km demiryolu (Doğançay Ripaji-1 (28 km), Gaziray (konvansiyonel hatta sinyalli hale getirilen (113 km)) hattı sinyalli hale getirilerek sinyalli hat uzunluğumuz 7.235 km'ye (% 55) ulaşmıştır.
- 1.460 km'de sinyalizasyon çalışmaları devam etmektedir.
- 2022 yılında toplam 258 km demiryolu (Hanlı-Çetinkaya (79 km), Gaziray (113 km), Doğançay Ripaji-1 (28 km), Karaman Ulukışla (Çakmak-Karalar) (20 km kesimi),Yahşihan-Tüpraş A.Ş iltisak Hattı (11 km), Kayaş-Şefaati (7 km) elektrikli hale getirilerek elektrikli hat uzunluğumuz 6.244 km'ye (% 48) ulaşmıştır.
- 642 km'de elektrifikasyon çalışmaları devam etmektedir.
- Sivas Lojistik Merkezinde % 16, Boğazköprü Lojistik Merkezinde % 46 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Mardin, Şırnak (Habur), İstanbul (Avrupa Yakası) lojistik merkezlerinde etüt proje ve planlama çalışmaları devam etmektedir.
- Hatay Sariseki Tosyalı 1,7 km ve Bilecik Tayraş 0,6 km iltisak hattı tamamlanmıştır.
- 847 km'lik güzergâhta (toplam 1.660 km) etüt ve proje çalışmaları tamamlanmıştır.
- 2022 Yılı Yatırım Programına Malatya-Elazığ Elektrifikasyon ve Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan, Diyarbakır-Mazıdağ (ESTA) projeleri alınmıştır.

## IMPORTANT INVESTMENT ACTIVITIES IN 2022

- With the completion of the 14 km Doğançay Displacement-1 line, within the scope of the Ankara-Istanbul High-Speed Line Project and the 25.5 km Gaziray line, the total railway length has reached 13.128 km.
- In 2022, a total of 141 km of railway lines (Doğançay Displacement-1 (28 km), Gaziray (signalling of conventional line (113 km)) was signaled and our signaled line length reached 7.235 km. (55%).
- Signalling works on 1.460 km are ongoing.
- In 2022, a total of 258 km of railway lines (Hanlı-Çetinkaya (79 km), Gaziray (113 km), Doğançay Displacement-1 (28 km), Karaman Ulukışla (Çakmak-Karalar) (20 km section), Yahşihan-Tüpraş A.Ş. (11 km), Kayaş-Şefaati (7 km) were electrified and our electrified line length reached 6.244 km (48%).
- 642 km of electrification works are ongoing.
- Physical progress has been achieved by 16% at Sivas Logistics Center and 46% at Boğazköprü Logistics Center.
- Survey, project and planning studies are ongoing in Mardin, Şırnak (Habur) and Istanbul (European Side) logistics centers.
- Hatay Sariseki Tosyalı 1.7 km and Bilecik Tayraş 0.6 km branch line was completed.
- 847 km of route (1.660 km in total) survey and project studies have been completed.
- 2022 Investment Program included Malatya-Elazığ Electrification and Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan, Diyarbakır-Mazıdağ (I-EST) projects.

## VII.1. YAPIMI DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ RAILWAY PROJECTS UNDER CONSTRUCTION

### VII.1.1. YAPIMI DEVAM EDEN YÜKSEK HIZLI DEMİRYOLU PROJELERİ HIGH SPEED RAILWAY PROJECTS UNDER CONSTRUCTION

#### Ankara-Sivas YHT (393 km):

#### Ankara-Sivas HST (393 km):



Edirne'den Kars'a uzanan doğu batı hızlı demiryolu koridorunun önemli bir parçası olan Ankara Sivas YHT hattının tamamlanması ile Ankara-Sivas arasındaki mesafe 603 km'den 405 km'ye düşecek, 12 saat olan seyahat süresi YHT ile 2 saat olacaktır.

Proje kapsamında Elmadağ, Kırıkkale, Yerköy, Yozgat, Sorgun, Akdağmadeni, Yıldızeli ve Sivas'ta olmak üzere toplam 8 gar ve istasyon bulunmaktadır.

Ankara-Sivas Hızlı Tren Projesinin 315 km'lik Balıseyh-Yerköy-Akdağmadeni-Sivas kesiminde test ve sertifikasyon çalışmaları tamamlanmıştır. 78 km'lik Kayaş-Balıseyh kesiminin yapım çalışmalarına devam edilmiştir. İmalatların, test ve sertifikasyon çalışmalarının tamamlanmasına müteakip Ankara-Sivas arasında hızlı tren işletmeciliğine geçilmesi hedeflenmiştir.

Following the completion of Ankara-Sivas HST, which is an important part of the east-west high-speed railway corridor from Edirne to Kars, the travel time between Ankara and Sivas will be reduced to 2 hours from 12 hours with HSTs.

There are 8 stations in Elmadağ, Kırıkkale, Yerköy, Yozgat, Sorgun, Akdağmadeni, Yıldızeli and Sivas within the scope of the Project.

Testing and certification works on 315 km-long Balıseyh-Yerköy-Akdağmadeni-Sivas section of the Ankara-Sivas High Speed Railway Project were completed.

The construction works on 78 km-long Kayaş-Balıseyh section are going on. It is aimed to start high speed train operation between Ankara-Sivas following the completion of manufactures, testing and certification works.



#### Ankara-İstanbul YHT Tamamlama İşleri:

14 km'lik Doğançay Ripaji-1 kesimi tamamlanmış ve 250 km/s hızla işletmeye açılmıştır. Doğançay Ripaji-2 ve T26 Tüneli kesimlerinin de tamamlanması ile Ankara-İstanbul YHT seyahat süresinde 25 dakika kısalma meydana gelecektir.

#### Works to Complete Ankara-İstanbul HST:

14 km-long Doğançay Slewing-1 section has been completed and put into operation at a speed of 250 km/h. With the completion of Doğançay Slewing-2 and T26 Tunnel sections, the travel time with HST between Ankara and İstanbul will be shortened by 25 minutes.



**Doğançay Ripaji 2 Sapanca-Geyve AÜEST İşleri (12 km):** Altyapı çalışmalarında % 31 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Doğançay Slewing 2 Sapanca-Geyve ISEST Works (12 km): 31 % physical progress has been made in infrastructure works.

**T-26 Tüneli ve YHT Hattına Bağlanması İşi (8 km):** Altyapı çalışmalarında % 83,5 fiziki ilerlemesi sağlanmıştır.

Connecting T-26 Tunnel and HST Line (8 km): 83,5 % physical progress has been made in infrastructure works.

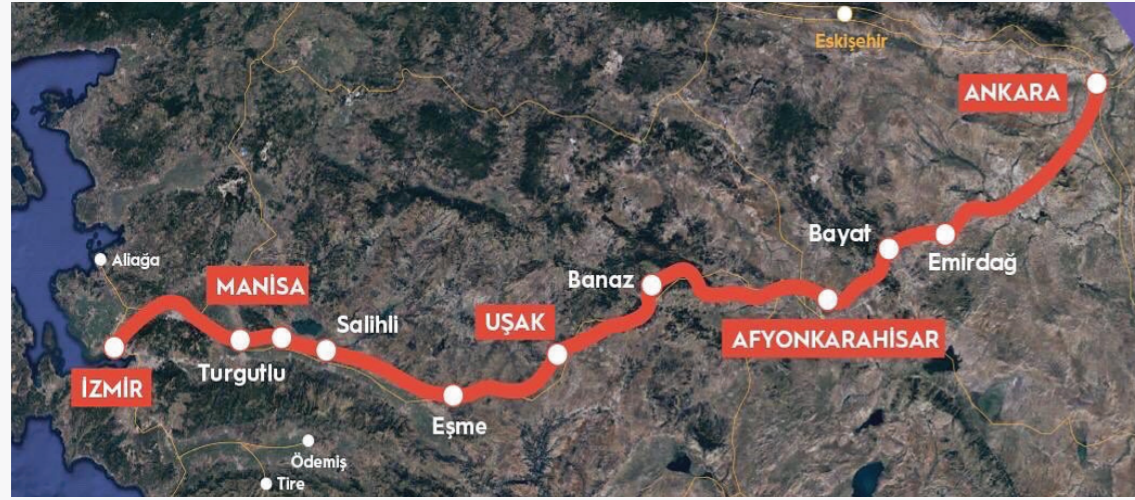
## VII.1.2. YAPIMI DEVAM EDEN HIZLI DEMİRYOLU PROJELERİ RAPID RAILWAY PROJECTS UNDER CONSTRUCTION

### **Ankara-Afyonkarahisar-Uşak-Manisa-İzmir Hızlı Tren Projesi (508 km):**

Ankara-İzmir mevcut demiryolu 824 kilometre olup, seyahat süresi yaklaşık 14 saattir. Bu projeye, iki şehir arası mesafe 624 kilometre ve seyahat süresi 3 saat 30 dakikaya düşecektir.

### **Ankara-Afyonkarahisar-Uşak-Manisa-İzmir High Standard Railway (508 km):**

The existing railway of Ankara-İzmir is 824 km-long and the total travel time is around 14 hours. The distance between two cities and the travel time will respectively be reduced to 624 km and 3 hours and 30 minutes with this project.



2022 yılı sonu itibarıyla proje genelinde altyapı çalışmalarında % 55,6 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Polatlı-Afyonkarahisar (152 km) kesiminde altyapı yapımında % 65,3 ilerleme sağlanmıştır. Tasfiye işlemleri tamamlanmıştır. Kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik işleri AYGM tarafından yapılan ihale kapsamında tamamlanacaktır.

Afyonkarahisar-Uşak (Banaz) ve Afyonkarahisar direkt geçişi (80 km) kesiminde altyapı yapımında % 31,8 ilerleme sağlanmıştır. Tasfiye işlemleri tamamlanmıştır. Kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik işleri AYGM tarafından yapılan ihale kapsamında tamamlanacaktır.

Uşak (Banaz)-Eşme (97 km) kesiminde altyapı yapımında % 62,5,

Eşme-Salihli (74 km) kesiminde altyapı yapımında % 56,70,

As of the end of 2022, 55,6 % physical progress has been made on infrastructure works of the project.

65,3 % progress has been made on infrastructure works in the section of Polatlı-Afyonkarahisar (152 km). The purification process has been completed. The remaining infrastructure, superstructure and electromechanical works will be completed within the scope of the tender held by AYGM.

31,8 % progress has been made on infrastructure works in the section of Afyonkarahisar-Uşak (Banaz) and Afyonkarahisar direct pass (80 km). The purification process has been completed. The remaining infrastructure, superstructure and electromechanical works will be completed within the scope of the tender held by AYGM.

62,5 % physical progress has been made on infrastructure works in the section of Uşak (Banaz)-Eşme (97 km).

56,70 % physical progress has been made on infrastructure works in the section of Eşme-Salihli (74 km).

Salihli-Turgutlu-Manisa (62 km) kesiminde altyapı yapımında % 50,2 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işlerinin dış finansmanla yürütülmesi için AYGM'ce ihalesi yapılmış olup sözleşme imzalanmıştır.

### **Menemen-Manisa 2. 3. Hat (34 km):**

Ankara-İzmir Yüksek Hızlı Tren Projesi koridoru içerisinde yer alan 34 km uzunluğundaki hattın 2 ve 3 hatlı hale getirilmesi amacıyla, Menfez ve köprü imalatlarının betonarme yerine çelik koruge olarak imal edilmesi öngörülmüştür. İş tasfiye edilmiştir. Üstyapı ve elektromekanik yapımı işleri AYGM tarafından yürütülecektir.

### **Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Hızlı Tren Projesi (201 Km):**

Ankara-İstanbul YHT hattına bağlantılı olarak 201 km uzunluğundaki Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli arasında 200 km/saat hıza uygun yeni çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı tren hattı çalışmaları devam etmektedir.

50,2 % physical progress has been made on infrastructure works in the section of Salihli-Turgutlu-Manisa (62 km).

A tender has been made by AYGM and a contract was signed for the remaining infrastructure, superstructure and electromechanical works to be carried out with external financing.

### **Menemen-Manisa 2<sup>nd</sup> and 3<sup>rd</sup> Lines (34 km):**

In order to make the 34 km long line within the corridor of Ankara-İzmir High Speed Train Project as double and triple track, it is foreseen that the culvert and bridge constructions will be made as steel corrugated instead of reinforced concrete. The work has been purified. Superstructure and electromechanical works will be carried out by AYGM.

### **Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli High Standard Railway (201 Km):**

In connection with Ankara-İstanbul HST line, the construction works for a 201 km-long double-track, electrified and signalled new rapid line compatible with 200 km/h between Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli are going on.



Proje tamamlandığında bu hatta yük trenleri de işletilecek, Bursa sanayisinde üretilen ürünlerin demiryolu ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara ulaşması mümkün olacaktır.

With the completion of the project, freight trains will also be operated on this line and it will be possible for the products manufactured in the industry of Bursa to be transported to domestic and foreign markets by rail.

**Bursa-Gölbahı-Yenişehir (56 km):** kesimin altyapı yapım çalışmalarında % 94,2, 16,5 km'lik tünel inşaatı yapım işinde % 89,15, diğer kesimde % 94,4 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Bandırma-Bursa (95 km) ve Yenişehir-Osmaneli (50 km):** Proje çalışmaları Teşekkölümüzce tamamlanmıştır. Bandırma-Bursa (95 km) ve Yenişehir-Osmaneli (50 km) kesimi altyapı işleri ile Bandırma-Bursa-Yenişehir Osmaneli (201 km) üstyapı ve EST yapım işleri için AYGM'ce gerçekleştirilmektedir.

**Sivas-Erzincan Hızlı Tren Projesi (242 km):**

**Sivas-Zara (74 km):**

**Bursa-Gölbahı-Yenişehir (56 km):** 94,2 % physical progress in infrastructure works of the section and 89,15 % physical progress on 16,5 km-long tunnel construction and 94,4 % physical progress have been made on the other section.

**Bandırma-Bursa (95 km) and Yenişehir-Osmaneli (50 km):** Project works have been completed by our Enterprise. Infrastructure works of Bandırma-Bursa (95 km) and Yenişehir-Osmaneli (50 km) sections and superstructure and EST construction works of Bandırma-Bursa-Yenişehir Osmaneli (201 km) are carried out by AYGM.

**Sivas-Erzincan Rapid Line Project (242 km):**

**Sivas-Zara (74 km):**



Sivas-Erzincan arasında 242 km uzunluğunda, 200 km/sa hıza uygun, elektrikli, sinyalli ve çift hatlı yeni demiryolu yapılması planlanmıştır.

Projenin Sivas-Zara kesimi (74 km) altyapı yapım işlerinde % 43,8 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

It is planned to construct a 242 km-long electrified, signalled, double track railway line compatible with 200 km/h between Sivas and Erzincan.

43,8% physical progress has been made in infrastructure construction works of Sivas-Zara section (74 km) of the project.

**Konya-Karaman-Niğde (Ulukışla)-Mersin (Yenice)-Adana Hızlı Tren Projesi**



**Konya-Karaman (102 km):** Yapım çalışmaları tamamlanarak 200 km/s hıza uygun olarak işletmeciliğe geçilmiştir.

**Karaman-Ulukışla (135 km):** Karaman-Ulukışla (135 km) kesiminde devam eden altyapı ve üstyapı yapım işlerinde % 57 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Sinyalizasyona yönelik tasarım çalışmaları devam etmektedir. Kalan altyapı, üstyapı, istasyon tevsiatları yapım işleri ihalesi yapılarak 21.10.2022 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Elektrifikasyon yapım işleri ihalesine çıkılması için ihale çalışmaları devam etmektedir.

**Aksaray-Ulukışla-Yenice Hızlı Tren Projesi (192 Km):** Proje çalışmaları TCDD'ce tamamlanmış ve projenin dış finansmanla yürütülmesi planlanmış olup, Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü'nce ihale ve yapım çalışmaları yürütülmektedir.

**Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren Projesi (303 km):** Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep arası mevcutta 361 km olup, Projenin tamamlanması ile mesafe 303 km'ye ve 6 saat 23 dakika olan seyahat süresi 2 saat 15 dakikaya düşecektir.

**Konya-Karaman-Niğde (Ulukışla)-Mersin (Yenice)-Adana Rapid Line Project**

**Konya-Karaman (102 km):** The construction works were completed and the operation was started compatible with the speed of 200 km/h.

**Karaman-Ulukışla (135 km):** 57 % physical progress has been made in the ongoing infrastructure and superstructure construction works of Karaman-Ulukışla (135 km) section.

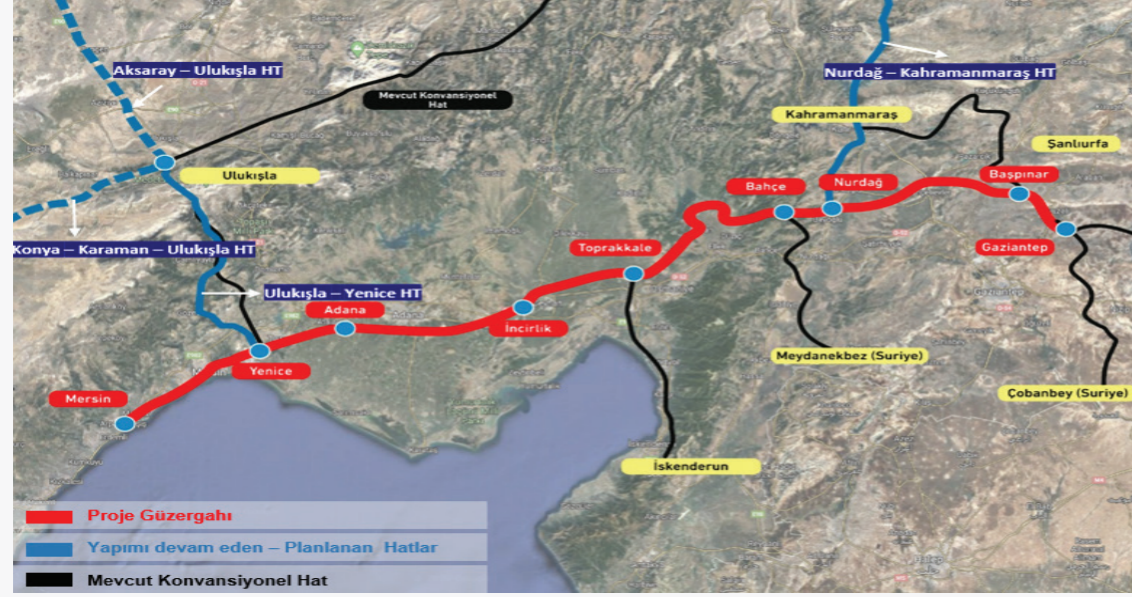
Designing works for signalling are going on. The tender for the remaining infrastructure, superstructure and station extensions was made and the contract was signed on 21.10.2022. Tender works are going on for the electrification works.

**Aksaray-Ulukışla-Yenice High Standard Railway (192 Km):** Project works were completed by TCDD and the project was planned to be constructed with foreign financing. The tendering and construction works are carried out by the General Directorate of Infrastructure Investments.

**Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep High Standard Railway (303 km):** The current distance between Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep is 361 km. With the completion of the Project, the distance will be reduced to 303 km and the travel time from 6 hours and 23 minutes to 2 hours and 15 minutes.

Proje kapsamında yer alan kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işlerinin AYGM'ce ihalesi yapılmış olup sözleşme imzalanmıştır.

The remaining infrastructure, superstructure and electromechanical works within the scope of the project were tendered by AYGM and the contract was signed.



**Adana-Mersin (67+9=76 km) Arasında 3. ve 4. Hat Yapımı , 1. Ve 2. Hat Rehabilitasyonu, Çukurova Havalimanı Bağlantısı (AYGM):** Mersin-Adana arasında 67 km'lik 3. ve 4. hat altyapı yapım çalışmaları TCDD tarafından tamamlanmıştır. Adana-Mersin 3. ve 4. hat kalan altyapı, 1. ve 2. Hattın Rehabilitasyonu ile Çukurova Havalimanı Bağlantısı (9 Km) üstyapı, elektrifikasyon ve sinyalizasyon yapım işleri AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında tamamlanacaktır.

**Adana-İncirlik-Toprakkale (79 km):** Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattının bir bölümünü oluşturan Adana-İncirlik-Toprakkale arasındaki 79 km'lik kesimin 160-200 km/sa hıza uygun, çift hatlı hale getirilmesi planlanmıştır. Bu hat aynı zamanda doğu ve güneydoğudan gelen yüklerin hızlı bir şekilde Mersin'e ulaşmasını sağlayacaktır. 79 km'lik Adana-İncirlik-Toprakkale sözleşmesi kapsamında Ceyhan-Toprakkale arasındaki (yaklaşık 29 km) altyapı-üstyapı işlerinde

**Construction of 3<sup>rd</sup> and 4<sup>th</sup> Lines Between Adana-Mersin (67+9=76 km), Rehabilitation of 1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> Lines, Çukurova Airport Connection (AYGM):** Infrastructure construction works of 67 km-long 3<sup>rd</sup> and 4<sup>th</sup> lines between Mersin-Adana were completed by TCDD. The remaining infrastructure works for Adana-Mersin 3<sup>rd</sup> and 4<sup>th</sup> lines, rehabilitation of 1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> lines and superstructure, electrification and signalization works of Çukurova Airport Connection (9 Km) will be completed within the scope of the contract signed by AYGM.

**Adana-İncirlik-Toprakkale (79 km):** It is planned to transform 79 km-long Adana-İncirlik-Toprakkale section, which constitutes a part of Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid railway line, into a double track line compatible with 160-200 km/h and double-track. This line will also ensure the transport of the freights from eastern and southeastern sides to Mersin in a faster way. The infrastructure-superstructure works between Ceyhan-Toprakkale (approximately 29 km) within the scope of 79-km-long Adana-İncirlik-Toprakkale contract are going on. 72 % physical progress has been

çalışmalar devam etmektedir. Projenin altyapı ve üstyapı yapım işlerinde % 72 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Adana-Ceyhan arası altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işleri, Ceyhan-Toprakkale arası sinyal, telekomünikasyon ve tek hat elektrifikasyon işleri AYGM tarafından yapılacaktır.

**Toprakkale-Bahçe (58 km):** Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren koridorunun parçası olan 58 km uzunluğundaki Toprakkale-Bahçe kesiminde 160-200 km/sa hıza uygun, elektrikli ve sinyalli, çift hatlı yeni demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje güzergâhında bulunan 13 km'lik tünelli bölgede altyapı yapım işlerinde % 68 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Kalan 45 km'lik güzergâhın altyapısı ile hattın tamamının üstyapı ve EST yapım işleri AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında tamamlanacaktır.

**Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Varyantı) (17 km):** Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattı kapsamında Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Varyantı) (17x2=34 km) arasında varyant yapılması planlanmıştır. 10 km'lik çift tüplü bir adet tünelin inşa edileceği Bahçe-Nurdağ Varyantının tamamlanması ile mevcut hat 32 km'den 17 km'ye düşerek 15 km kılacaktır. Mevcut eğim % 0,27'den % 0,16'ya inecek, eğim düşürüldüğü için tren çeker 2 kat artacaktır. Yük trenlerinin bu güzergahtaki seyir süresi 80 dakikadan (manevra süresi dahil) 15 dakikaya düşecektir. Altyapı çalışmalarında % 76 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon yapım işleri devam etmektedir. Sinyalizasyon ve telekomünikasyon yapım işleri AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında tamamlanacaktır.

**Nurdağ-Başpınar (56 km):** Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattının önemli kesimlerinden birisi olan 56 km uzunluğundaki

made in infrastructure and superstructure works of the project. Infrastructure, superstructure and electromechanical works between Adana and Ceyhan and the signalling, telecommunication and single-track electrification works between Ceyhan and Toprakkale will be carried out by AYGM.

**Toprakkale-Bahçe (58 km):** It is planned to construct an electrified, double track, signaled railway line compatible with 200 km/h on 58 km-long Toprakkale-Bahçe section, which is a part of Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid railway corridor. 68% physical progress has been made in infrastructure works on the 13 km-long section with tunnels. Infrastructure works of the remaining 45 km-long route and superstructure and EST construction works of the whole line will be completed within the scope of the contract made by AYGM.

**Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Variant) (17 km):** It is planned to construct a variant between Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Variant) (17x2=34 km) within the scope of Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid railway line. With the completion of the Bahçe-Nurdağ Variant including a dual-tube tunnel of 10 km, the length of the existing line will be shortened by 15 km -from 32 km to 17 km. The existing gradient will be decreased from 0,27% to 0,16% and drive-power of the trains will be doubled as a result. The travel time of the freight trains on this route will also decrease from 80 minutes (shunting included) to 15 minutes. 76 % physical progress has been made in the infrastructure works. Infrastructure, superstructure and electrification works are going on. Signalling and telecommunication works will be completed within the scope of the contract made by AYGM.

**Nurdağ-Başpınar (56 km):** 56 km-long new double track railway line, compatible with 160-200 km/h is planned to be constructed between Nurdağ-Başpınar that is one of the most

Nurdağ-Başpınar arasında 160-200 km/sa hıza uygun, yeni çift hatlı demiryolu yapımı planlanmıştır. Proje ile Nurdağ-Narlı-Başpınar arasındaki 121 km'lik mevcut koridor yaklaşık 65 km kılacaktır. Altyapı yapım işlerinde % 80 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Kalan altyapı, üst yapı ikmal, elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyon yapım işleri AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında tamamlanacaktır.

**Gaziray (25,5 km):** Gaziantep ilimizin trafik sorununa çözüm üretmek ve vatandaşlarımıza ulaşım alternatifi sunmak amacı ile Gaziantep Belediyesi ile işbirliği kapsamında Gaziray projesi hayata geçirilmiştir. Gaziantep şehir içinden geçen Başpınar- Mustafayavuz-Taşlıca arasındaki mevcut tek hatlı demiryolunun 4 hatlı hale getirilmesi ile 2 hattan banliyö, 2 hattan da hızlı ve konvansiyonel tren işletmeciliği yapılacaktır. 16 istasyonun bulunduğu 25,5 km'lik Gaziray projesi 5 Kasım 2022 tarihinde resmi açılışı yapılarak hizmete açılmıştır.

important sections of Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep rapid railway line. With the project, the length of the existing corridor between Nurdağ-Narlı-Başpınar will be decreased from 121 km to approximately 65 km. 80 % physical progress has been made in infrastructure works. Remaining infrastructure, electrification, signalling and telecommunication works will be completed within the scope of the contract made by AYGM.

**Gaziray (25,5 km):** Gaziray project was implemented within the scope of cooperation with Gaziantep Municipality in order to find a solution to Gaziantep's traffic problem and offer a transportation alternative to our citizens. By making the existing single-track railway between Başpınar-Mustafayavuz-Taşlıca passing through the city of Gaziantep as 4 lines, suburban trains from 2 lines and high-speed and conventional trains from 2 lines will be operated. 25.5 km long Gaziray project, which includes 16 stations, was put into service with the official opening on November 5, 2022.


**Halkalı-Kapıkule Hızlı Tren Projesi (229 km):**
**Halkalı-Kapıkule Rapid Line Project (229 km):**


Hızlı tren işletmeciliğine geçilmesi ile Halkalı-Kapıkule (Edirne) arasındaki yolcu seyahat süresinin 4 saatten 1 saat 30 dakikaya; yük taşıma süresinin ise 6 saat 30 dakikadan 2 saat 30 dakikaya düşmesi hedeflenmektedir. Halkalı-Kapıkule Hızlı Tren Projesi iki kesimden oluşmaktadır.

**Çerkezköy-Kapıkule (153 km):** Çerkezköy-Kapıkule kesiminin finansmanının öz kaynaklarımız ve Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracından (İPA) tarafından finanse edilen projenin yapım çalışmalarında %57 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Halkalı-Çerkezköy (76 km):** Ispartakule-Çerkezköy (67 km) ve Halkalı-Ispartakule (9 km) kesimlerinde AYGM'ce ihale ve yapım çalışmaları devam etmektedir.

With the start of rapid train operation, it is aimed to reduce the passenger travel time between Halkalı-Kapıkule (Edirne) from 4 hours to 1 hour 30 minutes and the freight transportation time from 6 hours 30 minutes to 2 hours 30 minutes. Halkalı-Kapıkule Rapid Line Project consists of two sections.

**Çerkezköy-Kapıkule (153 km):** 57 % physical progress has been made in the project which is being financed by our own resources and European Union Instrument for Pre-accession Assistance (IPA).

**Halkalı-Çerkezköy (76 km):** Tendering and infrastructure works of Ispartakule-Çerkezköy (67 km) and Halkalı-Ispartakule (9 km) sections are carried out by AYGM.



### VII.1.3. YAPIMI DEVAM EDEN DİĞER DEMİRYOLU PROJELERİ OTHER RAILWAY PROJECTS UNDER CONSTRUCTION

#### **Köseköy-Gebze 3. 4. 5. Hat Yapımı (37 km):**

Proje kapsamındaki altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon işleri devam etmekte olup % 63 ikmal fiziksel gerçekleştirme sağlanmıştır.

#### **Sincan OSB-Yenikent-Kazan Demiryolu ve 2.**

**Hat (18 km):** Sincan Organize Sanayi Bölgesi ile Sincan Kazan Soda arasındaki 18 km'lik güzergâhta toplam 30 km demiryolu bağlantısı yapılması planlanmıştır. Altyapı işlerinde % 97 fiziki ilerleme sağlanmıştır. İkmal ihalesi kapsamında kalan üstyapı, elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır.

#### **Köseköy-Gebze Construction of 3<sup>rd</sup>, 4<sup>th</sup> and**

**5<sup>th</sup> Lines (37 km):** Infrastructure, superstructure and electrification works are going on within the scope of the project and 63% physical progress has been made.

#### **Sincan OSB-Yenikent-Kazan Railway and 2<sup>nd</sup>**

**Line (18 km):** It is planned to construct 30-km-long railway connection on the 18-km-long route between Sincan Organized Industrial Site and Sincan Kazan Soda. 97 % physical progress has been made in infrastructure works. It is planned to complete the superstructure, electrification and signaling works within the scope of the supply tender.

### VII.2. ETÜT PROJE ÇALIŞMALARINI TAMAMLANAN VE DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ

RAILWAY PROJECTS WITH COMPLETED AND ONGOING  
SURVEY-PROJECT WORKS

#### **Etüt Projesi Tamamlanan Demiryolu Projeleri:**

#### **Kırıkkale (Delice)-Çorum-Samsun Hızlı Tren**

**(293 Km):** Samsun-Amasya-Çorum-Kırıkkale (293 km) Hızlı Tren Projesi kapsamında etüt proje çalışmaları 3 kesim halinde yapılmıştır. Kırıkkale (Delice)- Çorum (100 km), Çorum-Merzifon (91 Km) ve Merzifon-Samsun (102 Km) kesiminde proje çalışmaları tamamlanmıştır. Kırıkkale (Delice)- Çorum kesimi AYGM Yatırım Programına alınmıştır.

#### **Kırıkkale (Delice) - Kırşehir - Aksaray Hızlı**

**Tren (182 Km):** İç Anadolu Bölgesini Akdeniz Bölgesine bağlayacak ve ülkemizin en önemli kuzey-güney aksı olacak Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray (182 km) Hızlı Tren Projesi kapsamında, 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır.

Kırıkkale(Delice)-Kırşehir-Aksaray Hızlı Tren hattı iki kesim halinde projelendirilmiştir. Delice-Kırşehir (108 Km) kesimi proje çalışmaları tamamlanmıştır. Kırşehir-Aksaray (74 Km) kesimi proje çalışmaları devam etmektedir.

#### **Eskişehir-Antalya Hızlı Tren (500 Km):**

Ülkemizin turizm başkenti ve tarım üretimi açısından en önemli kentlerimizden olan Antalya ile İstanbul arasında demiryolu ile bağlantı sağlamak amacıyla Eskişehir-Kütahya (Alayunt)-Afyonkarahisar-Isparta/Burdur-Antalya arasında 200 km/h hıza uygun çift hatlı elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Eskişehir-Antalya Hızlı Tren Hattı, üç kesim halinde projelendirilmiştir.

#### **Railway Projects with Completed Survey Projects:**

#### **Kırıkkale (Delice) - Çorum - Samsun Rapid**

**Line (293 Km):** Within the scope of Samsun-Amasya-Çorum-Kırıkkale (293 km) Rapid Line Project, survey project works were carried out in 3 sections. Project works have been completed in Kırıkkale (Delice)- Çorum (100 km), Çorum-Merzifon (91 km) and Merzifon-Samsun (102 km) sections. Kırıkkale (Delice)- Çorum section has been included in the AYGM Investment Program.

#### **Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray Rapid**

**Line (182 Km):** Within the scope of Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray (182 km) Rapid Line Project, which will connect the Central Anatolia Region to the Mediterranean Region and will be the most important north-south axis of our country, it is planned to construct a double track, electrified and signalled rapid railway compatible with 200 km/h.

Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray Rapid Line has been designed as two sections. The project works of Delice-Kırşehir (108 km) section have been completed. The project works of Kırşehir-Aksaray (74 Km) section are going on.

#### **Eskişehir-Antalya Rapid Line (500 Km):**

In order to provide a railway connection between Antalya, which is the tourism capital of our country and one of the most important cities in terms of agricultural production, and Istanbul, it is planned to construct a double-track, electrified and signalled rapid railway compatible with 200 km/h between Eskişehir-Kütahya(Alayunt)-Afyonkarahisar-Isparta/Burdur-Antalya. Eskişehir-Antalya Rapid Line has been designed as three sections.

**Eskişehir-Afyonkarahisar (141 km) kesimi ve Gümüşgün-Isparta-Antalya (163+75 km)** kesiminin proje çalışmaları tamamlanmıştır.

**Nusaybin-Cizre-Silopi-Habur (133 km):** 133 km uzunluğunda elektrikli, sinyalli ve çift hatlı hızlı demiryolu yapımı planlanmıştır.

**Siirt-Kurtalan (34 km):** Siirt ve Kurtalan arasında 120-160 km/saat hıza uygun, tek hatlı, demiryolu hattı planlanmış olup proje çalışmaları tamamlanmıştır.

The project works of the Eskişehir-Afyonkarahisar (141 km) section and the Gümüşgün-Isparta-Antalya (163+75 km) section have been completed.

**Nusaybin-Cizre-Silopi-Habur (133 km):** It is planned to construct a 133 km long double-track, electrified and signalled railway line.

**Siirt-Kurtalan (34 km):** It is planned to construct a single-track, electrified and signalled railway line compatible with 120-160 km/h between Siirt and Kurtalan and the project works have been completed.

**Eskişehir- Antalya Hızlı Tren (500 km):** Eskişehir-Antalya Hızlı Tren Hattı, üç kesim halinde projelendirilmiştir.

**Afyonkarahisar-Burdur (121 Km)** kesimi proje çalışmalarında %90 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Diğer kesimlerde proje çalışmaları tamamlanmıştır.

**Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya (541 km):**

**Kayseri-Aksaray (149 km) kesimi:** Ülkemizin turizm merkezleri olan Antalya, Konya ve Kapadokya bölgesini Kayseri'ye ve dolayısıyla hızlı demiryolu ağına bağlayacak Kayseri-Nevşehir-Aksaray-Konya-Antalya (541 km) arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Kayseri-Aksaray (149 km) kesiminde devam eden etüt proje çalışmalarında % 90 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray (182 km):**

**Kırşehir-Aksaray (74 km) Kesimi:** Kırşehir-Aksaray (74 Km) kesiminde devam eden etüt proje çalışmasında % 75 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Gaziantep-Şanlıurfa (119 km):** 119 km uzunluğundaki Gaziantep-Şanlıurfa arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje hazırlama çalışmaları devam etmekte olup % 95 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) (49 km):** Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) Hızlı Demiryolu Projesi ile Kahramanmaraş hızlı demiryolu ağına bağlanmış olacaktır. Proje hazırlama çalışmaları devam etmekte olup, % 90 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Gölbaşı Adıyaman-Kahta Hızlı Demiryolu Projesi (93 km):**

Demiryolu bağlantısı bulunmayan Adıyaman İl merkezi ve Kahta İlçesinin, 93 km uzunluğunda hızlı tren hattı ile Kahramanmaraş-Gaziantep ve Adana üzerinden hızlı tren demiryolu ağına bağlanması planlanmıştır. % 85 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Eskişehir- Antalya Rapid Line (500 km):** Eskişehir-Antalya Rapid Line has been designed as three sections.

90% physical progress has been made in the project works of Afyonkarahisar-Burdur (121 Km) section. Project works in other sections have been completed.

**Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya (541 km):**

**Kayseri-Aksaray (149 km) section:** It is planned to construct a double track, electrified and signalled railway line compatible with 200 km/h between Kayseri-Nevşehir-Aksaray-Konya-Antalya (541 km), which will connect Antalya, Konya and Cappadocia, which are the tourism centers of our country, to Kayseri and thus to the rapid railway network. 90% physical progress has been made in the ongoing survey project studies in Kayseri-Aksaray (149 km) section.

**Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray (182 km):**

**Kırşehir-Aksaray (74 km) Section:** 75% physical progress has been made in the ongoing survey project work in Kırşehir-Aksaray (74 Km) section.

**Gaziantep-Şanlıurfa (119 km):** It is planned to construct a 119 km long double track, electrified and signalled railway line compatible with 200 km/h between Gaziantep and Şanlıurfa. Project preparation studies are going on and 95% physical progress has been made.

**Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) (49 km):**

Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) Rapid Line Project will be connected to Kahramanmaraş rapid rail network. Project preparation studies are going on and 90% physical progress has been made.

**Gölbaşı Adıyaman-Kahta Rapid Line Project (93 km):**

It is planned to connect Adıyaman City center and Kahta District, which do not have a railway connection, to rapid rail network via Kahramanmaraş-Gaziantep and Adana with a 93

## PROJE ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ

### RAILWAY PROJECTS WITH ONGOING DESIGN WORKS

2022

Projeler Projects	Güzergah Uzunluğu (km) Route Length (km)	Toplam Hat Uzunluğu (km) Total Line Length (km)
Eskişehir-Antalya (Afyonkarahisar-Burdur)	121	242
Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya Hızlı Tren (Kayseri-Nevşehir-Aksaray)	149	298
Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray Hızlı Tren (Kırşehir-Aksaray)	74	148
Gaziantep-Şanlıurfa	119	238
Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep)	49	98
Gölbaşı-Adıyaman-Kahta	93	186
Erzincan-Erzurum	173	346
Erzurum-Kars	206	412
Erzincan-Trabzon	235	470
Erzurum-Rize	216	432
Tokat-Turhal	44	88
Malatya-Elazığ	126	252
Şanlıurfa-Mardin	180	360
Elazığ-Diyarbakır	127	254
Pamukova-Mekece-Osmaneli (tek hat)	28	28
Muratlı-Büyükkarıştıran	23	46
Leylek-Diyarbakır-Bozdemir	30	30
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>1.993</b>	<b>3.928</b>

**Erzincan-Erzurum (173 km):** 173 km uzunluğundaki Erzincan-Erzurum arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Erzincan-Erzurum ve Erzurum-Kars hızlı tren hattının tamamlanması ile Edirne'den Kars'a uzanan doğu-batı koridorunda yer alan Erzincan ve Erzurum'un, Londra'dan Pekin'e ulaşan İpek Demiryolunun önemli bir parçası haline gelmesi beklenmektedir. Erzincan-Erzurum (173 km) kesiminin etüt proje çalışmalarında % 75 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Erzurum-Kars (206 km):** 206 km uzunluğundaki Erzurum-Kars arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Erzurum-Kars (209 km) kesiminin etüt proje hazırlama çalışmalarının da % 75 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Erzincan-Trabzon (235 km):** Erzincan-Trabzon arasında yaklaşık 235 km uzunluğunda yeni hızlı demiryolu hattı yapılması planlanmıştır. Etüt proje çalışmaları devam etmektedir. % 20 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Bu sözleşme kapsamında İyidere Lojistik Merkezini ulusal demiryolu ağına bağlayacak olan ayrı bir koridor çalışmasına başlanmıştır.

**Erzurum-Rize (216 km):** Rize İyidere lojistik merkezine bağlantı sağlanması amacıyla yapılması planlanan proje kapsamında etüt proje çalışmaları devam etmektedir.

**Tokat Turhal (44 km):** 44 km uzunluğundaki Tokat-Turhal arasında yeni demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje ile Tokat İlinin ulusal demiryolu ağına bağlanması sağlanacaktır. Etüt proje hazırlama çalışmalarında % 95 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

km long rapid line. 85% physical progress has been made.

**Erzincan-Erzurum (173 km):** It is planned to construct a 173 km long double track, electrified and signalled railway line compatible with 200 km/h between Erzincan and Erzurum. With the completion of the Erzincan-Erzurum and Erzurum-Kars rapid line, it is expected that Erzincan and Erzurum, located in the east-west corridor lying from Edirne to Kars, will become an important part of the Silk Railway reaching from London to Beijing. 75% physical progress has been made in the survey project studies of the Erzincan-Erzurum (173 km) section.

**Erzurum-Kars (206 km):** It is planned to construct a 206 km long double track, electrified and signalled railway line compatible with 200 km/h between Erzurum and Kars. 75% physical progress has been made for the survey project preparation studies of Erzurum-Kars (209 km) section.

**Erzincan-Trabzon (235 km):** It is planned to construct a new rapid line with a length of approximately 235 km between Erzincan and Trabzon. Survey project studies are going on. 20% physical progress has been made. Within the scope of this contract, the works on a separate corridor that will connect İyidere Logistics Center to the national railway network has been started.

**Erzurum-Rize (216 km):** Within the scope of the Project planned to provide connection to the Rize İyidere logistics center, survey project studies are going on.

**Tokat Turhal (44 km):** It is planned to construct a 44 km long new railway line between Tokat and Turhal. With the project, Tokat will be connected to the national railway network. 95% physical progress has been made in the survey project preparation studies.

**Malatya-Elazığ (126 km):** 126 km uzunluğundaki Malatya-Elazığ arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje hazırlama çalışmalarında % 85 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Şanlıurfa-Mardin (180 km):** 180 km uzunluğundaki Şanlıurfa-Mardin arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje hazırlama çalışmalarında % 75 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Elazığ-Diyarbakır (127 km):** 127 km uzunluğundaki Elazığ-Diyarbakır arasında 200 km/sa hıza uygun, elektrikli, sinyalli ve çift hatlı hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje hazırlama çalışmalarında % 55 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Muratlı-Büyükkarıştıran (23 Km):** Muratlı-Büyükkarıştıran arasında 200 km/saat hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu hattı planlanmıştır. Proje ile Tekirdağ ili yüksek standartlı hızlı tren ağına bağlanmış olacaktır.

Kesin proje çalışmaları devam etmektedir. Proje genelinde % 40 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Leylek-Diyarbakır-Bozdemir (30 Km):** Leylek-Diyarbakır-Bozdemir İstasyonları arasından mevcut konvansiyonel tek hattın çift hat haline getirilerek hat kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

1/2000 ölçekli kesin proje çalışmaları devam etmektedir. % 55 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Malatya-Elazığ (126 km):** It is planned to construct a 126 km long double track, electrified and signalled railway line compatible with 200 km/h between Malatya and Elazığ. 85% physical progress has been made in the survey project preparation studies.

**Şanlıurfa-Mardin (180 km):** It is planned to construct a 180 km long double track, electrified and signalled railway line compatible with 200 km/h between Şanlıurfa-Mardin. 75% physical progress has been made in the survey project preparation studies.

**Elazığ-Diyarbakır (127 km):** It is planned to construct a 127 km long double track, electrified and signalled railway line compatible with 200 km/h between Elazığ-Diyarbakır. 55% physical progress has been made in the survey project preparation studies.

**Muratlı-Büyükkarıştıran (23 Km):** It is planned to construct a double track, electrified and signalled railway line compatible with 200 km/h between Muratlı-Büyükkarıştıran. Tekirdağ will be connected to the high standard rapid line with this Project.

Final project works are going on. 40% physical progress has been made in the Project.

**Leylek-Diyarbakır-Bozdemir (30 Km):** It is aimed to increase the line capacity by converting the existing conventional single line to double line among the Leylek-Diyarbakır-Bozdemir Stations.

Final project works with a scale of 1/2000 are going on. 55% physical progress has been made.

### VII.3. ELEKTROMEKANİK TESİSLER PROJELERİ ELECTROMECHANICAL FACILITIES PROJECTS

#### VII.3.1. ELEKTRİFİKASYON PROJELERİ ELECTRIFICATION PROJECTS

2022 yılında 258 km demiryolu (Hanlı-Çetinkaya (79 km), Gaziray (113 km), Doğançay Ripajı-1 (28 km), Karaman Ulukışla (Çakmak-Karalar) (20 km) kesimi), Yahşihan-TÜPRAŞ AŞ iltisak Hattı (11 km), Kayaş-Şefaati (7 km) elektrikli hale getirilerek elektrikli hat uzunluğumuz 6.244 km'ye (% 48) ulaşmıştır.

In 2022, 258 km railway line (Hanlı-Çetinkaya (79 km), Gaziray (113 km), Doğançay Ripajı-1 (28 km), Karaman Ulukışla (Çakmak-Karalar) (20 km) section), Yahşihan-TÜPRAŞ Junction Line (11 km), Kayaş-Şefaati (7 km) were electrified and the length of our electrified railway lines were increased to 6.244 km (48%).



#### YAPIMI TAMAMLANAN ELEKTRİFİKASYON PROJELERİ COMPLETED ELECTRIFICATION PROJECTS

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)
Kayaş-Şefaati	7
Hanlı - Çetinkaya (Hanlı-Bostankaya 56 km, Sivas-Taşlıdere 7 km, Çetinkaya-Km.46+098 16 km)	79
Yahşihan-Tüpraş A.Ş. İltisak Hattı	11
Karaman-Ulukışla (Çakmak-Karalar)	20
Doğançay Ripajı 1	28
Gaziray	113
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>258</b>

#### YAPIMI DEVAM EDEN ELEKTRİFİKASYON PROJELERİ ONGOING ELECTRIFICATION PROJECTS

2022

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)	Fiziki İlerleme (%) Physical Prog. (%)
Hanlı-Çetinkaya	87	88
Torbali-Ödemiş-Çatal-Tire	78	80
Köseköy-Gebze 3. 4. 5. hat (3 <sup>rd</sup> 4 <sup>th</sup> 5 <sup>th</sup> Line)	37	25
Alayunt-Afyonkarahisar-Konya	440	5
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>642</b>	<b>-</b>

- Hanlı-Çetinkaya kesiminin 79 km'si tamamlanmış olup 87 km'lik kesimde % 88 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Torbali-Ödemiş-Çatal-Tire (78 km) elektrifikasyon tesisleri yapım işlerinde % 80 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Köseköy-Gebze 3. 4. Hat ikmal işinde elektrifikasyon çalışmalarında % 25 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (440 km) yerli sinyalizasyon sisteminin uygulanacağı bu proje ile mevcut konvansiyonel hattımızda yeni sayding, istasyon yol uzatması, sinyalizasyon ve elektrifikasyon tesisleri yapılarak kapasite artışı ile birlikte çevreye duyarlı bir işletmeciliğe geçilmesi hedeflenmiştir. Elektrifikasyon çalışmalarında %5 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- 79 km of the Hanlı-Çetinkaya section has been completed and 88% physical progress has been made in the 87 km-long section.
- 80% physical progress has been made for the construction works of Torbali-Ödemiş-Çatal-Tire (78 km) electrification facilities.
- 25% physical progress has been made for the electrification works of Köseköy-Gebze 3. 4. Line supply work.
- It is aimed to shift to an environment friendly operation through the capacity increase that will be realized by the construction of new sidings, station track extension, facilities of signalling and electrification with the project of Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (440 km) that will be equipped with domestic signalling system. 5% physical progress has been made in the electrification projects.

#### PROJE ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN ELEKTRİFİKASYON PROJELERİ

##### ELECTRIFICATION PROJECTS WITH ONGOING DESIGN WORKS

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)
Manisa-Uşak-Afyonkarahisar	415
Irmak-Karabük-Zonguldak	495
Divriği-Kars (E) (AYGM)	710
Elazığ-Tatvan, Van-Kapıköy (E)	465
Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan, Diyarbakır-Mazıdağ (E)	410
Samsun-Kalın Elektrifikasyon	431
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>2.926</b>

## VII.3.2. SİNYALİZASYON PROJELERİ SIGNALLING PROJECTS



2022 yılında 141 km sinyalizasyon çalışması tamamlanarak sinyalli hat uzunluğu 7.094 km'den 7.235 km'ye yükselmiştir (% 55).

The length of signalled lines has increased to 7.235 km (55%) from 7.094 km with the signaling works completed on 141 km-line in 2022.

### YAPIMI TAMAMLANAN SİNYALİZASYON PROJELERİ

#### COMPLETED SIGNALLING PROJECTS

2022

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)
Doğançay Ripaji 1	28
GAZİRAY (Başpınar-M.Yavuz)	113
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>141</b>

### YAPIMI DEVAM EDEN SİNYALİZASYON PROJELERİ

#### ONGOING SIGNALLING PROJECTS

2022

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)	Fiziki İlerleme (%) Physical Prog. (%)
Karaman-Ulukışla	303	1
Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu	112	76
Aydın (Ortaklar)-Denizli	176	98
Denizli-Isparta / Burdur Yerli Siny.	264	53
Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire	72	9
Malatya-Elazığ	118	45
Alayunt -Afyonkarahisar-Konya	415	1
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>1.460</b>	

- Karaman-Ulukışla (303 km) Sinyalizasyon yapımına yönelik tasarım çalışmaları devam ediyor. Üstyapısı tamamlanan kesimlerde yapımına başlanması hedeflenmektedir.
- Yapımı devam eden 1.460 km uzunluğundaki sinyalizasyon projelerinin % 79'u olan 1.157 km'si Milli sinyal projeleridir.
- TÜBİTAK-TCDD işbirliği ile geliştirilen sinyalizasyon sistemlerinin ana bileşenleri olan anlaşılan ve trafik kontrol merkezleri kurulacak Yerli Sinyalizasyon Projesi kapsamında;
  - Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km): % 76 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
  - Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km): % 98 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
  - Denizli-Isparta/Burdur Yerli Sinyalizasyon (264 km): % 53 km fiziki ilerleme sağlanmıştır.
  - Malatya Elazığ Yerli Sinyal (118 km): % 45 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
  - Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km): % 1 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
  - Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire (72 km) sinyalizasyon projesi kapsamında sinyalizasyon ve telekomünikasyon işleri yapımı işlerinde % 9 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

- Design works of the signaling of Karaman-Ulukışla (303 km) are going on. It is aimed to launch the signaling of the sections where superstructure works are completed.
- 1.157 km, 79%, of the signalling projects with a total length of 1.460 km are national signalling projects.
- Within the scope of National Signaling Project, including interlocking and traffic control centers, which are main components of the signaling systems developed within the collaboration of TÜBİTAK-TCDD:
  - Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km): 76% physical progress.
  - Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km): 98% physical progress.
  - Denizli-Isparta/Burdur – National Signaling (264 km): 53% physical progress.
  - Malatya Elazığ – National Signaling (118 km): 45% physical progress.
  - Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km): 1 % physical progress.
  - 9% physical progress has been made for the construction of signaling and telecommunication works within the scope of the signaling project of Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire line (72 km).

### PROJE ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN SİNYALİZASYON PROJELERİ

#### SIGNALLING PROJECTS WITH ONGOING DESIGN WORKS

2022

Hat Adı Line Name	Uzunluk (km) Length (km)
Manisa-Uşak-Afyonkarahisar	415
Tepeköy-Selçuk	63
Gebze-Köseköy 3.-4.ve 5. hat	37
Divriği-Kars (E-S-T-A) (AYGM)	710
Elazığ-Tatvan, Van-Kapıköy (E-S-T-A)	500
Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan, Diyarbakır-Mazıdağ (E-S-T-A)	372
Narlı-Akçağöze-Başpınar, M.Yavuz-Karkamış-Nusaybin (Gaziray hariç)	461
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>2.558</b>



## VII.4. DİĞER PROJELER OTHER PROJECTS

### Lojistik Merkezler:

Ulaşım koridorlarının merkezinde olan ülkemizi, bölgesinin lojistik üssü haline getirmek ve sanayicilerimizin yükünü demiryolu ile taşıyarak rekabet gücünü artırmak amacıyla lojistik merkez yapımlarına ağırlık verilmiştir.

- Bugüne kadar 12 adet Lojistik Merkezi işletmeye alınmıştır. İstanbul (Halkalı), İzmit (Köseköy), Balıkesir (Gökköy), Uşak, Denizli (Kaklık), Eskişehir (Hasanbey), Samsun (Gelemen), Kahramanmaraş (Türkoğlu), Erzurum (Palandöken), Mersin (Yenice), Konya (Kayacık) ve Kars Lojistik Merkezi hizmete açılmıştır.
- Sivas Lojistik ve Boğazköprü (Kayseri) Lojistik Merkezinin yapım çalışmaları devam etmektedir.
- Bilecik (Bozüyük) II.etap lojistik merkezi projesi tamamlandı.
- Mardin, Şırnak (Habur), İstanbul (Avrupa Yakası) lojistik merkezlerinde etüt proje ve planlama çalışmaları devam etmektedir
- Niğde Andaval Yük Merkezinin yapımı için

### Logistic Centres:

Construction of logistics centres has been attached to great importance in order to make our country, which is lying at the heart of transport corridors, the logistics hub of the region and increase the competitiveness of our industry by transporting the products by railway.

- 12 logistic centres have been taken into operation so far. İstanbul (Halkalı), İzmit (Köseköy), Balıkesir (Gökköy), Uşak, Denizli (Kaklık), Eskişehir (Hasanbey), Samsun (Gelemen), Kahramanmaraş (Türkoğlu), Erzurum (Palandöken), Mersin (Yenice), Konya (Kayacık) and Kars Logistics Centers have been put into service.
- Construction works of the Sivas and Boğazköprü (Kayseri) Logistics Centers are in progress.
- Logistic center project of the II. Phase of Bilecik (Bozüyük) has been completed.
- Survey-project and planning works are in progress on for Mardin, Şırnak (Habur) and İstanbul (Avrupa Yakası) logistic centers.

25.11.2022 tarihinde yer teslimi yapılarak çalışmalara başlanmıştır.

- TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından TCDD Lojistik Merkezlerin Detay Fizibilite Çalışması ve Lojistik A.Ş. Operasyon Modeli Projesi yapılmıştır. Bu proje ile 2019-2020 yılları arasında yapılan "TCDD Lojistik Etkinliğin Artırılmasına Yönelik Sistem Analizi ve İşletme Modeli Araştırma Projesi" kapsamında elde edilen sonuçların uygulamaya alınması amaçlanmıştır. 2022 Ocak ayında proje tamamlanmıştır.

### Demiryolu Yenileme Projeleri:

Hatlarımızı 20-25 yaş grubu içerisinde kalacak şekilde yenileme ve bakımlarına devam edilmektedir. 2022 yılında 112 km yol yenilemesi gerçekleştirilmiştir.

### Yüksek Hızlı Tren Seti (10+2 Adet):

300 km/sa hıza uygun olarak Siemens firmasından temin edilen 12 adet setten 2019 yılında 2 adet, 2020 yılında 8 adet, 2021 yılında 2 adet teslim alınarak toplam set sayısı 31 adede yükselmiştir. 2022 yılında test ve kabul süreçleri devam ederek setler hizmete alınmıştır.

- The site was delivered on 25.11.2022 for the construction of the Niğde Andaval Loading Center.
- Detail Feasibility Study of TCDD Logistics Centers and Operation Model Project of Logistics Inc. has been carried out by TÜBİTAK TÜSSİDE. With this project, it is aimed to implement the results obtained within the scope of the "System Analysis and Business Model Research Project for Increasing TCDD Logistics Efficiency" conducted between 2019-2020. The project was completed in January 2022.

### Railway Renewal Projects:

The renewal and maintenance works are being performed in order to keep the maximum service year of railway lines around 20-25. 112 km-line has been renewed throughout 2022.

### High-speed train sets (10+2):

2-8-2 high-speed train sets have been received in 2019, 2020 and 2021 respectively out of the 12 train sets procured from Siemens compatible with 300 km/h, increasing the total number of high-speed train sets to 31. In 2022, the test and acceptance processes continued and the sets were put into service.



DİĞER FAALİYETLER  
OTHER ACTIVITIES

# VIII.

## DİĞER FAALİYETLER OTHER ACTIVITIES

### VIII.1. TEFTİŞ TAHKİK FAALİYETLERİ AUDIT AND INSPECTION ACTIVITIES

2022 yılında Teşekkülümüzde gerçekleştirilen teftiş, tahkikat ve tetkiklere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Data regarding the audits, inspections and investigations performed in our Enterprise in 2022 are as follows:

#### TEFTİŞ TAHKİK FAALİYETLERİ AUDIT AND INSPECTION ACTIVITIES

2022

	Geçen Yılandan Devreden Outstanding From The Previous Year	Yıl İçinde Ele Alman Handled Within The Year	Yıl İçinde Bitirilen Concluded Within The Year	Sonraki Yıla Kalan Left to the Next Year
Teftiş Audit	2	13	13	0
Tahkikat Inspection	7	49	42	7
Tetkik Investigation	1	16	15	1

### VIII.2. HUKUK FAALİYETLERİ LAW ACTIVITIES

#### HUKUK FAALİYETLERİ LAW ACTIVITIES

TCDD'nin Konumu Status of TCDD	Dava Sayısı Number of Cases
2022 Yılına Devreden Davalar Lawsuits Transferred to 2022	18.751
2022 Yılında Açılan Davalar Lawsuits Filed to 2022	1.705
2022 Yılında Arşive Kaldırılan Davalar Lawsuits Concluded to 2022	2.624
2023 Yılına Devreden Davalar Lawsuits Transferred to 2023	17.832



#### 2022 Yılında Yapılan Mevzuat Değişiklikleri

TCDD Genel Müdürlüğünce 2022 Yılında Yapılan Mevzuat Değişiklikleri:

Yeniden Düzenlenen Kanun, Yönetmelik, Yönerge, Numaralı Genel Emir ve Tamimler:

Kanun:

6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanunun geçici 3'üncü maddesi ve geçici 4'üncü maddesi değişikliği (20.03.2021 tarihli ve 31429 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 11.03.2021 tarih ve 7297 sayılı Kanunun 7 ve 8'inci maddeleri ile değiştirilmiştir.)

Yönetmelikler:

- 1- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Disiplin Amirleri Yönetmeliği (17.09.2021 tarihli ve 20/151 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 23 Mart 2022 tarihli ve 31787 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)

#### Legislative Amendments in 2022

Legislative Amendments performed at Directorate General of TCDD in 2022:

Revised Laws, Regulations, Directives, Numbered General Orders and Circulars:

Laws:

Amendment to the provisional article 3 and provisional article 4 of the Law No. 6461 on Liberalization of Rail Transport in Türkiye (replaced by the articles 7 and 8 of the Law No. 7297 of 11.03.2021 published at the Official Journal No. 31429 of 20.03.2021)

Regulations:

- 1- Regulation on Disciplinary Supervisors at the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 20/151 of 17.09.2021, published at the Official Journal No. 31787 of 23.03.2022.)

2. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğünün 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3/g Maddesi Uyarınca Yapacağı Mal ve Hizmet Alımlarında Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (07.04.2022 tarihli ve 9/44 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 24 Haziran 2022 tarihli ve 31876 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
3. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğünün 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3/g Maddesi Uyarınca Yapacağı Mal ve Hizmet Alımlarında Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (16.06.2022 tarihli ve 16/93 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 9 Eylül 2022 tarihli ve 31948 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
4. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (19.01.2022 tarihli ve 1/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 10 Eylül 2022 tarihli ve 31949 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
5. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (16.11.2022 tarihli ve 29/195 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, Resmi Gazetede yayımlanması için Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na gönderilmiştir.)
6. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Bölge Kontrolörlüğü Yönetmeliği (18.04.2022 tarihli ve 10/58 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, Resmi Gazetede yayımlanması için 21.04.2022 tarihli ve 125470 sayılı yazı ekinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na gönderilmiş, henüz yayımlanmamıştır.)

- 2- Regulation amending the Regulation on the Principles and Procedures to be Applied in the Procurement of Goods and Services pursuant to Article 3/g of the Public Procurement Law No. 4734 by the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 9/44 of 07.04.2022, published at the Official Journal No. 31876 of 24.06.2022.)
- 3- Regulation amending the Regulation on the Principles and Procedures to be Applied in the Procurement of Goods and Services pursuant to Article 3/g of the Public Procurement Law No. 4734 by the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 16/93 of 16.06.2022, published at the Official Journal No. 31948 of 09.09.2022.)
- 4- Regulation amending the Regulation on the Inspection Board of the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 1/5 of 19.01.2022, published in the Official Journal No. 31949 of 10.09.2022).
- 5- Regulation amending the Regulation on the Inspection Board of the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 29/195 of 16.11.2022, submitted to the Transport and Infrastructure Ministry to be published in the Official Journal).
- 6- Regulation amending the Regulation on the Supervision of the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 10/58 of 18.04.2022, submitted to the Transport and Infrastructure Ministry in the attached of a letter dated 21.04.2022 and numbered 125470 to be published in the Official Journal, it is not published yet).

**Yönerge:**

- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğine Tabi Olmayan Kadro ve Pozisyonlara Yapılacak Atamalara İlişkin Yönergede Değişiklik Yapılmasına Dair Yönerge (09.05.2022 tarihli ve 12/70 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek 22.06.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)

**Tamimler:**

1. Trenlere arka destek verilmesine müsaade edilecek hat kesimleri hakkında 288 No.lu Tamim yeniden düzenlenmiştir.
2. Trenlere arka destek verilmesine müsaade edilecek hat kesimleri hakkında 288 No.lu Tamime yeni hat kesimi ilave edilerek güncellenmiştir.
3. Gar Müdürlüklerinin idari sorumluluk bölgeleri hakkında 429 No.lu Tamimde değişiklik yapılmıştır.
4. Elektrifikasyon tesislerinin bulunduğu bölgelerde alınması gereken tedbirler ile uyulması gereken kurallar ve taşıma belgelerine yazılacak talimatlar hakkında 641 No.lu Tamimde;  
Ek:1 Elektrifikasyonlu Hatlar eki ile Ek-2: Nötr Bölgeler ekinde yer alan 6. Bölge Müdürlüğü bölümü ve yeni hat kesimleri eklenerek yeniden düzenlenerek güncellenmiştir.
5. Değişik yollara kabul edilecek trenlerin, konuşmaların kayıt altına alındığı telsiz/telefonla veya 5610 model düzenlemek suretiyle tren teşkilcilerine bildirilmesi hakkında 647 no.lu tamimde güncelleme yapılarak İ tipi emniyet tesisatı bulunmayan istasyonlarda yapılacak işlemler belirlenmiştir.
6. Değişik yollara kabul edilecek trenlerin, konuşmaların kayıt altına alındığı telsiz/telefonla veya 5610 model düzenlemek suretiyle tren teşkilcilerine bildirilmesi hakkında 647 No.lu Tamimde değişiklik güncellenmiştir.
7. Trafik Yönetim Merkezleri ve Bölgeleri hakkında 729 No.lu Tamim yeniden düzenlenmiştir.

**Directive:**

- Directive amending the Directive on Appointments for the Ranks and Positions not Regulated by the Regulation on Promotion and Change of Title of the Personnel at the General Directorate of Turkish State Railways (adopted by the Board of Directors' Decision No. 12/70 of 09.05.2022 and entered into force on 22.06.2021.)

**Circulars:**

- 1- The Circular No. 288 on the track sections that will be allowed to provide pusher operation to trains has been rearranged.
- 2- The Circular No. 288 on the track sections that will be allowed to provide pusher operation to trains has been updated by adding a new line section.
- 3- The Circular No. 429 designating the Administrative Areas of Station Directorates has been amended.
- 4- Annex 1: Lines with Electrification and Annex-2: Part of the 6th Regional Directorate and the new line sections in the Annex of the Neutral Zones are added, revised and updated in the Circular No. 641 on the Precautions to be taken, Rules to be Followed and Instructions to be Written Down on Consignment Documents at the Regions with Electrification Facilities.
- 5- The Circular No. 647 on the notification of trains to be admitted to different tracks to the train operators by radio/telephone where the conversations were recorded or by issuing a 5610 model has been updated and the procedures to be carried out at stations without I-type safety system have been determined.
- 6- The amendment has been updated in the Circular No. 647 on the notification of trains to be admitted to different tracks to the train operators by radio/telephone where the conversations were recorded or by issuing a 5610 model.
- 7- The Circular No. 729 on the Traffic Management Centers and Regions has been revised.

8. Bölge Müdürlüğü sınırlarının tespiti hakkında 733 No.lu Tamim yeniden düzenlenmiştir.
9. Demiryolu Bakım Müdürlükleri ile bağlı Yol Bakım ve EST Şefliklerinin mıntıklarının 733 No.lu Tamime göre yeniden düzenlenmesi hakkında 739 No.lu Tamim yeniden düzenlenmiştir.
10. Demiryolu Bakım Müdürlükleri ile bağlı Yol Bakım ve EST Şefliklerinin mıntıklarının 733 No.lu Tamime göre yeniden düzenlenmesi hakkında 739 No.lu Tamimin 11. Sayfası yeniden düzenlenmiştir.
11. Akçagöze-Başpınar Varyant Hattının Açılışı hakkında 748 No.lu Tamim düzenlenmiştir.
12. İltisak hattı ve özel hat bulunan iş yerleri hakkında 767 No.lu Tamim de değişiklik yapılmıştır.
13. İltisak hattı ve özel hat bulunan iş yerleri hakkında 767 No.lu Tamime yeni bir iltisak hattı işlenmiştir.
14. Bölge Müdürlükleri dahilinde yer alan Emlak Servis Müdürlüklerine bağlı 37 adet Emlak Bölge Kısım Şefliklerinin kurulması ile mıntıklarının ve görev tanımlarının belirlenmesi hakkında 808 No.lu Tamim düzenlenmiştir.
15. Trenlerin Hazırlanması ve Trafğine Ait Yönetmeliğin 85. Maddesine göre çalışan işyerleri hakkında 850 No.lu Tamim güncellenmiştir.
16. Yürürlükten kaldırılan tamimler;

**326 No.lu Tamim,**

"Hatlarımızda Haberleşmede Aracılık Yapacak Haberleşme Merkezleri ve Bölgeleri Hakkında."

**724 No.lu Tamim,**

"TMI, TSI ve DRS Sistemlerinin Dışında Kalan Hat Kesimlerinde Trenlerin Trafığı Hakkında."

**836 No.lu Tamim,**

"Lojistik/Gar Müdürlüğü, Lojistik/İstasyon Şefliği ve Liman Lojistik Şefliği Kontrolünde Yük Kontrolörü ve Yük Başkontrolörü Tarafından Yapılan Denetim Sonrasında Düzenlenecek Rapor Örneği Hakkında."

- 8- The Circular No. 733 on the determination of the boundaries of the Regional Directorate has been revised.
- 9- The Circular No. 739 on the reorganization of the zones of Railway Maintenance Directorates and affiliated Track Maintenance and EST Departments according to Circular No. 733 has been revised.
- 10- Page 11 of the Circular No. 739 on the reorganization of the zones of Railway Maintenance Directorates and affiliated Track Maintenance and EST Departments according to Circular No. 733 has been revised.
- 11- The Circular No. 748 on launching Akçagöze-Başpınar Variant Line has been drawn up.
- 12- An amendment has been made in the Circular No. 767 on the junction line and workplaces with private line.
- 13- A new junction line has been included in the Circular No. 767 on the junction line and the workplaces with a private line.
- 14- The Circular No. 808 has been drawn up on the establishment of 37 Real Estate Regional Offices under the Real Estate Units within the Regional Directorates and the determination of their zones and job descriptions.
- 15- The Circular No. 850 on workplaces working in accordance with Article 85 of the Regulation on the Preparation and Traffic of Trains has been updated.
- 16- Repealed Circulars;

**Circular No. 326,**

"On the Communication Centers and Regions to Intermediate in Communication on Our Lines."

**Circular No. 724,**

"On Train Traffic on Line Sections Excluding TMI, TSI and DRS Systems."

**Circular No. 836,**

"On the Sample of the Report to be Prepared following the Inspection by the Freight Controller and Senior Freight Controller

- 766 numaralı tamim,**  
"İstanbul-Kapıkule-Pehlivan köy-Uzunköprü-Pityon ve Kırklareli-Alpullu hatlarında uygulamaya konulacak yeni orer ile ilgili işlemler Hakkında. "  
**833 No.lu tamim,**  
"Trafik Dairesi Başkanlığı'nın kurulması Hakkında."

yürürlükten kaldırılmıştır.

**Teşekkülümüzce Hazırlanan ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına Gönderilen Kanun Taslakları:**

- 28/03/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanuna geçici madde ilavesi. (Teşekkülümüzün Hazine garantili kredilerinden doğan vadesi geçmiş anapara, faiz, masraf ve gecikme zammından oluşan Hazine alacaklarının mahsubuna yönelik.)
- 28/3/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanununun Geçici 26. ncı madde değişikliği (Geçici 26. ncı maddesinde geçen "2014-2018" ibaresinin "2014-2025" şeklinde değiştirilmesi.)

**Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Hizmet Birimleri Tarafından Taslak Çalışması Yapılan ve Teşekkülümüzü İlgilendiren Yönetmelikler:**

- 1- Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler ve Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik. (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 2- Demiryolu Altyapı Erişim ve Kapasite Tahsis Yönetmeliği Taslağı. (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 3- Bakımdan Sorumlu Kuruluş (ECM) Yetkilendirme Yönetmeliği. (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 4- Demiryolu Emniyet Yönetim Sistemi Yönetmeliği. (Taslak çalışması devam etmektedir.)

under the Control of Logistics/Station Directorate, Logistics/Station Chief and Port Logistics Chief."

**Circular No. 766,**

"On the procedures regarding to the new timetable to be implemented on the Istanbul-Kapıkule-Pehlivan köy-Uzunköprü-Pityon and Kırklareli-Alpullu lines."

**Circular No. 833,**

"On the establishment of Traffic Department."

**Draft Laws Drawn-up by our Enterprise and Submitted to the Ministry of Transport and Infrastructure:**

- Provisional article annex to the Law No. 4749 of 28.03.2002 on regulating Public Finance and Debt Management (with regard to the settlement of Treasury receivables covering overdue capital, interest, expenditure and delay penalty incurred from the loans received by our Company with the assurance of the Treasury)
- Amendment of Provisional Article 26 of Law No. 4749 of 28.03.2002 on regulating Public Finance and Debt Management (Replacing the phrase "2014-2018" in the Provisional Article 26 with "2014-2025")

**Regulations related to our Enterprise Drafted by the Service Units of Transport and Infrastructure Ministry:**

- 1- Regulation amending the Regulation on the Precautions and Code of Practices to be Applied at Railway Level Crossings (at drafting stage.)
- 2- Draft Regulation on Railway Infrastructure Access and Capacity Allocation (at drafting stage.)
- 3- Regulation on Authorization of the Entities in Charge of Maintenance (ECM) (at drafting stage.)
- 4- Regulation on Railway Safety Management System (at drafting stage.)

- 5- Tehlikeli Maddelerin Demiryolu İle Taşınması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik. (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 6- Demiryolu İle Seyahat Eden Yolcuların Haklarına Dair Yönetmelik. (Taslak çalışması devam etmektedir.)
- 7- Demiryolu Altyapı Yetkilendirme Yönetmeliği. (Taslak çalışması devam etmektedir.)

#### Bakanlıklardan ve Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarından Gelen Mevzuat Taslakları:

Bakanlıklardan ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarından 45 adet mevzuat taslağı gelmiş olup, incelenerek olumlu veya olumsuz görüş bildirilmiştir.

- 5- Regulation on the Amendment of the Regulation on the Transport of Dangerous Goods by Rail.
- 6- Regulation on the Railway Passengers Rights (at drafting stage.)
- 7- Regulation on Authorization of Railway Infrastructure (at drafting stage.)

#### Draft Legislations Received from the Ministries and Other State Institutions and Organizations:

45 draft legislations have been received from the Ministries and other State Institutions and Organizations; positive or negative opinions have been reported on them.

### VIII.3. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ INTERNAL CONTROL SYSTEM AND INTERNAL AUDITING ACTIVITIES

İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara, mevzuata uygun olarak faaliyetlerin; etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan; organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 7247 No'lu Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Yönetmeliği, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi, 2023 Yıllarına ait Genel Yatırım ve Finansman Kararnamesi gibi mevzuatlar gereğince KİT'lerde İç Kontrol Sisteminin oluşturulması gerekmektedir.

Internal control is a set of financial and other controls including organization, method and process and internal audit, established by the administration to ensure that activities are carried out effectively, economically and efficiently, assets and resources are protected, accounting records are kept accurately and completely, and financial and management information is produced in a timely and reliable manner in accordance with the objectives of the administration, determined policies and legislation.

In line with the legislation including the Law No. 5018 on Public Financial Management and Audit, the Law No. 7247 Amending Several Laws and Decree Laws, the Regulation on the Procedures and Principles of Internal Audits and Preliminary Financial Audits, the Notice on Internal Public Audit Standards, the Circular on Harmonization with the Internal Public Audit Standards, General Investment and Finance Decree for 2023, it is necessary to constitute an Internal Audit Mechanism for SOE's.

#### Teşekkülümüzde İç Kontrol Çalışmaları

Teşekkülümüzün her düzeydeki yöneticisinin iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde oluşturulması ve uygulanmasında sahipliği artırmak, iç kontrol sisteminin etkili bir biçimde uygulanmasının sürdürülmesini sağlamak, Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu hale getirmek için hazırlanacak eylem planını değerlendirerek, gereken düzeltme ve düzenlemeleri yapmak ve nihai şeklini vermek, zaman içerisinde revize edilen uyum eylem planı ve plan ile takvime bağlanan proje ve eylemleri Yönetim Kurulu adına izlemek ve gerektiğinde Yönetim Kuruluna raporlamak üzere, Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında daire başkanlarından oluşan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur.

Teşekkülümüzde iç kontrol sisteminin oluşturulması 2 (iki) aşamada gerçekleştirilmesi planlanmış olup çalışmanın ilk aşamasında; Kurum içinde gerekli altyapı ve farkındalığın oluşturulması, çalışmaları yürütecek TCDD personelinin eğitilmesi ve iç kontrole ilişkin yetkinliklerinin artırılması, TCDD'nin 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ve iç kontrol sistemine ilişkin gerekli iç düzenlemelerin oluşturulmasının sağlanması amacıyla; Teşekkülümüz ve İCI İç Kontrol Enstitüsü Türkiye temsilcisi IRC Bağımsız Risk Yönetimi ve İç Denetim Hiz. A.Ş. arasında 18.05.2022 tarihinde 90 (doksan) gün süreli eğitim ve danışmanlık sözleşmesi imzalanarak çalışmalar yürütülmüş olup 18.08.2022 tarihinde projenin ilk faz çalışmaları tamamlanmıştır.

Teşekkülümüzde iç kontrol çalışmalarında farkındalığın oluşturulması ve iç kontrol uyum eylem planının hazırlanması ile ilgili mevzuatların düzenlenmesi kapsamında, Teşekkülümüzde İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı personellerinden Ana Proje Ekibi (5 kişi), her daire başkanlığından kendi birim ve teşkilatının iç kontrol faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu 1 (bir) Daire Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü ve şube personelinden çalışma grubu (66 kişi) oluşturulmuştur.

20-24 Haziran tarihlerinde ana proje ekibi

#### Internal Control Activities in Our Enterprise

An Internal Control Monitoring and Steering Committee consisting of department heads and chaired by the Deputy Director General has been established to increase the ownership of the managers at all levels of our Enterprise in the effective establishment and implementation of the internal control system, to ensure that the effective implementation of the internal control system is maintained, to evaluate the action plan to be prepared in order to harmonize it with the Internal Public Control Standards, to make the necessary adjustments and arrangements and to give its final form, to monitor the harmonisation action plan that has been revised over time and the projects and actions scheduled with the plan on behalf of the Board of Directors and to report to the Board when necessary.

Establishment of the internal control system in our Enterprise is planned to be carried out in 2 (two) stages and in the first stage; in order to create the necessary infrastructure and awareness within the organization, to train the TCDD personnel who will carry out the work and to increase their competencies regarding internal control, to ensure that TCDD's Harmonisation with 2023-2025 Internal Control Standards Action Plan and necessary internal regulations regarding the internal control system are established; a 90 (ninety) day training and consultancy contract was signed between our Enterprise and the Türkiye representative of ICI Internal Control Institute, IRC Independent Risk Management and Internal Audit Service. Inc. on 18.05.2022 and studies were carried out, and the first phase of the project was completed on 18.08.2022.

Within the scope of raising awareness in internal control activities within our Enterprise and regulating the legislation regarding preparation of the internal control harmonisation action plan, a working group (66 people) consisting of Main Project Team (5 people) from the Strategy Development Department personnel, 1 (one) Deputy Head of Department responsible for the coordination of internal control activities of their units and organizations from each department, Branch Manager and branch personnel was formed in order to carry out and coordinate the work of establishing the Internal Control System in our Enterprise.

ve çalışma grubuna (71 kişi) temel iç kontrol ortamı eğitimi verilmiştir. Temel iç kontrol ortamı eğitimi kayıt altına alınmış olup, Eğitim Dairesi Başkanlığı tarafından TCDD Akademi platformunda Aralık 2022 tarihine kadar tüm çalışanların izlemesi için yayınlanmıştır.

Basic internal control environment training was provided to the main project team and working group (71 people) on June 20-24. Basic internal control environment training was recorded and published by the Training Department on TCDD Academy platform for all employees to watch until December 2022.



19-20-25 Temmuz 2022 tarihlerinde yüklenici firma ve çalışma grubuyla birlikte yapılan çalışmalar ile Teşekkülümüz 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı taslağı hazırlanmıştır.

İç Kontrol Eylem Planının hazırlanması çalışmalarında yöntem olarak söz konusu ilgili mevzuat ve rehberler temel alınmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile anket yolu ile iç kontrol standartlarına uyumun değerlendirilmesine yönelik bir genel perspektif sağlanmış, sonrasında tüm birimlerden iç kontrol temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen çalışma grup toplantıları ile Kamu İç Kontrol Standartları Rehberinde kurumlara önerilen iç kontrol değerlendirme anketi soruları kullanılarak Teşekkülümüzün iç kontrol uygulamaları ve iç kontrol standartlarına uyumu değerlendirilmiştir. Çalışma grup toplantılarından elde edilen mevcut durum

The draft Action Plan for Our Enterprise's Harmonisation with 2023-2025 Internal Control Standards was prepared with the studies carried out together by the contractor company and the working group on 19-20-25 July, 2022.

The preparation studies of the Internal Control Action Plan was based on the relevant legislation and guidelines. A general perspective was provided for the evaluation of harmonisation with internal control standards through a questionnaire by the Strategy Development Department, and then the internal control practices of our Enterprise and its harmonisation with internal control standards were evaluated by using the internal control evaluation questionnaire questions recommended to institutions in the Internal Public Control Standards Guidelines through working group meetings held with the participation of internal control representatives from all units. Following the current situation assessments obtained from the working group

değerlendirmeleri sonrası, Kurumumuzun İç Kontrol Standartlarına uyumunun sağlanması için ihtiyaç duyulacak eylem önerilerini içeren Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı taslağı hazırlanmıştır. TCDD 2023-2025 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Yönetim Kurulu onayına sunulmadan önce nihai halini vermek üzere 24.11.2022 tarihinde İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda TCDD 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı taslağı uygun görülmüş olup İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından imza altına alınarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere onaylanmıştır.

29.12.2022 tarihinde Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanan TCDD 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı/Plan ve Programlar Genel Müdürlüğü, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı/Strateji Geliştirme Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

Ayrıca Eylem Planında öngörülen faaliyet ve düzenlemelerin gerçekleşme sonuçları, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca düzenli olarak izlenecek, ilgili birimlerle değerlendirilecek ve Eylem Planı İlerleme Raporları Teşekkülümüz İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun onayından sonra Yönetim Kuruluna sunulacaktır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Eylem Planı İlerleme Raporları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı/Plan ve Programlar Genel Müdürlüğü, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı/Strateji Geliştirme Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

Söz konusu çalışmalarımız belirlediğimiz aşamaya ulaştıktan sonra çalışmalarımızın ikinci fazına geçilecek olup bu aşamada ise; Teşekkülümüzde iç kontrole ilişkin süreçleri, süreç sahiplikleri, süreçlerdeki riskler, riskleri indirgemek için uygulanacak kontroller, sürece ilişkin anahtar performans göstergeleri, kurumsal risklerin belirlenmesi, ölçeklendirilmesi ve yönetilmesi ile tüm analiz sonuçlarının uygulanacak yazılım üzerinden

meetings, a draft Action Plan for our Enterprise's Harmonisation with Internal Public Control Standards was prepared, which includes the action proposals that will be required to ensure our Enterprise's harmonisation with Internal Control Standards. A meeting was held with the Internal Control Monitoring and Steering Committee on 24.11.2022 to finalize the TCDD's Harmonisation with 2023-2025 Internal Public Control Standards Action Plan before it was submitted to the Board for approval. At the meeting, the draft TCDD's Harmonisation with 2023-2025 Internal Control Standards Action Plan was approved and signed by the Internal Control Monitoring and Steering Committee and approved to be submitted to the Board.

TCDD's Harmonisation with 2023-2025 Internal Control Standards Action Plan approved by the Board on 29.12.2022 was sent to the Presidency of the Republic of Türkiye Presidency of Strategy and Budget/ Directorate General of Plans and Programs, Ministry of Transport and Infrastructure/Directorate of Strategy Development and Ministry of Treasury and Finance/ Directorate General of State Owned Enterprises.

In addition, the realization results of the activities and arrangements set forth in the Action Plan will be regularly monitored by the Strategy Development Department, evaluated with the relevant units and the Action Plan Progress Reports will be submitted to the Board after the approval of the Internal Control Monitoring and Steering Committee. The Action Plan Progress Reports approved by the Board have been sent to the Presidency of the Republic of Türkiye Presidency of Strategy and Budget/ Directorate General of Plans and Programs, Ministry of Transport and Infrastructure/ Directorate of Strategy Development and Ministry of Treasury and Finance/ Directorate General of State Owned Enterprises.

After our relevant work reaches the stage we have predetermined, we will move on to the second phase of our work and at this stage, it is aimed to establish an effective internal control system and ensure its sustainability by determining, scaling and managing the processes related to internal control, process

izlenmesi ve raporlanmasıyla birlikte etkin bir şekilde iç kontrol sisteminin oluşturulması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

#### İç Denetim Faaliyetleri

Genel Müdürlük Makamının talimatları doğrultusunda yürütülen;

1- 2022 yılı Denetim Programında yer alan denetimlerden "Eğitim ve Dinlenme Tesisleri İşletim Süreci" denetimi tamamlanarak rapor onay aşamasına geçilmiştir. Denetim çalışmaları ise şunlardır:

#### Devam Eden Denetim Çalışmaları

- İç Denetim Raporları Bulgu ve Eylem Planları İzleme Denetimi
- Ar-Ge Projeleri Yönetim Süreci
- Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi

2- Teşekkülümüzde görevli iç denetçilerin sürekli mesleki gelişimlerini temin etmek amacıyla iç denetçilere CIA Part 2 Eğitimi ve Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Denetimi eğitimi temin edilmiştir.

ownership, risks in the processes, controls to be applied to reduce risks, key performance indicators related to the process, corporate risks, and monitoring and reporting all analysis results through the software to be implemented.

#### Internal Auditing Activities

In line with the instructions of the Directorate General Office;

1- The "Operation Process of Training and Recreation Facilities" audit of the 2022 Audit Program have been completed and it is in the report approval phase. Audit activities are as follows:

#### Ongoing Audit Tasks

- Monitoring Audit of Internal Audit Reports Findings and Action Plans
- R&D Projects Management Process
- Information and Communications Security Audit

2- CIA Part 2 Training and Digital Transformation Office Information and Communications Security Guide Audit training were provided to internal auditors in order to ensure continuous vocational development of internal auditors working in our Enterprise.



## VIII.4. EĞİTİM FAALİYETLERİ TRAINING ACTIVITIES

2022 yılında Teşekkülümüzde gerçekleştirilen eğitimlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 2022 yılında 7.191 personele eğitim verilmiştir. Emniyet kritik görevlerde çalışan personele uygulanan yenileme eğitimleri 5 yılda bir yapıldığından 2021 yılında yenileme eğitimleri yoğun olarak gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında uygulanan eğitimler, göreve yeni başlayan personelin temel mesleki eğitimleri olup uzun süreli olduğundan 2022 yılında eğitim gören personel sayısında düşüş görülmüştür.

The figures regarding our Enterprise's 2022 training activities are given below. 7.191 personnel have received training in 2022. Since the renewal trainings for the personnel working in safety-critical duties are performed every 5 years, renewal trainings were intensively carried out in 2021. Since the trainings in 2022 were basic vocational trainings of the newly recruited personnel and were long-term, the number of personnel trained in 2022 has been decreased.

## EĞİTİM FAALİYETLERİ TRAINING ACTIVITIES

Eğitimin Yapıldığı Yer Place of Training	2021			2022			2021-2022 Fark %'si % Rea. Diff. of 2021-2022		
	Açılan Eğt. Prog. Sayısı Number of Training Programs Initiated	Top. Eğt. Prog. Sür. (sa) Duration of Training Programs Initiated (ho.)	Eğitilen Per. Sayısı Number of Personnel Trained	Açılan Eğt. Prog. Sayısı Number of Training Programs Initiated	Top. Eğt. Prog. Sür. (sa) Duration of Training Programs Initiated (ho.)	Eğitilen Per. Sayısı Number of Personnel Trained	Açılan Eğt. Prog. Sayısı Number of Training Programs Initiated	Top. Eğt. Prog. Sür. (sa) Duration of Training Programs Initiated (ho.)	Eğitilen Per. Sayısı Number of Personnel Trained
Ankara Eğ. Merk. Ankara Training Cent.	201	10.962	1.943	139	9.492	1.449	-31	-13	-25
Sivas Eğ. Merk. Sivas Training Center	90	5.808	829	76	5.808	956	-16	0	15
Genel Müdürlük Directorate General	12	216	171	46	606	897	283	181	425
Bölgeler Regions	621	4.830	8.729	180	3.270	2.909	-71	-32	-67
Dış Kurumlar External Institutions	20	618	262	14	222	181	-30	-64	-31
Yurt Dışı	-	-	-	5	168	64	-	-	-
Eğitim ve Dinlenme Tesisleri Education and Vacation Facilities	2	60	85	19	558	735	850	830	765
<b>Toplam Total</b>	<b>946</b>	<b>22.494</b>	<b>12.019</b>	<b>479</b>	<b>20.124</b>	<b>7.191</b>	<b>-49</b>	<b>-11</b>	<b>-40</b>

(\* Ayrıca Uzaktan Eğitim yöntemiyle 2022 yılında toplam 24587 kişiye 26 adet eğitim verilmiştir.

(\* In addition, 26 training courses were provided to 24,587 people in total in 2022 via virtual training method.

## VIII.5. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY ACTIVITIES

Teşekkülümüzde, 2022 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- İş güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirmesi zorunluluğu olan işyerinde gerekli görevlendirmeler yapılmış, risk değerlendirmesi ve acil durum planları tamamlanmıştır.
- Teşekkülümüzdeki İSG profesyoneli bulundurma yükümlülüğü bulunmayan diğer işyerlerinin; risk değerlendirmeleri ve acil durum planı çalışmaları yürütülmektedir.
- Teşekkülümüz çalışanlarına temel İSG eğitimleri verilmekte, İSG kapsamında yaptırılması gereken sağlık muayeneleri yaptırılmaktadır.
- 2022 yılında gerçekleşen iş kazalarının verileri belirli periyotlarda hazırlanmış ve "Emniyet Performans Raporları (EPR)" içerisinde yayımlanmıştır.
- 2021 yılında gerçekleşen iş kazaları hakkında sayısal bilgi ve bu sayılara göre oluşturulan grafikler ile kazalardan korunma için yapılması gereken tavsiyeleri içeren iş kazası yıllığı 2022 yılında yayınlanmıştır.
- Teşekkülümüz İSG faaliyetleri ile ilgili Bölge Müdürlükleri, Fabrika Müdürlükleri, Liman İşletme Müdürlükleri ve Vangölü Feribot Müdürlüğü tarafından 3 aylık dönemlerde gönderilen faaliyet raporlarındaki bilgilerden faydalanılarak yıllık sonuç raporu yayımlanmıştır.

Activities carried out within the framework of Occupational Health and Safety in our Enterprise in 2022 are as follows:

- Necessary assignments were made, risk assessments and emergency plans were completed in workplaces where it is obligatory to appoint an occupational safety specialist and occupational physician.
- Risk assessments and emergency plans are carried out for other workplaces in our Enterprise that are not obliged to recruit OHS professionals.
- Basic OHS trainings are provided for the employees of our Enterprise and health examinations required within the scope of OHS are carried out.
- In 2022, data on occupational accidents have been prepared periodically and published in the "Safety Performance Reports (SPR)".
- The occupational accident yearbook has been published in 2022 which includes numerical information on occupational accidents that took place in 2021, graphs based on these numbers and recommendations for prevention.
- An annual result report has been published by utilizing the information in the activity reports sent quarterly by Regional Directorates, Factory Directorates, Port Operations Directorates and Vangölü Ferry Directorate regarding OHS activities of our Enterprise.

## VIII.6. ULUSLARARASI İLİŞKİLER FAALİYETLERİ INTERNATIONAL RELATIONS ACTIVITIES

Teşekkülümüzün üyesi olduğu uluslararası organizasyonlar ve ikili ilişki halinde olduğu ülkelerin demiryolu idareleri başta olmak üzere, çeşitli kuruluşlarla 2022 yılında 7'si yurt dışında olmak üzere 23 yüz yüze ve 19 çevrimiçi olmak üzere toplam 42 uluslararası toplantı/webinar/sempozyum düzenlenmiştir. Uluslararası ilişkiler çerçevesinde gerçekleştirilen önemli toplantılar;

- TCDD-Rusya Federasyonu Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Müessesilliği- Rusya Devlet Korporasyonu "ROSTEC" İşbirliği Toplantısı (18.01.2022) Ankara
- UAB-TCDD-TÜRASAŞ-TCDD Teknik Irak Ziyareti (26-27.01.2022) Bağdat-Irak
- Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Orta Doğu Bölgesel Kurulu (RAME) Yönetim Komitesi (MEMC) 1. Toplantısı (07.03.2022) Çevrim içi
- TCDD - SE NRIC Genel Müdürler Toplantıları (17.03.2022 / 10.11.2022) Sofya-İstanbul
- Türkiye ve Moğolistan Arasında Demiryolu Alanında İşbirliği Toplantısı (19.04.2022) Çevrim içi
- 29. Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Ortadoğu Bölgesel Kurulu (RAME) Toplantısı (11.05.2022) Ürdün-Amman
- TCDD-TUBITAK RUTE- RTRI İşbirliği Toplantısı (25.05.2022) Çevrim içi
- TCDD-TUBITAK RUTE- KRRI İşbirliği Toplantısı (03.06.2022) Çevrim içi
- Tanzania Demiryolları Şirketi (TRC)'nin Ziyareti ( 8-10 Kasım 2022) Ankara
- 30. Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Ortadoğu Bölgesel Kurulu (RAME) Toplantısı (23.11.2022) Abu Dabi- Birleşik Arap Emirlikleri
- İslam Kalkınma Bankası (İKB) Başkanının Ziyareti (29.11.2022) İstanbul

In 2022, amongst the 42 international meetings/webinars/symposiums held with various institutions, in particular with the international organizations, of which we are a member and with railway authorities of the countries with whom we conduct bilateral relations, 23 were face to-face meetings, 7 of which held abroad, and 19 were online meetings. Important meetings held internationally;

- Cooperation Meeting between TCDD-Trade Representative Office of the Russian Federation in Republic of Türkiye - Russian State Corporation "ROSTEC" (18.01.2022) Ankara
- Iraq Visit of MoTI-TCDD-TÜRASAŞ-TCDD Technic (26-27.01.2022) Baghdad-Iraq
- International Union of Railways (UIC) Regional Assembly of the Middle East (RAME) Management Committee's (MEMC) 1st Meeting (07.03.2022) Online
- TCDD - SE NRIC Directors Generals Meetings (17.03.2022 / 10.11.2022) Sofya-İstanbul
- Meeting on Cooperation in the Railway Sector between Türkiye and Mongolia (19.04.2022) Online
- 29<sup>th</sup> Meeting of International Union of Railways (UIC) Regional Assembly of the Middle East (RAME) (11.05.2022) Jordan-Amman
- Cooperation Meeting between TCDD-TUBITAK RUTE- RTRI (25.05.2022) Online
- Cooperation Meeting between TCDD-TUBITAK RUTE- KRRI (03.06.2022) Online
- Tanzania Railways Company's visit to Ankara (TRC) (8-10.11.2022) Ankara
- 30<sup>th</sup> Meeting of International Union of Railways (UIC) Regional Assembly of the Middle East (RAME) (11.05.2022) Abu Dhabi- United Arab Emirates
- Visit of the President of the Islamic Development Bank (IDB) (29.11.2022) İstanbul

- Zambiya Ulaştırma ve Lojistik Bakanı'nın Ziyareti (16.12.2022) Ankara
- İran ile Demiryolu Taşımacılığına İlişkin Çerçeve Anlaşma Komisyon Toplantıları (09.03.2022, 14.03.2022, 05.04.2022) Çevrim İçi
- TCDD – SE NRIC Sınır Geçiş İşlemlerinin Kolaylaştırılmasına İlişkin Çalışma Grubu Toplantıları (15-16.03.2022, 09.11.2022) İstanbul – Sofya
- TCDD-SE NRIC Yambol-Edirne 2. Sınır Geçiş Çalışma Grubu Toplantıları (26.10.2022, 28.11.2022) Çevrim İçi

- Visit of the Minister of Transport and Logistics of Zambia (16.12.2022) Ankara
- Commission Meetings on the Framework Agreement on Railway Transport between Türkiye and Iran (09.03.2022, 14.03.2022, 05.04.2022) Online
- TCDD – SE NRIC Working Group Meetings on Facilitation of Border Crossing Procedures (15-16.03.2022, 09.11.2022) İstanbul – Sofia
- TCDD-SE NRIC Yambol-Edirne 2<sup>nd</sup> Border Crossing Working Group Meetings (26.10.2022, 28.11.2022) Online



13. InnoTrans 2022 Uluslararası Ulaşım Teknolojisi, Yenilikçi Bileşenler, Araçlar ve Sistemler Ticaret Fuarı  
20-23 Eylül 2022, Berlin



13. InnoTrans 2022 International Trade Fair for Transport Technology, Innovative Components, Tools and Systems  
20-23 September 2022, Berlin



Teşekkülümüz, 1996 yılından beri iki yılda bir düzenlenen dünyanın en büyük uluslararası demiryolu taşımacılık teknolojileri ticaret fuarı olan ve Almanya'nın Berlin şehrinde düzenlenen InnoTrans 2022'ye katılım sağlamıştır. 60 ülkeden 3.062 sergicinin katıldığı fuarda taşımacılık, lojistik, depolama, yük taşımacılığı, demiryolu araçları, toplu taşıma, tünel yapımı ve demiryolu altyapısı gibi demiryolu endüstrisini ilgilendiren tüm alanlarda yaşanan son gelişmeler yakından takip edilmiştir. InnoTrans çerçevesinde üst düzey toplantılar da gerçekleştirilmiştir.

InnoTrans Fuarı sırasında Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Başkanı ve Polonya Devlet Demiryolları (PKP) Genel Müdürü Sayın Krzysztof Maminski, UIC Genel Müdürü Sayın François Davenne ve UIC Orta Doğu Bölgesi (RAME) Başkanı Sayın Genel Müdürümüz Hasan Pezük arasında bir görüşme yapılmıştır. Görüşmede bölgenin sorunları ve UIC'den beklentiler ve çözüm önerileri konuları ele alınmıştır.

Fas Ulusal Demiryolları Ofisi (ONCF) Genel Müdürü Sayın Mohamed Rabie Khlie Başkanlığındaki heyet ile Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürümüz Sayın Hasan Pezük başkanlığındaki heyet arasında mevcut işbirliğini geliştirmek ve gelecek adımları belirlemek amacıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

Kuzey Makedonya Demiryolları Altyapı Yöneticisi (MZI) Genel Müdürü Hari Lokvanec başkanlığındaki heyet ile TCDD Heyeti arasında

Our Enterprise participated in InnoTrans 2022, the world's largest international trade fair for railway transport technologies, which has been held every two years since 1996, in Berlin, Germany. 3.062 exhibitors from 60 countries participated in the fair, closely following the latest developments in all areas related to the railway industry such as transport, logistics, storage, freight transport, rolling stock, public transport, tunnelling and railway infrastructure. High level meetings were also held within the framework of InnoTrans.

During InnoTrans Fair, a meeting was held between Mr. Krzysztof Maminski, Chairman of the International Union of Railways (UIC) and Director General of Polish State Railways (PKP), Mr. François Davenne, Director General of UIC and Mr. Hasan Pezük, Director General of UIC Regional Assembly of the Middle East (RAME). During the meeting, the problems of the region, its expectations from UIC and proposals for solutions were discussed.

A meeting was held between the delegation headed by Mr. Mohamed Rabie Khlie, Director General of Moroccan National Railways Office (ONCF) and the delegation headed by Mr. Hasan Pezük, Chairman of the Board and Director General, in order to improve the existing cooperation and to determine the next steps.

In the meeting held between the delegation headed by Hari Lokvanec, Director General of North Macedonian Railways Infrastructure



gerçekleşen toplantıda, TCDD ve MZI arasında işbirliğini geliştirmek üzere Teşekkülümüz tarafından hazırlanan taslak mutabakat zaptı metni değerlendirmiş olup yeni işbirliği alanları değerlendirilmiştir.

#### Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Kapsamındaki Faaliyetler

- UIC Orta Doğu Bölgesel Kurulu (RAME) Demiryolu Salıları (UMERT) kapsamında ilk etkinlik "UIC ve Sizin için Faydaları" teması ile 19.04.2022 tarihinde, çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. Etkinliğe RAME Ofisi yetkilileri, RAME üyesi ülke temsilcileri ve yüze yakın Teşekkülümüz personeli katılım sağlamıştır. Yolcu, Yük, Demiryolu Sistemi ve Emniyet, Standardizasyon, Bakım ve Çekilen Araçlar alanlarında UIC faaliyetlerini tanıtan sunumlar yapılmıştır.
- UIC Orta Doğu Bölgesel Kurulu (RAME) Demiryolu Salıları (UMERT) kapsamında ikinci etkinlik, "Sürdürülebilirlik" teması ile 27.09.2022 tarihinde, çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. Etkinlikte "Sürdürülebilirlik Raporlama ve Raporlamanın Gücü", "UIC'nin Çevre Koruma Faaliyetleri", "İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum", "En İyi Uygulamalar ve Bunların Paylaşımı", "2023 yılı için Yeni Sürdürülebilirlik Projeleri" başlıkları ele alınmıştır.

UIC çatısı altında yer alan ve Teşekkülümüzün başkanlığını yürüttüğü Ortadoğu Bölgesel Kurulu (RAME) kapsamında yapılan ara dönem ve yılsonu toplantılarında ise;

- RAME faaliyetlerine ilişkin bilgiler paylaşılmış,
- RAME Yönetim Komitesinin tüm üyeleri belirlenmiş,
- Bölge ülkeleri arasındaki işbirliğini ilerletmek ve demiryolunun bölgesel kalkınma adına daha aktif biçimde kullanılabilmesi için neler yapılabileceği üzerinde müzakereler gerçekleştirilmiş,
- RAME Ofisi üyelerin dahil olabilecekleri UIC Çalışma Grupları ve devam etmekte olan

Manager (MZI) and the TCDD Delegation, the draft memorandum of understanding prepared by our Enterprise to improve the cooperation between TCDD and MZI was assessed and new areas of cooperation were evaluated.

#### Activities within International Union of Railways (UIC)

- The first event within the scope of UIC Regional Assembly of the Middle East (RAME) Railway Tuesdays (UMERT) was held online on 19.04.2022 under the theme of "UIC and its Benefits for You". Officials from the RAME Office, representatives of RAME member countries and nearly one hundred staff of our Enterprise attended the event. Presentations were made introducing UIC activities in the main fields of Passenger, Freight, Railway System and Safety, Standardisation, Maintenance and Rolling Stock.
- The second event within the scope of UIC RAME Railway Tuesdays (UMERT) was held online on 27.09.2022 under the theme of "Sustainability". In the event, the topics of "Sustainability Reporting and the Power of Data", "UIC's Environmental Protection Activities", "Climate change resilience and Adaptation", "Best Practice and sharing Workshop", "New Sustainability Opt-in Projects for 2023" were discussed.

At the mid-term and end-of-year meetings of the Regional Assembly for Middle-East (RAME), which is an assembly of UIC and chaired by our Enterprise, the following activities have been performed:

- Information has been share related to activities of RAME,
- All members of the RAME Management Committee have been determined,
- Talks have been held in order to discuss how to promote cooperation between the countries in the region and how to use railways more actively so as to boost regional development,

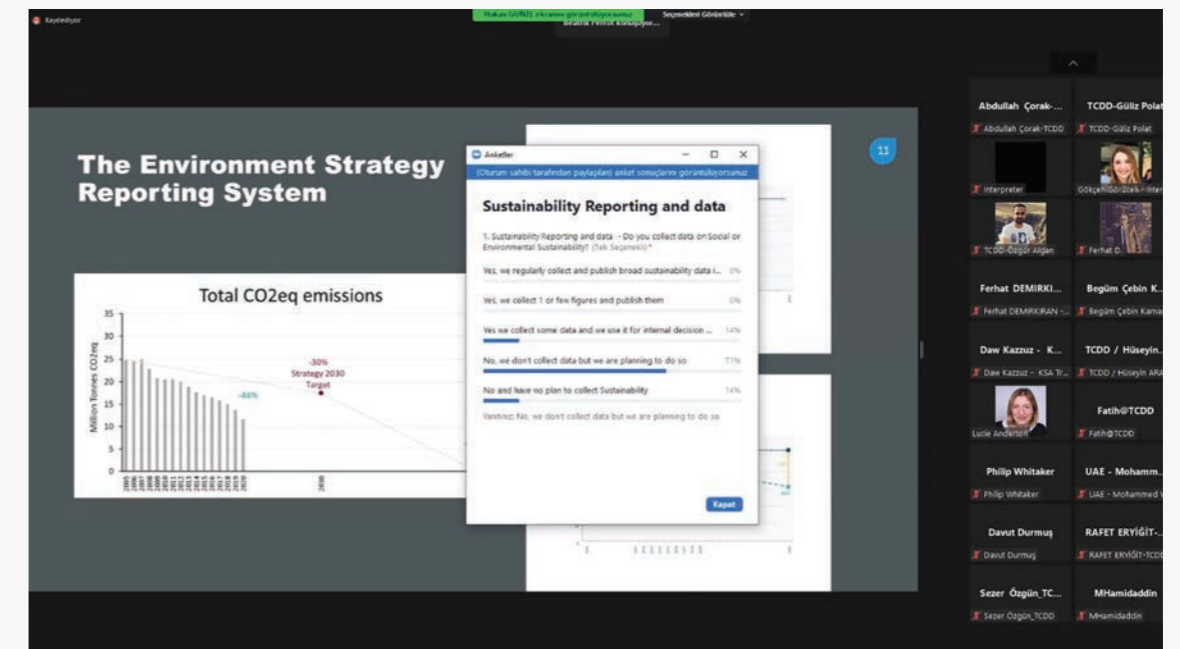
projeler listesi üzerinde bilgi alışverişinde bulunulmuş,

- UIC RAME Vizyon 2050 belgesi çalışmalarına dair bilgiler,
- RAME bünyesindeki faaliyetler,
- RAME bütçesi ve mali konulardaki güncel bilgiler,
- Yeni üyelikler,
- RAME çatısı altında gerçekleştirilebilecek eğitim faaliyetleri ve bölgeler arası işbirliğinin geliştirilmesi konu başlıkları da ayrıca ele alınmıştır,

2022 yılında eğitim için 56, malzeme kabulü için 80 ve diğer faaliyetler (konferans, toplantı, sempozyum vb.) için 67 olmak üzere toplam 203 personel yurt dışında geçici olarak görevlendirilmiştir.

- Views have been exchanged on the UIC working groups and ongoing projects RAME members may be involved in,
- Information on the studies for the UIC RAME Vision 2050 document,
- Activities within RAME,
- Up-to-date information about the RAME budget and financial issues,
- New memberships,
- Training activities that can be organized under the umbrella of RAME and enhancing interregional cooperation have also been discussed.

In 2022, 203 personnel in total including 56 personnel for training, 80 for material acceptance and 67 personnel for other activities (conference, symposium, meeting etc.) have been sent abroad for temporary international assignments.



## VIII.7. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ FAALİYETLERİ IT ACTIVITIES

Teşekkülümüzde, 2022 yılında Bilgi Teknolojileri kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- Teşekkülümüzün olası insan hatası kaynaklı risklerin mümkünse ortadan kaldırılması veya asgari seviyeye indirilmesi için ek ikaz ve alarm sistemleri oluşturulması amacıyla 21.07.2020 tarihinde yapılan sözleşme kapsamında "Demiryolu Çeken Araçları Merkezi Kontrol ve İzleme" sisteminin kesin kabulü yapılmıştır. Söz konusu projenin tüm bölgeleri kapsamaması, bakım maliyetlerinin yüksekliği ve Firma bağımlılığı gibi dezavantajları göz önüne alınarak, Daire Başkanlığımız tarafından "Tek Hat Uyarı" yazılımı geliştirilmiş ve test/kontrol maksatlı Trafik Dairesi Başkanlığının kullanımına sunulmuştur.
- Genel Müdürlük, 2. ve 7. Bölge Müdürlüğünde pilot olarak başlayan Varlık Yönetim Sistemi Projesi kapsamında gayrimenkul ve menkullerin sayım işlemleri, gayrimenkullerin değerlendirme işlemleri tamamlanmıştır. Depo bazında stok sayım işlemlerine devam edilmektedir.

The activities carried out in 2022 within Information Technologies in our Enterprise are given below:

- Final acceptance of the of "Central Control and Monitoring of Railway Tractive Vehicles" system was made within the scope of the contract made with Savronik Inc. on 21.07.2020 for the purpose of creation of additional warning and alarm systems of our Enterprise in order to, if possible, eliminate possible risks related to human error or to minimize them. Considering the disadvantages of this project such as not covering all regions, high maintenance costs and company dependency, "Single Line Warning" software was developed by our Department and made available to the Traffic and Station Management Department for test/control purposes.
- Within the scope of the Asset Management System Project, which started as a pilot project in the Directorate General, 2<sup>nd</sup> and 7<sup>th</sup> Regional Directorates, the counting of real estate and movables and the appraisal of real estate have been completed. Inventory processes on warehouse basis continue.



- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisinin Siber Olgunluk seviyesinin belirlenmesi ve asgari yeterlilikleri yerine getirilmesi adına Siber Olgunluk Seviyesinin belirlenmesi hizmet alımı yapılmış, 01.11.2022 tarihinde çalışmalara başlanmıştır. Çalışmalar 2023 yılında devam edecektir.
- Veri Merkezimizin FKM (Felaket Kurtarma Merkezi) projesi ihalesi yapılmıştır. Bu kapsamda 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Eylül/2022 tarihinden itibaren 123 adet sanal sunucumuzun yedeği Esenyurt Veri Merkezine alınmaktadır.
- 2021 yılında başlayan Fiber dönüşüm çalışmaları 2022 yılında da devam etmiş olup, 281 nokta için başlatılan çalışmada 2022 yılı içerisinde 90 nokta TCDD fiberine dahil edilmiş, 2023 yılında çalışmalar devam edecektir.
- TCDD çalışanlarının belgelerini ek bir uygulama gerektirmeden imzalama, okuma, paraflama, ve havale edebilmelerini sağlayan belgenet entegrasyonu ile çalışan mobil ekranlar hazırlanmıştır. KKY entegrasyonu sağlanarak, personelin bağlı olduğu birim yetkileri çerçevesinde; finans, personel, bakım, trafik, strateji, sosyal tesisler ekranları mobil ortamda hazırlanmış, çalışanların iletişimini sağlayan rehber uygulamasına erişim sağlanmıştır.
- DEYBİS (Genel Müdür ve üst Yönetimin ihtiyaç duyduğu stratejik karar destek için mobil uygulama) Projesinin web ortamı için de; işletme ve yatırım bütçesi, gelir-gider takibi, firmalara olan borç ve ödemeler, personel sayıları, emniyet, bakım, tehirlere, tren iptalleri ve kapasite gelirleri takibi yapılmaktadır.
- Teşekkülümüzü 6698 sayılı KVKK (Kişisel Verileri Koruma Kanunu) ile uyumlu hale getirebilmek için Danışmanlık Hizmeti alınmıştır.
- In order to determine the Cyber Maturity Level of the Digital Transformation Office of the Presidency of the Republic of Türkiye and to fulfil the minimum qualifications, the service procurement for determining the Cyber Maturity Level has been made and the studies have started on 01.11.2022. The studies will continue in 2023.
- The FKM (Disaster Recovery Centre) project of our Data Centre has been tendered. In this context, a 2-year contract has been signed. As of September 2022, 123 virtual servers have been backed up in Esenyurt Data Centre.
- Fibre transformation studies started in 2021 have continued in 2022, and 90 spots have been included in TCDD fibre network in 2022 within the studies started for 281 spots, and the studies will continue in 2023.
- Mobile interfaces operating with BELGENET integration have been prepared to enable TCDD employees to sign, read, undersign and transfer their documents without requiring an additional application. By providing KKY integration, interfaces for finance, personnel, maintenance, traffic, strategy, social facilities have been prepared in mobile environment within the framework of the authorisations of the personnel's unit of work, and access to the phone book application that provides communication of the employees have been provided.
- For the web environment of the DEYBİS (Mobile application to support strategic decision-making needed by the Director General and other Executives) project; operation and investment budget, income-expense status, debts and payments to companies, personnel numbers, safety, maintenance, delays, train cancellations and capacity revenues are monitored.
- Consultancy Service has been procured in order to align our Enterprise with the Act No. 6698 within the KVKK (Personal Data Protection Law) Harmonization Activities.

Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) kapsamında 1369 istasyon için km verileri düzenlenip, harita üzerinde tanımlamalar ve işlenmemiş istasyon konumları düzeltilmiş olup doğrulama yapılmıştır.

Within the scope of Geographical Information System (GIS), km data for 1369 stations have been edited, definitions on the map and unprocessed station locations have been corrected and verified.

## VIII.8. AR-GE FAALİYETLERİ R&D ACTIVITIES

### VIII.8.1. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER ACTIVITIES PERFORMED BY THE RESEARCH AND DEVELOPMENT DEPARTMENT

#### VIII.8.1.1. ALTYAPI MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ VE KALİTE KONTROL FAALİYETLERİ ENGINEERING SERVICES ON INFRASTRUCTURE AND QUALITY CONTROL ACTIVITIES

■ İklim Değişikliği ve Yeraltısu Kullanımı Sebebiyle Olumsuz Etki Gösterebilecek Mevcut/Potansiyel Karstik Oluşumların Araştırılması ve Risk Analizlerinin Yapılması Araştırma Mühendislik Hizmet Alımı ve Mevcut Demiryollarında, güncellenen Türkiye Deprem Haritasına Göre Muhtelif Sanat Yapılarının Depremsellik Açısından İncelenmesi Araştırma Mühendislik Hizmet Alım işi kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

■ Mevcut Demiryollarında, Güncellenen Türkiye Deprem Haritasına Göre Muhtelif Sanat Yapılarının Depremsellik Açısından İncelenmesi Araştırma Mühendislik Hizmet Alım işi için araştırma ve mühendislik çalışmalarına başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

■ The studies within the scope of Research and Engineering Service Contract for Analysis and Risk Assessment of the Current/Potential Karstic Formations That May Have a Negative Impact Due To Climate Change and Use of Groundwater and Analysis of a number of Engineering Structures at the current TCDD Network in terms of Seismicity in line with the Updated Seismicity Map of Türkiye are ongoing.

■ Studies have been launched for the analysis and engineering works Research and Engineering Service Contract for Analysis of a number of Engineering Structures at the current TCDD Network in terms of Seismicity in line with the Updated Seismicity Map of Türkiye.

#### VIII.8.1.2. 2022 YILINDA YAPILAN DENEY VE HAZIRLANAN RAPORLAR PERFORMED EXPERIMENTS AND REPORTS IN 2022

Deneyler Experiments	Sayı Number
Akreditasyon Kapsamında Yapılan Deneyler Experiments Performed Within Accreditation	590
Akreditasyon Kapsamı Dışında Yapılan Deneyler Experiments not performed Within Accreditation	377
<b>Toplam Total</b>	<b>967</b>
Raporlar Reports	Sayı Number
Akreditasyon Markası Kullanılarak Hazırlanan Raporlar Reports Prepared Using an Accreditation Brand	160
Akreditasyon Markası Kullanılmadan Hazırlanan Raporlar Reports Prepared not Using an Accreditation Brand	44
<b>Toplam Total</b>	<b>204</b>

## VIII.8.2. DEMİRYOLU ARAŞTIRMA TEKNOLOJİ MERKEZİ (DATEM) TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLEN AR-GE FAALİYETLER R&D ACTIVITIES PERFORMED BY THE RAILWAYS RESEARCH&TECHNOLOGY CENTER (DATEM)

### ► Apleti Tespit Sistemi Geliştirilmesi

2015 yılında başlayan bu projenin amacı, hatlarda kritik bölgelerde araçların anlık izlenerek, apletlerinin tespit edilmesi ve kritik büyüklüğe gelen apleti kusurlarının algılanmasıdır. Fiber optik sensör teknolojisinin kullanıldığı projede Ar-Ge çalışmaları tamamlanmış olup Kayseri Kuzey Geçişi'nde ve Esenkent YHT hattında prototip kurulum çalışmaları ile test ve devreye alma süreçleri tamamlanmıştır. Aynı sistemin Behiçbey mevki Otomatik Tren Muayene İstasyonu (OTMİ)'de kurulum çalışmaları devam etmektedir. OTMİ'de bulunan mevcut Apleti Tespit Sistemi'nden alınan veriler ile kurulacak sistemden alınacak verilerin karşılaştırılıp veri doğrulaması yapılması planlanmaktadır.

### ► Fiber Optik Ray Devresi Projesi

Demiryollarında kullanılan tekil modlu fiber optik haberleşme hattına entegre edilebilen FBG tabanlı fiber optik gerinim ölçerlerin kullanıldığı yeni nesil düşük maliyetli ray devrelerinin arge çalışmaları Kayseri Kuzey Geçişi km 12 ve km 22 arasında devam etmektedir. Proje kapsamında mevcut ray devrelerinden çok daha düşük maliyet ve güvenilirlikle kullanılabilecek olan fiber optik tabanlı ray devreleriyle demiryollarında ray devresiz hat kalmayacaktır. Fiber optik tabanlı ray devrelerinin trenleri muayene etme özelliği de olacaktır. Trenlerin yük, dengesiz yük, tren hızı, aks sayısı ve apletlerini tespit edebilen bu yeni nesil ray devreleri için patent çalışmaları devam etmektedir.

### ► Radar Uydu Görüntüleri Kullanılarak Hatlarda Meydana Gelen Deformasyonun Tespiti ve Sürekli İzlenmesi Projesi

Proje ile ofis ortamında radar uydularından temin edilen görüntülerin işlenmesi sonucunda milimetre hassasiyetinde hat üstünde ve yakın çevresinde meydana gelen nivelman

### ► Development of the Wheel Flat Detection System

The aim of the project, which started in 2015, is to detect wheel flats and diagnose wheel flats with critical volume by real time monitoring of the rolling stock at critical areas. In the project in which fiber optic sensor technology has been employed, R&D activities, prototype installation works and testing and taking into operation processes have been completed at the Kayseri North Crossing and Esenkent HST line. The process for deployment of the system in the Automatic Train Inspection Station (OTMİ) in the vicinity of Behiçbey is in progress. A comparison will be performed between the data to be collected from the existing Wheel Flat Detection System in OTMİ and the system to be installed, thus, data verification will be achieved.

### ► Fiber Optik Ray Devresi Projesi

R&D works of the new generation cost-efficient rail circuits using FBG-based fiber optic strain gauges which can be integrated into single-mode fiber optic communication lines used in railways are being performed between 12th and 22nd km of the Kayseri North Crossing. Within the scope of the project, no railway line will be left without rail circuit thanks to the fiber optic-based rail circuits, which can be used with much lower costs and greater reliability than the current rail circuits. Fiber optic-based rail circuits will also be able to examine trains. Patent procedure is in progress for the new generation rail circuits, which can identify freight volume, unbalanced freight, speed, number of axles and wheel flats of trains.

### ► The Project on Detection of Deformations Occurred on Lines and Constant Monitoring by Using Radar Satellite Images

With the project, millimeter-level changes on lines (the cases of collapse of line or elevation of line) and in their immediate surroundings can be observed and followed from the office

değişimleri (hatta çökme veya yükselme durumları) gözlemlenebilmekte ve takip edilebilmektedir.

Projenin ana amacı; hat ve çevresinde meydana gelebilecek olası çökme, yani yer hareketlenmesi gibi durumları hatta çıkmadan tespit edebilme ve hat üstünde yapılan ölçüm işlemlerine daha geniş bir ölçekte yardımcı ve tamamlayıcı bir unsur olarak katkıda bulunabilecektir.

Konya YHT bölgesi incelenmiş olup sonuçlar ilgili birimler ile karşılıklı olarak paylaşılmıştır. Bunun haricinde Eskişehir ve Edirne bölgelerine de test amaçlı çalışmalar yapılmış olup "İklim Değişikliği ve Yeraltı suyu Kullanımı Sebebiyle Olumsuz Etki Gösterebilecek Mevcut/Potansiyel Karstik Oluşumların Araştırılması ve Risk Analizlerinin Yapılması Araştırma Mühendislik Hizmet Alımı" işi kapsamında çalışmalar yapılmıştır.

by processing the images obtained from radar satellites.

The main purpose of the project is to: detect the possible collapses, which may occur on lines and their surroundings, meaning the cases like ground movements, without visiting the line and to contribute to measurement activities performed on lines as an auxiliary and complementary element on a larger scale.

Konya HST region has been examined and the results have been shared mutually with the relevant units. Besides, testing activities have been carried out in Eskişehir and Edirne regions and studies within the scope of "Research and Engineering Service Contract for Analysis and Risk Assessment of the Current/Potential Karstic Formations That May Have a Negative Impact Due To Climate Change and Use of Groundwater" have been carried out.

### VIII.8.3. TCDD-TÜBİTAK PROJELERİ TCDD-TÜBİTAK PROJECTS

#### ▶ Milli Sinyalizasyon Projesi

Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG) 1007 programı kapsamında, Demiryolu hatlarında çalışan çeken ve çekilen araçlar için milli sinyalizasyon sistemi tasarlanması hedeflenmiştir. Proje 2009 yılında başlamış 2012 yılında tamamlanmıştır. Proje kapsamında; Anlaşman Sistemi (Sinyalizasyon Sistemi Karar Merkezi), Trafik Kontrol Merkezi ve Donanım Simülatörü olmak üzere üç ana bileşen geliştirilmiştir. Türk mühendislerince geliştirilen ve demiryollarında ulaşılabilecek en üst emniyet düzeyi olan SIL4 ile sertifikalandırılan Milli Sinyalizasyon Sistemini hatlarımızda hızla yaygınlaştırılmaktadır.

Proje ile Ülkemiz İngiltere, Fransa, Almanya, Japonya, İspanya, Çin, Çek Cumhuriyeti, İtalya, İsveç, Avusturya, Danimarka, İsviçre, Slovenya, Avustralya'dan sonra kendi sinyalizasyon sistemini geliştiren 15. ülke olmuştur.

#### ▶ Domestic Signaling Project

Within the 1007 program of the Public Sector Research Grant Committee (KAMAG), it has been intended to develop a domestic signaling system for the rolling stock operated on the railways. The project was kicked off in 2009 and completed in 2012. Within the project, three main components have been developed: Interlocking System (Signaling System Decision Center), Traffic Control Center and Hardware Simulator. The Domestic Signaling System, developed by Turkish engineers and certified with SIL4, which is the highest safety level that can be achieved in railways, is being rapidly applied on our lines.

With the project, our country become the 15th country that produces its own signaling system after UK, France, Germany, Japan, Spain, China, Czech Republic, Italy, Sweden, Austria, Denmark, Switzerland, Slovenia, Australia.

Milli Demiryolu Sinyalizasyon Projesi Mithatpaşa (Adapazarı) istasyonunda, Denizli-Ortaklar hat kesiminde bulunan Horsunlu-Buharkent arası Çamlık İstasyonu ile Malatya-Elazığ arası Fırat istasyonunda devreye alınmıştır. Proje uygulama ve yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında; Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km), Malatya-Elazığ (118 km), Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km), Denizli-Isparta-Burdur (264 km), Torbalı-Ödemiş (72 km) ve Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km) olmak üzere toplam 1.157 km'de Milli Sinyal Projeleri kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Yapımı devam eden sinyalizasyon projelerinden % 79'u Milli Sinyal projesidir.

#### ▶ Mantarı Sertleştirilmiş Ray Projesi

TCDD'nin ihtiyacı olan mantarı sertleştirilmiş rayları yerli kaynaktan ve daha ekonomik şekilde temin edebilmesini sağlamak için geliştirilen projede ülkemizin tek ray haddehanesi olan Kardemir AŞ Ray Haddehanesi'nde bu teknolojinin uygulanması hedeflenmiştir. Mantarı sertleştirilmiş raylar için yerli üretim teknolojisinin geliştirilmesi ve ön üretimi projesi KARDEMİR, DATEM, Karabük Üniversitesi işbirliği ile yürütülerek 2019 yılı sonunda başarıyla tamamlanmıştır.

Projenin tamamlanmasıyla Ülkemiz Japonya, Hindistan, Güney Kore, İngiltere, Fransa, Almanya, Rusya, Çin'den sonra bu teknolojiye sahip 9. ülke olmuştur.

#### ▶ Otomatik Tren Muayene İstasyonu (OTMİ):

Proje ile Teşekkülümüz araç parkında yer alan muhtelif tip araçların otomatik muayenelerinin belirli hız limitleri içinde dinamik olarak gerçekleştirilebilmesi için ölçüm sistemlerinin (aks, tekerlek, fren elemanları, pantograf vb.) yerli ve milli imkânlarla geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında;

- Aks ve Tekerlek Sıcaklık Ölçüm Sistemi
- Tekerlek Düzleşmesi Ölçüm Sistemi
- Tekerlek Yüze Kusurları Tespit Sistemi

The Domestic Signal System has been deployed in the Mithatpaşa (Adapazarı) station, Çamlık station, which is located between Horsunlu-Buharkent on the Denizli-Ortaklar line section, and Fırat station, which is located between Malatya-Elazığ. Within the scope of Domestic Signalling Projects, project implementation and dissemination studies are in progress on a total of 1.157 km line sections including Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km), Malatya-Elazığ (118 km), Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km), Denizli-Isparta-Burdur (264 km), Torbalı-Ödemiş (72 km) and Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km). 79% of the ongoing signalling projects are Domestic Signalling projects.

#### ▶ The Project on Head-Hardened Rail

Configured in order to obtain the head-hardened rails needed by TCDD via domestic resources less costly, the project intended to put this technology in use at the Kardemir JSC Rail Rolling Plant, which is the only rolling plant in our country. Development of the domestic technology for manufacturing head-hardened rails and prototype development were performed in collaboration with KARDEMİR, DATEM and Karabük University and completed successfully at the end of 2019.

When the project was completed, our country become the 9th country in the world that has the technology after Japan, India, South Korea, England, France, Germany, Russia, China.

#### ▶ Automatic Train Inspection Station (OTMİ):

The project intends to manufacture measurement systems (axle, wheel, brake components, pantograph, etc.) domestically in order to perform automatic inspection dynamically of various railway vehicles in the fleet of our Enterprise within certain speed limits. Within the scope of the project, nine measurement systems will be developed, including:

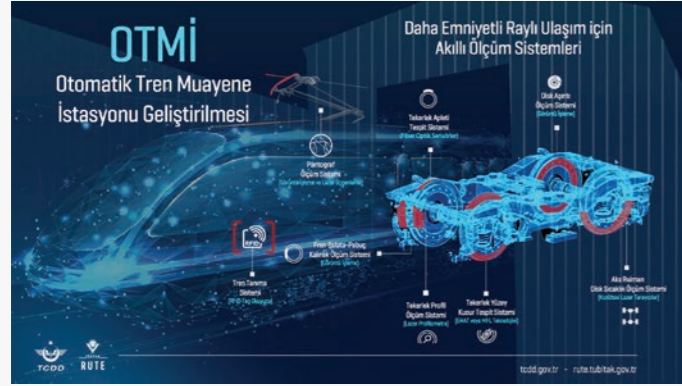
- Temperature Measurement System for Axle and Wheel
- Measurement System for Wheel Flattening
- Detection System for Wheel Surface Defects

- Tekerlek Profili Ölçüm Sistemi
- Disk Aşınması Ölçüm Sistemi
- Fren Pabucu Ölçüm Sistemi
- Fren Balatası Ölçüm Sistemi
- Pantograf İzleme Sistemi
- Tren Tanıma Sistemi

- Measurement System for Wheel Profile
- Measurement System for Disc Wear
- Measurement System for Brake Shoe
- Measurement System for Brake Pad
- Pantograph Monitoring System
- Train Recognition System

olmak üzere 9 adet ölçüm sistemi geliştirilecektir. 2021 yılının Mart ayında TÜBİTAK RUTE işbirliği ile başlatılan 48 ay süreli proje 2025 yılında tamamlanacaktır.

The 48-month long project, started in March 2021 in cooperation with TÜBİTAK RUTE, will be completed in 2025.

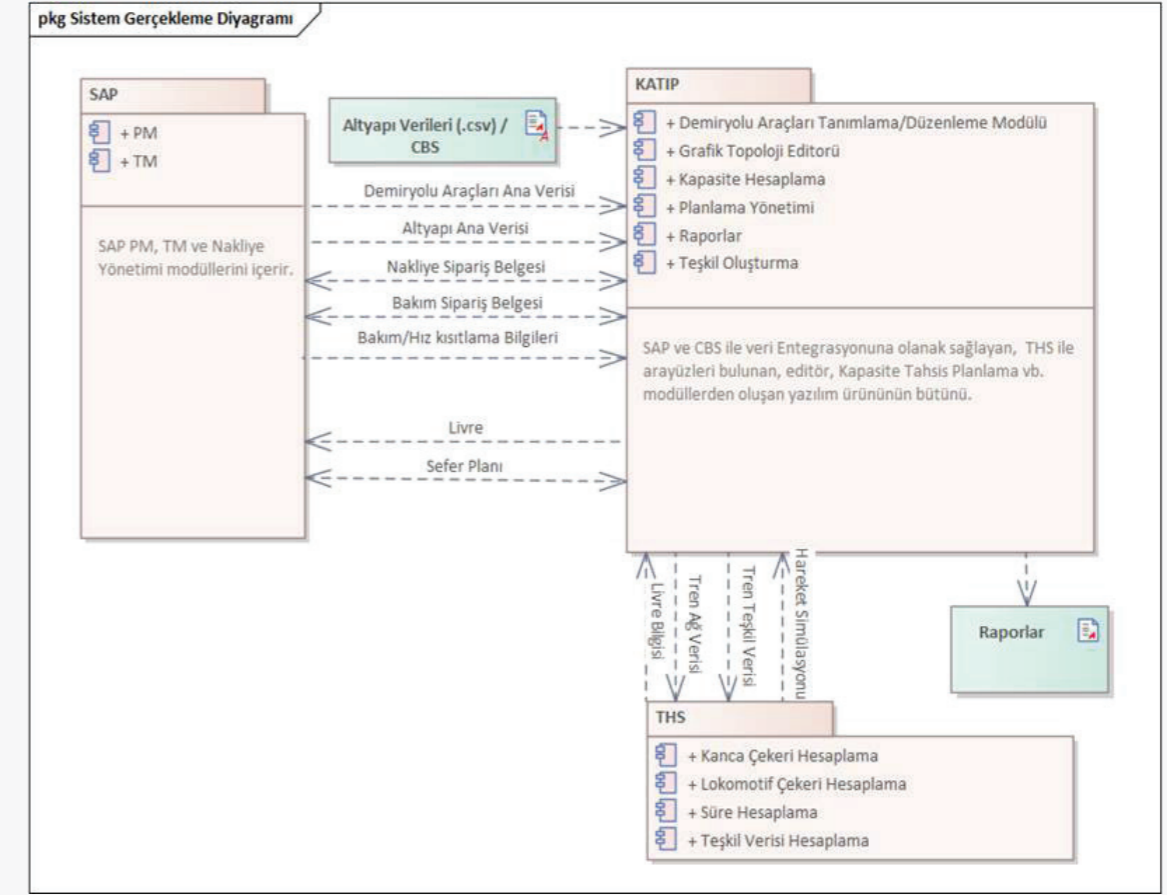


► Kapasite Tahsis İzleme ve Planlama Programı (KATİP) Geliştirilmesi Projesi:

Proje ile Teşekkülümüz tarafından her yıl yayımlanan şebeke bildirimine bağlı olarak Demiryolu Tren İşletmecileri (DTİ) kapasite tahsis taleplerini planlayan, tren hareket çizelgesi ve grafiği hazırlayan yerli bir yazılım geliştirilecektir. Proje kapsamında TCDD'nin mevcut SAP ve CBS (Coğrafi Bilgi Sistemi) sistemlerine entegre edilecek bir yazılım ürününün geliştirilmesi faaliyetleri sürdürülmektedir. 2021 yılının Kasım ayında TÜBİTAK RUTE işbirliği ile başlatılan 30 ay süreli proje 2024 yılında tamamlanacaktır.

► Development of a Monitoring and Planning Program on Capacity Allocation (KATİP):

With the project a domestic software will be developed that schedules the capacity allocation requests of Railway Undertakings (RU), prepares timetables and graphics in line with network statement published by TCDD yearly. Within the scope of the project, the development studies of a software product to be integrated into the existing SAP and GIS (Geographical Information System) systems of TCDD are ongoing. The 30-month long project, which started in November 2021 in cooperation with TÜBİTAK RUTE, will be completed in 2024.



## VIII.9. TAŞINMAZ MALLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ UTILISING THE REAL ASSETS

2022 yılında taşınmaz malların kiraya verilmesinden 99,10 milyon TL, taşınmaz satışından 26,4 milyon TL, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan satışlardan 8,5 milyon TL, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan arazi devirlerinden 12,9 milyon TL olmak üzere taşınmazların satış, kiralama ve arazi devrinden toplam 146,9 milyon TL gelir elde edilmiştir.

In 2022, a total of 146,9 million TRY income has been generated from the sales, rentals and land transfers of the real assets, of which 99,10 million TRY from rentals, 26,4 million TRY from sales, 8,5 million TRY from the sales made by the Directorate of Privatization Administration and 12,9 million TRY from land transfers to public institutions and organizations.

### Taşınmaz Malların Değerlendirme Çalışmaları Sonucu Elde Edilen Gelirler

2022 Yılında Kamu Kurumlarının talepleri doğrultusunda kamulaştırılan alanlara yönelik talebin azalması nedeniyle (millet bahçesi vb.) Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Yapılan Arazi Devri Geliri 2021 yılına göre % 87,8 azalış göstermiştir.

### Revenues Obtained from Evaluation of Real Assets

In 2022, due to the decrease in demand for expropriated areas in line with the demands of public institutions (national park, etc.), Revenue from Transfer of Land to Public Institutions and Organisations decreased by 87,8% compared to 2021.

### TAŞINMAZ MALLARIN DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARINI SONUCU ELDE EDİLEN GELİRLER

#### INCOME FROM UTILISING THE REAL ASSETS

	2021	2022	Fark %'si Diff. %
Taşınmaz Kira Gelirleri Income from Renting of Real Assets	85,09	99,10	16,5
3. Şahıslara Teşekkülümüzce Yapılan Arazi Satışlarından Elde Edilen Gelirler Income from Land Sales by Our Enterprise to 3 <sup>rd</sup> Parties	18,8	26,4	40,4
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Tarafından Yapılan Satışlar Sales by Privatization Administration	-	8,5	-
Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Yapılan Arazi Devri Geliri Income from Land Transfers to Public Institutions and Organisations	105,8	12,9	-87,8
<b>Genel Toplam</b> Grand Total	<b>209,69</b>	<b>146,9</b>	<b>-29,9</b>

## VIII.10. TCDD ENERJİ YÖNETİMİ VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ EYLEM PLANI (2023-2025) TCDD'S ENERGY MANAGEMENT AND CLIMATE CHANGE ACTION PLAN (2023-2025)

Yürürlükte olan enerji mevzuatı, Paris Anlaşması ve 2053 yılı için net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda gerekli strateji ve eylemleri belirleyerek Teşekkülümüzde enerji yönetiminin sağlanması ve iklim değişikliği ile mücadeleyle yönelik yapılacak faaliyetlerin planlanması amacıyla; "Demiryolunda Yeşil Ulaşım", "Sıfır Karbonlu Gelecek" ve "Güvenilir Enerji Arzı" olmak üzere 3 tema ile 9 amaç, 20 hedef ve 82 eylemden oluşan "TCDD Enerji Yönetimi İklim Değişikliği Eylem Planı (2023-2025)" Genel Müdürlük oluru ile onaylanmıştır. Eylem planı tcdd.gov.tr web sayfasında yayımlanmıştır.

"TCDD's Energy Management Climate Change Action Plan (2023-2025)" consisting of 9 objectives, 20 targets and 82 actions with 3 themes as "Green Transport on Railway", "Zero Carbon Future" and "Reliable Energy Supply" in order to have energy management in our Enterprise by determining the necessary strategies and actions in line with the energy legislation in force, Paris Agreement and net zero emission target for 2053 and to plan the activities to be carried out to fight against climate change has been approved with the authorization of the Directorate General. The action plan was published on www.tcdd.gov.tr web page.

Eylem Planı hazırlık çalışmalarına 2021 yılı sonu itibarıyla başlanmış olup bu kapsamda Teşekkülümüzde Eylem Planı Hazırlama Komisyonu oluşturulmuş ve TCDD Teknik AŞ'nin de desteği ile Teşekkülümüzün ilgili Başkanlıkları, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve kurum/kuruluş temsilcilerinin de katılımıyla bir Çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay sonrasında Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığımız ve ilgili kurum/kuruluşlardan gelen görüşler çerçevesinde Eylem Planı hazırlanmıştır.

Preparation studies for the Action Plan have started as of the end of 2021 and in this context, an Action Plan Preparation Commission was established within our Enterprise and a Workshop has been held with the participation of the relevant Departments of our Enterprise, representatives of the Ministry of Transport and Infrastructure and other institutions/organisations with the support of TCDD Technic A.Ş. After the workshop, the Action Plan was prepared within the framework of the opinions received from the Ministry of Transport and Infrastructure and relevant institutions/organisations.



ENERJİ PANELLERİ  
ENERGY PANELS

Eylem planındaki amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin gelişmelerin, belirlenmiş ölçüm kriterlerine göre belirli periyotlarda takip edilmesini ve izlenmesini sağlamak üzere sorumlu Dairelerin yer aldığı "Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme Komisyonu" oluşturulmuştur. Hedeflerin izlenebilirliği sağlanacak ve komisyonun etkin çalışabilmesi için gerekli faaliyetler yürütülecektir.

An "Action Plan Monitoring and Evaluation Commission", which includes the responsible departments, has been established to ensure that the developments regarding the realisation of the objectives and targets in the Action Plan are monitored and followed within certain periods according to the predetermined measurement criteria. Traceability of the targets will be ensured and necessary activities will be carried out for the commission to work effectively.



Ekolojik Köprü (Ankara-Eskişehir YHT Hattı)  
Ecological Bridge (Ankara-Eskişehir HSR Line)

## VIII.10.1.

### TCDD ENERJİ YÖNETİMİ VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ EYLEM PLANI AMAÇ VE HEDEFLER THE OBJECTIVES AND TARGETS OF TCDD'S ENERGY MANAGEMENT AND CLIMATE CHANGE ACTION PLAN

#### Tema-1 Demiryolunda Yeşil Ulaşım

##### Stratejik Amaç-1 Sürdürülebilir Enerji Yönetimini Sağlamak

**Hedef-1** TCDD'ye ait katener hatlarında enerji tüketiminde % 5 oranında enerji tasarrufu sağlamak

**Hedef-2** TCDD'nin enerji tüketiminin % 35'inin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması için proje ve fizibilite etüt çalışmaları yapmak

##### Stratejik Amaç-2 Entegre Çevre Dostu Demiryolu Ulaşım Ağını Kurmak

**Hedef-1** TCDD'ye ait il merkezlerinde bulunan garların % 30'unda karayolu çevre dostu entegre taşımacılık ağını kurmak

#### Theme-1 Green Transport in Railways

##### Strategic Objective-1 To ensure Sustainable Energy Management

**Target-1** To achieve 5% energy saving in energy consumption of catenary lines of TCDD

**Target-2** To carry out project and feasibility studies to cover 35% of TCDD's energy consumption from renewable sources

##### Strategic Objective-2 To establish an Integrated Eco-friendly Railway Transport Network

**Target-1** To establish a road eco-friendly integrated transport network in 30% of the stations owned by TCDD in the city centres.

#### Tema-2 Sıfır Karbonlu Gelecek

##### Stratejik Amaç-1 Çevreci Yakıt Teknolojilerini Yaygınlaştırmak

**Hedef-1** Elektrikli hat oranını % 54'e çıkarmak

**Hedef-2** TCDD'de kullanılan elektrikli binek araç oranını % 10'a çıkarmak

##### Stratejik Amaç-2 Atık Yönetim Etkinliğini Artırmak

**Hedef-1** Atık miktarını (evsel nitelikli) 2021 yılına göre % 25 azaltmak

**Hedef-2** TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemini kurmak

**Hedef-3** TCDD çalışanlarının atık yönetimi konusundaki farkındalığını % 90 oranına ulaştırma

##### Stratejik Amaç-3 Doğal Yaşamın Korunmasına Katkı Sağlamak

**Hedef-1** Doğal yaşamın korunması için demiryolu hatlarına yakın bölgelerde 200.000 ağaç dikmek

**Hedef-2** Doğal yaşamın korunması için demiryolu güzergahlarında 5 adet ekolojik köprü inşa etmek

##### Stratejik Amaç-4 Yeşil Bina Uygulamalarını Yaygınlaştırmak

**Hedef-1** TCDD'ye ait bina ve sabit tesislerde enerji talebini azaltacak, enerjinin verimli kullanılmasını sağlayacak uygulamalar ile enerji tüketiminde en az % 20 oranında enerji tasarrufu sağlamak

**Hedef-2** TCDD'ye ait binaların yapılacak enerji verimliliği iyileştirme çalışmaları sonucunda % 15'ini A sınıfı binaya dönüştürmek

**Hedef-3** TCDD'ye ait yeni yapılacak toplam inşaat alanı 1.000 m<sup>2</sup> üzerinde olan binaların tamamına A sınıfı enerji kimlik belgesi almak

**Hedef-4** TCDD'ye ait toplam inşaat alanı 8.000 m<sup>2</sup> üzerinde olan mevcut YHT garları ve istasyonların (Koruma Kurulu tesciline tabi olmayan binalar) % 100'üne yeşil bina sertifikası almak

#### Tema-2 Zero Carbon Future

##### Strategic Objective-1 To popularize Eco-Friendly Fuel Technologies

**Target -1** To increase the rate of electrified lines to 54%.

**Target-2** To increase the rate of electric passenger cars used in TCDD to 10%

##### Strategic Objective-2 To increase the Efficiency of Waste Management

**Target-1** To reduce the amount of waste (domestic) by 25% compared to 2021

**Target-2** To establish TS EN ISO 14001:2015 Environmental Management System

**Target-3** To raise the awareness of TCDD employees on waste management to 90%

##### Strategic Objective-3 To contribute to the Protection of Wildlife

**Target-1** To plant 200,000 trees in areas close to railway lines to protect the wildlife

**Target-2** To build 5 ecological bridges on railway routes to protect the wildlife

##### Strategic Objective-4 To popularize Green Building Practices

**Target-1** To achieve at least 20% energy saving in energy consumption by implementing practices that will reduce energy demand and ensure efficient use of energy in the buildings and fixed facilities of TCDD

**Target-2** To convert 15% of TCDD's buildings into Class A buildings via energy efficiency improvement studies

**Target-3** To obtain A class energy performance certification for all new buildings owned by TCDD with a total construction area over 1.000 m<sup>2</sup>

**Target-4** To obtain green building certification for 100% of the existing HSR stations and terminals (buildings not subject to the Conservation Board registration) owned by TCDD with a total construction area of over 8.000 m<sup>2</sup>

**Target-5** To obtain green building

**Hedef-5** TCDD'ye ait yeni yapılacak yüksek hızlı ve hızlı tren garlarının % 100'üne yeşil bina sertifikası almak

**Hedef-6** TCDD'ye ait yeni yapılacak toplam inşaat alanı 5.000 m<sup>2</sup> üzerinde olan binaların % 100'üne yeşil bina sertifikası almak

**Stratejik Amaç-5** Sera Gazı Emisyonu Yönetim Sistemini Kurmak Ve Emisyon Azaltımı Sağlamak

**Hedef-1** TCDD toplam karbon ayak izini 2023 seviyesine göre % 10 oranında azaltmak

**Hedef-2** TCDD'ye ait YHT hatlarında nötr karbon yolcu taşımacılık altyapısı sunmak

### Tema-3 Güvenilir Enerji Arzı

**Stratejik Amaç-1** Güçlü ve Güvenilir Enerji Altyapısını Oluşturmak

**Hedef-1** Demiryolu enerji hesaplama sisteminin 2025 yılına kadar kurulumunu sağlamak

**Stratejik Amaç-2** Enerji Talep Yönetimini Etkinleştirmek

**Hedef-1** TCDD'ye ait yakıt istasyonlarının % 100'ünü demiryolu araçlarına taşıt tanıma sistemi üzerinden yakıt verebilecek altyapıya kavuşturmak

certification for 100 % of the new high-speed and rapid train stations owned by TCDD

**Target-6** To obtain green building certification for 100% of all new buildings owned by TCDD with a total construction area over 5.000 m<sup>2</sup>

**Strategic Objective-5** To establish the Greenhouse Gas Emission Management System and Ensure Reduction in Emissions

**Target-1** To reduce TCDD's total carbon footprint by 10% compared to the level in 2023

**Target-2** To provide infrastructure for carbon neutral passenger transport on HSR lines owned by TCDD

### Theme-3 Reliable Energy Supply

**Strategic Objective-1** To build a Strong and Reliable Energy Infrastructure

**Target-1** To ensure the installation of the railway energy settlement system by 2025

**Strategic Objective-2** To Enable Energy Demand Management

**Target-1** To provide 100% of the fuel stations owned by TCDD with the infrastructure to feed fuel to railway vehicles through vehicle recognition system

2022 yılı itibariyle HEYS'te yayınlanan hizmet sayısı 150 adettir. Bu hizmetlerden 3 adedi E-Devlet üzerinden sunulmaktadır.

The number of services published on HEYS in 2022 is 150; 3 of which is provided on e-government.

#### E-Devlet'te Yayınlanan TCDD Hizmetleri

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama
- Demiryolu Makinesi Operatör Ehliyeti Sorgulama
- Demiryolu Hattında Çalışma Belgesi Sorgulama

#### TCDD Services published on E-Government

- Electronic Document Management System Document Verification
- License Check of Railway Machine Operators
- Working Document Check for Railways

#### Sayıştay Denetim Raporları ve Milletvekili Soru Önergeleri

Teşekkülümüz 03.12.2010 tarihinde kabul edilen 6085 sayılı Sayıştay Kanunu Denetimine tabi olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

6085 sayılı Sayıştay Kanunun üçüncü bölüm 43. maddesi gereğince, Teşekkülümüze gönderilen 2021 Yılı Sayıştay Denetim Raporuna ilişkin Teşekkülümüz cevapları, 15.12.2022 tarihinde Yönetim Kurulumuzca onaylanarak 16.12.2022 tarihinde Sayıştay Başkanlığına ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Teşekkülümüz ve Bağlı Ortaklıklarının 2019-2020 yılları faaliyetleri ve Sayıştay Raporlarında yer alan hususların denetimine ilişkin KİT Üst Komisyon Toplantısı 23.06.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Anayasanın ve TBMM İç Tüzüğü'nün ilgili maddeleri uyarınca Milletvekilleri tarafından Cumhurbaşkan Yardımcımıza ve Bakanlığımıza yöneltilen Teşekkülümüz faaliyetlerine dair 2022 yılında toplam 117 adet yazılı soru önergesi cevaplandırılarak Bakanlığımıza gönderilmiştir.

#### Reports of the Court of Auditors and Parliamentary Questions

Our Enterprise conducts its tasks subject to the audits within the Law on the Court of Auditors No.6085 of 03.12.2010.

As required by Article 43 of Section Three of the Law on the Court of Auditors No.6085, responses of our Enterprise to the 2021 Audit Report of the Court of Auditors were approved by our Board of Directors on 16.12.2022 and sent to the Court of Auditors and our Ministry on 16.12.2022.

SOE Sub-Committee Meeting was held on 23.06.2022 concerning the audits on the issues indicated in the Report of Court of Auditors as well as the activities of our Enterprise and Subsidiaries for 2019-2020.

Directed to the Vice President and our Minister on the activities of our Enterprise by the Parliamentary Members in accordance with the related provisions of the Constitutional Law and TBMM (Grand National Assembly of Türkiye) Internal Regulations, a total of 117 written parliamentary questions have been responded and sent to our Ministry in 2022.

## VIII.11. DIĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER OTHER IMPORTANT ACTIVITIES

### HEYS (Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi)

Türkiye Cumhuriyeti Vatandaşlarına ve Kamu Kurumlarına sunulan kamu hizmetleri ile Kurumlarda yürütülen diğer tüm faaliyetlerin "Süreçler" düzeyinde tespit edildiği ve bu süreçlerin birbirleriyle ilişkilendirilmesinin sağlanarak, tüm kamu hizmetlerine yönelik Genel Süreç Haritalarının çıkarıldığı KAYSİS (Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi) alt uygulamalarından birisi olan HEYS (Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi) ile ilgili çalışmalara Teşekkülümüzce devam edilmiştir.

### HEYS (Service Inventory Management System)

Our Enterprise continued the works for HEYS (Service Inventory Management System), an application under KAYSİS (Electronic Public Information Management System) where public services rendered to citizens, private sector institutions, non-governmental organizations and public institutions as well as all other activities performed in the Institutions are determined in the level of "Processes" and which correlates these processes with each other and creates General Process Maps for all public services.



IX.



MALİ DURUM

FINANCIAL ACTIVITIES

# IX.

## MALİ DURUM FINANCIAL STATUS

### IX.1. VARLIKLAR ASSETS

Teşekkülümüzün 2022 yılı varlıkları, bir önceki yıla göre % 34,9 oranında artarak 115.095.837.287 TL'ye yükselmiştir. Varlıkların % 15,3'ü (17.572.467.724 TL) dönen varlıklar, % 84,7'si (97.523.369.563 TL) duran varlıklar oluşturmuştur.

### IX.1.1. DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS

2022 yılı sonu itibariyle; Dönen varlıklar % 39,1 oranında 4.943.674.157 TL artarak 17.572.467.724 TL olmuştur. Dönen değerler içinde 2.417.620.840 TL ticari alacaklar, 84.296.696 TL diğer alacaklar, 954.160.628 TL stoklar, 14.116.389.560 TL diğer dönen varlıklar ve diğer kalemlerden oluşmaktadır. Kasa ve banka hesaplarının bulunduğu hazır değerler 42.874.788 TL'dir.

2.417.620.840 TL tutarındaki ticari alacağımızın; 2.174.634.602 TL kamu kurum ve kuruluşlarından 242.986.239 TL'si de diğer ticari alacaklarımızı teşkil etmektedir. Resmi dairelerden alacağımızın 2.068.081.173 TL'si yol bakım ve onarım giderleri karşılığı Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığından olan alacağımızdır.

84.296.696 TL tutarındaki diğer alacağımızın 990.578 TL'si görev zararı alacağımızdır. 12.374.083.699 TL diğer dönen varlıkların içinde 12.371.661.396 TL indirilecek KDV tutarıdır.

2022 assets of our Enterprise increased by 34,9% as compared to the previous year and reached 115.095.837.287 TRY. 15,3% of the assets (17.572.467.724 TRY) is current assets and 84,7% (97.523.369.563 TRY) is fixed assets.

The current assets increased by 39,1% with 4.943.674.157 TRY and became 17.572.467.724 TRY at the end of 2022. The current assets are incorporated by 2.417.620.840 TRY commercial receivables, 84.296.696 TRY other receivables, 954.160.628 TRY reserves and 14.116.389.560 TRY other current assets and other items. Cash and cash equivalents saved at safe boxes and bank accounts is 42.874.788 TRY.

Our commercial receivables at the amount of 2.417.620.840 TRY is composed of; 2.174.634.602 TRY from state institutions and organizations and 242.986.239 TRY from other commercial receivables. 2.068.081.173 TRY of the receivables, which will be collected from state institutions and organizations, is the sum to be received from the Ministry of Transport and Infrastructure in return for the track maintenance and repair costs.

990.578 TRY of the other receivables amounting to 84.296.696 TRY is public service obligation compensation. 12.371.661.396 TRY of the other current assets amounting to 12.374.083.699 TRY is the deductible VAT.

### IX.1.2. DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS

2022 yılı sonu itibariyle; Duran varlıklar % 34,2 oranında 24.877.350.443 TL artarak 97.523.369.563 TL'ye yükselmiş olup, bunun;

- 72.020.829.157 TL'lik kısmını maddi duran varlıklar (net),
- 22.365.012.588 TL'lik kısmını mali duran varlıklar,
- 3.137.527.818 TL'lik kısmını ise diğer duran varlık kalemleri oluşturmaktadır.

Demiryolu işletmeciliğinin bir özelliği olarak, maddi duran varlıklar; gerek duran varlıkların (% 73,8) gerekse toplam varlıkların (% 62,6) oranında, en büyük payını teşkil etmektedir.

Yapılmakta olan yatırımlarla ilgili avans ödemeleri ile birlikte 2022 yılında gerçekleştirilen yeni yatırımlar nedeniyle maddi duran varlıklar net tutar olarak % 33,8 oranında 18.213.289.545 TL artarak 72.020.829.157 TL'ye ulaşmıştır. Toplam varlıklar içindeki payı ise % 63,1 den % 62,6'ya inmiştir.

The fixed assets increased by 34,2% and 24.877.350.443 TRY, reaching 97.523.369.563 TRY at the end of 2022; composed of;

- 72.020.829.157 TRY tangible fixed assets (net),
- 22.365.012.588 TRY financial fixed assets,
- 3.137.527.818 TRY other fixed assets.

As a feature of railways operation, the tangible fixed assets (net) occupies the biggest share within the fixed assets (73,8%) and total assets (62,6%).

Together with the advance payments related to the investments, due to the new investments made in 2022, the net amount of the tangible fixed assets increased by 33,8% (18.213.289.545 TRY) reaching 72.020.829.157 TRY. Its share in the total assets decreased to 62,6% from 63,1.

### VARLIKLAR ASSETS

Varlıklar (Aktif) Assets (Active)	2021		2022		Fark Difference	
	TL TRY	Top. İçin. %si % in Total	TL TRY	Top. İçin. %si % in Total	TL TRY	%
<b>I. DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS</b>						
A- Hazır Değerler Liquid Assets	21.328.130	0,0	42.874.787	0,0	21.546.657	101,0
B- Menkul Değerler Securities	154.150.724	0,2	1.584.838.991	1,4	1.430.688.267	928,1
C- Ticari Alacaklar Commercial Receivables	2.610.142.713	3,1	2.417.620.840	2,1	-192.521.873	-7,4
D- Diğer Alacaklar Other Receivables	79.955.113	0,1	84.296.696	0,1	4.341.583	5,4
E- Stoklar Stock	589.502.532	0,7	954.160.628	0,8	364.658.096	61,9
F- Yıllara Yaygın İnş. ve Ona. Maliyeti Cons. and Repair Expenses	9.945.867	0,0	9.945.867	0,0	0	0,0
G- Gelecek Aylara Ait. Gid. ve Gel. Tahak. Inc. and Exp. Accrual Per. to Next Months	44.639.230	0,1	104.646.216	0,1	60.006.986	134,4
H- Diğer Dönen Varlıkları Other Current Ass.	9.119.129.258	10,7	12.374.083.699	10,8	3.254.954.441	35,7
<b>Dönen Varlıklar Top. Total Current Assets</b>	<b>12.628.793.567</b>	<b>14,8</b>	<b>17.572.467.724</b>	<b>15,3</b>	<b>4.943.674.157</b>	<b>39,1</b>
<b>II. DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS</b>						
A- Ticari Alacaklar Commercial Receivables	24.629.687	0,0	29.049.335	0,0	4.419.648	17,9
B- Diğer Alacaklar Other Receivables	3.068.464	0,0	7.611	0,0	-3.060.853	-99,8
C- Mali Duran Varlık. Financial Fixed Assets	15.875.589.250	18,6	22.365.012.588	19,4	6.489.423.338	40,9
D- Maddi Duran Varlık. Tangible Fixed Ass.	53.807.539.611	63,1	72.020.829.157	62,6	18.213.289.546	33,8
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Intangible Fixed Assets	119.017.413	0,1	123.921.050	0,1	4.903.637	4,1
F- Özel Tükenemeye Tabi Varlıklar Assets Subject to Special Depletion	0	0,0	0	0,0	0	0,0
G- Gelecek Aylara Ait. Gid. ve Gel. Tahak. Inc. and Exp. Accrual Per. to Next Month	2.816.174.695	3,3	2.984.549.822	2,6	168.375.127	6,0
H- Diğer Dönen Varlık. Other Fixed Assets	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Duran Varlıklar Toplamı Total Fixed Assets</b>	<b>72.646.019.120</b>	<b>85,2</b>	<b>97.523.369.563</b>	<b>84,7</b>	<b>24.877.350.443</b>	<b>34,2</b>
<b>VARLIKLAR (AKTİFLER) TOPLAMI</b>	<b>85.274.812.687</b>	<b>100,0</b>	<b>115.095.837.287</b>	<b>100,0</b>	<b>29.821.024.600</b>	<b>35,0</b>
TOTAL ASSETS (ACTIVES)						

## IX.2. KAYNAKLAR RESOURCES

115.095.837.287 TL tutarındaki kaynaklarımızın % 12,3 oranında 14.127.925.862 TL'si yabancı kaynaklarla, % 87,7 oranında 100.967.911.426 TL ise öz kaynaklarla finanse edilmiştir.

### IX.2.1. YABANCI KAYNAKLAR FOREIGN ASSETS

2022 yılı yabancı kaynaklarımız % 55,1 oranında 5.021.528.412 TL artarak 14.127.925.862 TL'ye yükselmiştir. Bu kaynakların;

- 11.245.236.171 TL kısa vadeli,
- 2.882.689.690 TL uzun vadeli, yabancı kaynaklar teşkil etmektedir.

Kısa vadeli yabancı kaynaklar %64,9 oranında 4.427.383.052 TL artarak 11.245.236.171 TL'ye yükselmiştir. Uzun vadeli yabancı kaynaklar ise %25,9 oranında 594.145.360 TL artarak 2.882.689.690 TL'ye yükselmiştir.

### IX.2.2. ÖZKAYNAKLAR EQUITY

Öz kaynaklarımız, 2022 yılı içinde; 31.185.553.285 TL ödenmiş sermayeye mahsuben, Hazine ve Maliye Bakanlığında alınan paranın ilavesi, 6.386.057.097 TL zarar artışının düşülmesi sonucu 24.799.496.188 TL artarak 76.168.415.238 TL'den 100.967.911.426 TL'ye yükselmiştir.

Teşekkülümüzün 150.000.000.000 TL esas sermayesinin 2022 yılı sonuna kadar 138.423.503.213 TL'si ödenmiştir.

138.423.503.213 TL ödenmiş sermayeye, 8.686.869 TL kar yedeklerinin ilavesi, 2022 yılı sonu birikmiş zararın (37.464.278.656) TL düşülmesi sonucunda Teşekkülümüzün öz kaynakları 100.967.911.426 TL'ye ulaşmıştır.

Our resources - a total of 115.095.837.287 TRY have been financed by international resources at the rate of 12,3% (14.127.925.862 TRY) and by equities at the rate of 87,7% (100.967.911.426 TRY).

International funds increased by 55,1% (5.021.528.412 TRY) to 14.127.925.862 TRY; among these;

- 11.245.236.171 TRY are short term,
- 2.882.689.690 TRY are long term international resources.

Short-term international resources increased by 64,9% from TL 4.427.383.052 to TL 11.245.236.171. Long-term international resources increased by 25.9% from TL 594.145.360 to TL 2.882.689.690.

Our equities in 2022 increased to 100.967.911.426 TRY from 76.168.415.238 TRY by an increase of 24.799.496.188 TRY with the addition of the money received from the Ministry of Treasury and Finance reckoning the paid up capital of 31.185.553.285 TRY and deduction of the loss increase amounting to 6.386.057.097 TRY.

Against the main capital of 150.000.000.000 TRY of our Enterprise, 138.423.503.213 TRY has been paid up by the end of 2022.

The equities of our Enterprise have reached 100.967.911.426 TRY with the addition of 138.423.503.213 TRY paid capital, 8.686.869 TRY profit reserve and 37.464.278.656 TRY deduction of the accumulated loss by the end of 2022.

## KAYNAKLAR RESOURCES

**TL-TRY**

Kaynaklar (Pasif) Resources (Passives)	2021		2022		Fark Difference	
	TL TRY	Top. İçin. %si % in Total	TL TRY	Top. İçin. %si % in Total	TL TRY	%
<b>I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> SHORT TERM LIABILITIES						
A- Mali Borçlar Fiscal Depts	2.363.793.112	2,8	2.955.470.486	2,6	591.677.374	25,0
B- Ticari Borçlar Trade Depts	2.897.981.544	3,4	5.953.359.350	5,2	3.055.377.806	105,4
C- Diğer Borçlar Other Depts	1.139.480.110	1,3	1.446.691.786	1,3	307.211.676	27,0
D- Alınan Avanslar Advances Received	88.379.610	0,1	93.665.484	0,1	5.285.874	6,0
E- Yıllara Yaygın İnş.ve Ona. Hakedişleri Cons. Prog. and Rep. Rev. Divid. by Years	0	0,0	0	0,0	0	0,0
F- Ödenecek Vergi ve Yükümlülükleri Taxes and Obligations to be Paid	285.946.330	0,3	718.013.677	0,6	432.067.347	151,1
G- Borç ve Gider Karşılıkları Loan and Cost Provisions	0	0,0	0	0,0	0	0,0
H- Gelecek Aylara Ait Gel. ve Gid. Tahak. Inc. and Exp. Accrual Per. to Next Months	42.272.414	0,0	78.035.388	0,1	35.762.974	84,6
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Short-Term Liabilities	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı</b> Total Short-Term Liabilities	<b>6.817.853.120</b>	<b>8,0</b>	<b>11.245.236.171</b>	<b>9,8</b>	<b>4.427.383.051</b>	<b>64,9</b>
<b>II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> LONG TERM LIABILITIES						
A- Mali Borçlar Fiscal Depts	2.195.514.588	2,6	2.774.514.657	2,4	579.000.069	26
B- Ticari Borçlar Trade Depts	23.103.398	0,0	31.829.529	0,0	8.726.131	38
C- Diğer Borçlar Other Depts	0	0,0	0	0,0	0	0
D- Alınan Avanslar Other Received	0	0,0	0	0,0	0	0
E- Borç ve Gider Karşılıkları Loan Cost Provisions	69.457.143	0,1	75.934.954	0,1	6.477.811	9
F- Gelecek Aylara Ait Gel. ve Gid. Tahak. Inc. and Exp. Accrual Per. to Next Months	469.200	0,0	410.550	0,0	-58.650	-13
G- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Short-Term Liabilities	0	0,0	0	0,0	0	0
<b>Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Toplamı</b> Total Long-Term Liabilities	<b>2.288.544.329</b>	<b>2,7</b>	<b>2.882.689.690</b>	<b>2,5</b>	<b>594.145.361</b>	<b>26,0</b>
<b>YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b> TOTAL LIABILITIES	<b>9.106.397.449</b>	<b>10,7</b>	<b>14.127.925.861</b>	<b>12,3</b>	<b>5.021.528.412</b>	<b>55,1</b>
<b>III. ÖZKAYNAKLAR EQUITY</b>						
A- Ödenmiş Sermaye Paid in Capital						
- Sermaye Capital	131.295.000.000	154,0	150.000.000.000	130,3	18.705.000.000	14,2
- Ödenmemiş Ser. (-) Unpaid Capital (-)	-24.057.050.072	-28,2	-11.576.496.787	-10,1	-12.480.553.285	-51,9
- Sermaye Olumlu Fark. Capital Pos. Diff.	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>- Ödenmiş Sermaye (A)</b> Paid in Capital (A)	<b>107.237.949.928</b>	<b>125,8</b>	<b>138.423.503.213</b>	<b>120,3</b>	<b>31.185.553.285</b>	<b>29,1</b>
B- Sermaye Yedekleri Capital Reserves	0	0,0	0	0,0	0	0,0
C- Kar Yedekleri Profit Reserves	8.686.869	0,0	8.686.869	0,0	0	0,0
D- Geçmiş Yıllar Karları Profits of Previous Years	0	0,0	0	0,0	0	0,0
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Losses of Prev. Years (-)	-27.043.988.465	-31,7	-31.078.221.559	-27,0	4.034.233.094	14,9
F- Dönem Net Karı (Zararı) Net Profits (Lost) for the Per.	-4.034.233.094	-4,7	-6.386.057.097	-5,5	2.351.824.003	58,3
<b>Özkaynaklar Toplamı Total Equity</b>	<b>76.168.415.238</b>	<b>89,3</b>	<b>100.967.911.426</b>	<b>87,7</b>	<b>24.799.496.188</b>	<b>32,6</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR (PASİFLER) TOPLAMI</b> TOTAL RESOURCES (PASSIVES)	<b>85.274.812.687</b>	<b>100</b>	<b>115.095.837.287</b>	<b>100</b>	<b>29.821.024.600</b>	<b>35,0</b>

### IX.3. GELİR-GİDER DURUMU INCOME-EXPENSE STATUS

#### IX.3.1. GİDERLER EXPENSES

##### GİDER TABLOSU EXPENSE TABLES

	2021		2022		Fark Difference	
	TL TRY	Top. İçin. %'si % in Total	TL TRY	Top. İçin. %'si % in Total	TL TRY	%
<b>I-İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ</b> OPERATING AND MAINTENANCE EXPENSES						
<b>A- DEMİRYOLU İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ</b> RAILWAY OPER. AND MAINT. EXPENSES	<b>3.433.999.265</b>	<b>51,8</b>	<b>6.608.100.810</b>	<b>58,8</b>	<b>3.174.101.545</b>	<b>92,4</b>
<b>DEMİRYOLU HATLARI İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ</b> RAILWAY LINES OPERATION AND MAINT. EXPENSES	<b>2.977.480.843</b>	<b>44,9</b>	<b>5.565.094.586</b>	<b>49,5</b>	<b>2.587.613.743</b>	<b>86,9</b>
1- Demiryolu Bakım Hizmetleri Giderleri Rail Maintenance Service Expenses	2.340.399.751	35,3	4.354.824.526	38,7	2.014.424.775	86,1
2- Demiryolu Modernizasyon Hizmetleri Giderleri Railway Modernization Service Expenses	0	0,0	0	0,0	0	-
3- Trafik ve İstasyon Bakım ve Yönetim Hizmetleri Gid. Expenses for Traffic&Station Maintenance and Manag.	637.081.092	9,6	1.210.270.060	10,8	573.188.968	90,0
<b>DEMİRYOLU YHT HATLARI İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ</b> HSL OPERATION AND MAINT. EXPENSES	<b>456.518.422</b>	<b>6,9</b>	<b>1.043.006.224</b>	<b>9,3</b>	<b>586.487.801</b>	<b>128,5</b>
1- YHT Demiryolu Bakım Hizmetleri Giderleri HSL Maintenance Expenses	404.901.904	6,1	951.972.323	8,5	547.070.419	135,1
2- YHT Demiryolu Modernizasyon Hizmetleri Giderleri HSL Modernisation Service Expenses	0	0,0	0	0,0	0	-
3- YHT Trafik ve İstasyon Bakım ve Yönetim Hizmetleri Giderleri HSL Traffic&Station Main. Management Service Exp.	51.616.517	0,8	91.033.901	0,8	39.417.384	76,4
<b>B- LİMAN İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ</b> PORT OPERATING AND MAINTENANCE EXPENSES	<b>263.614.471</b>	<b>4,0</b>	<b>427.553.009</b>	<b>3,8</b>	<b>163.938.538</b>	<b>62,2</b>
<b>C- VAN GÖLÜ FERİBOT MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ</b> VAN LAKE FERRY DIRECTORATE OPERATING AND MAINT. EXPENSES	<b>56.276.967</b>	<b>0,8</b>	<b>119.035.407</b>	<b>1,1</b>	<b>62.758.440</b>	<b>111,5</b>
<b>İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ TOPLAMI</b> TOTAL OPERATING AND MAINTENANCE EXPENSES	<b>3.753.890.703</b>	<b>56,7</b>	<b>7.154.689.226</b>	<b>63,7</b>	<b>3.400.798.523</b>	<b>90,6</b>
<b>II- YÖNETİM GİDERLERİ</b> MANAGEMENT EXPENSES	<b>1.036.873.207</b>	<b>15,7</b>	<b>1.811.102.286</b>	<b>16,1</b>	<b>774.229.079</b>	<b>74,7</b>
<b>III- FAALİYET DIŞI GİDERLER</b> NON-OPERATING EXPENSES	<b>1.833.657.985</b>	<b>27,7</b>	<b>2.272.885.805</b>	<b>20,2</b>	<b>439.227.820</b>	<b>24,0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b> GRAND TOTAL	<b>6.624.421.895</b>	<b>100</b>	<b>11.238.677.317</b>	<b>100</b>	<b>4.614.255.423</b>	<b>69,7</b>

2022 yılında giderler bir önceki yıla göre % 69,7 oranında artarak 6.624.421.895 TL'den 11.238.677.317 TL'ye yükselmiştir. İşletme ve bakım giderleri toplam giderler içerisinde % 63,7 ile en büyük payı oluştururken 2021 yılına göre % 90,6 oranında artmıştır. Yönetim giderleri % 74,7 oranında artarken, faaliyet dışı giderler ise % 24 oranında artmıştır.

In 2022, the expenses increased by 69,7% compared to the previous year reaching 11.238.677.317 TRY from 6.624.421.895 TRY. Operating and maintenance expenses with a share of 63,7 % is the largest share in total expenditures increasing by 90,6% in comparison with 2021. While the administrative expenses increased by 74,7%, non-operating costs increased by 24%.

### IX.3.2. GELİRLER INCOMES

Gelirler yolcu ve yük trenleri altyapı trafik ve erişim işletme gelirleri, liman ve iskele geliri, Van Gölü işletme geliri, faaliyet dışı gelir ve kârların tutarlarını göstermektedir.

Teşekkülümüzün 2022 yılı işletme gelirleri, bir önceki yıla göre % 138,6 oranında artmıştır. Teşekkülümüzün toplam gelirleri ise bir önceki yıla göre % 87,3 oranında artarak 4.852.620.220 TL olarak gerçekleşmiştir.

The figures show the incomes for accessing the infrastructure and traffic for passenger and freight trains, the incomes from ports and docks, Van Lake operations and non-operating incomes and profit.

Operating incomes of our Enterprise in 2022 increased by 138,6% compared to the previous year. The total income of our Enterprise increased 87,3% compared to the previous year reaching 4.852.620.220 TRY.

##### GELİR TABLOSU INCOME TABLES

	2021		2022		2021-2022		
	Gerçekleşme Realization	Toplam İçindeki %'si % in Total	Programı Programme	Gerçekleşme Realization	Toplam İçindeki %'si % in Total	Gerçekleşme Fark Diff. of 2021-2022	
					TL TRY	%	
<b>I- GAYRİ SAFİ SATIŞ GELİRİ</b> GROSS SALE INCOME							
<b>A- Mal ve Hizmet Satış Geliri</b> Goods and Service Sale Income							
1- Demiryolu Hatları Trafik ve Altyapı Erişim İşletme Gelirleri Incomes for Railway lines traffic and Infrastructure Access							
a- Yolcu Treni Altyapı Trafik ve Erişim İşletme Gelirleri Passenger Trains Traffic and Infrastructure Access Incomes	484.948.763	18,7	617.247.000	1.485.928.361	30,6	1.000.979.598	206,4
b- Yük Treni Altyapı Trafik ve Erişim İşletme Gelirleri Freight Trains' Traffic and Access Income	473.302.417	18,3	449.641.000	1.255.829.294	25,9	782.526.877	165,3
<b>Altyapı Trafik ve Erişim Gelirleri Top. (Net)</b> Total Infrastructure Traffic and Access Income (Net)	<b>958.251.180</b>	<b>37,0</b>	<b>1.066.888.000</b>	<b>2.741.757.655</b>	<b>56,5</b>	<b>1.783.506.475</b>	<b>186,1</b>
2- Liman ve İskele Geliri Port and Dock Income	644.705.307	24,9	752.598.000	1.088.415.314	22,4	443.710.007	68,87
3- Van Gölü İşletme Geliri Van Lake Op. Income	9.895.431	0,4	12.645.000	18.745.096	0,4	8.849.665	89,4
<b>İşletme Gelirleri Toplamı</b> Total Operation Incomes	<b>1.612.851.918</b>	<b>62,3</b>	<b>1.832.131.000</b>	<b>3.848.918.065</b>	<b>79,3</b>	<b>2.236.066.147</b>	<b>138,6</b>
<b>B-Sübvansiyonlar</b> Subsidies							
1- Yol Bakım ve Onarım Giderleri Track Maintenance and Repair Expenses	0	0,0	0	0	0,0	0	
2- Ekonomik Olmayan Hatların Görev Zararı Duty Loss of Uneconomic Lines	0	0,0	0	0	0,0	0	
3- Van Gölü Görev Zararı Duty Loss of Van Lake	0	0,0	0	0	0,0	0	
<b>Sübvansiyonlar Toplamı</b> Subsidies Total	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	
<b>II- FAALİYET DIŞI GELİR VE KARLAR</b> NON-OPERATING INCOME AND PROFITS	<b>977.336.883</b>	<b>37,7</b>	<b>723.843.000</b>	<b>1.003.702.155</b>	<b>20,7</b>	<b>26.365.272</b>	<b>2,7</b>
<b>GENEL TOPLAM</b> GRAND TOTAL	<b>2.590.188.801</b>	<b>100,0</b>	<b>2.555.974.000</b>	<b>4.852.620.220</b>	<b>100,0</b>	<b>2.262.431.419</b>	<b>87,3</b>

KDV Hariç

**Merkezi Yönetim Bütçesiyle İlişkiler**

Teşekkülümüze 2022 yılında Genel Bütçeden 31.185.553.285 TL sermaye olmak üzere nakden ödenmiştir.

**Relationship with the Central Administration Budget:**

In 2022, 31.185.553.285 TRY was paid in cash from the General Budget as capital.

**GELİR TABLOSU (KAR-ZARAR)**
**INCOME TABLES (PROFIT-LOSS)**
**TL-TRY**

Açıklama Explain	2021 Gerçekleşme Realization	2022 Program Programme	2022 Gerçekleşme Realization	Prog. Göre Gerç. %'si Rea. % Acc. Prog.	2021-2022 Gerçekleşme Fark Diff. of 2021-2022	
					TL TRY	%
1- Net Satış Geliri Net Sale Income	1.612.851.918	1.832.131.000	3.848.918.065	210	2.236.066.147	139
2- Mal ve Hizmet Satış Maliyeti (-) Goods and Service Sale Expenses (-)	3.753.890.703	4.419.475.000	7.154.689.226	162	3.400.798.524	91
3- Brüt Satış Karı veya Zararı Gross Sale Profit or Loss	-2.141.038.785	-2.587.344.000	-3.305.771.161	128	-1.164.732.377	54
4- Faaliyet Giderleri (-) Operating Expense (-)	1.036.873.207	1.209.213.000	1.811.102.286	150	774.229.079	75
5- Faaliyet Karı veya Zararı Operating Profit or Loss	-3.177.911.992	-3.796.557.000	-5.116.873.447	135	-1.938.961.456	61
6- Faaliyet Dışı Gelir ve Karlar Non-Operating Income and Profits	977.336.883	723.843.000	1.003.702.155	139	26.365.272	3
7- Faaliyet Dışı Gider ve Zararlar Non-Operating Expense and Loss	1.833.657.985	896.246.000	2.272.885.805	254	439.227.820	24
<b>DÖNEM KARI (ZARARI) PROFIT (LOSS) FOR THE PERIOD</b>	<b>-4.034.233.094</b>	<b>-3.968.960.000</b>	<b>-6.386.057.097</b>	<b>161</b>	<b>-2.351.824.004</b>	<b>58</b>

**DEFLATE EDİLMİŞ GELİR TABLOSU (KAR-ZARAR)**
**DEFLATED INCOME TABLES (PROFIT-LOSS)**
**TL-TRY**

Açıklama Explain	2021 Gerçekleşme Realization	2022 Gerçekleşme Realization	2021-2022 Gerçekleşme Fark Diff. of 2021-2022	
			TL TRY	%
1- Net Satış Geliri Net Sale Income	3.188.926.552	3.848.918.065	659.991.513	21
2- Mal ve Hizmet Satış Maliyeti (-) Goods and Service Sale Expenses (-)	7422.182.782	7.154.689.226	-267493.556	-4
3- Brüt Satış Karı veya Zararı Gross Sale Profit or Loss	-4.233.256.230	-3.305.771.161	927485.069	-22
4- Faaliyet Giderleri (-) Operating Expenditure (-)	2.050.102.966	1.811.102.286	-239.000.680	-12
5- Faaliyet Karı veya Zararı Operating Profit or Loss	-6.283.359.196	-5.116.873.447	1.166.485.749	-19
6- Faaliyet Dışı Gelir ve Karlar Non-Operating Income and Profits	1.932.387.904	1.003.702.155	-928.685.749	-48
7- Faaliyet Dışı Gider ve Zararlar Non-Operating Expense and Loss	3.625.503.725	2.272.885.805	-1.352.617.920	-37
<b>DÖNEM KARI (ZARARI) PROFIT (LOSS) FOR THE PERIOD</b>	<b>-7.976.475.017</b>	<b>-6.386.057.097</b>	<b>1.590.417.920</b>	<b>-20</b>

**IX.3.3.**
**KAR-ZARAR DURUMU, GELİRİN GİDERİ KARŞILAMA ORANLARI VE MALİ ORANLAR**
**PROFIT-LOSS, RATE OF INCOMES-EXPENSES AND FINANCIAL RATIOS**

Teşekkülümüzde 2022 yılında esas faaliyetler olan yolcu ve yük trenleri altyapı trafik ve erişim işletme ve liman faaliyetlerinden 5.116.873.447 TL, faaliyet dışı işlemlerinden ise (faiz, kur farkı, kıdem tazminatı vb.) 1.269.183.650 TL olmak üzere toplam 6.386.057.097 TL zarar oluşmuştur.

Bu durumda yolcu ve yük trenleri, altyapı trafik ve erişim işletme faaliyet giderleri sonucu oluşan zarar, liman faaliyetlerinden elde edilen kar ile karşılanmaya çalışılmaktadır. 2021 yılında 4.034.233.094 TL olarak gerçekleşen faaliyet zararı 2022 yılında % 58 oranında artarak 6.386.057.097 TL'ye yükselmiştir.

In 2022, our Enterprise was at a loss of 5.116.873.447 TRY with regard to activities of passenger and freight operations, infrastructure access, traffic, and port activities and a loss of 1.269.183.650 TRY with regard to non-operating transactions (interest, exchange difference, severance pay etc.) amounting to a total of 6.386.057.097 TRY.

The loss in the passenger and freight train operations, infrastructure access and traffic activities is intended to be covered from the profit obtained from port activities. Amounting 4.034.233.094 TRY in 2021, the loss increased by 58% reaching 6.386.057.097 TRY in 2022.

**GELİRİN GİDERİ KARŞILAMA ORANI**
**RATIO OF INCOME COMPENSATING EXPENSE**
**TL-TRY**

	2021	2022	Fark %'si % Diff.
Faaliyet İçi Gelirler Operating Incomes	1.612.851.918	3.848.918.065	139
Faaliyet İçi Giderler Operating Expenses	4.790.763.910	8.965.791.512	87
<b>Gelirin Gideri Karşılama Oranı %</b>	<b>0,34</b>	<b>0,43</b>	
Ratio of Incomes Meeting the Expenses %			
Sübvansiyonlar Dahil Faaliyet İçi Gelirler Operating Incomes Including Subsidies	1.612.851.918	3.848.918.065	139
Faaliyet İçi Giderler Operating Expenses	4.790.763.910	8.965.791.512	87
<b>Gelirin Gideri Karşılama Oranı %</b>	<b>0,34</b>	<b>0,43</b>	
Ratio of Incomes Meeting the Expenses %			
Faaliyet Dışı Gelirler Non-Operating Incomes	977.336.883	1.003.702.155	3
Faaliyet Dışı Giderler Non-Operating Expenses	1.833.657.985	2.272.885.805	24
<b>Gelirin Gideri Karşılama Oranı %</b>	<b>0,53</b>	<b>0,44</b>	
Ratio of Incomes Meeting the Expenses %			
Toplam Gelirler Total Incomes	2.590.188.801	4.852.620.220	87
Toplam Giderler Total Expenses	6.624.421.895	11.238.677.317	70
<b>Gelirin Gideri Karşılama Oranı %</b>	<b>0,39</b>	<b>0,43</b>	
Ratio of Incomes Meeting the Expenses %			

**2021 2022**
**Finansman Oranı = (Özkaynaklar / Toplam Yabancı Kaynaklar)\*100%** **836 715**

Financing Rate = [Equity / Overall Foreign Resources]\*100

**Likidite Oranı = (Dönen Varlıklar - Stoklar / Kısa Vad. Yab. Kay.)\*100%** **177 148**

Liquidity Rate = [Current Assets - Reserved / Short Term Fore. Res.]\*100

**Cari Oran = (Dönen Varlıklar / Kısa Vad. Yab. Kay.)\*100** **% 185 156**

Current Ratio = [Current Assets / Short Term Fore. Res.]\*100

**Açıklama;**

**Finansman Oranı;** işletmenin borç ve yabancı kaynak dengesini analiz eden finansman oranı özkaynakların yüzde kaçını borçların ödenebileceğini gösterir.

**Likidite Oranı;** Vadesi gelmiş borçların ödenebilme kabiliyetini gösterir.

**Cari Oran;** Dönen varlıkların kısa vadeli borçları ödeyebilme kabiliyetini gösterir ve net işletme sermayesinin yeterli olup olmadığının göstergesidir.

**Description;**

**Financing Ratio;** which analyses the balance of debt and international resources of the enterprise, shows percentage of equity the debts can be paid with.

**Liquidity Ratio** indicates the ability to pay due debts.

**Current Ratio** shows the ability of current assets to pay short-term debts and is an indicator of whether net working capital is sufficient or not.

**IX.4.**
**TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ BİLANÇO VE GELİR TABLOSU**  
**BALANCE SHEET AND INCOME TABLE OF GENERAL DIRECTORATE OF TCDD**
**TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU**  
**BALANCE SHEET OF GENERAL DIRECTORATE OF TCDD**
**TL-TRY**

AKTİF VARLIKLAR ACTIVE ASSETS	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b> CURRENT ASSETS		
<b>A- Hazır Değerler</b> Liquid Assets	<b>21.328.130,34</b>	<b>42.874.787,52</b>
1- Kasa Cash	216.557,57	166.907,04
2- Alınan Çekler Cheques Received	0,00	0,00
3- Bankalar Banks	21.083.937,81	42.056.112,90
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-) Independent Checks and Payment Orders (-)	0,00	0,00
5- Diğer Hazır Değerler Other Liquid Assets	27.634,96	651.767,58
<b>B- Menkul Kıymetler</b> Marketable Securities	<b>154.150.724,32</b>	<b>1.584.838.991,31</b>
1- Hisse Senetleri Stocks	0,00	0,00
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları Private Sec. Bonds, Notes and Bills	0,00	0,00
3- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları Public Sec. Bonds, Notes and Bills	154.150.724,32	1.584.838.991,31
4- Diğer Menkul Kıymetler Other Stocks and Bonds	0,00	0,00
5- Menkul Kıymetler Değer Düşük. Karş. (-) Provi. of Losses for Securities (-)	0,00	0,00
<b>C- Ticari Alacaklar</b> Trade Receivables	<b>2.610.142.713,38</b>	<b>2.417.620.840,03</b>
1- Alıcılar Customers	2.610.142.713,38	2.417.620.840,03
2- Alacak Senetleri Notes Receivables	0,00	0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Receivable Notes (-)	0,00	0,00
4- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	0,00	0,00
5- Diğer Ticari Alacaklar Other Trade Receivables	0,00	0,00
6- Şüpheli Ticari Alacaklar Doubtful Receivables	345.285.941,22	632.610.731,67
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	-345.285.941,22	-632.610.731,67
<b>D- Diğer Alacaklar</b> Other Receivables	<b>79.955.112,98</b>	<b>84.296.696,10</b>
1- Ortaklardan Alacaklar Receivables from Shareholders	990.578,10	990.578,10
2- İştiraklerden Alacaklar Receivables from Partnerships	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar Receivables from Affil. Comp.	0,00	0,00
4- Personelden Alacaklar Receivables from Staff	376.208,40	1.564.867,53
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Other Various Receivables	78.588.326,48	81.741.250,47
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-) Rediscount on Other Notes Receivable (-)	0,00	0,00
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Other Doubtful Receivables	61.493.260,16	79.135.635,96
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	-61.493.260,16	-79.135.635,96
<b>E- Stoklar</b> Inventories	<b>589.502.531,84</b>	<b>954.160.628,26</b>
1- İlk Madde ve Malzeme Raw Material	318.343.209,00	671.816.385,23
2- Yarı Mamuller Semi Finished Products	88.883.240,71	130.241.927,00
3- Mamuller Products	128.047.317,77	121.705.652,65
4- Ticari Mallar Commercial Products	0,00	0,00
5- Diğer Stoklar Other Inventories	7.719.546,70	7.719.546,70
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Allow. for Decr. in Value of Invent.	0,00	0,00
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	46.509.217,66	22.677.116,68
<b>F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri</b> Costs of Constructin and Repair Per Years	<b>9.945.866,41</b>	<b>9.945.866,41</b>
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Costs of Constr. and Repair Per Years	9.945.866,41	9.945.866,41
2- Taahhütlere Verilen Avanslar Advances Given to Subcontractors	0,00	0,00
<b>G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları</b> Prepaid Expenses and Accrued Revenue Receivables for Next Months	<b>44.639.229,47</b>	<b>104.646.215,90</b>
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	44.639.229,47	104.646.215,90
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	0,00
<b>H- Diğer Dönen Varlıklar</b> Other Liquid Assets	<b>9.119.129.258,25</b>	<b>12.374.083.698,82</b>
1- Devreden KDV Deffered VAT	9.119.129.258,25	12.374.083.698,82
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
3- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	2.482.215,31	2.324.812,39
5- İş Avansları Business Advances	0,00	0,00
6- Personel Avansları Advances for The Staff	80.811,65	97.490,00
7- Sayım Tesellüm Noksanları Inventory Shortage	0,00	0,00
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Other Current Assets	0,00	0,00
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-) Provision for Other Current Assets (-)	0,00	0,00
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b> TOTAL LIQUID ASSETS	<b>12.628.793.566,99</b>	<b>17.572.467.724,35</b>

\* VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğine göre hazırlanmıştır.

**TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU**  
**BALANCE SHEET OF GENERAL DIRECTORATE OF TCDD**
**TL-TRY**

AKTİF VARLIKLAR ACTIVE ASSETS	31.12.2021 Önceki Dönem Pre.Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b> FIXED ASSETS		
<b>A- Ticari Alacaklar</b> Trade Receivables	<b>24.629.686,91</b>	<b>29.049.335,11</b>
1- Alıcılar Customers	0,00	0,00
2- Alacak Senetleri Notes Receivables	0,00	0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Receivable Notes (-)	0,00	0,00
4- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	24.629.686,91	29.049.335,11
5- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
<b>B- Diğer Alacaklar</b> Other Receivables	<b>3.068.464,12</b>	<b>7.610,90</b>
1- Ortaklardan Alacaklar Receivables from Shareholders	0,00	0,00
2- İştiraklerden Alacaklar Receivables from Partnerships	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar Receivables from Affil. Comp	0,00	0,00
4- Personelden Alacaklar Receivables from Staff	18.464,12	7.610,90
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Various Other Receivables	3.050.000,00	0,00
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-) Rediscount on Other Notes Receivable (-)	0,00	0,00
7- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for other Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
<b>C- Mali Duran Varlıklar</b> Financial Fixed Assets	<b>15.875.589.250,00</b>	<b>22.365.012.587,73</b>
1- Bağlı Menkul Kıymetler Long Term Securities	0,00	0,00
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşük. Karş. (-) Provi. of L. for Long Term Sec.(-)	0,00	0,00
3- İştirakler Partnerships	1.016.589.250,00	1.242.839.250,00
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-) Capital Commitment to Partnerships (-)	-141.000.000,00	0,00
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Partnerships' Shares	0,00	0,00
6- Bağlı Ortaklıklar Capital Shares of Affil. Comp	0,00	25.000.000.000,00
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhüt.(-) Capital Commitment to Affil. Comp.(-)	14.371.338.096,71	-3.877.826.662,27
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Capital Shares of Affil. Comp. (-)	628.661.903,29	0,00
9- Diğer Mali Duran Varlıklar Other financial Fixed Assets	0,00	0,00
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Other Financial Fixed Assets (-)	0,00	0,00
<b>D- Maddi Duran Varlıklar</b> Tangible Fixed Assets	<b>53.807.539.611,46</b>	<b>72.020.829.156,67</b>
1- Arazi ve Arsalar Land and Parcels	2.396.954.676,09	2.794.716.980,07
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Land Improvements	12.679.350.226,00	13.952.909.225,40
3- Binalar Buildings	1.462.678.336,02	1.546.075.644,73
4- Tesis, Makina ve Cihazlar Facilities, Machines and Devices	2.839.610.632,12	2.909.400.118,03
5- Taşıtlar Vehicles	588.743.709,16	588.520.405,72
6- Demirbaşlar Inventories	372.798.323,71	389.053.443,79
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar Other Tangible Fixed Assets	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	-9.129.920.487,94	-10.239.979.987,30
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar Investments Being Made	42.028.592.227,80	59.306.606.768,07
10- Verilen Avanslar Advances Paid	568.731.968,50	773.526.558,16
<b>E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b> Intangible Assets	<b>119.017.412,75</b>	<b>123.921.050,39</b>
1- Haklar Rights	80.049.328,76	97.496.009,19
2- Şerefiye Betterment	0,00	0,00
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri Establishm. and Form. Expenses	0,00	0,00
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri R&D Expenses	0,00	0,00
5- Özel Maliyetler Special Costs	0,00	0,00
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	95.087.598,93	94.485.992,85
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	-56.119.514,94	-68.060.951,65
8- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
<b>F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b> Assets Subject to Amortization	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Arama Giderleri Research Expenses	0,00	0,00
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri Prep. and Develop. Expe.	0,00	0,00
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar Other Assets Subject to Amortization	0,00	0,00
4- Birikmiş Tükenme Payları (-) Accumulated Depletion (-)	0,00	0,00
5- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
<b>G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b> Income Relating Future Years and Expense Accruals	<b>2.816.174.694,82</b>	<b>2.984.549.822,04</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years Expenses	2.816.174.694,82	2.984.549.822,04
2- Gelir Tahakkukları Revenue realization	0,00	0,00
<b>H- Diğer Duran Varlıklar</b> Other Fixed Assets	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV Deductible Vat In Future Years	0,00	0,00
2- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar Stocks Needed for Next Years	0,00	0,00
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Fixed Assets and Inv. to be Sold	0,00	0,00
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Prepaid Taxes and Fonds	0,00	0,00
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar Other Fixed Assets	0,00	0,00
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Stocks (-)	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	0,00	0,00
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b> TOTAL FIXED ASSETS	<b>72.646.019.120,06</b>	<b>97.523.369.562,84</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b> ACTIVES TOTAL (ASSETS)	<b>85.274.812.687,05</b>	<b>115.095.837.287,19</b>

\* VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğine göre hazırlanmıştır.

**TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU**  
**BALANCE SHEET OF GENERAL DIRECTORATE OF TCDD**
**TL-TRY**

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (ASSETS)	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> SHORT TERM LIABILITIES		
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>2.363.793.111,89</b>	<b>2.955.470.485,70</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri Repay Installments and Interests Payable On Long Term Loans	2.363.793.111,89	2.955.470.485,70
3- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faizleri Bonds, Capital Debt, Installments and Interestsets	0,00	0,00
4- Çıkarılmış Bonolar ve Senetler Issued Bonds and Notes	0,00	0,00
5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Securities	0,00	0,00
6- Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-) Value Difference of Securities Issued (-)	0,00	0,00
7- Diğer Mali Borçlar Other Financial Liabilities	0,00	0,00
<b>B- Ticari Borçlar</b> Trade Debts	<b>2.897.981.543,67</b>	<b>5.953.359.350,52</b>
1- Satıcılar Suppliers	2.846.781.338,57	5.877.130.674,78
2- Borç Senetleri Debt Notes	0,00	0,00
3- Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Debt Notes (-)	0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits and Guaranties Received	51.200.205,10	76.228.675,74
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	0,00	0,00
<b>C- Diğer Borçlar</b> Other Liabilities	<b>1.139.480.110,19</b>	<b>1.446.691.785,56</b>
1- Ortaklara Borçlar Liabilities to Shareholders	0,00	0,00
2- İştiraklere Borçlar Liabilities to Partnerships	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar Liabilities to Affiliated Comp.	0,00	0,00
4- Personele Borçlar Liabilities to The Staff	141.344,50	492.089,85
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	1.139.338.765,69	1.446.199.695,71
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Other Liability Notes (-)	0,00	0,00
<b>D- Alınan Avanslar</b> Advances Received	<b>88.379.610,26</b>	<b>93.665.484,48</b>
<b>E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri</b> Progress Payments for Construction and Repair Works	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler</b> Taxes to be Paid and Other Liabilities	<b>285.946.329,72</b>	<b>718.013.677,35</b>
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	247.029.015,66	657.550.454,80
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Social Security Deductions to be Paid	25.713.882,80	49.806.104,20
3- Vadesi Geçmiş Ertelemiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Overdue, Delayed or Deferred Taxes and Other Liabilities	0,00	0,00
4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler Other Liabilities to be Paid	13.203.431,26	10.657.118,35
<b>G- Borç ve Gider Karşılıkları</b> Loan And Cost Provisions	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Dönem Karı Vergi ve Yasal Yüküm. Karşılık. Provisions for Period Profit Tax and Other Legal Liabilities	0,00	0,00
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-) Taxes and Other Liab. Paid in Cash for Period Profit (-)	0,00	0,00
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı Prov. For Severance Pay	0,00	0,00
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for other Debts and Expenses	0,00	0,00
<b>H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b> Income Relating Future Months and Expense Accruals	<b>42.272.413,83</b>	<b>78.035.387,76</b>
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler Next Mounths Incomes	3.684.665,83	4.142.308,11
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	38.587.748,00	73.893.079,65
<b>I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b> Other Short Term Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Hesaplanan KDV VAT Calculated	0,00	0,00
2- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
3- Sayım ve Tesellüm Fazlaları Inventory Overages	0,00	0,00
4- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar Other Liabilities	0,00	0,00
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b> TOTAL SHORT TERM LIABILITIES	<b>6.817.853.119,56</b>	<b>11.245.236.171,37</b>

**TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU**  
**BALANCE SHEET OF GENERAL DIRECTORATE OF TCDD**
**TL-TRY**

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (ASSETS)	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> LONG TERM LIABILITIES		
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>2.195.514.588,43</b>	<b>2.774.514.657,38</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	2.195.514.588,43	2.774.514.657,38
2- Çıkarılmış Tahviller Issued Bonds	0,00	0,00
3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Securities	0,00	0,00
4- Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-) Value Difference of Securities Issued (-)	0,00	0,00
5- Diğer Mali Borçlar Other Finan. Liabilities	0,00	0,00
<b>B- Ticari Borçlar</b> Trade Debts	<b>23.103.398,19</b>	<b>31.829.528,57</b>
1- Satıcılar Suppliers	0,00	0,00
2- Borç Senetleri Debt Notes	0,00	0,00
3- Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Debt Notes (-)	0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits and Guaranties Received	23.103.398,19	31.829.528,57
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	0,00	0,00
<b>C- Diğer Borçlar</b> Other Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Ortaklara Borçlar Liabilities to Shareholders	0,00	0,00
2- İştiraklere Borçlar Liabilities to Partnerships	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar Liabilities to Affiliated Comp.	0,00	0,00
4- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	0,00	0,00
5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Other Liability Notes (-)	0,00	0,00
6- Kamuya Olan Ertelemiş ve Taksit. Borçlar Delayed or Deferred Public Debts to Pay by Instalments	0,00	0,00
<b>D- Alınan Avanslar</b> Advances Received	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E- Borç ve Gider Karşılıkları</b> Loan and Cost Provisions	<b>69.457.143,28</b>	<b>75.934.954,18</b>
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları Prov. for Severance Pay	0,00	0,00
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expenses	69.457.143,28	75.934.954,18
<b>F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b> Income Relating Future Years and Expense Accruals	<b>469.200,00</b>	<b>410.550,00</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Next Years Incomes	469.200,00	410.550,00
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	0,00	0,00
<b>H- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b> Other Long Term Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Gelecek Yıllara Ertelemiş veya Terkin Edilecek KDV Deferred VAT of VAT to be Cancelled	0,00	0,00
2- Tesise Katılma Payları Cost Increase Fund	0,00	0,00
3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Long term Liabilities	0,00	0,00
<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b> TOTAL LONG TERM LIABILITIES	<b>2.288.544.329,90</b>	<b>2.882.689.690,13</b>
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b> EQUITY		
<b>A- Ödenmiş Sermaye</b> Paid Capital	<b>107.237.949.928,05</b>	<b>138.423.503.213,13</b>
1- Sermaye Capital	131.295.000.000,00	150.000.000.000,00
2- Ödenmemiş Sermaye (-) Unpaid Capital (-)	-24.057.050.071,95	-11.576.496.786,87
3- Sermaye Olumlu Farkları Capital Favorable Balance	0,00	0,00
4- Sermaye Olumsuz Farkları (-) Capital Unfavorable Balance (-)	0,00	0,00
<b>B- Sermaye Yedekleri</b> Capital Reserves	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Hisse Senedi İhraç Primleri Premiums On Sale of Share Certificates	0,00	0,00
2- Hisse Senedi İptal Karları Share Premium of Cancelled Shares	0,00	0,00
3- MDV, Yeniden Değerleme Artışları Revaluation Surplus (Fund)	0,00	0,00
4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları Partnerships Revaluation Fund Reserve	0,00	0,00
5- Diğer Sermaye Yedekleri Other Capital Reserves	0,00	0,00
<b>C- Kar Yedekleri</b> Income Reserves	<b>8.686.868,53</b>	<b>8.686.868,53</b>
1- Yasal Yedekler Legal Reserves	1.626,56	1.626,56
-Yasal Yedekler Enflasyon Farkı Legal Reserves Inflat. Diff.	8.685.241,97	8.685.241,97
2- Statü Yedekleri Statuary Reserves	0,00	0,00
3- Olağanüstü Yedekler Extraordinary Reserves	0,00	0,00
4- Diğer Kar Yedekleri Other Income Reserves	0,00	0,00
5- Özel Fonlar Special Funds	0,00	0,00
<b>D- Geçmiş Yıllar Karları</b> Previous Years' Profit	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b> Previous Years Losses (-)	<b>-27.043.988.465,24</b>	<b>-31.078.221.558,99</b>
Geçmiş Yıllar Zararları Enflasyon Farkı (-) Previous Years Losses-Inflation Diff. (-)	0,00	0,00
<b>F- Dönem Net Karı (Zararı)</b> Net Profit (Loss) for The Period	<b>-4.034.233.093,75</b>	<b>-6.386.057.096,98</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b> TOTAL EQUITY	<b>76.168.415.237,59</b>	<b>100.967.911.425,69</b>
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b> TOTAL DEBITS	<b>85.274.812.687,05</b>	<b>115.095.837.287,19</b>

**TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI GELİR BİLANÇOSU**  
**INCOME TABLE OF GENERAL DIRECTORATE OF TCDD**

TL-TRY

	31.12.2021	31.12.2022
	Önceki Dönem Pre. Period	Cari Dönem Cur. Period
<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b> GROSS SALES	<b>1.616.506.812,63</b>	<b>3.857.885.520,33</b>
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	1.616.506.812,63	3.857.885.520,33
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler Other Revenues	0,00	0,00
<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b> SALES DEDUCTIONS (-)	<b>3.654.894,36</b>	<b>8.967.454,94</b>
1- Satıştan İadeler (-) Sales Returns (-)	3.654.894,36	8.967.454,94
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
<b>C- NET SATIŞLAR</b> NET SALES	<b>1.612.851.918,27</b>	<b>3.848.918.065,39</b>
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b> EXPENSES OF SALES (-)	<b>-3.753.890.702,53</b>	<b>-7.154.689.226,16</b>
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	0,00	0,00
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	-3.753.890.702,53	-7.154.689.226,16
4- Diğer Satışların Maliyeti (-) Cost of Other Sales (-)	0,00	0,00
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b> GROSS SALES PROFITS OR LOSSES	<b>-2.141.038.784,26</b>	<b>-3.305.771.160,77</b>
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ</b> OPERATING EXPENSES (-)	<b>-1.036.873.207,07</b>	<b>-1.811.102.286,20</b>
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Expenses (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing Selling and Dist. Expenses (-)	-9.179.342,98	-16.004.890,588
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administrative Expenses (-)	-1.027.693.864,09	-1.795.097.395,62
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b> OPERATING PROFIT OR LOSS	<b>-3.177.911.991,33</b>	<b>-5.116.873.446,97</b>
<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b> OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS	<b>542.154.594,74</b>	<b>626.185.279,57</b>
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	926.109,79	7.180.871,38
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliated Comp.	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	46.316.834,68	71.258.590,31
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	10.402.289,90	61.572.557,49
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	189.034.609,79	129.535.438,76
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Enflasyon Düzeltme Karları Inflation Adjustment Profits	0,00	0,00
10- Diğer Olağan Gelir ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	295.474.750,58	356.637.821,63
<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)</b> FINANCIAL EXPENSES (-)	<b>-316.610.847,39</b>	<b>-572.917.063,44</b>
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	-3.062.602,36	-1.457.308,96
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	-135.351.552,37	-366.539.723,74
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	-168.482.436,89	-196.845.886,75
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
6- Enflasyon Düzeltme Zararları (-) Inflation Adjustment Losses (-)	0,00	0,00
7- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Ordinary Expenses and Losses (-)	-9.714.255,77	-8.074.143,99
<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b> FINANCIAL EXPENSES (-)	<b>-1.190.261.373,14</b>	<b>-1.170.677.442,76</b>
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Short-Term Borrowing Expenses (-)	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Long-Term Borrowing Expenses (-)	-1.190.261.373,14	-1.170.677.442,76
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b> ORDINARY PROFITS AND LOSSES	<b>-4.142.629.617,12</b>	<b>-6.234.282.673,60</b>
<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b> EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	<b>435.182.288,05</b>	<b>377.516.875,49</b>
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	33.553.763,77	62.236.913,12
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	401.628.524,28	315.279.962,37
<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b> EXTRAORDINARY EXP. AND LOSSES (-)	<b>-326.785.764,68</b>	<b>-529.291.298,87</b>
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	-15.026.595,29	-48.219.425,11
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	-58.393.600,80	-104.112.338,60
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-) Other Extraordinary Expenses and Losses (-)	-253.365.568,59	-376.959.535,16
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b> INCOME OR LOSSES FOR THE PERIOD	<b>-4.034.233.093,75</b>	<b>-6.386.057.096,98</b>
<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)</b> PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b> NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	<b>-4.034.233.093,75</b>	<b>-6.386.057.096,98</b>

\* VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğine göre hazırlanmıştır.

000



**IX.5.**
**İŞTİRAKLERİMİZİN BİLANÇOLARI VE GELİR TABLOLARI**
**BALANCE SHEETS AND INCOME TABLES OF OUR SUBSIDIARIES**
**IX.5.1.**
**İZMİR BANLIYÖ TAŞIMACILIK SİSTEMİ TİC. AŞ (İZBAN) BİLANÇO VE GELİR TABLOSU**
**İZMİR BANLIYÖ TAŞIMACILIK SİSTEMİ TİC. AŞ (İZBAN) BİLANÇO VE GELİR TABLOSU**
**İZBAN AŞ AYRINTILI GELİR BİLANÇOSU**
**BALANCE SHEET OF İZBAN CO.**
**TL-TRY**

AKTİF (VARLIKLAR) ACTIVE (ASSETS)	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b> CURRENT ASSETS	<b>113.473.409,74</b>	<b>840.131.387,99</b>
<b>A- Hazır Değerler</b> Liquid Assets	<b>12.677.019,53</b>	<b>640.414.986,08</b>
1- Kasa Cash	180.782,91	867.608,77
2- Alınan Çekler Cheques Received	0,00	0,00
3- Bankalar Banks	12.496.236,62	639.547.377,31
<b>B- Menkul Kıymetler</b> Marketable Securities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C- Ticari Alacaklar</b> Trade Receivables	<b>4.973.049,89</b>	<b>59.912.913,51</b>
1- Alıcılar Customers	4.973.049,89	59.912.913,51
2- Alacak Senetleri Notes Receivables	0,00	0,00
5- Verilen Depozito ve Teminatlar ..... 5- Diğer Çeşitli Alacaklar Other Various Receivables	0,00 7.197.250,59	0,00 26.955.514,98
<b>E- Stoklar</b> Inventories	<b>44.056.703,64</b>	<b>43.625.935,55</b>
5- Diğer Stoklar Other Inventories	42.360.937,53	41.229.664,59
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	1.695.766,11	2.396.270,96
<b>F- Yıl.Yaygın İnşaat Maliyetleri</b> Costs of Construction per Years	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G- Gelecek Aylara Ait Gider/Gelir Tahakkukları</b> Prepaid Expenses And Accrued Revenue Receivables For Next Months	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	0,00	0,00
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	0,00
<b>H- Diğer Dönen Varlıklar</b> Other Liquid Assets	<b>44.569.386,09</b>	<b>69.222.037,87</b>
1- Devreden KDV Defferend VAT	44.458.810,56	69.106.215,02
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
3- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	108.086,74	114.172,79
5- Tranzituar Hesap Transitory Account	0,00	0,00
6- İş Avansları Business Advances	2.488,79	1.650,06
7- Personel Avansları Advances for The Staff	0,00	0,00
8- Sayım Tesellüm Noksanları Inventory Shortage	0,00	0,00
9- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Other Current Assets	0,00	0,00
10- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-) Provision for Other Current Assets (-)	0,00	0,00
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b> FIXED ASSETS	<b>1.662.759.262,27</b>	<b>2.100.990.482,19</b>
<b>A- Ticari Alacaklar</b> Trade Receivables	<b>146.267,05</b>	<b>82.303,95</b>
5- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	146.267,05	82.303,95
6- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
<b>B- Diğer Alacaklar</b> Other Receivables	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C- Mali Duran Varlıklar</b> Financial Fixed Assets	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D- Maddi Duran Varlıklar</b> Tangible fixed Assets	<b>1.662.161.835,23</b>	<b>2.100.445.722,06</b>
4- Tesis, Makina ve Cihazlar Facilities, Machines and Devices	44.546.987,91	44.546.987,91
5- Taşıtlar Vehicles	2.662.021.239,32	3.430.518.477,07
6- Demirbaşlar Inventories	2.098.564,17	2.594.645,77
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar Other Tangible Fixed Assets	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	-1.046.504.956,17	-1.377.214.388,69
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar Investments Being Made	0,00	0,00
10- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
<b>E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b> Intangible Assets	<b>133.850,24</b>	<b>97.624,60</b>
1- Haklar Rights	6.739,03	6.739,03
2- Şerefiyeler Betterment	0,00	0,00
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri Establishm. and Form. Expenses	0,00	0,00
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri R&D Expenses	0,00	0,00
5- Özel Maliyetler Special Costs	2.911.956,44	2.911.956,44
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	0,00	0,00
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	-3.284.445,58	-3.320.671,22
8- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
9- Bilgisayar Programları Softwares	499.600,35	499.600,35
<b>F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b> Assets Subject to Amortization	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G- Gel.Yıl Gider/Gelir Tahakkukları</b> Income Relating Future Years and Exp. Accruals	<b>317.309,75</b>	<b>364.831,58</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years Expenses	317.309,75	364.831,58
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	0,00
<b>H- Diğer Duran Varlıklar</b> Other Fixed Assets	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b> ACTIVE (ASSETS) TOTAL	<b>1.776.232.672,01</b>	<b>2.941.121.870,18</b>

**İZBAN AŞ AYRINTILI BİLANÇO**
**BALANCE SHEET OF İZBAN CO.**
**TL-TRY**

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (LIABILITIES)	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> SHORT TERM LIABILITIES	<b>178.867.609,53</b>	<b>635.048.037,50</b>
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0,00	0,00
<b>B- Ticari Borçlar</b> Trade Debts	<b>151.754.069,95</b>	<b>234.420.475,19</b>
1- Satıcılar Suppliers	150.770.342,32	231.938.471,18
5- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits and Guaranties Received	983.727,63	2.471.613,91
6- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	0,00	10.390,10
<b>C- Diğer Borçlar</b> Other Liabilities	<b>1.740.975,69</b>	<b>276.585.421,46</b>
4- Personele Borçlar Liabilities to Staff	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various liabilities	1.740.975,69	276.585.421,46
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Other Liability Notes (-)	0,00	0,00
<b>D- Alınan Avanslar</b> Advances Received	<b>12.013,46</b>	<b>13.998,40</b>
<b>E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri</b> Progress Payments for Long-Term Construction and Repair Projects	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Yıllara Yaygın İnşaa ve Hakedişleri Progress Payments For Long-Term Construction and Repair Projects	0,00	0,00
<b>F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler</b> Taxes to be Paid and Other Liabilities	<b>2.229.844,21</b>	<b>6.729.210,21</b>
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	1.172.386,86	3.287.311,28
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Social Security Deductions to be Paid	1.006.355,49	3.352.560,80
5- Ödenecek Diğer Yükümlülükler Other Liabilities to be Paid	51.101,86	89.338,13
<b>G-Borç ve Gider Karşılıkları</b> Loan and Cost Provisions	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı Prov. for Severance Pay	0,00	0,00
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expense	0,00	0,00
<b>H- Gelecek Aylar Gelir / Gider Tahakkukları</b> Income Relating Future Months and Expense Accruals	<b>23.130.706,22</b>	<b>117.298.932,24</b>
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler Next Months Incomes	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	23.130.706,22	117.298.932,24
<b>I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b> Other Short Term Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
2- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı Current Account for Head Office and Branches	0,00	0,00
3- Tranzituar Hesaplar Transitory Account	0,00	0,00
4- Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları Inventory Overages	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar Other Liabilities	0,00	0,00
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> LONG TERM LIABILITIES	<b>1.465.341.955,22</b>	<b>2.544.094.921,21</b>
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>1.465.188.064,03</b>	<b>2.543.811.946,86</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	1.465.188.064,03	2.543.811.946,86
2- Çıkarılmış Tahviller Issued Bonds	0,00	0,00
3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Securities	0,00	0,00
4- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-) Value Difference of Securities Issued (-)	0,00	0,00
5- Diğer Mali Borçlar Other Financial Liabilities	0,00	0,00
<b>B- Ticari Borçlar</b> Trade Debts	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C- Diğer Borçlar</b> Other Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D- Alınan Avanslar</b> Advances Received	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E- Borç ve Gider Karşılıkları</b> Loan and Cost Provisions	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları Prov. for Severance Pay	0,00	0,00
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expenses	0,00	0,00
<b>F- Gelecek Yıl Gelir/Gider Tahakkukları</b> Income Relating Future Years and Expense Accruals	<b>153.891,19</b>	<b>282.974,35</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Next Years Incomes	153.891,19	282.974,35
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	0,00	0,00
<b>G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b> Other Long Term Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Gel.Yıllara Ert./Terkin Edil. KDV Deferred VAT of VAT to be Cancelled	0,00	0,00
2- Tesise Katılma Payları Cost Increase Fund	0,00	0,00
3- Diğer Çeşit Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Other Long Term Liabilities	0,00	0,00
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b> EQUITY	<b>132.023.107,26</b>	<b>-238.021.008,53</b>
<b>A- Ödenmiş Sermaye</b> Paid Capital	<b>1.717.200.000,00</b>	<b>2.000.000.000,00</b>
1- Sermaye Capital	1.720.000.000,00	2.000.000.000,00
2- Ödenmemiş Sermaye (-) Unpaid Capital (-)	-2.800.000,00	-2.800.000,00
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkı Capital Favorable Balance	0,00	0,00
<b>B- Sermaye Yedekleri</b> Capital Reserves	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C- Kar Yedekleri</b> Income Reserves	<b>964.388,33</b>	<b>964.388,33</b>
1- Yasal Yedekler Legal Reserves	48.219,41	48.219,41
2- Statü Yedekleri Statuary Reserves	0,00	0,00
3- Olağanüstü Yedekler Extraordinary Reserves	916.168,92	916.168,92
4- Diğer Kar Yedekleri Other Income Reserves	0,00	0,00
5- Özel Fonlar Special Funds	0,00	0,00
<b>D- Geçmiş Yıllar Karları</b> Previous Years' Profit	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b> Previous Years Losses (-)	<b>-1.165.753.887,66</b>	<b>-1.586.141.281,07</b>
<b>F- Dönem Net Karı (Zararı)</b> Net Profit (loss) for The Period	<b>-420.387.393,41</b>	<b>-652.844.115,79</b>
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b> PASSIVE (ASSETS) TOTAL	<b>1.776.232.672,01</b>	<b>2.941.121.950,18</b>

**İZBAN AŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU**  
 INCOME TABLE OF İZBAN CO.

TL-TRY

	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b> GROSS SALES	108.799.641,74	280.183.218,13
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	108.799.641,74	280.183.218,13
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler Other Revenues	0,00	0,00
<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b> SALES DEDUCTIONS (-)	-364.418,29	-2.550.347,67
1- Satış İadeleri (-) Sales Returns (-)	-364.418,29	-2.550.347,67
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
<b>C- NET SATIŞLAR</b> NET SALES	108.435.223,45	277.632.870,46
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b> EXPENSES OF SALES (-)	-470.706.400,84	-874.061.682,58
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	0,00	0,00
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	-469.226.003,01	-870.850.077,02
4- Diğer Satışların Maliyeti (-) Cost of Other Sales (-)	-1.480.397,83	-3.211.605,56
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b> GROSS PROFIT OR LOSS	-362.271.177,39	-596.428.812,12
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b> OPERATING EXPENSES (-)	-7.545.047,99	-10.414.915,37
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Expenses (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing Selling and Dist. Expenses (-)	0,00	0,00
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administrative Expenses (-)	-7.545.047,99	-10.414.915,37
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b> OPERATING PROFIT OR LOSS	-369.816.225,38	-606.843.727,49
<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	21.793.110,03	15.372.425,51
OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS		
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliated Comp.	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	2.161.734,55	2.283.453,47
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	10.342.924,71	1.776.362,43
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	9.288.450,77	11.312.609,61
<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	-5.656.384,79	-3.525.730,72
OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)		
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	0,00	0,00
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	-5.656.384,79	-3.525.730,72
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
6- Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Ordinary Income and Profits	0,00	0,00
<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b> FINANCIAL EXPENSES (-)	-70.247.485,66	-60.357.263,48
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Short Term Borrowing Expenses (-)	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Baorçlanma Giderleri (-) Long Term Borrowing Expenses (-)	-70.247.485,66	-60.357.263,48
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b> ORDINARY PROFITS AND LOSSES	-423.926.985,80	-655.354.296,18
<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b> EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	4.043.134,06	2.510.219,58
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	90.940,00	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	3.952.194,06	2.510.219,58
<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b> EXTRAORDINARY EXPENSES AND LOSSES (-)	-503.541,67	-39,19
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	-503.540,99	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-) Other Extraordinary Expenses and Losses (-)	-0,68	-39,19
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b> INCOME OR LOSSES FOR THE PERIOD	-420.387.393,41	-652.844.115,79
<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)</b>	0,00	0,00
PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b> NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	-420.387.393,41	-652.844.115,79

**IX.5.2.**
**TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK AŞ BİLANÇO VE GELİR TABLOSU**  
 BALANCE SHEET AND INCOME TABLE OF TCDD TECHNICAL ENGINEERING AND CONSULTANCY CO.

**TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK AŞ AYRINTILI BİLANÇO**

## BALANCE SHEET OF TCDD TECHNICAL ENGINEERING AND CONSULTANCY CO.

TL-TRY

	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b>		
ACTIVE (ASSETS)		
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b> CURRENT ASSETS	80.574.217,79	141.434.437,88
<b>A- Hazır Değerler</b> Liquid Assets	13.287.345,80	43.114.768,15
3- Bankalar Banks	13.287.345,80	43.114.768,15
<b>C- Ticari Alacaklar</b> Trade Receivables	39.363.548,42	61.453.219,68
1- Alıcılar Customers	39.195.136,40	57.105.709,06
2- Verilen Depozito Ve Teminatlar	168.412,02	4.347.510,62
<b>D- Diğer Alacaklar</b> Other Receivables	70.894,10	74.454,27
1- Personelden Alacaklar	31.546,62	35.106,79
2- Diğer Çeşitli Alıcılar Other Various Receivables	39.347,48	39.347,48
<b>E- Stoklar</b> Inventories	2.177.827,91	3.902.616,05
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	2.177.827,91	3.902.616,05
<b>G- Gelecek Aylara Ait Gider/Gelir Tahakkukları</b>	25.377.427,33	32.417.479,71
Prepaid Expenses And Accrued Revenue Receivables For Next Months		
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	6.714.136,23	8.378.223,04
2- Gelir Tahakkukları	18.663.291,10	24.039.256,67
<b>H- Diğer Dönen Varlıklar</b> Other Liquid Assets	297.174,23	471.900,02
1- Devreden KDV Defferend VAT	0,00	0,00
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
3- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	297.174,23	407.059,13
5- Tranzituar Hesap Transitory Account	0,00	0,00
6- İş Avansları Business Advances	0,00	64.840,89
7- Personel Avansları Advances for the Staff	0,00	0,00
8- Sayım Tesellüm Noksanları Inventory Shortage	0,00	0,00
9- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Other Current Assets	0,00	0,00
10- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-) Provision for Other Current Assets (-)	0,00	0,00
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b> FIXED ASSETS	24.306.126,75	62.601.353,45
<b>A- Ticari Alacaklar</b> Trade Receivables	76.543,19	163.440,12
5- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	76.543,19	163.440,12
6- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
<b>B- Diğer Alacaklar</b> Other Receivables	0,00	0,00
<b>C- Mali Duran Varlıklar</b> Financial Fixed Assets	0,00	0,00
<b>D- Maddi Duran Varlıklar</b> Tangible Fixed Assets	19.458.218,19	52.459.366,38
4- Tesis Makine ve Cihazlar		5.353.072,99
5- Taşıtlar Vehicles	2.231.271,47	7.009.252,54
6- Demirbaşlar Inventories	24.437.595,44	83.876.601,21
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	1.371,43	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	7.212.020,15	43.779.560,36
<b>E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b> Intangible Assets	3.821.687,59	8.009.683,91
1- Haklar Rights	7.358.209,27	30.667.921,27
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri R&D Expenses	0,00	0,00
5- Özel Maliyetler Special Costs	301.911,54	1.286.760,02
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	8.262,71	8.262,71
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumula. Depreciation (-)	3.851.415,93	23.976.880,09
8- Verilen Avanslar Advances Paid	4.720,00	23.620,00
<b>G- Gel. Yıl Gider/Gelir Tahakkukları</b>	949.677,78	1.968.863,04
Income Relating Future Years and Expense Accruals		
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years Expense	949.677,78	1.968.863,04
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	104.880.344,54	204.035.791,33
ACTIVE (ASSETS) TOTAL		

**TCDD TEKNİK AYRINTILI BİLANÇO**

BALANCE SHEET OF TCDD TECHNICAL CO.

TL-TRY

PASİF (VARLIKLAR) PASSIVE (ASSETS)	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> SHORT TERM LIABILITIES	<b>76.048.073,36</b>	<b>98.876.295,12</b>
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>5.103,64</b>	<b>121.300,81</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	5.103,64	121.300,81
2- Uz.Vd.Krd.Ana Para, Taksit, Faiz Long Term Loan, Capital, Interest	0,00	0,00
<b>B- Ticari Borçlar</b> Trade Debts	<b>50.525.459,86</b>	<b>54.115.813,57</b>
1- Satıcılar Suppliers	49.437.549,93	52.234.989,81
2- Alınan Depozito ve Teminatlar	1.087.835,94	1.880.823,76
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	73,99	
<b>C- Diğer Borçlar</b> Other Liabilities	<b>205.448,47</b>	<b>257.812,72</b>
3- Ortaklara Borçlar	0,00	
4- Personele Borçlar Liabilities to Staff	151.036,57	181.821,11
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	54.411,90	75.991,61
<b>D- Alınan Avanslar</b> Advances Received	<b>5.297.434,19</b>	<b>4.684.132,38</b>
<b>E- Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Progress Payments for Long-Term Construction and Repair Projects		
1- Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri	0,00	0,00
Progress Payments For Long-Term Construction and Repair Projects		
<b>F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler</b>	<b>9.147.526,06</b>	<b>21.222.067,23</b>
Taxes to be Paid and Other Liabilities		
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	6.901.107,91	12.495.896,68
2- Ödenecek Sos. Güv. Kesintiler Social Security Deductions to be Paid	2.246.418,15	8.726.170,55
<b>G- Borç ve Gider Karşılıkları</b> Loan And Cost Provisions	<b>1.702.422,60</b>	<b>4.669.304,31</b>
1- Dön. Karı Vergi ve Diğ. Yasal Yük. Karş.	2.987.680,32	6.830.048,95
2- Dön. Karı Peş. Öd. Vergi ve Diğ. Yük. (-)	1.285.257,72	2.160.744,64
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı Provisions for Severance Pay	0,00	0,00
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expenses	0,00	0,00
<b>H- Gelecek Aylar Gelir/Gider Tahakkukları</b>	<b>9.164.678,54</b>	<b>13.805.864,10</b>
Income Relating Future Months and Exp. Accruals		
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler Next Months Incomes	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	9.164.678,54	13.805.864,10
<b>I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b> Other Short Term Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
2- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı Current Account For Head Office and Branches	0,00	0,00
3- Tranzituar Hesaplar Transitory Account	0,00	0,00
4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları Inventory Overages	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar Other Liabilities	0,00	0,00
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> LONG TERM LIABILITIES	<b>475.492,48</b>	<b>8.193.787,22</b>
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	0,00	0,00
2- Çıkarılmış Tahviller Issued Bonds	0,00	0,00
3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Sec.	0,00	0,00
4- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-) Value Difference Of Securities Issued (-)	0,00	0,00
5- Diğer Mali Borçlar Other Financial Liability	0,00	0,00
<b>B- Ticari Borçlar</b> Trade Debts	<b>475.492,48</b>	<b>844.379,37</b>
<b>C- Diğer Borçlar</b> Other Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D- Alınan Avanslar</b> Advances Received	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E- Borç ve Gider Karşılıkları</b> Loan and Cost Prov.	<b>0,00</b>	<b>7.349.407,85</b>
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları Provisions for Severance Pay	0,00	7.349.407,85
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Provisions for Other Debts and Expenses	0,00	0,00
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b> EQUITY	<b>28.356.778,70</b>	<b>96.965.708,99</b>
<b>A- Ödenmiş Sermaye</b> Paid in Capital	<b>25.977.797,16</b>	<b>36.500.000,00</b>
1- Sermaye Capital	29.500.000,00	36.500.000,00
2- Ödenmemiş Sermaye (-) Unpaid in Capital	3.522.202,84	
<b>B- Sermaye Yedekleri</b> Capital Reserves	<b>0,00</b>	<b>53.696.589,87</b>
3- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	0,00	53.696.589,87
<b>C- Kar Yedekleri</b> Income Reserves	<b>202.139,47</b>	<b>582.921,32</b>
1- Yasal Yedekler Legal Reserves	202.139,47	582.921,32
<b>D- Geçmiş Yıllar Karları</b> Profit of the Previous Years	<b>138.971,27</b>	<b>12.083,58</b>
1- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit	138.971,27	12.083,58
<b>E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b> Net Profit for the Period	<b>5.577.766,11</b>	<b>5.577.766,11</b>
1- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	5.577.766,11	5.577.766,11
<b>F- Dönem Net Karı (Zararı)</b> Net Profit for the Period	<b>7.615.636,91</b>	<b>11.751.880,33</b>
1- Dönem Net Karı Profit for the Period	7.615.636,91	11.751.880,33
2- Dönem Net Zararı (-) Net Profit for the Period (-)	0,00	0,00
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b> TOTAL DEBITS	<b>104.880.344,54</b>	<b>204.035.791,33</b>

**TCDD TEKNİK AYRINTILI GELİR TABLOSU**

INCOME TABLE OF TCDD TECHNICAL CO.

TL-TRY

	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b> GROSS SALES	<b>257.706.945,51</b>	<b>449.220.068,32</b>
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	257.403.644,74	443.423.886,09
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	223.572,36	5.719.495,28
3- Diğer Gelirler Other Revenues	79.728,41	76.686,95
<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b> SALES DEDUCTIONS (-)	<b>0,00</b>	<b>2.362.790,24</b>
1- Satış İadeleri (-) Sales Returns (-)	0,00	2.362.790,24
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
<b>C- NET SATIŞLAR</b> NET SALES	<b>257.706.945,51</b>	<b>446.857.278,08</b>
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b> EXPENSES OF SALES	<b>216.509.278,15</b>	<b>356.429.682,24</b>
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	0,00	0,00
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	0,00	567.060,29
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	216.509.278,15	355.862.621,95
4- Diğer Satışların Maliyeti (-) Cost of Other Sales (-)	0,00	0,00
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b> GROSS PROFIT OR LOSS	<b>41.197.667,36</b>	<b>90.427.595,84</b>
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b> OPERATING EXPENSES (-)	<b>33.295.928,58</b>	<b>66.557.753,68</b>
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Expenses (-)	1.415.814,44	4.012.060,95
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing Selling and Dist. Expenses (-)	1.536.597,89	2.793.145,34
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administrative Expenses (-)	30.343.516,25	59.752.547,39
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b> OPERATING PROFIT OR LOSS	<b>7.901.738,78</b>	<b>23.869.842,16</b>
<b>F- DİĞER FAALİYETLER OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>3.323.457,61</b>	<b>3.349.956,86</b>
<b>OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS</b>		
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Geliri Dividend Income from Affiliated Comp.	0,00	0,00
3- Faiz Geliri Interest Income	621.520,46	560.208,32
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	1.513.036,79	2.170.116,52
7- Diğer Olağan Gelir Ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	1.188.900,36	619.632,02
<b>G- DİĞER FAALİYETLER OLAĞAN GİDER VE ZARARLARI (-)</b>	<b>2.699.146,78</b>	<b>10.021.190,12</b>
<b>OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)</b>		
2- Karşılık Giderleri	0,00	7.349.407,85
4- Kambiyo Zararları Short-Term Borrowing Expenses (-)	2.699.146,78	2.671.782,27
<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b> FINANCIAL EXPENSES (-)	<b>372.024,59</b>	<b>480.910,27</b>
1- Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-) Short-Term Borrowing Expenses (-)	372.024,59	480.910,27
2- Uzun Vadeli Borçlanma Gideri (-) Long-Term Borrowing Expenses (-)	0,00	
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b> ORDINARY PROFIT AND LOSSES	<b>8.154.025,02</b>	<b>16.717.698,63</b>
<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b> EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	<b>2.755.616,34</b>	<b>3.335.220,10</b>
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	0,00	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	2.755.616,34	3.335.220,10
<b>J- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b> EXTRAORDINARY EXPENSES AND LOSSES (-)	<b>306.324,13</b>	<b>1.470.989,45</b>
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-) Other Extraordinary Expenses and Losses (-)	306.324,13	1.470.989,45
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b> INCOME OR LOSSES FOR THE PERIOD	<b>10.603.317,23</b>	<b>18.581.929,28</b>
<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)</b>	<b>2.987.680,32</b>	<b>6.830.048,95</b>
PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b> NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	<b>7.615.636,91</b>	<b>11.751.880,33</b>

**IX.5.3.**
**HYUNDAI EUROTREM DEMİR YOLU ARAÇ. SAN. VE TİC. AŞ**  
**BİLANÇO VE GELİR TABLOSU**  
 BALANCE SHEET AND INCOME TABLE OF ROLLING STOCKS AND TRADE  
 CO. (HYUNDAI ROTEM)

**HYUNDAI EUROTREM AŞ AYRINTILI BİLANÇO**  
 BALANCE SHEET OF HYUNDAI EUROTREM CO.

TL-TRY

AKTİF (VARLIKLAR) ACTIVE (ASSETS)	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b> CURRENT ASSETS	<b>187.168.898,23</b>	<b>213.469.123,63</b>
<b>A- Hazır Değerler</b> Liquid Assets	<b>46.060.586,59</b>	<b>71.164.399,28</b>
1- Kasa Cash	0,00	0,00
3- Bankalar Banks	46.060.586,59	71.164.399,28
<b>B- Menkul Kıymetler</b> Marketable Securities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C- Ticari Alacaklar</b> Trade Receivables	<b>134.087.188,00</b>	<b>131.435.872,32</b>
1- Alıcılar Customers	133.216.015,61	130.882.389,87
2- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	871.172,39	553.482,45
4- Şüpheli Ticari Alacaklar Doubtful Trade	0,00	0,00
5- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşı Prov. for Doubtful Receivables	0,00	0,00
<b>D- Diğer Alacaklar</b> Other Receivables	<b>11.061,36</b>	<b>11.061,36</b>
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Various Other Receivables	11.061,36	11.061,36
<b>E- Stoklar Inventories</b>	<b>2.404.459,53</b>	<b>2.404.465,84</b>
1- İlik Madde ve Malzeme Raw Materials and Supplies	0,00	0,00
2- Yarı Mamüller - Üretim Semi Finished Goods	0,00	0,00
5- Diğer Stoklar Other Inventories	2.037.566,64	2.037.566,64
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchase	366.892,89	366.899,20
<b>G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>1.998.086,83</b>	<b>3.933.404,89</b>
Prepaid Expenses and Accrued Revenue Receivables for Next Month		
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses Future Months	1.998.086,83	3.933.404,89
2- Gelir Tahakkukları	0,00	141.774,04
<b>H- Diğer Dönen Varlıklar</b> Other Current Assets	<b>2.607.515,92</b>	<b>4.519.919,94</b>
1- Devreden KDV Deferrred VAT	2.331.101,26	4.209.491,84
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
3- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar Prepaid Taxes And Funds	276.414,66	310.428,10
5- İş Avansları	0,00	0,00
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b> FIXED ASSETS	<b>9.104.499,10</b>	<b>8.083.811,86</b>
<b>A- Ticari Alacaklar</b> Trade Receivables	<b>5.983,03</b>	<b>5.983,03</b>
5- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits and Guarantee Given	5.983,03	5.983,03
<b>B- Diğer Alacaklar</b> Other Receivables	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C- Mali Duran Varlıklar</b> Financial Fixed Assets	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
1- İştirakler Affiliates	50.000,00	50.000,00
<b>D- Maddi Duran Varlıklar</b> Tangible Fixed Assets	<b>8.310.550,41</b>	<b>7.325.574,90</b>
1- Arazi ve Arsalar Lands and Parcels	0,00	0,00
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Underground and Overground Lands	652.430,49	652.430,49
3- Binalar Buildings	10.107.282,50	10.107.282,50
4- Tesis, Makine ve Cihazlar Facility, Machinery and Equipments	11.459.104,99	11.459.104,99
5- Taşıtlar Vehicles	61.201,30	61.201,30
6- Demirbaşlar Inventories	802.948,95	802.948,95
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar Other Tangible Fixed Assets	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation [-]	-14.772.417,82	-15.757.393,33
<b>E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b> Intangible Assets	<b>737.965,66</b>	<b>702.253,93</b>
1- Haklar Rights	0,00	0,00
2- Şerefiyeler Betterment	0,00	0,00
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri Establishment and Formation Exp.	282.021,52	282.021,52
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri R&D Expenses	0,00	0,00
5- Özel Maliyetler Special Cost	1.014.018,26	1.014.018,26
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	465.859,18	465.859,18
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation [-]	-1.023.933,30	-1.059.645,03
<b>F- Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Income Relating Future years and Expense Accruals		
<b>H- Diğer Duran Varlıklar</b> Other Fixed Assets	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b> ACTIVE ASSETS TOTAL	<b>196.273.397,33</b>	<b>221.552.935,49</b>

**HYUNDAI EUROTREM AŞ AYRINTILI BİLANÇO**  
 BALANCE SHEET OF HYUNDAI EUROTREM CO

TL-TRY

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (LIABILITIES)	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem* Cur. Period
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> SHORT TERM LIABILITIES	<b>44.366.444,80</b>	<b>71.702.350,31</b>
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B- Ticari Borçlar</b> Trade Debts	<b>638.650,68</b>	<b>3.020.527,82</b>
1- Satıcılar Suppliers	627.146,89	2.963.639,94
6- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payable	11.503,79	56.887,88
<b>C- Diğer Borçlar</b> Other Liabilities	<b>230.598,05</b>	<b>428.342,69</b>
4- Personele Borçlar Liabilities to Staff	183.453,25	419.266,37
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	47.144,80	9.076,32
<b>D- Alınan Avanslar</b> Advances Received	<b>30.394.453,23</b>	<b>41.268.083,72</b>
1- Alınan Sipariş Avansları Advances Received Orders	30.394.453,23	41.268.083,72
<b>E- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler</b>	<b>2.272.440,22</b>	<b>1.584.188,31</b>
Taxes to be Paid and Other Liabilities		
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	2.078.722,64	950.986,91
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	193.717,58	633.201,40
Social Security Deductions to be Paid		
<b>F- Borç ve Gider Karşılıkları</b> Loan and Cost Provisions	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yüküm. Karşılıkları	0,00	0,00
Profit for The Period and Other Legal Liabilities		
<b>H- Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları</b>	<b>10.830.302,62</b>	<b>25.401.207,77</b>
Income Relating to Future Months and Expense Accruals		
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	10.830.302,62	25.401.207,77
<b>I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b> Other Short Term Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOP.</b> TOTAL OF LONG TERM LIAB.	<b>590.510.990,00</b>	<b>802.887.802,00</b>
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>590.510.990,00</b>	<b>802.887.802,00</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	590.510.990,00	802.887.802,00
<b>B- Ticari Borçlar</b> Trade Debts	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C- Diğer Borçlar</b> Other Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D- Alınan Avanslar</b> Advances Received	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E- Borç ve Gider Karşılıkları</b> Loan and Cost Provisions	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tah.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Income Relating Future Months and Expense Accruals		
<b>H- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b> Other Long Term Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b> EQUITY	<b>-214.584.846,30</b>	<b>-438.635.844,72</b>
<b>A- Ödenmiş Sermaye</b> Paid in Capital	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>
1- Sermaye Capital	6.000.000,00	6.000.000,00
<b>B- Sermaye Yedekleri</b> Capital Reserves	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C- Kar Yedekleri</b> Income Reserves	<b>989.532,62</b>	<b>989.532,62</b>
1- Yasal Yedekler Legal Reserves	989.532,62	989.532,62
<b>D- Geçmiş Yıllar Karları</b> Profit of the Previous Years	<b>14.974.351,47</b>	<b>14.974.351,47</b>
1- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit	14.974.351,47	14.974.351,47
<b>E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b> Previous Years Losses [-]	<b>-236.548.730,39</b>	<b>-460.599.728,81</b>
1- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses [-]	-236.548.730,39	-460.599.728,81
<b>F- Dönem Net Karı (Zararı)</b> Net Profit for the Period	<b>-105.450.333,47</b>	<b>-224.050.998,42</b>
1- Dönem Net Karı Profit for the Period	0,00	0,00
2- Dönem Net Zararı (-) Net Profit for the Period [-]	-224.050.998,42	-214.401.372,10
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b> TOTAL DEBITS	<b>196.241.590,08</b>	<b>221.552.935,49</b>

**HYUNDAI EUROTREM AŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU**

INCOME TABLE OF HYUNDAI EUROTREM CO

TL-TRY

	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b> GROSS SALES	<b>18.025.578,38</b>	<b>16.189.484,07</b>
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	0,00	0,00
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler Other Revenues	18.025.578,38	16.189.484,07
<b>B- SATIŞTAN İNDİRİMLER (-)</b> SALES DEDUCTIONS (-)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Satıştan İadeler (-) Sales Returns (-)	0,00	0,00
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
<b>C- NET GELİRLER</b> NET INCOMES	<b>18.025.578,38</b>	<b>16.189.484,07</b>
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b> COST OF REVENUE (-)	<b>-10.718.472,52</b>	<b>-12.701.720,63</b>
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-) Cost of Product Sold (-)	0,00	0,00
2- Satılan Ticari Mal Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	-10.718.472,52	-12.701.720,63
<b>BRÜT GELİR KARI VEYA ZARARI</b> GROSS PROFIT OR LOSS	<b>7.307.105,86</b>	<b>3.487.763,44</b>
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b> OPERATING EXPENSES (-)	<b>-9.435.052,03</b>	<b>-12.065.904,28</b>
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Dev. Expenses (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing, Selling and Dist. Expenses (-)	-2.580,68	0,00
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administrative Expenses (-)	-9.432.471,35	-12.065.904,28
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b> OPERATING PROFIT OR LOSS	<b>-2.127.946,17</b>	<b>-8.578.140,84</b>
<b>F- DİĞER FAALİYETİ OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b> OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS	<b>77.687.121,41</b>	<b>238.182.023,55</b>
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliates Comp.	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	5.092.410,49	5.316.341,58
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Olmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	71.644.866,40	232.390.278,03
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Diğer Olağan Gelir ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	949.844,52	475.403,94
<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)</b> OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)	<b>-265.397.447,80</b>	<b>-411.179.311,78</b>
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	0,00	0,00
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	-264.350.646,89	-410.703.907,84
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Expenses and Losses from Operating (-)	-1.046.800,91	-475.403,94
<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ</b> FINANCIAL EXPENSES (-)	<b>-8.045.591,43</b>	<b>-15.035.223,92</b>
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Short-Term Borrowing Expenses (-)	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Long-Term Borrowing Expenses (-)	-8.045.591,43	-15.035.223,92
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b> ORDINARY PROFIT AND LOSSES	<b>-197.883.863,99</b>	<b>-196.610.652,99</b>
<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b> EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	<b>632.637,04</b>	<b>624.919,88</b>
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	0,00	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	624.919,88	407.040,40
<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b> EXTRAORDINARY EXP. AND LOSSES (-)	<b>-26.792.054,31</b>	<b>-18.197.759,51</b>
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	-15.754.380,51	-16.976.951,22
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-) Other Extraordinary Exp. and Losses (-)	-11.037.673,80	-1.220.808,29
<b>DÖNEM KAR VEYA ZARARI</b> PROFIT OR LOSSES FOR THE PERIOD	<b>-224.050.998,42</b>	<b>-214.401.372,10</b>
<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)</b> PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b> NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	<b>-224.050.998,42</b>	<b>-214.401.372,10</b>

**IX.5.4.**
**VOELSTALPİNE KARDEMİR DEMİRYOLU SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. AŞ (VADEMSAŞ) BİLANÇO VE GELİR TABLOSU**  
 BALANCE SHEET AND INCOME TABLE OF VOESTALPİNE RAILWAY IND. AND TRADE KARDEMİR CO. (VADEMSAŞ)

**VADEMSAŞ BİLANÇO**

BALANCE SHEET OF VADEMSAŞ

TL-TRY

	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b> ACTIVE (ASSETS)		
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b> CURRENT ASSETS	<b>153.380.610,00</b>	<b>279.751.785,04</b>
<b>A- Hazır Değerler</b> Liquid Assets	<b>14.323.960,00</b>	<b>36.129.267,07</b>
1- Kasa Cash	0,00	36.129.267,07
3- Bankalar Banks	14.323.960,00	0,00
<b>C- Ticari Alacaklar</b> Trade Receivables	<b>56.185.618,00</b>	<b>52.076.198,21</b>
1- Alıcılar Customers	56.097.602,00	51.928.890,72
2- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	88.016,00	147.307,49
<b>D- Diğer Alacaklar</b> Other Receivables	<b>400.013,00</b>	<b>698.600,36</b>
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Various Other Receivables	400.013,00	698.600,36
<b>E- Stoklar</b> Inventories	<b>53.357.547,00</b>	<b>161.244.332,56</b>
1- İlk Madde ve Malzeme Raw Materials and Supplies	39.360.939,00	135.213.696,50
2- Yarı Mamuller-Üretim Semi-Finished Goods Production	877.534,00	9.412.299,80
3- Mamuller Goods	10.859.208,00	10.539.110,16
4- Ticari Mamüller Commercial Products	0,00	0,00
5- Diğer Stoklar Other Inventories	0,00	2.889.559,43
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	2.259.866,00	3.189.666,67
<b>F-Yıllara Yay. İnş. ve Onar. Maaliyet</b>	<b>22.673.212,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G- Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları</b> Prepaid Expenses and Accrued Revenue Receivables for Next Months	<b>985.579,00</b>	<b>480.734,98</b>
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	985.579,00	408.252,89
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	72.482,09
<b>H- Diğer Dönen Varlıklar</b> Other Liquid Assets	<b>5.454.681,00</b>	<b>29.122.651,86</b>
1- Devreden KDV Defferend VAT	4.283.060,00	24.828.115,16
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	655.946,00	4.057.207,22
5- İş Avansları Cash Advances	57.079,00	173.829,22
6- Personel Avansları Staff Advances	97.000,00	63.500,26
7- Sayım Tesellüm Noksanları	361.596,00	0,00
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b> FIXED ASSETS	<b>14.569.594,00</b>	<b>14.854.126,38</b>
<b>D- Maddi Duran Varlıklar</b> Tangible Fixed Assets	<b>3.525.332,00</b>	<b>4.311.636,13</b>
4- Tesis, Makina ve Cihazlar Facilities, Machines and Devices	14.768.871,00	16.175.969,74
5- Taşıtlar Vehicles	414.824,00	291.562,14
6- Demirbaşlar Inventories	2.857.401,00	4.071.774,62
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	-14.515.764,00	-16.227.670,37
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar Investments Being Made	0,00	0,00
10- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
<b>E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b> Intangible Assets	<b>8.898.356,00</b>	<b>8.549.020,39</b>
1- Haklar Rights	2.456.522,00	2.479.688,43
5- Özel Maliyetler Special Costs	10.583.545,00	10.583.544,54
7- Birikmiş Amortisman (-) Accumulated Depreciation (-)	-4.141.711,00	-4.514.212,58
<b>G- Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları</b> Income Relating Future Years and Expense Accruals	<b>2.145.906,00</b>	<b>1.993.469,86</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years' Expenses	2.145.906,00	1.993.469,86
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b> ACTIVE ASSETS TOTAL	<b>167.950.204,00</b>	<b>294.605.911,42</b>

## VADEMSAŞ BİLANÇO

BALANCE SHEET OF VADEMSAŞ

TL-TRY

PASİF (KAYNAKLAR) PASSIVE (LIABILITIES)	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> SHORT TERM LIABILITIES	<b>149.278.804,00</b>	<b>263.421.708,33</b>
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>10.416.493,00</b>	<b>26.120,03</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	10.416.493,00	26.120,03
<b>B- Ticari Borçlar</b> Trade Debts	<b>44.298.665,00</b>	<b>76.880.622,30</b>
1- Satıcılar Suppliers	44.298.665,00	76.880.622,30
<b>C- Diğer Borçlar</b> Other Liabilities	<b>93.707,00</b>	<b>92.000,00</b>
4- Personel Borçlar Liabilities to Staff	93.707,00	92.000,00
<b>D- Alınan Avanslar</b> Advances Received	<b>74.329.872,00</b>	<b>177.645.664,85</b>
2- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	0,00	0,00
3- Alınan Avanslar Advances Received	74.329.872,00	177.645.664,85
<b>E-Yıllara Yaygın İnş. ve Onarım Hakedişleri</b>	<b>19.540.706,00</b>	<b>0,00</b>
1- Yıllara Yaygın İnş. ve Onarım Hakedişleri	19.540.706,00	0,00
<b>F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler</b> Taxes to be Paid and Other Liabilities	<b>598.289,00</b>	<b>2.200.557,86</b>
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	165.336,00	1.351.730,36
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Social Security Deductions to be Paid	432.953,00	848.827,50
<b>G- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkuk</b>	<b>0,00</b>	<b>2.489.413,29</b>
Income Relating Future Months and Expense Accruals		
1- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	2.489.413,29
2- Gider Tahakkukları Expense Accruals	0,00	0,00
<b>H- Borç ve Gider Karşılıkları</b> Debt and Expenditure Provisions aid	<b>0,00</b>	<b>4.087.330,00</b>
1- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Other Loan and Cost Provisions	0,00	4.087.330,00
<b>I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>1.072,00</b>	<b>0,00</b>
Other Short Term Liabilities		
1- Hesaplanan KDV VAT Calculated	0,00	0,00
2- Sayım ve Tesellüm Fazlaları Inventory Overages	1.072,00	0,00
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b> LONG TERM LIABILITIES	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A- Mali Borçlar</b> Financial Liabilities	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans		
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b> EQUITY	<b>18.671.400,00</b>	<b>31.184.203,09</b>
<b>A- Ödenmiş Sermaye</b> Paid Capital	<b>17.595.000,00</b>	<b>17.595.000,00</b>
1- Sermaye Capital	17.595.000,00	17.595.000,00
<b>B- Kar Yedekleri</b>	<b>6.232.245,00</b>	<b>6.977.303,05</b>
<b>E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b> Previous Years Losses (-)	<b>-4.714.628,00</b>	<b>-4.714.628,22</b>
1- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	-4.714.628,00	-4.714.628,22
<b>E- Geçmiş Yıllar Karları (+)</b> Profit Years Losses (+)	<b>1.757.612,00</b>	<b>7.597.444,05</b>
1- Geçmiş Yıllar Zararları (+) Profit Years Losses (+)	1.757.612,00	7.597.444,05
<b>F- Dönem Net Karı (Zararı)</b> Net Profit for The Period	<b>-2.198.829,00</b>	<b>3.729.084,21</b>
1- Dönem Net Karı (+) Net Profit for The Period (+)	0,00	3.729.084,21
2- Dönem Net Zararı (-) Net Loss for The Period (-)	-2.198.829,00	0,00
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b> TOTAL DEBITS	<b>167.950.204,00</b>	<b>294.605.911,42</b>

## VADEMSAŞ GELİR TABLOSU

INCOME TABLE OF VADEMSAŞ

TL-TRY

	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b> GROSS SALES	<b>90.362.184,33</b>	<b>222.040.430,42</b>
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	82.007.305,14	205.638.390,52
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	8.251.392,86	16.222.914,66
3- Diğer Gelirler Other Revenues	103.486,33	179.125,24
<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b> SALES DEDUCTIONS (-)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Satıştan İadeler (-) Sales Return (-)	0,00	0,00
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
<b>C- NET SATIŞLAR</b> NET SALES	<b>90.362.184,33</b>	<b>222.040.430,42</b>
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b> COST OF REVENUE (-)	<b>-59.218.745,35</b>	<b>-180.610.001,99</b>
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	-55.653.037,63	-175.831.644,51
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost Trade Goods (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	-3.565.707,72	-4.778.357,48
4- Diğer Satışların Maliyeti (-) Cost of Other Sales (-)	0,00	0,00
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b> GROSS SALES PROFIT OR LOSS	<b>31.143.438,98</b>	<b>41.430.428,43</b>
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b> OPERATING EXPENSES (-)	<b>-8.415.426,39</b>	<b>-18.111.012,16</b>
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Exp. (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Mark., Selling and Distr. Exp. (-)	-2.355.617,64	-4.327.791,80
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administration Expenses (-)	-6.059.808,75	-13.783.220,36
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b> OPERATING PROFIT OR LOSS	<b>22.728.012,59</b>	<b>23.319.416,27</b>
<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>25.908.719,04</b>	<b>69.458.340,94</b>
OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS		
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliates Comp.	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	0,00	109.484,28
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	25.063.380,91	67.318.852,25
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Enflasyon Düzeltmesi Karları Profits of Inflation Correction	0,00	0,00
10- Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	845.338,13	2.030.004,41
<b>G- DİĞER FAALİYETLER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	<b>-47.641.447,73</b>	<b>-85.296.685,89</b>
OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)		
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	0,00	0,00
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	-47.641.447,73	-85.239.450,25
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Ordinary Profits and Losses (-)	0,00	-57.235,64
<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b> FINANCIAL EXPENSES (-)	<b>-3.401.310,62</b>	<b>-1.550.191,70</b>
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri Short - Term Borrowing Expenses	-3.401.310,62	-1.550.191,70
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri Long - Term Borrowing Expenses	0,00	0,00
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b> ORDINARY PROFITS AND LOSSES	<b>-2.406.026,72</b>	<b>5.930.879,62</b>
<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b> EXTRAORDINARY PROFITS AND LOSSES	<b>239.410,84</b>	<b>2.037.318,21</b>
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	1.997,97	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	237.412,87	2.037.318,21
<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	<b>-32.212,73</b>	<b>-151.783,62</b>
EXTRAORDINARY EXPENSES AND LOSSES (-)		
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	0,00	-22.893,22
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-) Other Extra. Expenses and Losses (-)	-32.212,73	-128.890,40
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b> PROFIT OR LOSSES FOR THE PERIOD	<b>-2.198.828,61</b>	<b>7.816.414,21</b>
<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞI. (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.087.330,00</b>
PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b> NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	<b>-2.198.828,61</b>	<b>3.729.084,21</b>

**IX.5.5.**
**SİVAS TRAVERS İMALAT SAN. VE TİC. AŞ (SİTAŞ) BİLANÇO VE GELİR TABLOSU**  
**BALANCE SHEET AND INCOME TABLE OF SİVAS SLEEPERS MANUFACTURING AND TRADE CO. (SİTAŞ)**
**SİTAŞ AYRINTILI BİLANÇO**  
**BALANCE SHEET OF SİTAŞ**
**TL-TRY**

AKTİF (VARLIKLAR)	31.12.2021	31.12.2022
ACTIVE (ASSETS)	Önceki Dönem Pre. Period	Cari Dönem Cur. Period
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR CURRENT ASSETS</b>	<b>11.913.756,92</b>	<b>20.106.286,92</b>
<b>A- Hazır Değerler Liquid Assets</b>	<b>5.736.779,58</b>	<b>267.642,86</b>
1- Kasa Cash	5.956,64	4.061,26
2- Alınan Çekler Cheques Received	0,00	0,00
3- Bankalar Banks	5.730.822,94	263.581,60
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emir.(-) Cheques Given (-)	0,00	0,00
5- Diğer Hazır Değerler Other Liquid Assets	0,00	0,00
<b>C- Ticari Alacaklar Trade Receivables</b>	<b>2.045.503,02</b>	<b>12.640.973,72</b>
1- Alıcılar Customers	2.033.878,02	12.630.348,72
4- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits and Guarantees	10.275,00	9.275,00
5- Diğer Ticari Alacaklar Other Receivables	0,00	0,00
6- Şüpheli Ticari Alacaklar Doubtful Receivables	1.350,00	1.350,00
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
<b>D- Diğer Alacaklar Other Receivables</b>	<b>380.115,32</b>	<b>2.648.011,08</b>
1- Ortaklardan Alacaklar Receivables from Shareholders	0,00	0,00
2- İştiraklerden Alacaklar Receivables from Partnerships	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar Receivables from Affi. Comp	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Various Other Receivables	380.115,32	2.648.011,08
6- Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-) Rediscount on Other Notes Receivable (-)	0,00	0,00
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Prov. for Other Doubtful Receivables	0,00	0,00
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for other Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
<b>E- Stoklar Inventories</b>	<b>1.689.650,90</b>	<b>4.201.557,03</b>
1- İlk Madde ve Malzeme Raw Materials and Supplies	423.783,21	978.511,44
2- Yarı Mamuller - Üretim Semi-Finished Goods	216.073,98	115.896,53
3- Mamuller Products	1.049.793,71	3.107.149,06
4- Ticari Mallar Commercial Products	0,00	0,00
5- Diğer Stoklar Other Inventories	0,00	0,00
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) Decrease in Value of Stocks (-)	0,00	0,00
7- Verilen Sipariş Avansları Advances Given for Purchases	0,00	0,00
<b>G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>148.403,49</b>	<b>39.831,80</b>
Prepaid Expenses And Accrued Revenue Receivables For Next Months		
1- Gelecek Aylara Ait Giderler Prepaid Expenses for Next Months	148.403,49	39.831,80
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	0,00
<b>H- Diğer Dönen Varlıklar Other Liquid Assets</b>	<b>1.913.304,61</b>	<b>308.270,43</b>
1- Devreden KDV Deferred VAT	51.538,44	302.185,81
2- İndirilecek KDV Reduced VAT	0,00	0,00
3- Diğer KDV Other VAT	0,00	0,00
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Prepaid Taxes and Funds	1.861.766,17	4.484,62
5- İş Avansları Business Advances	0,00	1.600,00
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları Inventory Shortage	0,00	0,00
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Other Current Assets	0,00	0,00
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-) Provision for Other Current Assets (-)	0,00	0,00
<b>II- DURAN VARLIKLAR FIXED ASSETS</b>	<b>17.982.027,83</b>	<b>16.136.741,58</b>
<b>A- Ticari Alacaklar Trade Receivables</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>
4- Verilen Depozito ve Teminatlar Deposits Paid and Guarantees	500,00	500,00
5- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) Prov. for Other Doubtful Receivables (-)	0,00	0,00
<b>C- Mali Duran Varlıklar Financial Fixed Assets</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
İştirakler Affiliates	0,00	0,00
İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)	0,00	0,00
<b>D- Maddi Duran Varlıklar Tangible Fixed Assets</b>	<b>17.594.882,59</b>	<b>16.135.010,98</b>
1- Arazi ve Arsalar Lands and Parcels	0,00	0,00
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Underground and Overland Plants	1.551.337,55	1.551.337,55
3- Binalar Buildings	12.983.616,65	12.983.616,65
4- Tesis, Makine ve Cihazlar Facilities, Machinery and Devices	19.367.269,37	19.367.269,37
5- Taşıtlar Vehicles	152.500,00	152.500,00
6- Demirbaşlar Inventories	10.333.983,37	10.338.520,41
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar Other Tangible Fixed Assets	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	26.793.824,35	28.258.233,00
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar Investments being made	0,00	0,00
10- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
<b>E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Intangible Assets</b>	<b>377.461,16</b>	<b>1.230,60</b>
1- Haklar Rights	755.904,22	755.904,22
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Other Intangible Assets	0,00	0,00
7- Birikmiş Amortismanlar (-) Accumulated Depreciation (-)	378.443,06	754.673,62
8- Verilen Avanslar Advances Paid	0,00	0,00
<b>G- Gel.Yıl. Ait Giderler ve Gelir Thk Income Relating Future Years and Expense Accr.</b>	<b>9.184,08</b>	<b>0,00</b>
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler Next Years Expenses	9.184,08	0,00
2- Gelir Tahakkukları Revenue Realization	0,00	0,00
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI ACTIVE ASSETS TOTAL</b>	<b>29.895.784,75</b>	<b>36.243.028,50</b>

**SİTAŞ AYRINTILI BİLANÇO**  
**BALANCE SHEET OF SİTAŞ**
**TL-TRY**

PASİF (KAYNAKLAR)	31.12.2021	31.12.2022
PASSIVE (LIABILITIES)	Önceki Dönem Pre. Period	Cari Dönem Cur. Period
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR SHORT TERM LIABILITIES</b>	<b>5.793.852,25</b>	<b>11.281.752,24</b>
<b>A- Mali Borçlar Financial Liabilities</b>	<b>0,00</b>	<b>3.684.938,00</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	0,00	3.684.938,00
<b>B- Ticari Borçlar Trade Debts</b>	<b>2.801.518,67</b>	<b>7.207.019,01</b>
1- Satıcılar Suppliers	2.801.518,67	7.207.019,01
2- Borç Senetleri Notes Payable	0,00	0,00
3- Borç Senetleri Reeskontu (-) Discount on Notes Payable (-)	0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits Received and Guarantees	0,00	0,00
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Debts	0,00	0,00
<b>C- Diğer Borçlar Other Liabilities</b>	<b>2.865.592,37</b>	<b>209.722,22</b>
1- Ortaklara Borçlar Liabilities to Shareholders	2.865.592,37	0,00
2- İştiraklere Borçlar Liabilities to Partnerships	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar Liabilities to Affiliated Companies	0,00	0,00
4- Personele Borçlar Liabilities to Staff	0,00	209.722,22
5- Diğer Çeşitli Borçlar Other Various Liabilities	0,00	0,00
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Other Liability Notes (-)	0,00	0,00
<b>D- Alınan Avanslar Advances Received</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Alınan Sipariş Avansları Advances Received for Orders	0,00	0,00
2- Alınan Diğer Avanslar Other Advances Received	0,00	0,00
<b>E- Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri Costs of Construction and Rep. per Years</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Yıllara Yaygın İnş. ve On. Hak. Bedelleri Costs of Construction and Rep. per Years	0,00	0,00
2- Yıllara Yaygın İnş. Enflasyon Düz. Hesabı Costs of Construction and Rep. per Years	0,00	0,00
<b>F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler Taxes to be Paid and Other Liabilities</b>	<b>126.741,21</b>	<b>180.073,01</b>
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar Taxes and Funds to be Paid	93.783,83	28.245,02
2- Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri Social Security Deductions to be Paid	32.957,38	148.179,43
3- Vadesi Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş Mated, Delayed or Deferred Tax by Installments	0,00	0,00
4- Vergi ve Diğer Yükümlülükler Taxes and Other Liabilities	0,00	0,00
5- Ödenecek Diğer Yükümlülükler Other Liabilities to be Paid	0,00	3.648,56
<b>H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Income Relating to Future Months and Expense Accr.		
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler Incomes for the Next Years	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları Expence Accruals	0,00	0,00
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR LONG TERM LIABILITIES</b>	<b>0,00</b>	<b>3.550.000,00</b>
<b>A- Mali Borçlar Financial Liabilities</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Banka Kredileri Bank Loans	0,00	0,00
2- Finansal Kir. İşlemlerinden Doğan Borçlar Leasing Payables	0,00	0,00
3- Ertelemiş Fin. Kir. Borçlanma Mal. (-) Delayed Leasing Payables (-)	0,00	0,00
4- Çıkarılmış Tahviller Issued Bonds	0,00	0,00
5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler Other Issued Securities	0,00	0,00
6- Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-) Value Difference of Securities Issued (-)	0,00	0,00
7- Diğer Mali Borçlar Other Financial Liabilities	0,00	0,00
<b>B- Ticari Borçlar Trade Debts</b>	<b>0,00</b>	<b>3.550.000,00</b>
1- Satıcılar Suppliers	0,00	0,00
2- Borç Senetleri Debt Notes	0,00	0,00
3- Borç Senetleri Reeskontu (-) Rediscount for Debt Notes (-)	0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar Deposits and Guarantees Received	0,00	0,00
5- Diğer Ticari Borçlar Other Trade Payables	0,00	3.550.000,00
<b>III- ÖZKAYNAKLAR EQUITY</b>	<b>24.101.932,50</b>	<b>21.411.276,26</b>
<b>A- Ödenmiş Sermaye Paid Capital</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>
1- Sermaye Capital	7.000.000,00	7.000.000,00
2- Ödenmemiş Sermaye (-) Unpaid Capital (-)	0,00	0,00
3- Sermaye Olumlu Farkları Capital Favorable Balance	0,00	0,00
4- Sermaye Olumsuz Farkları (-) Capital Unfavorable Balance (-)	0,00	0,00
<b>B- Sermaye Yedekleri Capital Reserves</b>	<b>5.979.429,40</b>	<b>5.979.429,40</b>
1- Hisse Senedi İhraç Primleri Premiums on Sale of Share Certificates	0,00	0,00
2- Hisse Senedi İptal Kararları Share Premium of Cancelled Shares	0,00	0,00
3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları Revaluation Surplus (Fund)	5.195.609,01	5.195.609,01
4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları Partnerships Revaluation Fund Reserve	0,00	0,00
5- Maliyet Bedeli Artışları Fonu Cost Increase Fund	0,00	0,00
6- Diğer Sermaye Yedekleri Other Capital Reserves	783.820,39	783.820,39
<b>D- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit</b>	<b>6.214.682,84</b>	<b>9.737.584,73</b>
1- Geçmiş Yıllar Karları Previous Years' Profit	6.214.682,84	9.737.584,73
<b>E- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1- Geçmiş Yıllar Zararları (-) Previous Years Losses (-)	0,00	0,00
<b>F- Dönem Net Karı (Zararı) Net Profit (Loss) for The Period</b>	<b>4.907.820,26</b>	<b>-1.305.737,87</b>
1- Dönem Net Karı Net Profit for The Period	4.907.820,26	0,00
2- Dönem Net Zararı (-) Net Loss for The Period (-)	0,00	1.305.737,87
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI TOTAL DEBITS</b>	<b>29.895.784,75</b>	<b>36.243.028,50</b>



## SİTAŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU

## INCOME TABLE OF SİTAŞ

TL-TRY

	31.12.2021 Önceki Dönem Pre. Period	31.12.2022 Cari Dönem Cur. Period
<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b> GROSS SALES	<b>38.145.141,17</b>	<b>14.482.661,48</b>
1- Yurtiçi Satışlar Domestic Sales	37.997.273,43	14.336.863,50
2- Yurtdışı Satışlar Export Sales	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler Other Revenues	147.867,74	145.797,98
<b>B- SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)</b> SALES DEDUCTIONS (-)	<b>521.214,10</b>	<b>0,00</b>
1- Satıştan İadeleri (-) Sales Returns (-)	521.214,10	0,00
2- Satış İskontoları (-) Sales Deduction (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-) Other Deductions (-)	0,00	0,00
<b>C- NET SATIŞLAR</b> NET INCOME	<b>37.623.927,07</b>	<b>14.482.661,48</b>
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b> COST OF REVENUE (-)	<b>27.752.087,89</b>	<b>11.705.554,05</b>
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-) Cost of Products Sold (-)	27.690.530,79	11.705.554,05
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) Cost of Trade Goods (-)	61.557,10	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-) Cost of Services Rendered (-)	0,00	0,00
4- Diğer Satışların Maliyeti (-) Cost of Other Sales (-)	0,00	0,00
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b> GROSS PROFIT OR LOSS	<b>9.871.839,18</b>	<b>2.777.107,43</b>
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b> OPERATING EXPENSES (-)	<b>2.463.764,58</b>	<b>2.088.988,82</b>
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) Research and Development Expenses (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) Marketing, Selling and Distribution Expenses (-)	997.687,81	270.644,23
3- Genel Yönetim Giderleri (-) General Administration Expenses (-)	1.466.076,77	1.818.344,59
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b> OPERATING PROFIT OR LOSS	<b>7.408.074,60</b>	<b>688.118,61</b>
<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>4.454.731,85</b>	<b>1.139.514,61</b>
OTHER ACTIVE ORDINARY INCOME AND PROFITS		
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri Dividend Income from Subsidiaries	0,00	0,00
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri Dividend Income from Affiliated Companies	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri Interest Income	82.561,94	89.169,57
4- Komisyon Gelirleri Commission Income	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar Provisions No Longer Required	0,00	0,00
6- Menkul Kıymet Satış Karları Profit on Sale of Marketable Securities	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları Foreign Exchange Profits	4.054.628,59	164.329,79
8- Reeskont Faiz Gelirleri Rediscount Income	0,00	0,00
9- Enflasyon Düzeltmesi Karları Profits of Inflation Correction	0,00	0,00
10- Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gel. ve Karlar Other Ordinary Income and Profits	317.541,32	886.015,25
<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLARI (-)</b>	<b>3.614.840,71</b>	<b>192.466,70</b>
OTHER ACTIVE ORDINARY EXPENSES AND LOSS (-)		
1- Komisyon Giderleri (-) Commissions Expenses (-)	0,00	0,00
2- Karşılık Giderleri (-) Provision Expenses (-)	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-) Losses on Sale of Marketable Securities (-)	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları (-) Foreign Exchange Losses (-)	3.349.953,09	87.505,59
5- Reeskont Faiz Giderleri (-) Rediscount Losses (-)	0,00	0,00
7- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) Other Ordinary Profits and Losses (-)	264.887,62	104.961,11
<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b> FINANCIAL EXPENSES (-)	<b>537.931,65</b>	<b>171.859,13</b>
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Short Term Borrowing Expenses (-)	537.931,65	171.859,13
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-) Long Term Borrowing Expenses (-)	0,00	0,00
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b> ORDINARY PROFITS AND LOSSES	<b>7.710.034,09</b>	<b>1.463.307,39</b>
<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b> EXTRAORDINARY PROFITS AND INCOMES	<b>292.613,80</b>	<b>10.230,72</b>
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları Previous Period Incomes and Profits	0,00	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Other Extraordinary Incomes and Profits	292.613,80	10.230,72
<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b> EXTRAORDINARY EXPENSES AND LOSSES (-)	<b>3.094.827,63</b>	<b>2.779.275,98</b>
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) Idle Capacity Expenses and Losses (-)	3.094.827,63	2.779.275,98
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) Previous Period Expenses and Losses (-)	0,00	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-) Other Extraordinary Expenses and Losses (-)	892.606,14	11.617,33
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b> PROFIT OR LOSSES FOR THE PERIOD	<b>4.907.820,26</b>	<b>-1.305.737,87</b>
<b>K- DÖNEM KARI VE DİĞER YAS. YÜK. KARŞ. (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
PERIOD PROFIT TAX AND OTHER PROVISIONS OF LEGAL RESPONSIBILITIES (-)		
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b> NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	<b>4.907.820,26</b>	<b>-1.305.737,87</b>



AMAÇ VE HEDEFLER

TARGETS AND  
OBJECTIVES



# X.

## AMAÇ VE HEDEFLER TARGETS AND OBJECTIVES

Teşekkülümüz 2019-2023 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedefler aşağıda sunulmuştur:

### AMAÇ 1: ULUSAL DEMİRYOLU AĞINI GELİŞTİRMEK VE GENİŞLETMEK

**HEDEF 1.1** Yüksek hızlı tren ağının tamamlanması amacıyla faaliyetlerdeki hatlara ek 1.900 km YHT (Yüksek Hızlı Tren) hattının yapımı tamamlanarak hizmete sunulacaktır.

**HEDEF 1.2** Yük ve yolcu taşımacılığının birlikte yapılabileceği 2.028 km Hızlı Tren hattı ile 228 km konvansiyonel hattın yapımı tamamlanacaktır.

Targets and objectives within our Enterprise's 2019-2023 Strategic Plan are given below:

### TARGET 1: TO DEVELOP AND EXPAND THE NATIONAL RAILWAY NETWORK

**OBJECTIVE 1.1** In addition to the lines in operation, construction of 1.900 km high-speed line (HST) will be completed and put into service in order to complete the high speed train network.

**OBJECTIVE 1.2** Construction of 2.028 km High Speed Rail Line and 228 km conventional line, on which freight and passenger transportation can be performed together, will be completed

**HEDEF 1.3** Alternatif finansman modelleri kullanılarak YHT (284 km Yüksek Hızlı Tren) ve HT (4.488 km Hızlı Tren) hatlarının yapımına başlanacaktır.

**HEDEF 1.4** Şebekenin ihtiyaç duyulan hatlarında elektrifikasyon (3.318 km) ve sinyalizasyon (3.019 km) çalışmaları tamamlanacaktır.

**HEDEF 1.5** Mevcut hat kapasitesinin artırılması, trafik sıklığı ile tehirlerin azaltılması, enerji ve personel tasarrufunun sağlanması amacıyla yük taşımacılığının yoğun olduğu hat kesimlerinde önceliklerine göre sayding yapımı ve istasyon yolu uzatılması çalışmaları yapılacaktır.

### AMAÇ 2: ALTYAPI İŞLETMECİLİĞİNİN GÜVENLİ, KESİNTİSİZ VE KONFORLU OLARAK SÜRDÜRÜLMESİNİ SAĞLAMAK

**HEDEF 2.1** Demiryolu hatlarındaki bakım ve onarımların etkin olarak uygulanması ile makine ve işgücü verimliliğinin artırılması amacıyla mevcut altyapının sayısallaştırılması ve tüm taşınmaz varlıkları ile birlikte coğrafi bilgi sistemine (CBS) aktarılması tamamlanacaktır.

**HEDEF 2.2** Geçiş güvenliğinin sağlanması amacıyla hemzemin geçitler "Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler ve Uygulama Esasları Hakkındaki Yönetmelik" maddelerine uygun hale getirilecektir.

**HEDEF 2.3** Bakım maliyetlerinin azaltılması amacıyla demiryolu altyapı ağında planlı bakım yönetim sistemi kurulacaktır.

**HEDEF 2.4** Şebekenin istasyon yolu düzenlemelerini de içeren toplam 733 km yol yenilemesi tamamlanacaktır.

**OBJECTIVE 1.3** Construction of HST (284 km High Speed Line) and Rapid Lines (4.488 km Rapid Linde) will be commenced using alternative financing models

**OBJECTIVE 1.4** Electrification (3.318 km) and signalling (3.019 km) works will be completed on the needed lines of the network.

**OBJECTIVE 1.5** Works on siding construction and extending of station tracks will be performed on the lines with intense freight transport according to level of importance in order to increase the existing capacity, reduce traffic congestion and delays, achieve energy and personnel economization.

### TARGET 2: TO ENSURE SAFE, CONTINUOUS AND COMFORTABLE OPERATION OF INFRASTRUCTURE MANAGEMENT

**OBJECTIVE 2.1** Digitization of the entire infrastructure and transfer of all immovables to the geographical information system (GBS) will be performed in order to increase machinery and labour efficiency by actively fulfilling maintenance and repair works on the railway lines.

**OBJECTIVE 2.2** Level crossings will be competent for the articles of "Regulation on the Measures to be taken on Level Crossings and Principles for Application" in order provide safe passage.

**OBJECTIVE 2.3** A planned maintenance management system will be installed on the railway network in order to reduce maintenance costs.

**OBJECTIVE 2.4** 733 km of lines in total will be rehabilitated including station track arrangements of the network.

HEDEF 2.5 Demiryolu bakım birimlerinin mobilizasyonu tamamlanacak, mevcut yol ölçüm ve bakım makine filosu geliştirilecek ve modernize edilecektir.

### AMAÇ 3: ULUSAL DEMİRYOLU AĞINDA ETKİN KAPASİTE İLE EMNİYETLİ TRAFİK VE İSTASYON YÖNETİMİ SAĞLAMAK

HEDEF 3.1 Demiryolu ağında gerçekleşebilecek altyapı kaynaklı kazalar azaltılacaktır.

HEDEF 3.2 Hat kapasitelerinin tam olarak kullanılabilmesi amacıyla kapasite tahsis planına uygun tren planlaması yapılacak, yapım/bakım işleri trafik planlaması ile koordine edilecektir.

HEDEF 3.3 8 adet kumanda merkezinin 1. ve 2. Bölge Müdürlüğü merkezinde toplanması ve kumanda merkezlerinde yer alacak kamera sistemlerinin bütün hatlara yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

HEDEF 3.4 “Engelsiz Demiryolu Projesi” kapsamında gar ve istasyonlarımız herkes için erişilebilir hale getirilecektir.

### AMAÇ 4: DEMİRYOLU ALTYAPISININ DİĞER ULAŞIM SİSTEMLERİ İLE BÜTÜNLEŞMESİNİ SAĞLAMAK

HEDEF 4.1 Limanlar ve Van Gölü Feribot İşletmesindeki karayolu ve demiryolu bağlantılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımların tamamlanmasıyla elleçleme miktarı %25 oranında artırılabilecektir.

HEDEF 4.2 Lojistik Master Plan çerçevesinde 9 adet lojistik merkezinin yapımı tamamlanacaktır.

OBJECTIVE 2.5 Mobilization of railway maintenance units will be completed, the existing track measure and maintenance machinery fleet will be developed and modernized.

### TARGET 3: TO PERFORM SAFE TRAFFIC AND STATION MANAGEMENT, AND EFFECTIVE CAPACITY MANAGEMENT ON THE NATIONAL RAILWAY NETWORK

OBJECTIVE 3.1 Accidents that may occur on the railway network due to infrastructure will be reduced

OBJECTIVE 3.2 Train planning will be performed in line with the capacity allocation plan for enabling overall use of the line capacity, and construction/maintenance works will be coordinated through traffic planning.

OBJECTIVE 3.3 8 control centres will be concentrated in the 1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> Regional Directorates, and surveillance systems that will be incorporated in the centres will be disseminated to all lines.

OBJECTIVE 3.4 Within the “Barrier-free Railway Project”, our stations and terminals will be tailored for everybody’s access.

### TARGET 4: TO ACHIEVE INTEGRATION OF THE RAILWAY INFRASTRUCTURE WITH OTHER TRANSPORT SYSTEMS

OBJECTIVE 4.1 The handling amount will increase 25% with the completion of the investments on strengthening road and rail connections at Ports and Van Lake Ferry Operation.

OBJECTIVE 4.2 Construction of 9 logistics centres will be completed within the Logistics Master Plan.

HEDEF 4.3 OSB'lere, serbest bölge ve büyük fabrikalara iltisak hatları (15 adet) yapımı tamamlanacaktır.

### AMAÇ 5: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK

HEDEF 5.1 Demiryolu altyapı işletmeciliği alanında çalışanların niteliklerinin artırılması amacıyla; mesleki ve teknik eğitim programları uygulanacak, emniyet kritik unvanlarda çalışanların belgelendirilmeleri sağlanacaktır.

HEDEF 5.2 Plan dönemi içerisinde Teşekkülümüzde Kalite Yönetim Sistemi kurulacak ve sertifikasyon süreci başlatılacaktır.

HEDEF 5.3 İç kontrol sistemi etkin bir şekilde uygulamaya geçirilecektir.

HEDEF 5.4 Verimliliğin artırılması ve maliyetlerin azaltılması amacıyla Maliyet Muhasebesi sistemi etkin olarak uygulanacaktır.

HEDEF 5.5 Raylı sistemlere ait araç, makine ve malzemelerin yerli ve milli olarak üretilmesine ve belgelendirilmesine yönelik Ar-Ge ve teknoloji yatırımları üniversite, kamu ve özel sektör işbirliğiyle geliştirilecektir.

OBJECTIVE 4.3 Construction of branch lines (15) to OSBs (Organized Industrial Zone), free zones and big factories will be completed.

### TARGET 5: TO DEVELOP AND STRENGTHEN INSTITUTIONAL CAPACITY

OBJECTIVE 5.1 Vocational and technical training programs will be programmed, and the staff working at safety-critical positions will be provided with documentation in order to improve qualifications of the staff working in infrastructure management.

OBJECTIVE 5.2 Within the planning period, a Quality Management System will be established in our Enterprise, and the documentation process will be launched accordingly.

OBJECTIVE 5.3 the internal auditing system will be put into practice effectively.

OBJECTIVE 5.4 the cost accounting system will be used effectively in order to increase efficiency and to reduce costs.

OBJECTIVE 5.5 R&D and technology investments will be made in cooperation with universities, public and private sectors, regarding domestic and local production and certification of vehicles, machinery and materials belonging to the rail systems.



**T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**  
GENERAL DIRECTORATE OF TURKISH STATE RAILWAYS

**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI**  
**STRATEJİK PLANLAMA ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ**  
STRATEGY DEVELOPMENT DEPARTMENT  
DIRECTORATE OF STRATEGIC PLANNING

Talatpaşa Bulvarı 06330 Gar/ANKARA  
Tel: 0312 520 42 07 Faks: 0312 520 62 07  
e-posta: stratejikplanlama@tcdd.gov.tr



T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
GENERAL DIRECTORATE OF TURKISH STATE RAILWAYS



STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI  
Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü

# FAALİYET RAPORU 2022 ANNUAL REPORT